bind Banco Industrial

Análisis de Crédito de: NOBLES DEL SUR SA

EL NOBLE

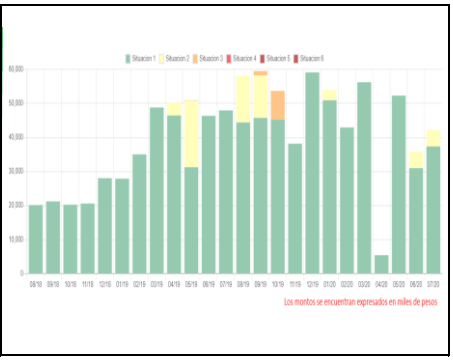
INFORMACIÓN FORMAL

Razón Social	NOBLES DEL SUR SA
Cuit	30-71123782-4
Domicilio	MANUEL SAVIO 629 - NO DETERMINADO: PQUE. INDUSTRIAL OKS, (1619), BARRIO GARIN NORTE, BUENOS AIRES, ARGENTINA
Teléfonos	(011) 4815-9998 - 411466 - 51991600
Forma Jurídica	SOCIEDAD ANONIMA
Fecha De Const.	21/12/2009
Pat. Neto 2019	$ 98 362 925
Cantidad Empleados	160 Aprox.
Domicilio Legal	ALEM LEANDRO N. AV. 619 Piso:3, (1001), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

SITUACIÓN BANCARIA

Total Endeud. Promedio	jul-20	$	31.770.000

BANCOS	MONTO	Período Inf.	Sit	%
CIUDAD DE BUENOS AIRES	11.063.000	7/2020	1	34,8%
INDUSTRIAL	9.499.000	7/2020	1	29,9%
PROVINCIA DE BUENOS AIRE	4.798.000	7/2020	1	15,1%
TREND CAPITAL S.A.	2.557.000	7/2020	1	8,0%
ICBC	1.008.000	7/2020	1	3,2%
AMERICAN EXPRESS ARG SA	563.000	7/2020	1	1,8%
HSBC BANK	286.000	7/2020	1	0,9%
BICE	115.000	7/2020	1	0,4%
NACION ARGENTINA	74.000	7/2020	1	0,2%
PYME AVAL SGR	11.000	7/2020	1	0,0%
YPF S.A.	2.000	7/2020	1	0,0%
CATALINAS COOPERATIVA DE	-	7/2020	1	0,0%
FINARES S.A.	-	7/2020	1	0,0%
TOYOTA COMPAÑIA FINANCIE	-	7/2020	1	0,0%
SUPERVIELLE	-	7/2020	1	0,0%



INFORMACIÓN CONTABLE

	sep.-18	sep.-19
Activo	211.280.291	349.377.144
Activo Corriente	179.638.776	237.544.753
Activo No Corriente	31.641.515	111.832.391
Pasivo	176.013.378	251.014.219
Pasivo Corriente	167.175.895	215.373.301
Pasivo No Corriente	8.837.483	35.640.918
Patrimonio Neto	35.266.913	98.362.925
% PN / Activo	16,7%	28,2%
Ventas	317.761.127	547.307.943
% Var. Vtas.	72,2%	
Resultado Final	-7.354.306	-7.515.275
% Rent. / Vtas	-2,3%	-1,4%

	Fecha	Importe
Prom. Men. de Ventas	jun-20	$ 38.568.206
Deudas Bancarizadas Act.	jul-20	$ 31.770.000

	sep.-18	sep.-19
Endeudamiento	4,74	2,19
ROA %	-3,5%	-2,2%
ROE %	-20,9%	-7,6%
Días Prom de Cobro	36	34
Días Prom de Pago	201	199
Días Prom de Stock	342	402
Cobertura de interés	-	-
Deuda Ban. / EBITDA	1,50	
Deuda Ban. / Ventas	0,06	

INDUSTRIA

ZONA GEOGRAFICA	Ciudad Autonoma de Buenos Aires , Provincia de Buenos Aires
PRODUCTO / SERVICIO	ELABORACIÓN DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS
TIPOS DE CULTIVO	N/A
PROVEEDORES	FURA S.R.L. - ZUCAMOR S.A. (ANTES INVERSORA RANELAGH S.A.) - ERNESTO RODRIGUEZ E HIJOS S.A. (ANTES S.R.L.)
CLIENTES	N/A
ACTIVIDAD/ES	107999 - ELABORACIÓN DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS N.C.P.

CONCLUSIONES

NOBLES DEL SUR SA es una empresa que opera desde 2009, dedicándose a la elaboración de productos alimenticios, cuya marca más reconocida son las empanadas EL NOBLE.
Registra un pedido de quiebra en su contra (Fecha: 1/9/20) y tuvo 232 cheques rechazados por Sin Fondos entre 4 y 10/2020 por $54.9 Millones, de los cuales levanto 138 ($36.8 Millones). Además registra situación 2 en 2 bancos (Aval SGR y Prov.Bs.As.) desde 7/2020.
De su información contable se observa una baja Solvencia (0.39), Liquidez razonable (1.10) y Endeudamiento alto (2.19). Sus ventas tuvieron un aumento por sobre la inflación (las ventas post balance muestran tendencia declinante) pero su rentabilidad sigue en terreno negativo por 2°año consecutivo.
Ante lo dicho, la empresa no cuenta con un perfil satisfactorio para recomendar su asistencia crediticia salvo que la compañía presente garantías reales que el banco pueda considerar satisfactorias como para poder asistirla.

RESEÑA HISTÓRICA – GENERALIDADES

NOBLES DEL SUR SA elabora, distribuye y comercializa alimentos congelados desde los 80, a través de múltiples plataformas comerciales, desde locales franquiciados, supermercados, mayoristas, en el canal gastronómico. También aporta valor exportando a muchos países de América y el mundo.

Es una de las empresas de alimentos más grandes de Argentina con la mayor fábrica de empanadas del mundo.

Estructura Societaria y Vinculaciones

SOCIOS / ACCIONISTAS

No se detectó información.

VINCULACIONES / EMPRESAS RELACIONADAS

No se detectó información.

PRINCIPALES DIRECTIVOS

Apellido y Nombres	Nacionalidad	C.U.I.T	Cargo
CASTAGNARO MARIANO LUCAS	Argentina	20181389762	PRESIDENTE
CAVAZZANI DANIEL A	Argentina	20142225841	VICE-PRESIDENTE
STALMAN SERGIO	Argentina	20223635408	DIRECTOR/A TITULAR
GUTMAN CARLOS DANIEL	Argentina	20129664119	DIRECTOR/A SUPLENTE
MORAY MARIA ALICIA	Argentina	27216716472	DIRECTOR/A SUPLENTE

Fuente: Medios externos de consulta.

