BUSINESS REPORT

RAFAELA ALIMENTOS S.A.

Informe realizado a pedido BANCO INDUSTRIAL S.A.

jul.-19

Conclusiones

Rafaela Alimentos es una tradicional empresa de de capitales nacionales creada en el año 1915, y que se especializa en la producción de embutidos y chacinados para el mercado interno. Posee una planta de Rafaela, de unos 70.000 m2 donde se elaboran fiambres para el mercado local, y otra en la localidad de Casilda, Provincia de Santa fe, con 19.000 m2 cubiertos. y emplea a más de 1000 personas.
La empresa registró varias ejecuciones fiscales en la provincia de Misiones, en 2016 y 2017.
Los directivos no registran antecedentes negativos.
Desde lo económico, la empresa tuvo ventas por casi $5 mil millones en 2018. Su nivel de Solvencia y Endeudamiento no son adecuados, y la rentabilidad ha sido exigua.
Existe margen para asistir a niveles mayores que los actuales, y recomendamos no exceder los $40 millones, con las garantías de rigor.

Esta información es confidencial y de uso exclusivo del Banco Industrial. Su finalidad es orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados.

Contenidos

CONCLUSIONES 1

DATOS PRINCIPALES 3

CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS 3
RESEÑA HISTÓRICA – GENERALIDADES 4
INFORMACION DE MERCADO 5

SITUACIÓN COMERCIAL 6

ART VIGENTE 6
REGISTRO DE CONTRATOS EXTINGUIDOS POR FALTA DE PAGO 6
MARCAS / PATENTES 7
PROVEEDORES 8
CLIENTES 8
EVOLUCION DE LAS VENTAS 8

SITUACIÓN JUDICIAL 9

CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDADO (*) 9
CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDANTE (*) 9

PUBLICACIONES 9

COMERCIALES 9
PUBLICACIONES OFICIALES 10
ALERTAS DE PRENSA 10

ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 11

SOCIOS / ACCIONISTAS 11
VINCULACIONES / EMPRESAS RELACIONADAS 11
PRINCIPALES DIRECTIVOS 11
ANTECEDENTES DE PRINCIPALES DIRECTIVOS 12

INFORMACIÓN CONTABLE 14

DATOS CONTABLES HISTÓRICO 14
AJUSTADOS POR INFLACIÓN 15
ANÁLISIS PATRIMONIAL 16
ANÁLISIS DE RENTABILIDAD 18
ANÁLISIS FINANCIERO 19
ANALISIS DE EFICIENCIA 20
ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS 21
SCORE DE BALANCE 22

Datos Principales

CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS

Razón Social	RAFAELA ALIMENTOS S.A.
Cuit	33-50052990-9
Domicilio	Paraná 899, Rafaela, Provincia de Santa Fe
Teléfonos	54 3492 43-8800
CODIGO C.L.A.E.	101030/101011/14510/452101/101040
Fecha de inicio de actividad	29/04/1953
Actividad	Elaboración de fiambres y embutidos Matanza de ganado bovino Cría de ganado porcino, excepto la realizada en cabañas Lavado automático y manual de vehículos automotores Matanza de ganado, excepto el bovino, y procesamiento de su carne.
Forma Jurídica	Sociedad Anónima
Fecha De Constitución O Inicio De Act.	26/02/1953
Fecha Ins. R.P.C.	15/06/1953
Duración	14/06/2042
Capital	$ 500.000 (Fuente; Estados contables al 30/09/2018)
Cantidad Empleados	1.185 (Fuente; Medios externos de consulta)
Domicilio Legal	Luis Fasoli y Paraná, Rafaela, Provincia de Santa Fe
Otros Domicilios	Administración y planta industrial: Paraná 899, Rafaela, Provincia de Santa Fe.

RESEÑA HISTÓRICA – GENERALIDADES

Empresa de capitales nacionales que fue creada en el año 1915, y que se especializa en la producción de embutidos y chacinados para el mercado interno, con la marca propia Fiambres Lario, y carnes enfriadas y congeladas de calidad de exportación.

Posee la planta de Rafaela, donde se elaboran fiambres para el mercado local. Su superficie es de unos 70.000 m2 y emplea a 780 personas. Allí también funcionan sus oficinas administrativas centrales.