ANTECEDENTES DE PRINCIPALES DIRECTIVOS

CASTAGNARO MARIANO LUCAS - 20181389762

SCORE
(SEGÚN PARAMETRIZACIÓN DE EXTERNO)

80.2

CASTAGNARO MARIANO LUCAS

FECHA NACIMIENTO:	01/02/1967
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	160 000
BANCOS	1
ANTIGUEDAD SIT. 1	11/2017

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	95
ABONADOS	138
POR DEFECTOS FORMALES	0



DOMICILIOS

DOMICILIO:
DE LOS JUNCOS LOTE 223 13, TRONCOS DEL TALAR, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:
MONTEVIDEO 589 PISO:4 DPTO:A, (1019), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:
B. NORDELTA LA ISLA 223 /DE/ 223, (1648), RINCON DE MILBERG, ARGENTINA
BARRIO CAMINO REAL LOTE 41, (1642), SAN ISIDRO, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

MONOTRIBUTO	D LOCACIONES DE SERVICIO
EMPLEADO DE	NOBLES DEL SUR SA (02/2020)
CLAE	SERVICIOS PERSONALES N.C.P.
INICIO ACTIVIDAD	01/03/1997
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS

no se detectó actividad judicial

CAVAZZANI DANIEL A - 20142225841

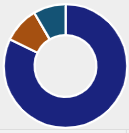
SCORE
(SEGÚN PARAMETRIZACIÓN DE EXTERNO)

77.4

CAVAZZANI DANIEL A A

FECHA NACIMIENTO:	24/02/1961
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	201 000
BANCOS	3
ANTIGUEDAD SIT. 1	06/1999

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

ROCA 441, LAS FLORES, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

CAPDEVILA 3448, (1431), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

MONSE¥OR ALBERTI 632, (1642), SAN ISIDRO, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEADO DE	ESPACIOS ESTRELLA S.A. (02/2020)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO ACTIVIDAD	01/06/1984

JUICIOS

CONCURSOS Y QUIEBRAS	0
REMATES	0
PEDIDOS DE QUIEBRA Y JUICIOS EJECUTIVOS	0
OTROS JUICIOS	0
COMO ACTOR	0
COMO DEMANDADO HOMÓNIMO	2
COMO ACTOR HOMÓNIMO	0

STALMAN SERGIO - 20223635408

SCORE
(SEGÚN PARAMETRIZACIÓN DE EXTERNO)

85.3

STALMAN SERGIO

FECHA NACIMIENTO:	30/08/1971
ESTADO CIVIL:	NO INFORMADO
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	217 000
BANCOS	4
ANTIGUEDAD SIT. 1	09/1999

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

SEGUI JUAN FRANCISCO 3924 PISO:09, (1425), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

SEGUI JUAN FRANCISCO 3924 PISO:09, (1425), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

BILLINGHURST 2541, (5912569), PILAR
BILLINGHURST 2386, BUENOS AIRES
FLORIDA 537 P.18, (1005), CIUDAD AUTONOMA DE

FISCALES

EMPLEADO DE	NOBLES DEL SUR SA (02/2020)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO ACTIVIDAD	01/12/2008

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

GUTMAN CARLOS DANIEL - 20129664119

SCORE
(SEGÚN PARAMETRIZACIÓN DE EXTERNO)

73.9

GUTMAN CARLOS DANIEL

FECHA NACIMIENTO:	02/06/1957
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	27 000
BANCOS	1
ANTIGUEDAD SIT. 1	02/2010

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

AV.CURA ALLIEVI 1180, BOULOGNE, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

BUFANO ALFREDO R 2037, (1416), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

COUNTRY NAUTICO HACOAJ 285 /TO/ LOT /DE/ 285, (1648), RINCON DE MILBERG, ARGENTINA

MAURE 2257, (1426), CAPITAL FEDERAL, CAPITAL Y GBA NORTE

AV. SAN MARTIN 6528, (1419), CIUDAD

FISCALES

EMPLEADO DE	G12 S.R.L. (02/2020)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL N.C.P.
INICIO ACTIVIDAD	01/06/1982
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

MORAY MARIA ALICIA - 27216716472

SCORE
(SEGÚN PARAMETRIZACIÓN DE EXTERNO)

73.7

MORAY MARIA ALICIA

FECHA NACIMIENTO:	20/06/1970
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	F

FINANCIERO

Información No Disponible

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

AV LOS LAGOS-LOTE 223- 3115, TRONCOS DEL TALAR, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

MONTEVIDEO 589 PISO:4, (1019), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

PARAGUAY 01484, (1061), CAPITAL FEDERAL

CNO. REAL MORON SAN FERNANDO 1550, (1642), SAN ISIDRO, BUENOS AIRES, ARGENTINA

AV CNEL DIAZ 2671, BUENOS AIRES

FISCALES

CLAE	SERVICIOS JURÍDICOS
INICIO ACTIVIDAD	01/09/2014
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

Situación Comercial

PROVEEDORES

- FURA S.R.L.
- ZUCAMOR S.A. (ANTES INVERSORA RANELAGH S.A.)
- ERNESTO RODRIGUEZ E HIJOS S.A. (ANTES S.R.L.)

CLIENTES

No se detectó información.

MARCAS / PATENTES

	**NOMBRE:** EL NOBLE REPULGUE **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29, 30, 31, 32, 33, 35, 39, 43 **ACTA:** 3075744 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899		**NOMBRE:** BIEN DE CAMPO (GALLETITA) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 30, 35 **ACTA:** 3396227 **BOLETÍN:** 3984 **PUBLICACIÓN:** 27/05/2015	EL NOBLE REPULGUE	**NOMBRE:** EL NOBLE REPULGUE **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29, 31, 32, 33, 35, 39, 43 **ACTA:** 3056241 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899
BIEN DE CAMPO	**NOMBRE:** BIEN DE CAMPO **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 43 **ACTA:** 3322057 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899	EL NOBLE SABORES...	**NOMBRE:** EL NOBLE SABORES ARGENTINOS **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 30, 43 **ACTA:** 3481876 **BOLETÍN:** 4189 **PUBLICACIÓN:** 18/05/2016	EL PALENQUE	**NOMBRE:** EL PALENQUE **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 43 **ACTA:** 2520666 **BOLETÍN:** 2170 **PUBLICACIÓN:** -
EL NOBLE	**NOMBRE:** EL NOBLE **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29, 30, 43 **ACTA:** 2561427 **BOLETÍN:** 2240 **PUBLICACIÓN:** -	NOBLES VECINOS	**NOMBRE:** NOBLES VECINOS **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29, 30, 43 **ACTA:** 2562712 **BOLETÍN:** 2242 **PUBLICACIÓN:** -	NOBLES RECETAS	**NOMBRE:** NOBLES RECETAS **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29, 30, 43 **ACTA:** 2563323 **BOLETÍN:** 2243 **PUBLICACIÓN:** -

EVOLUCION DE LAS VENTAS

09-2017	09-2018	09-2019	Post Balance al 10-2019	Post Balance proy. al 09-2020	Deuda en Días Ventas sobre BCRA
$ 302 140 636	$ 317 761 127	$ 547 307 943	$ 347 113 858	$ 462 818 477	25

Situación Bancaria

CHEQUES RECHAZADOS

	Sin Fondos				Def. Formales			
	Cantidad	%	Monto	%	Cantidad	%	Monto	%
Sin Abonar	94	41%	17 970 275,97	33%	0	0%	0,00	0%
Levantados	138	59%	36 877 646,38	67%	0	0%	0,00	0%
Totales	232	100%	54 847 922,35	100%	0	0%	0,00	0%

Número de Cheque	Importe	Fecha Rechazo	Fecha Pago	Fecha Pago Multa	Causa
1676708	102 011.21	24/08/2020			SIN FONDOS
1676710	101 000.00	26/08/2020			SIN FONDOS
1687790	346 456.09	16/04/2020			SIN FONDOS
1703879	123 151.55	08/04/2020			SIN FONDOS
1703880	123 151.54	14/04/2020			SIN FONDOS
1703884	139 370.33	06/04/2020			SIN FONDOS
1703885	139 370.34	13/04/2020			SIN FONDOS
1703968	144 940.70	08/04/2020			SIN FONDOS
1704040	58 567.88	13/05/2020			SIN FONDOS
1704071	100 000.00	15/04/2020			SIN FONDOS
1704081	48 000.00	21/05/2020			SIN FONDOS
1704143	91 798.00	23/04/2020			SIN FONDOS
1704152	34 811.33	14/04/2020			SIN FONDOS
1704200	172 140.00	14/07/2020			SIN FONDOS
1704201	519 213.66	28/04/2020			SIN FONDOS
1704202	519 213.65	27/05/2020			SIN FONDOS
1704204	519 213.65	28/07/2020			SIN FONDOS
1704205	519 213.65	26/08/2020			SIN FONDOS
1704206	519 213.65	28/09/2020			SIN FONDOS
1704207	506 998.10	01/04/2020		01/04/2020	SIN FONDOS
1704274	330 000.00	12/05/2020			SIN FONDOS
1704301	107 618.04	18/05/2020			SIN FONDOS
1704311	102 400.12	13/05/2020			SIN FONDOS

1704329	452 714.94	28/04/2020	SIN FONDOS
1704356	186 840.20	21/04/2020	SIN FONDOS
1704362	133 841.97	24/08/2020	SIN FONDOS
1722057	104 498.18	21/05/2020	SIN FONDOS
1722104	60 282.20	13/05/2020	SIN FONDOS
1722143	52 314.65	18/05/2020	SIN FONDOS
1722167	90 239.53	18/06/2020	SIN FONDOS
1722225	330 000.00	14/07/2020	SIN FONDOS
1722235	73 988.10	18/06/2020	SIN FONDOS
1722236	61 811.05	18/06/2020	SIN FONDOS
1722239	96 352.74	15/07/2020	SIN FONDOS
1722302	193 492.11	27/07/2020	SIN FONDOS
1722345	180 858.17	22/07/2020	SIN FONDOS
1722379	139 483.12	21/07/2020	SIN FONDOS
1722380	139 483.13	16/07/2020	SIN FONDOS
1722446	98 319.11	16/07/2020	SIN FONDOS
1722447	95 319.12	15/07/2020	SIN FONDOS
1722452	90 075.49	15/07/2020	SIN FONDOS
1722468	212 612.40	27/07/2020	SIN FONDOS
1722469	212 612.40	28/07/2020	SIN FONDOS
1722470	146 101.30	28/07/2020	SIN FONDOS
1722471	146 101.29	20/07/2020	SIN FONDOS
1722473	130 602.32	21/07/2020	SIN FONDOS
1722476	86 042.00	14/07/2020	SIN FONDOS
1722477	86 041.99	14/07/2020	SIN FONDOS
1722508	409 197.86	21/08/2020	SIN FONDOS
1722524	150 318.66	14/07/2020	SIN FONDOS
1722536	81 665.85	14/07/2020	SIN FONDOS
1722554	63 177.21	27/07/2020	SIN FONDOS
1722584	283 769.27	27/08/2020	SIN FONDOS
1722612	201 544.63	29/07/2020	SIN FONDOS
1722623	51 933.20	27/08/2020	SIN FONDOS
1722628	108 283.08	27/07/2020	SIN FONDOS
1722702	88 229.17	01/10/2020	SIN FONDOS
1722703	104 080.16	07/10/2020	SIN FONDOS
1722708	92 691.08	01/10/2020	SIN FONDOS
1722709	92 691.08	07/10/2020	SIN FONDOS
1722713	92 299.52	01/10/2020	SIN FONDOS
1722743	179 145.40	01/10/2020	SIN FONDOS
1722750	167 166.67	02/10/2020	SIN FONDOS
1722788	109 434.82	02/10/2020	SIN FONDOS
1722861	83 772.33	07/10/2020	SIN FONDOS
1722891	143 748.00	07/10/2020	SIN FONDOS
15280157	229 224.02	21/08/2020	SIN FONDOS
15280170	84 350.79	28/07/2020	SIN FONDOS
15294019	493 939.90	16/07/2020	SIN FONDOS

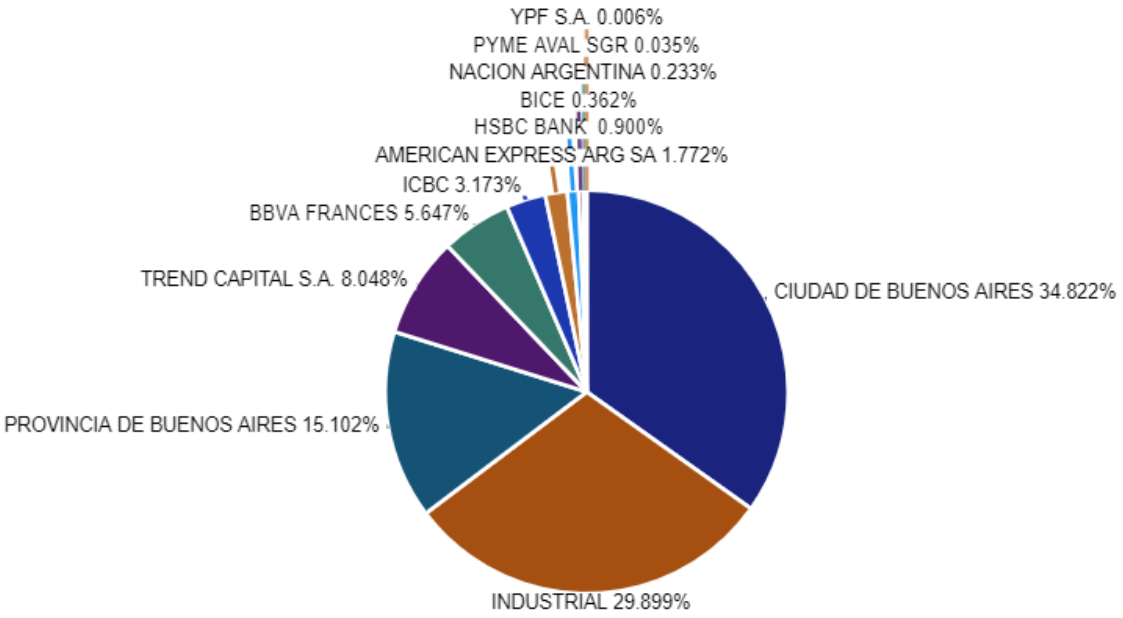
CENTRAL DE DEUDORES

Banco	08/2018	09/2018	10/2018	11/2018	12/2018	01/2019	02/2019	03/2019
PYME AVAL SGR								
BICE								
CATALINAS COOPERATIVA DE CRÉDITO, CONSUM								
FINARES S.A.								
INDUSTRIAL								
YPF S.A.								295,00
TREND CAPITAL S.A.							2 000,00	1 000,00
ICBC							3 452,00	3 610,00
CITIBANK N.A.		14,00	14,00	14,00				
AMERICAN EXPRESS ARG SA		427,00	459,00		205,00	93,00	107,00	130,00
TOYOTA COMPAÑIA FINANCIERA DE ARGENTINA	848,00	826,00	805,00	782,00	760,00	737,00	713,00	690,00
SUPERVIELLE	103,00	91,00	46,00	21,00		21,00	10,00	20,00
PROVINCIA DE BUENOS AIRES	6 729,00	9 093,00	9 601,00	10 814,00	9 945,00	8 805,00	10 985,00	14 761,00
NACION ARGENTINA	1 257,00	1 288,00	891,00	802,00		877,00	922,00	966,00
HSBC BANK	608,00	590,00	587,00	541,00	526,00	530,00	522,00	504,00
HIPOTECARIO	45,00	28,00						
GALICIA Y BUENOS AIRES	1 001,00							
CIUDAD DE BUENOS AIRES	8 656,00	8 556,00	7 589,00	7 397,00	16 393,00	15 992,00	16 336,00	21 497,00
BBVA FRANCES	887,00	300,00	241,00	214,00	212,00	834,00		5 347,00
TOTAL PERIODO	**20 134,00**	**21 213,00**	**20 233,00**	**20 585,00**	**28 041,00**	**27 889,00**	**35 047,00**	**48 820,00**