Otra se ubica en la localidad de Casilda, Provincia de Santa fe, con 19.000 m2 cubiertos, donde trabajan 360 personas. Ahí procesa carnes enfriadas y congeladas para la exportación.

En todos los procesos productivos de sus establecimientos ha implementado un Sistema de Análisis de Riesgo y Puntos Críticos de Control –HACCP- y sus Pre requisitos GMP, SSOPs y SOP.

Se halla asociada al IPCV Instituto de Promoción de la Carne Vacuna, a UNICA Unión de la Industria Cárnica Argentina, y al Consorcio de Exportadores de Carnes Argentinas.

Los destinos de sus productos en el exterior son; la Unión Europea, Aruba, Brasil, Costa de Marfil, Malasia, Rusia, Suiza, Bosnia, China, Isla de San Martin (en el Caribe), Perú, Singapur y Sudáfrica.

INFORMACION DE MERCADO

Unión de la Industria Argentina Cárnica (UNICA) – Informe año 2018

La industria alimenticia presento durante el primer cuatrimestre de 2018 una buena performance, pero que fue contrarrestada por la caída del consumo, luego de un periodo de recuperación del consumo durante los dos últimos trimestres de 2017, y e primer trimestre de 2018. De esta manera durante los últimos meses de 2018, evidencio una disminución cercana al 4%, en comparación con los mismos meses de 2017, y acumulo, para todo el ejercicio 2018, una caída cercana al 1%, en tanto en lo que refiere a la utilización de la capacidad instalada total se ubicó en una media cercana al 61%, mientras que el valor del nivel general de la industria fue de 63,8%. El Índice de Precios al Consumidor, "Alimentos y bebidas no Alcohólicas", cuyo último dato corresponde al mes de diciembre 2018, presento un crecimiento de 51,2% respecto al mismo mes del año anterior, mientras que el incremento del nivel general fue de 47,6%. Respecto al Índice del Precio al por Mayor de "Alimentos y bebidas", el incremento interanual 2018/17 fue del 51%, mientras que el nivel general lo hizo en 73,5%.

El comportamiento de la industria de fiambres y chacinados, no disto del comportamiento general de la industria alimenticia. Según información de la Unión de la Industria Cárnica (UNICA) el 2018 presento una caída en la producción del 1,2% teniendo comportamientos distintos por establecimientos. En tanto la producción de carnes rojas registro en el año 2018 un aumento del 9,1%. Según datos de la Dirección de Estudios Económicos de la Secretaria de Agroindustria, el volumen de carne bovina destinado al mercado interno –principal destino de la producción nacional- medido por su consumo, registro en los últimos meses de 2018 una disminución de 11,4% con respecto a iguales meses del año anterior y alcanzo, en el año 2018, un nivel similar a 2017, esta situación explicada por la mejora de competitividad registrada en el sector ante la devaluación cambiaria, destinando mayor producción de carne al mercado externo. Tal es así que las exportaciones en volumen de carne bovina registraron en 2018 un crecimiento de 60,07%, siendo el 97,4% de las toneladas exportadas a seis mercados; China (principal destino con 55,4% del total de las toneladas exportadas), Unión europea, Rusia, Chile, Israel y Brasil.

Argentina importa cerdos y no le puede exportar a China

Fuente: **www.urgente24.com** 26-04-2019

De acuerdo al Instituto Nacional de Censos y Estadísticas (INdEC), las exportaciones de carne de cerdos y derivados durante 2017 fueron de US$15 millones, mientras que las importaciones sumaron US$118 millones.

En ese momento, el país atravesaba un ciclo de 20 meses ininterrumpidos de saldos negativos en la balanza comercial, que luego gracias a la recesión que frenó las importaciones de insumos y bienes de capital para la industria, bajo la tutela del Fondo Monetario Internacional, revirtió en 7 meses seguidos de superávit, como los que se cumplieron en febrero de 2019, según el reporte de la consultora Abeceb, que fundó el ministro de la Producción, Dante Sica.

La particularidad es que, a pesar del apotegma cambiario del manual, según el cual la depreciación de la moneda favorecería la competitividad, las exportaciones evolucionaron en febrero de 2019 en sentido contrario: -5% (para atrás).