Banco	04/2019	05/2019	06/2019	07/2019	08/2019	09/2019	10/2019	11/2019
PYME AVAL SGR								
BICE						1 286,00		604,00
CATALINAS COOPERATIVA DE CRÉDITO, CONSUM					4 793,00	6 064,00	6 065,00	4 349,00
FINARES S.A.				2 000,00		2 000,00		
INDUSTRIAL			2 228,00			7 507,00	6 476,00	3 681,00
YPF S.A.	221,00		39,00	45,00		45,00	45,00	756,00
TREND CAPITAL S.A.	3 000,00	3 500,00	2 758,00	2 352,00	2 458,00	2 413,00	2 223,00	8 773,00
ICBC	3 826,00	3 459,00	3 329,00	3 408,00	3 582,00	3 316,00	3 441,00	3 354,00
CITIBANK N.A.								
AMERICAN EXPRESS ARG SA	247,00	317,00	538,00	626,00	1 024,00	701,00		271,00
TOYOTA COMPAÑIA FINANCIERA DE ARGENTINA	666,00	642,00	617,00	593,00	567,00	541,00		
SUPERVIELLE	34,00	141,00		50,00	53,00			
PROVINCIA DE BUENOS AIRES	16 311,00	19 556,00	19 256,00	18 045,00	13 706,00	9 176,00	8 453,00	2 794,00
NACION ARGENTINA	1 011,00	810,00	736,00	661,00	683,00	516,00	442,00	
HSBC BANK	484,00	458,00	452,00	439,00	419,00	416,00	394,00	391,00
HIPOTECARIO								
GALICIA Y BUENOS AIRES								
CIUDAD DE BUENOS AIRES	19 276,00	18 216,00	16 424,00	15 040,00	18 681,00	15 893,00	15 462,00	13 209,00
BBVA FRANCES	5 218,00	3 864,00		4 705,00	12 159,00	9 670,00	10 726,00	
TOTAL PERIODO	**50 294,00**	**50 963,00**	**46 377,00**	**47 964,00**	**58 125,00**	**59 544,00**	**53 727,00**	**38 182,00**

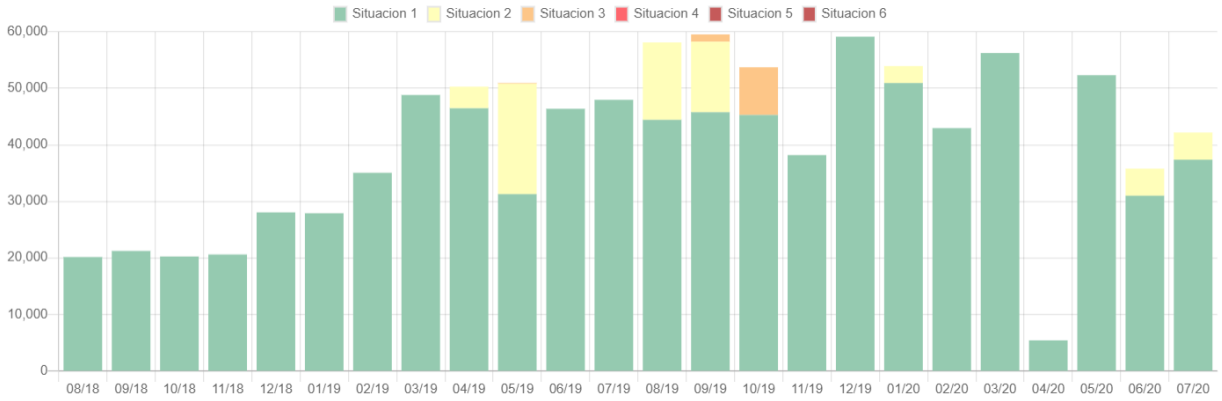
Banco	12/2019	01/2020	02/2020	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	07/2020
PYME AVAL SGR					11,00	11,00	11,00	11,00
BICE	417,00	401,00	347,00	222,00		118,00	109,00	115,00
CATALINAS COOPERATIVA DE CRÉDITO, CONSUM	7 928,00	860,00						
FINARES S.A.	2 000,00	2 000,00						
INDUSTRIAL	4 575,00			1 519,00		10 326,00	13 669,00	9 499,00
YPF S.A.	1 339,00	893,00	447,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00
TREND CAPITAL S.A.	7 975,00	4 600,00	3 610,00	3 011,00	5 370,00	4 700,00	1 959,00	2 557,00
ICBC	3 619,00	3 003,00	2 729,00	2 718,00		1 995,00	1 284,00	1 008,00
CITIBANK N.A.								
AMERICAN EXPRESS ARG SA	300,00	575,00	521,00	760,00		964,00	864,00	563,00
TOYOTA COMPAÑIA FINANCIERA DE ARGENTINA								
SUPERVIELLE								
PROVINCIA DE BUENOS AIRES	1 197,00	5 336,00	8 859,00	14 142,00		5 739,00	4 798,00	4 798,00
NACION ARGENTINA	380,00	222,00	228,00	74,00		74,00	74,00	74,00
HSBC BANK	371,00	326,00		302,00		300,00	302,00	286,00
HIPOTECARIO								
GALICIA Y BUENOS AIRES								
CIUDAD DE BUENOS AIRES	12 073,00	10 749,00	10 837,00	10 305,00		10 538,00	10 798,00	11 063,00
BBVA FRANCES	8 749,00	11 917,00		9 676,00		2 509,00	1 914,00	1 794,00
TOTAL PERIODO	**50 923,00**	**40 882,00**	**27 578,00**	**42 730,00**	**5 382,00**	**37 275,00**	**35 784,00**	**31 770,00**

Situaciones			
1	Situación Normal	4	Con Alto Riesgo de Insolvencia (atraso de 181 a 365 días)
2	Con Riesgo Potencial (atraso de 31 a 90 días)	5	Irrecuperable (atraso de más de 365 días)
3	Con Problemas (atraso de 91 a 180 días)	6	Irrecuperable por Disposición Técnica (Morosos de ex-entidades financieras, con atraso de más de 180 días)



Situaciones últimos 24 meses

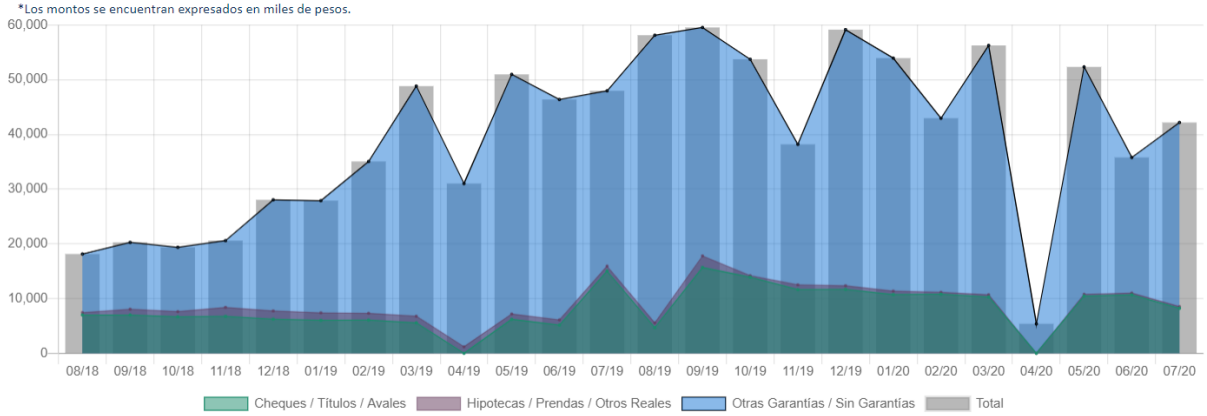
*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



Los montos se encuentran expresados en miles de pesos

Garantías últimos 24 meses

*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



Situación Judicial

CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDADO

Tipo	Fecha	Juzgado	Localidad	Secretaria	Demandado	Observaciones
PEDIDO DE QUIEBRA	01/09/2020	10	-	19	-	NOBLES DEL SUR S.A. LE PIDE LA QUIEBRA FURA S.R.L.

CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDANTE

Tipo	Fecha	Juzgado	Localidad	Secretaria	Demandado	Observaciones
ORDINARIO	04/09/2019	JUZGADO COMERCIAL 4	-	SECRETARIA Nº 45	CUTTELA ELIZABETH SUSANA	-
ORDINARIO	25/07/2019	JUZGADO COMERCIAL 4	-	SECRETARIA Nº 7	COMSAD FOOD S.R.L. Y OTROS	-

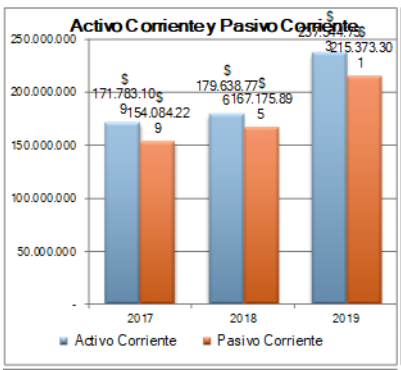
Información Económica / Financiera

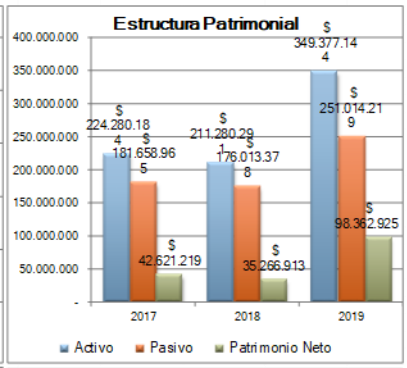
DATOS CONTABLES

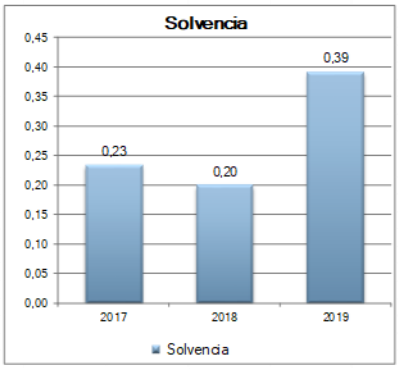
Períodos Analizados	2017/2018/2019		
Concepts	09/2017	09/2018	09/2019
Caja y Bancos	5.382.238,0	9.194.664,0	5.231.807,0
Inversiones corrientes	0,0	0,0	0,0
Creditos por ventas	20.426.343,0	37.478.924,0	61.059.674,0
Otros Créditos	669.111,0	3.421.613,0	7.048.834,0
Bienes de Cambio	145.305.417,0	129.543.575,0	164.204.438,0
Bienes intangibles	0,0	0,0	0,0
Otros activos corrientes	0,0	0,0	0,0
Activo Corriente	**171.783.109,0**	**179.638.776,0**	**237.544.753,0**
Otros Créditos no corrientes	0,0	0,0	0,0
Otras inversiones no corrientes	0,0	0,0	0,0
Bienes de Uso valor de origen	86.212.274,0	63.754.961,0	286.531.180,0
Depreciación acumulada	34.464.628,0	32.862.875,0	180.484.022,0
Bienes de Uso	51.747.646,0	30.892.086,0	106.047.158,0
Activos intangibles no corrientes	749.429,0	749.429,0	5.785.233,0
Otros activos no corrientes	0,0	0,0	0,0
Activo no Corriente	**52.497.075,0**	**31.641.515,0**	**111.832.391,0**
ACTIVO	**224.280.184,0**	**211.280.291,0**	**349.377.144,0**
Deudas Comerciales	102.661.108,0	122.129.575,0	150.566.375,0
Deudas bancarias	32.222.385,0	11.788.949,0	24.091.697,0
Deudas sociales	10.320.125,0	13.308.405,0	16.207.427,0
Deudas fiscales	4.260.693,0	6.843.091,0	12.616.419,0
Otros Pasivos	4.619.918,0	13.105.875,0	11.891.383,0
Pasivo Corriente	**154.084.229,0**	**167.175.895,0**	**215.373.301,0**
Deudas Comerciales	0,0	0,0	0,0
Deudas bancarias	20.705.116,0	6.470.295,0	5.293.390,0
Deudas fiscales	6.869.620,0	2.367.188,0	30.347.528,0
Otros Pasivos	0,0	0,0	0,0
Previsiones	0,0	0,0	0,0
Pasivo no Corriente	**27.574.736,0**	**8.837.483,0**	**35.640.918,0**
PASIVO	**181.658.965,0**	**176.013.378,0**	**251.014.219,0**
Capital social	1.503.000,0	1.503.000,0	42.226.987,0
Resultados Acumulados	41.118.219,0	33.763.913,0	56.135.938,0
PATRIMONIO NETO	**42.621.219,0**	**35.266.913,0**	**98.362.925,0**
PASIVO + PATRIMONIO NETO	**224.280.184,0**	**211.280.291,0**	**349.377.144,0**
Ventas	302.140.636,0	317.761.127,0	547.307.943,0
Compras del ejercicio	117.448.318,0	138.170.330,0	149.229.121,0
Costo de Ventas	159.044.747,0	226.948.532,0	313.924.477,0
Margen Bruto	143.095.889,0	90.812.595,0	233.383.466,0
Amortizaciones	88.436.897,0	5.841.819,0	15.455.784,0
Gastos Comerciales	105.870.317,0	93.488.201,0	141.034.795,0
Gastos Administración	22.258.822,0	17.459.986,0	33.605.952,0
Gastos Financieros	1.083.586,0	1.535.466,0	2.111.226,0
Otros ingresos	14.729.198,0	43.336.141,0	4.651.847,0
Otro egresos	20.402.831,0	27.412.457,0	57.603.703,0
Impuesto a las ganancias	4.304.058,0	1.606.932,0	11.194.912,0
Resultado del ejercicio	**3.905.473,0**	**-7.354.306,0**	**-7.515.275,0**
EBITDA	**97.730.014,0**	**1.629.911,0**	**21.246.647,0**