Queda así demostrado que no todo se circunscribe a la vetusta fórmula de encarecerles la moneda a los jugadores del comercio exterior para que se pague con más pesos la importación y se reciban más billetes nacionales por lo que se percibe al exportar.

Un caso que ilustra la mentalidad de una gestión cuando se enfoca más a conseguir plata prestada que a buscar trabajo fue cómo dejó pasar la gran oportunidad de colocar carne porcina en China, luego de que el gigante asiático tuviera que reducir su producción entre 25% y 35%.

Altamente dependiente de la proteína animal de granja (carne de cerdo y aviar), el impacto que ocasionó en los planteles de cerdos chinos la fiebre africana (una enfermedad hemorrágica altamente contagiosa) se extendió en pocos días, según un informe publicado por Rabobank, y afectó el abastecimiento del país asiático donde el embajador es Diego Guelar.

Desde octubre, en consecuencia, se vino pronosticando que China necesitaría importar 1,3 millón de toneladas, pero ahora corrigió el número en más de 1,6 millón, con un aumento del +27% en relación a aquella primera estimación y +15% con respecto a lo efectivamente importado en 2018.

Asimismo, anunció que hasta nuevo aviso estará ausente del mercado exportador, en el cual el año anterior –según estimaciones del estadounidense USDA– participó con unas 200.000 de toneladas peso carcasa de carne porcina a otras naciones asiáticas.

Casi 6 meses después, el secretario de Agricultura, Luis Etchevehere, acaba de viajar de urgencia a China, para reunirse con el ministro de Agricultura y Asuntos Rurales y con la gente de la Aduana de ese país, a fin de avanzar en la apertura del mercado de carne porcina para Argentina.

Situación Comercial

ART VIGENTE

Aseguradora:	**GALENO**
N° de contrato:	7290
Desde:	01/07/1996 - Alta de afiliación
Hasta:	31/07/2001 - Cambio de Aseguradora
Aseguradora:	**LA SEGUNDA**
N° de contrato:	46839
Desde:	01/08/2001 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	30/09/2011 - Cambio de Aseguradora
Aseguradora:	**LIDERAR**
N° de contrato:	2908
Desde:	01/10/2011 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	16/07/2013 - Rescisión por falta de pago
Aseguradora:	**PROD. DE FRUTAS**
N° de contrato:	502314
Desde:	28/08/2013 - Alta de afiliación
Hasta:	31/12/2017 - Cambio de Aseguradora
Aseguradora:	**ASOCIART**
N° de contrato:	363878
Desde:	01/01/2018 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	30/04/2019 - Cambio de Aseguradora
Aseguradora:	**PROD. DE FRUTAS**
N° de contrato:	4798440
Desde:	01/05/2019 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	Afiliación vigente

REGISTRO DE CONTRATOS EXTINGUIDOS POR FALTA DE PAGO

Extinción:	**17/07/2013**
Regularización:	17/07/2014 - Por el transcurso de un año