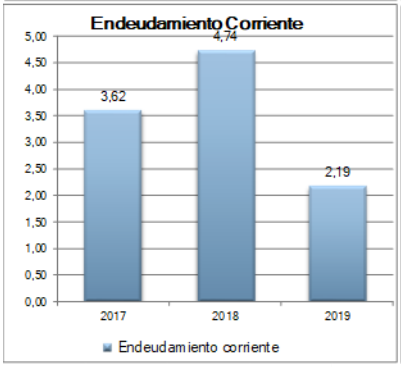
Importes Expresados en Pesos

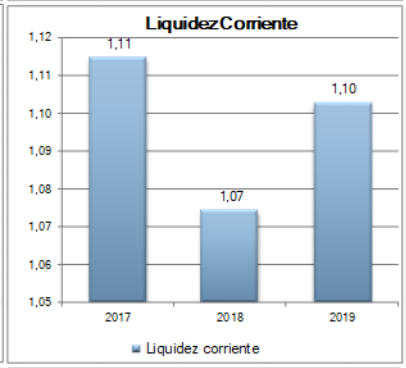
PRINCIPALES INDICADORES

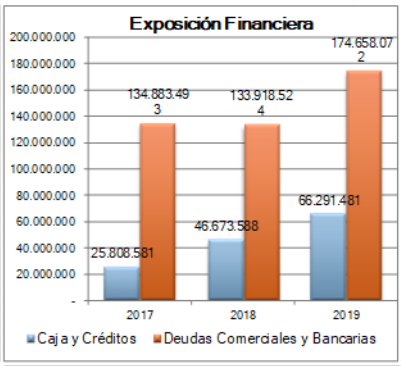


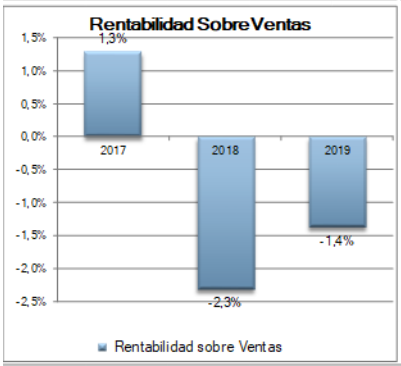


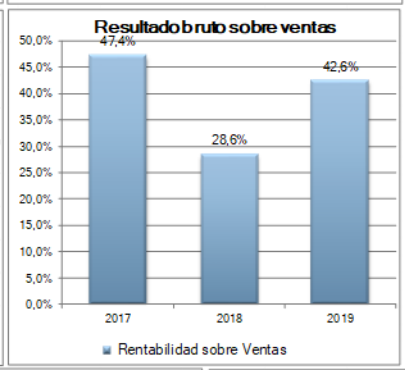


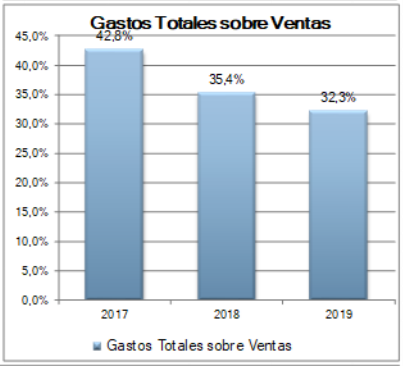


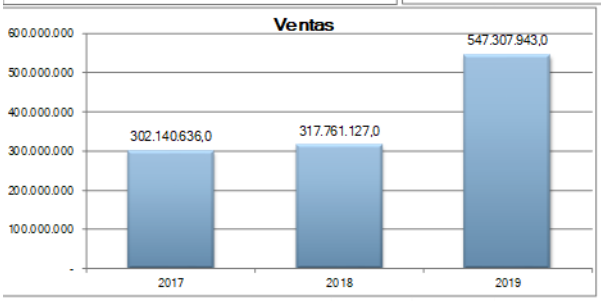


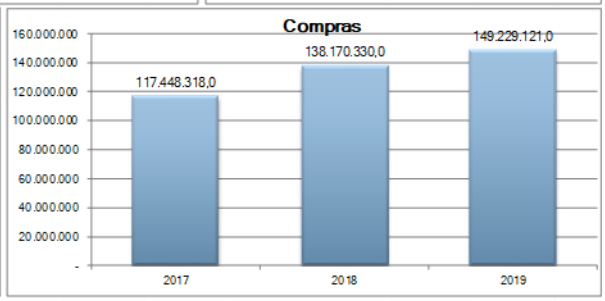












GLOSARIO
Solvencia (Patrimonio Neto / Pasivo): Indica la relación entre el Pasivo Total con su Patrimonio.
Endeudamiento Corriente (Pasivo Corriente / Patrimonio Neto): Es la proporción que representan las deudas de corto plazo Vs. el Patrimonio.
Rentabilidad sobre Ventas (Resultado / Ventas): Indica el porcentaje de rentabilidad (o pérdida) que tuvo la empresa sobre el total de las ventas realizadas en el último período.
Capital Corriente sobre Activo ((Activo Corriente-Pasivo Corriente)/Activo Total): El ratio indica la proporción de Capital de Trabajo con relación al activo total.
Liquidez Corriente (Activo Corriente / Pasivo Corriente): Este indicador nos da a conocer si la empresa podrá hacer frente a las obligaciones de pago con sus activos a corto plazo.

Publicaciones

OFICIALES

Boletín oficial - Fecha 04/04/2019

Comunica que por Acta de Asamblea General Ordinaria y Acta de Directorio de fecha 08/03/2019, se resolvió designar a Mariano Castagnaro (Presidente), Daniel Cavazzani (Vicepresidente), Sergio Stalman y Daniel Silinger como Directores Titulares, y a María Alicia Moray y Carlos Daniel Gutman como Directores Suplentes.
Todos constituyeron domicilio en Av. Leandro N. Alem 619, Piso 3º, CABA. Se deja constancia de que ningún Director cesó en su cargo. Autorizado según instrumento privado Acta de Asamblea General Ordinaria y Acta de Directorio de fecha 08/03/2019 FACUNDO NICOLAS GLADSTEIN - T°: 127 F°: 429 C.P.A.C.F.
e. 04/04/2019 N° 21660/19 v. 04/04/2019

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES Fecha: 04/11/2016

NOBLES DEL SUR S.A. Por Asamblea General Ordinaria y Reunion de Directorio, ambos del 7/10/2016, se resolvio: (i) Aceptar la renuncia de David Stalman al cargo de Director Titular, (ii) Designar a Sergio Stalman como Director Titular, quien acepto el cargo y constituyo domicilio especial en Av. Leandro Alem 619, Piso 3, Ciudad de Buenos Aires. Autorizado por Asamblea del 07/10/2016. Patricio Jorge Richards - T°: 87 F°: 293 C.P.A.C.F. e. 04/11/2016 N° 83069/16 v. 04/11/2016

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES Fecha: 26/04/2016

NOBLES DEL SUR S.A. Por Reunion de Directorio y Asamblea del 24/02/2016 se aceptó la renuncia de Rómulo Gabriel Nazar, Marcelo Leopoldo Chalub y Mario Julio Bensadon a los cargos de director titular y presidente, director titular y vicepresidente, y director suplente respectivamente. Asimismo, se resolvio designar a las siguientes personas para integrar el Directorio por tres ejercicios: Directores titulares: Mariano Castagnaro (Presidente), Daniel Cavazzani (Vicepresidente), David Stalman y Daniel Silinger; Directores suplentes: Maria Alicia Moray y Carlos Daniel Gutman. Los miembros designados constituyeron domicilio especial en Av. Leandro N. Alem 619, Piso 3º, Ciudad de Buenos Aires. Asimismo, por Asamblea del 24/02/2016 se resolvio reformar los artículos 5 y 9 del estatuto social: “ARTICULO QUINTO: El capital social es de $ 1.503.000, representando por 150.300 acciones nominativas ordinarias de valor nominal de $ 10 por acción, con derecho a un voto por acción”; “ARTICULO NOVENO: La dirección y administración de la sociedad estará a cargo de un Directorio compuesto por cuatro Directores Titulares y hasta cuatro Directores Suplentes, los que se incorporaran al Directorio en el orden de su elección. Todos los Directores tendrán mandato por tres ejercicios, pudiendo ser reelectos. No existiendo designación de Síndicos, la designación de suplentes será obligatoria.” Autorizado por Asamblea del 24/02/2016. patricio Jorge Richards - T°: 87 F°: 293 C.P.A.C.F. e. 26/04/2016 N° 26129/16 v. 26/04/2016

Provincia: CIUDAD DE BUENOS AIRES Fecha: 02/05/2013

NOBLES DEL SUR S.A. Se hace saber que por Asamblea General Ordinaria de fecha 30/01/2013, el Directorio de NOBLES DEL SUR S.A. se encuentra integrado por: (i) Por la Clase A, Directores Titulares: Rómulo Gabriel Nazar (Presidente), Marcelo Leopoldo Chalub (Vicepresidente), Director Suplente: Mario Julio Bensadon, (ii) Por la Clase B, Director Titular: Mariano Castagnaro, Directora Suplente: Maria Alicia Moray, y (iii) Por la Clase C, Director Titular: Daniel Cavazzani, Director Suplente: Carlos Daniel Gutman. Los miembros designados constituyeron domicilio especial en Av. Leandro N. Alem 619, Piso 3º, Ciudad de Buenos Aires. Firmado: Ángeles Novillo Saravia, abogada inscripta al T° 84 F° 119 del CPACF, autorizada por Asamblea General de Ordinaria de fecha 30/01/2013. Ángeles Novillo Saravia T°: 84 F°: 119 C.P.A.C.F. e. 02/05/2013 N° 29456/13 v. 02/05/2013

COMERCIALES

Con atractivas promociones El Noble se suma a La noche de la Pizza y Empanada
Fuente: latitud2000 Fecha: 20/09/2020

La noche del próximo 22 de septiembre, los locales de **El Noble** del país ofrecerán exclusivas promociones en pizzas grandes de mozzarella y empanadas.
El Noble, una de las marcas más reconocidas del país por sus empanadas, pizzas tartas y productos congelados, se suma este 22 de septiembre a La Noche de la Pizza y Empanada, ofreciendo sus productos a un precio insuperable.
El próximo martes, durante todo el día, las sucursales de El Noble ofrecerán dos combos especiales: dos pizzas de mozzarella grandes a $499 y una pizza de mozzarella grande más media docena de empanadas a elección a $490. Algunas variedades favoritas son de carne suave, dulce, picante, cortada a cuchillo y salteña o de pollo laqueado y con barbacoa. Para los amantes del queso, proponen las de champiñones con queso y jerez, de roquefort con jamón, entre otras. Además, junto a la asociación Appyce sortearán docenas de empanadas para entregar en distintas zonas del país.
La propuesta estará disponible en sus más de 70 franquicias desplegadas a lo largo de todo el país para take away o con entregas a domicilio a través de su nueva App El Noble, disponible para Android e iPhone. También se toman pedidos por teléfono y por medio de las distintas plataformas.
La Noche de la Pizza y la Empanada es un evento organizado por Appyce (Asociación de Propietarios, Pizzerías y Casas de Empanadas) y BA Capital Gastronómica con el fin de promocionar e impulsar al rubro gastronómico de las pizzerías y casas de empanadas de todo el país.

Secretos empresarios
Llega la primavera, hay sequía pero llueven las internas ruralistas
Fuente: CLARIN Fecha: 20/09/2020

La Rural acaba de posponer sus elecciones en medio de una feroz interna. Otro tanto pasa en Angus, la mayor de las asociaciones ganaderas. Entre tanto hay inversores que siguen apostando como Nxtp Ventures. Llegan seguros digitales y las empresas dedicadas al gas envasado dicen estar al borde la extinción, entre otras pistas empresarias.
Cualquiera podría decir que con el tsunami cambiario que provocan las últimas medidas las cosas deberían calmarse. Pero no. Acaban de posponerse las elecciones en la Sociedad Rural que, con apenas 3.000 socios pero con gran peso en el PBI agropecuario, tiene dos grupos que se disputan la conducción de la entidad. Será en un momento de incertidumbre por el clima que reflejarán las proyecciones agrícolas de la Bolsa de Cereales que se conocen el próximo miércoles. La lista oficial lleva al actual presidente Daniel Pelegrina que compite con el Movimiento Compromiso Federal que si bien está encabezada por Nicolás Pino, quien marca el ritmo y concentra las adhesiones es Marcos Pereda con un apellido ligado a la historia de la Rural. Pereda anticipó problemas en la votación y montó un Centro de Atención a los Socios para brindar soporte para que puedan emitir su voto, evitando las demoras del correo, “los horarios restringidos de atención en la sede social y la falta de información por parte de la entidad”. Del otro lado replican que no hay ninguna demora ni falta de información.
La centenaria Angus es la otra entidad con elecciones y la novedad es que esta vez, quien transformó la entidad y la puso en la cima de las exportaciones de carne con marca, Alfredo Gusmán, no será de la partida. Su lista lleva a Alfonso Bustillo que deberá enfrentar a Andrés Murchison y Marcela Gutiérrez candidatos a presidente y vicepresidente, respectivamente, de la lista Renovación Angus. Murchison tiene 54 años, y posee establecimientos en Villa Valeria, en el sur de Córdoba, propietaria de la cabaña La Candelaria de Angus y de Brangus Colorado. Marcela Gutiérrez es Ingeniera en producción agropecuaria y Licenciada en Zootecnia. Comparte con su familia la administración de la Cabaña Tres Marías, en Benito Juárez.
Fundada en 2011, NXTP Ventures es una evolución de lo que fue una aceleradora que cobijaba a las start up hasta que salieran al ruedo y ahora se convirtió en un fuerte inversor que toma a las empresas en un estado más maduro. Basada en Buenos Aires con un capital de US$ 100 millones para inversiones ayuda a regionalizar las compañías. Son sus socios Alexander Busse, Ariel Arrieta, Darly Bendo, Gonzalo Costa y Marta Cruz. Cuando se pregunta en qué se fijan a la hora de invertir, Cruz sintetiza: el liderazgo del fundador y su capacidad para inspirar y comunicar lo que hacen, el dominio del mercado donde se piensa desempeñar, una gran curiosidad intelectual y apetito por aprender y experimentar, una fuerte experiencia profesional y una cultura que ponga en el centro al cliente. Pese a la tormenta económica, están observando para invertir US$ 42,5 millones en unas 15 start up con tickets que van de los US$ 500 mil a 8 millones. Cruz observa que no son los fondos los que eligen a los emprendedores: “Los buenos emprendedores son los que eligen a los fondos que los van a acompañar”, sentencia. En su portfolio titila un próximo unicornio como Satellogic a Autho que ya lo es. También, Afluenta, Agrofy, Trocafona, Sirena, Kangu y Workana.
Alfonso Prat Gay fue la estrella de la legislatura de Neuquén esta semana cuando fue invitado a unas jornadas y desplegó su iniciativa de un Fondo Anticíclico Neuquén. La idea es que sirve para afrontar futuras crisis económicas, financiar nuevas obras de infraestructura y favorecer la diversificación productiva en la provincia. “Es necesario para tener una mejor previsibilidad, lograr equilibrios y no depender de las bajas y subas del precio del petróleo”, soltó el ex ministro de Economía.
El Noble, experto en empanadas y que pertenece a un grupo de inversores argentinos, decidió ampliar su canasta con platos preparados congelados y ya tiene contratos en Sudamérica. Los mayores pedidos son de milanesa con puré, entre otros platos congelados que luego requieren un golpe de microondas. Los destinos son Chile, Uruguay y Paraguay y tienen planes para retomar los mercados de Brasil, Estados Unidos y Europa. Aunque el foco está puesto en el mercado interno.
De acuerdo con el BICE, bajo la batuta de Ignacio de Mendiguren, las empresas lideradas por mujeres son discriminadas ya que obtienen la mitad del financiamiento que las conducidas por los hombres. Las cifras son contundentes: en los últimos tres años, sólo el 23,5% de las empresas lideradas por mujeres se financió a través de un banco (público o privado), frente al 48,7% de los casos que cuentan con hombres en los cargos decisorios.
Chubb, la compañía de seguros de propiedad y responsabilidad civil más grande del mundo que cotiza en bolsa de Nueva York, lanzó una plataforma digital global para competir en ese negocio. Invita a contrataciones de todo tipo de seguros, pagos y procesamiento de

reclamos. La estrategia supone el fin de los promotores de seguros. Cuenta con más de 150 socios digitales de distribución a nivel mundial. Y 60 millones de clientes en Asia y América Latina. Chubb tiene oficinas ejecutivas en Zúrich, Nueva York, Londres, París y otras ubicaciones, y emplea a 33.000 personas alrededor del mundo.
Las empresas distribuidoras de gas en garrafas denunciaron que, se encuentran en estado terminal. Argumentan que los costos les subieron 435% y que solo pudieron trasladar%. “Estamos empujadas hacia la quiebra y es posible el desabastecimiento en el mercado”, dijeron en la Cámara Argentina de Distribuidores de Gas Licuado (CADIGAS). Hay unas 180 Pymes que emplean a 3.000 personas en “estado terminal, empujadas hacia la quiebra”, sostuvieron al advertir que el gas en garrafa es un insumo crítico para 10 millones de habitantes que viven en zonas vulnerables de todo el país.