MARCAS / PATENTES

 **NOMBRE:** RAFAELA **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29, 30 **ACTA:** 3319558 **BOLETÍN:** 3837 **PUBLICACIÓN:** 03/09/2014	 **NOMBRE:** R RAFAELA ALIMENTOS LARIO 100 AÑOS ENAMORANDO (CORAZON) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3324275 **BOLETÍN:** 3843 **PUBLICACIÓN:** 10/09/2014	 **NOMBRE:** 100 AÑOS ENAMORANDO (CORAZON) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3324276 **BOLETÍN:** 3843 **PUBLICACIÓN:** 10/09/2014
 **NOMBRE:** R RAFAELA ALIMENTOS LARIO EL SABOR ENAMORA (CORAZON) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3324277 **BOLETÍN:** 3843 **PUBLICACIÓN:** 10/09/2014	 **NOMBRE:** EL SABOR ENAMORA (CORAZON) (TENEDOR) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3324278 **BOLETÍN:** 3843 **PUBLICACIÓN:** 10/09/2014	 **NOMBRE:** LARIO **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 1, 18, 29, 30, 31 **ACTA:** 3591052 **BOLETÍN:** 4431 **PUBLICACIÓN:** 14/06/2017
77 **NOMBRE:** 77 **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2432983 **BOLETÍN:** 2060 **PUBLICACIÓN:** 02/07/2003	LARIO - EL VERDADERO **NOMBRE:** LARIO - EL VERDADERO **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2704457 **BOLETÍN:** 2482 **PUBLICACIÓN:** 13/12/2006	EL VERDADERO FIAMBRE **NOMBRE:** EL VERDADERO FIAMBRE **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2704458 **BOLETÍN:** 2482 **PUBLICACIÓN:** 13/12/2006
FIESTA LARIO R (ETIQUETA) **NOMBRE:** FIESTA LARIO R (ETIQUETA) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2822253 **BOLETÍN:** 2727 **PUBLICACIÓN:** 13/08/2008	LARIO - FRIGORIFICO... **NOMBRE:** LARIO - FRIGORIFICO RAFAELA - EL SABOR DE LO BUENO **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2910878 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899	66 **NOMBRE:** 66 **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29, 30 **ACTA:** 2931360 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899
LARIO **NOMBRE:** LARIO **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 5, 21, 29, 30, 31, 35, 43 **ACTA:** 2951702 **BOLETÍN:** 2966 **PUBLICACIÓN:** 16/12/2009	R LARIO (CIRCULO)... **NOMBRE:** R LARIO (CIRCULO) (ETIQUETA) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29, 30 **ACTA:** 2951704 **BOLETÍN:** 2966 **PUBLICACIÓN:** 16/12/2009	66 (ETIQUETA) **NOMBRE:** 66 (ETIQUETA) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2951705 **BOLETÍN:** 2966 **PUBLICACIÓN:** 16/12/2009
LARIO DEJATE TENTAR... **NOMBRE:** LARIO DEJATE TENTAR RAFAELA ALIMENTOS **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2951706 **BOLETÍN:** 2966 **PUBLICACIÓN:** 16/12/2009	R RAFAELA ALIMENTOS... **NOMBRE:** R RAFAELA ALIMENTOS LARIO DEJATE TENTAR (CIRCULO) (ETIQUETA) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2951707 **BOLETÍN:** 3037 **PUBLICACIÓN:** 05/05/2010	DEJATE TENTAR **NOMBRE:** DEJATE TENTAR **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2951708 **BOLETÍN:** 2966 **PUBLICACIÓN:** 16/12/2009
LARIO PREMIUM **NOMBRE:** LARIO PREMIUM **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2951709 **BOLETÍN:** 2966 **PUBLICACIÓN:** 16/12/2009	RAFAELA **NOMBRE:** RAFAELA **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 31 **ACTA:** 3589229 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899	FASOLI **NOMBRE:** FASOLI **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29, 30, 31 **ACTA:** 3589230 **BOLETÍN:** 4429 **PUBLICACIÓN:** 07/06/2017

PROVEEDORES

- **SEALED AIR ARGENTINA S.A.**
- **POLY CLIP SYSTEM S.A.**
- **BALANCEADOS VIGOR S.R.L.**
- **TUTTO PORKY S S.R.L.**
- **FADEL S.A.**
- **FACYT S.R.L.**
- **COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LIMITADA GUILLERMO LEHMANN**
- **INMOBAL NUTRER S.A.**
- **SOLAE ARGENTINA S.A. (EX PROTEIN TECHNOLOGIES ARGENTINA S.A.)**
- **FERRERO FERIAS GANADERAS S.A.**
- **S.A. DE HACENDADOS DE RAFAELA**
- **INGAGLIO HNOS. HOGAR S.A. (ANTES INGAGLIO HNOS. S.H.)**
- **INSUMAQ S.R.L.**
- **DINAN S.A.C.I.F.I. Y A.**
- **MOLFINO HNOS. S.A.**
- **FRIHO S.A.**
- **SERVICIOS INTEGRALES SERINCO S.A.**
- **SUCESORES DE ALFREDO WILLINER S.A.**
- **TINGLADOS MACIEL S.R.L.**
- **MOLINO DE MAIZ DE ALBERTO JOSE Y LUIS ADALBERTO PRIETO S.H.**
- **LA NUEVA S.A.**
- **PAPELTECNICA S.A.I.C.**
- **MISTURA S.A.**
- **LABORATORIOS ARGENTINOS FARMESA S.A.I.C.**

CLIENTES

- **JUMBO RETAIL ARGENTINA S.A.**
- **AUTOSERVICIO MAYORISTA DIARCO S.A.**
- **WAL MART ARGENTINA S.R.L.**
- **FRIGOFICO PALADINI S.A.**
- **DISTRIBUIDORA VIDT S.R.L.**
- **CYRE S.A.**
- **SUR SANTAFESINO CUEROS S.A.**
- **CAGNOLI S.A.**

EVOLUCION DE LAS VENTAS

09-2017	09-2018	Post Balance al 01-2019
4.379.602.279,61	4.877.043.841,15	2.199.510.266,00

Fuente: Medios externos de consulta.

Situación Judicial

CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDADO (*)

Encontrado como	Tipo	Fecha	Juzgado	Localidad	Expediente	Actor
RAFAELA ALIMENTOS SA	EJECUCION FISCAL	12/05/2017	JUZG.CIVIL Nro 8-Sec EJEC FISCAL-PDAS.	MISIONES	545/2014	DGR DE LA PROVINCIA DE MISIONES
RAFAELA ALIMENTOS SA	EJECUCION FISCAL	28/03/2017	JUZG.CIVIL Nro 8-Sec EJEC FISCAL-PDAS.	MISIONES	545/2014	DGR DE LA PROVINCIA DE MISIONES
RAFAELA ALIMENTOS SA	EJECUCION FISCAL	03/02/2017	JUZG.CIVIL Nro 8-Sec EJEC FISCAL-PDAS.	MISIONES	545/2014	DGR DE LA PROVINCIA DE MISIONES
RAFAELA ALIMENTOS SA	EJECUCION FISCAL	01/11/2016	JUZG.CIVIL Nro 8-Sec EJEC FISCAL-PDAS.	MISIONES	545/2014	DGR DE LA PROVINCIA DE MISIONES
RAFAELA ALIMENTOS SA	EJECUCION FISCAL	07/06/2016	JUZG.CIVIL Nro 8-Sec EJEC FISCAL-PDAS.	MISIONES	545/2014	DGR DE LA PROVINCIA DE MISIONES

CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDANTE (*)

No se detectaron datos.

(*) Últimos dos años a la fecha del presente.

Publicaciones

COMERCIALES

El gobierno de Santa Fe y Rafaela Alimentos pondrán en marcha una nueva área industrial
(Fuente: **www.infocampo.com.ar** – 11-04-2018)

El gobierno de Santa Fe y la empresa Rafaela Alimentos anunciaron que próximamente firmarán un acuerdo para la puesta en marcha de una nueva área industrial en la ciudad.
La idea, según explicaron desde la Secretaría de Industrias, es crear un fideicomiso a través del cual la firma aportará un predio de 19 hectáreas, mientras que la provincia proveerá fondos para desarrollar la infraestructura para su funcionamiento.
“Se realizará siguiendo el modelo implementado en el Lote 208 Ex Fiat en el Parque Industrial de Sauce Viejo”, explicó el titular de la cartera, Emiliano Pietro Paolo, quien recorrió este martes la planta de Rafaela Alimentos junto a la ministra de la Producción, Alicia Ciciliani.
En ese sentido, aseguró que cuando los lotes comiencen a comercializarse a empresas industriales que quieran radicarse en el nuevo espacio, ambas partes recuperarán lo aportado.
“Una vez que se hace la transferencia tanto del dominio como de los fondos, empezarán las licitaciones, comenzarán las obras, se venderán los terrenos, y con el producido de esos terrenos, el 50% será recuperado por el dueño de la tierra y el otro 50% por el aportante, en este caso la provincia, hasta recuperar la totalidad de los fondos”, agregó Pietro Paolo.
Por su parte, Carlos Lagrutta, presidente de la compañía que elabora las marcas Lario y 66, señaló que “es un proyecto muy saludable, que buscará destrabar el desarrollo del área industrial a través de la gestión pública y coordinada de los Estados provincial y municipal, y la triangulación con actores del sector privado”.