ALERTAS DE PRENSA

No se detectó información.

INFORMACION DE MERCADO

INFOBAE 2/2020
Empanadas, pizzas y helados: el modelo de las franquicias low cost que logró ganarle a la crisis

¿Cuáles son los negocios que funcionan en medio de la crisis económica? En los últimos años, proliferaron en Buenos Aires, y también en otras grandes ciudades del país, las casas de empanadas, pizzas o heladerías con formato low cost: locales pequeños en zonas de alto tránsito, pocos empleados y sin servicio de delivery. Su negocio pasa por lograr volumen -vender mucha cantidad- ofreciendo precios más accesibles que sus competidores. Y mientras los comercios más tradicionales sufren la falta de clientes, estos locales suelen tener filas de compradores de espera.
Una característica de estas cadenas es que se manejan a través del modelo de franquicias, un formato siempre vigente pero que en los últimos años, con las distintas crisis, buscó formas alternativas para seguir siendo un modelo más rentable. “Hubo un gran auge de las franquicias low cost durante 2019 y las marcas se dieron cuenta de que los montos exigidos para invertir en un negocio eran muy altos y trataron de minimizar esos costos. La mayoría de las empresas creó segundos o terceros modelos de franquicias, más económicos”, explicó Carlos Canudas, director del estudio homónimo, especializado en franquicias.
Con todo, se observan cada vez más locales -nuevos o de cadenas ya existentes- que optan por sistemas de autoservicio para tener menos empleados, ya que el costo del personal es uno de los que tiene más incidencia; o que reducen su mix de productos, como heladerías que bajan su oferta de 50 a 25 gustos. En este rubro, se redujo el número a unos cuatro empleados por local.
“Muchas de las cadenas de empanadas, que ofrecen precios de $18 o $24 cada una, optaron por el take away en lugar del delivery lo que redujo los costos. Y le dieron a los locales un diseño atractivo y moderno. Los locales low cost en gastronomía empezaron con las casas de empanadas y pizzas, siguieron con otros productos como churros, helados, choripanerías y ahora nuevos productos como las papas con toppings, que está viniendo, en general están asociados a monoproductos”, dijo Canudas. Además, las aplicaciones como Glovo, Rappi y Uber Eats le permitieron incrementar ventas sin contratar personal.
Puerta de entrada : La inversión mínima requerida para ingresar a estas franquicias low cost puede rondar entre los USD 35.000 y USD 40.000, incluyendo el costo del alquiler del local. En el caso de los negocios de empanadas, el dueño de la franquicia fabrica los productos y los entrega congelados a cada local. “La persona que está comprando una franquicia individual, está comprando un empleo. El rango de gente que más consulta para tener una franquicia tiene menos de USD 40.000 y está dispuesta a destinar eso al negocio", detalló Canudas.
“Todo lo que vincula precio bajo con calidad buena genera mucha atracción. El 50% de los argentinos gana menos de $25.000 por mes. Tenemos un salario real muy bajo y gran parte de ese salario va a consumo primario de alimentos”, sostuvo Ernesto San Martín, director General de la cadena Costumbres Argentinas, que arrancó en 2014. Ingresar a la franquicia demanda una inversión de $3 millones, llave en mano y luego un pago mensual de 2% sobre las compras (equivalente a 1% de las ventas). Tienen entre 5 a 6 empleados por local los siete días de la semana.
La cadena tiene previstas 60 sucursales en operación y 20 aperturas de nuevas tiendas en Capital y el conurbano para el primer cuatrimestre del año. El ejecutivo espera que este año haya una reactivación. A la gente le convenía poner la plata en el banco, en un plazo fijo que era más rentable que invertir en un negocio de consumo. El 2020 viene con una economía que no despegó, pero ya no competimos con los bancos, que tienen tasa negativa. La mejor opción es trabajar y dentro de las opciones, el rubro de consumo primario”, agregó.
Los inicios de estos modelos de bajo costo se dieron en otra crisis, la de 2001, con casos como la cadena “Medialunas del Abuelo”, que bajó el peso del producto y logró abaratar su precio y vender en cantidad. ¿No hay ahora un riesgo de saturación con tantos locales similares? En el sector creen que aún hay espacio para seguir creciendo, ya que se trata de comidas clásicas que son frecuentes en todas las casas y que es elegida frente a otras propuestas por la relación precio calidad.
Nuevos formatos, nuevos rubros
“La expectativa para 2020 es buena. Se vienen lanzando entre 100 y 120 nuevas franquicias cada año y esperamos que se mantenga. El año pasado, con las tasas de interés tan altas se hizo muy complejo endeudarse para hacer una inversión. Desactivada la bicicleta y desactivada la compra de dólares, se buscan alternativas en las franquicias”, anticipó Ezequiel Devoto, gerente General de Asociación Argentina de Marcas y Franquicias (Aamf). El ejecutivo considera que los rubros como hamburguserías gourmet y comidas saludables aun no alcanzaron su techo y que hay mucho crecimiento en el interior del país con una “federalización” de marcas.
Ahora, el low cost también se extiende a las marcas más establecidas, que comienza a implementar modelos menos costosos. La cadena

de cafeterías Café Martínez, que demanda inversión inicial mayor a los USD 100.000 para un local clásico, también ofrece ahora modelos más chicos y con autoservicio a través de una pantalla digital.
"A lo largo de 2019 lanzamos nuevos formatos y seguimos expandiendo el modelo tradicional. Esperamos que en 2020 el consumo pueda tener una mejor dinámica, un mayor acceso a financiamiento con menores tasas de interés para proyectos productivos de manera que el inversor se vuelque más a la economía real y reimpulsar el sector de franquicias", aseguró Cristian Lema, director General Global de Café Martínez.
La compañía lanzó el modelo de negocio "A la Barra", para operar en locales de 80 a 120 metros cuadrados, mientras que el modelo tradicional lo hace en locales que van desde 170 a los 220 metros cuadrados en promedio. "La inversión puede llegar a ser la mitad de la necesaria para un local tradicional y con un menor costo de operación. El cliente puede disfrutar nuestra propuesta a un precio más accesible, con un surtido más reducido de productos típicos dulces y salados, ofrecidos en combos", agregó Lema.
Más allá de las comidas, otro rubro que también viene creciendo fuerte en el sector de franquicias es el de servicios y capacitación. Con rubros tan variados como las cadenas de pagos de facturas, institutos de capacitación con salida laboral y servicios de belleza (como los comercios dedicados a las uñas). Por el contrario, el rubro de indumentaria fue el más castigado por la crisis.
Según datos de la Cámara Argentina de Franquiciados (CAF), más de la mitad de las franquicias (53%) pertenecen al rubro de servicios especializados; los locales de gastronomía se ubica en el segundo lugar con el 14% del total. En ese caso, la mayor participación la tienen las cafeterías: 35%; luego las heladerías 31%; pizzas y empanadas 15%; comida rápida 7%; cervecerías y bares 7%; y restaurantes 6%. En la Argentina, las franquicias top -con más cantidad de locales- son Pago Fácil (6.692 en todo el país), Rapipago (4.138), Supermercados Día (763), cafeterías Havanna (324) y heladerías Grido (259).
En la encuesta de la CAF, más del 55% de los franquiciados destacó que tardaron más de 20 meses en obtener el recupero de la inversión inicial. "Estos números son bajos, ya que unos cuatro años atrás la rentabilidad del sistema de franquicias era estable y el recupero se efectuaba alrededor de los 12 meses o menos", agregó Estefanía Parafita, gerente de la cámara. Actualmente el tiempo promedio de recupero de inversión se sitúa en 16 meses o más.