Ciciliani mantuvo encuentros con actores de distintos sectores productivos de la zona, el Centro Comercial local, la CGT Rafaela y la Sociedad Rural, y también participó de una reunión en la municipalidad local.
Asimismo, recorrió las instalaciones de la firma Basso SA, metalúrgica líder cuyas válvulas forman parte de los motores de Ferrari y Harley Davidson; y, Kinexo, dedicada al desarrollo de software.

Rafaela Alimentos anunció un ambicioso programa de inversiones
(Fuente: **www.sinmordaza.com.ar** – 08-01-2018)

La empresa Rafaela Alimentos anunció un ambicioso programa de inversiones para los próximos diez años, que incluirá la construcción de una nueva y moderna planta de producción de fiambres, chacinados y cortes frescos de carne vacuna y porcina en un predio de 40 hectáreas ubicado en la prolongación de Boulevard Roca, en el cruce con la traza de la Variante Rafaela de la Autopista RN 34.
El objetivo de la compañía es duplicar la producción de la planta local en el término de la próxima década. La magnitud del desafío la define el monto de la inversión requerida: 50 millones de dólares. “La decisión está tomada. Por supuesto todavía tenemos que definir las características de la obra y el proyecto completo, e incluso barajamos otra alternativa en cuanto al predio para levantar la nueva planta. Pero sí tomamos la decisión de enfrentar el desafío, dado que la planta actual, que se construyó en la década del ”40, responde a criterios productivos que quedaron totalmente obsoletos”, señaló Carlos Lagrutta, presidente del directorio de la empresa familiar que fundara don Luis Fasoli en 1915.
Fue Fasoli -que murió el 1 de octubre de 1956, 44 años después de su llegada a Rafaela desde la zona de Mandello del Lario, en los bordes del Lago di Como, en el corazón de la Lombardía italiana- el que ideó la planta de calle Paraná y cuyos portones principales dan a la calle que lleva el nombre del fundador del frigorífico.
“El edificio fue hecho hace más de 50 años con determinadas características que hoy no son productivas. En aquella época se pretendía usar la gravedad para hacer los traslados. Por ejemplo, se terminaba de despostar un corte y el corte se procesaba en otro piso inferior, usando un tubo para el traslado. En realidad, en las plantas modernas hay líneas automatizadas y sobre todo se trata de procesos en líneas, donde cada máquina vuelca en la siguiente. Nosotros en Rafaela todavía estamos usando muchos carros y muchos restos se pierden en los carros, quedan ahí”, describió Lagrutta, en una entrevista que le realizara el periodista Miguel González para el diario Castellanos de Rafaela.
Lario cuenta con dos establecimientos industriales en Rafaela y Casilda. La planta de Rafaela se dedica a la elaboración de fiambres para el mercado interno y emplea a 780 personas, la planta de Casilda, cuyo objetivo principal es el procesamiento de carnes enfriadas y congeladas para el mercado de exportación, da trabajo a 360 empleados.
Rafaela Alimentos faena cerca de 12.000 cabezas por mes. La empresa es muy grande, tiene alrededor de 800 personas en Rafaela y más de 400 en Casilda.

PUBLICACIONES OFICIALES

Boletín Oficial de la Provincia de Santa Fe – Fecha 14/02/2013

Razón Social: RAFAELA ALIMENTOS S.A. DESIGNACION DE AUTORIDADES. Por Acta de Asamblea N° 85 de fecha 29/12/11 y por Acta de Reunión de Directorio N° 590 de fecha 30/12/11, el Directorio de RAFAELA ALIMENTOS Sociedad Anónima, CUIT 33-50052990-9, ha quedado conformado de la siguiente manera: Presidente: Ing. Carlos María Lagrutta, DNI. N° 11.299.779 y Vicepresidente: Sr. Luis Antonio Lagrutta, DNI. N° 10.561.561. Rafaela, 5 de febrero de 2013. Marcela H. Zanutigh, secretaria. $ 45 189919 Feb. 14

Boletín Oficial de la Provincia de Santa Fe . Fecha 03/01/2013

Razón Social: RAFAELA ALIMENTOS S.A. DESIGNACION DE AUTORIDADES Por Acta de Asamblea N° 85 de fecha 29/12/2011 y por Acta de Reunión de Directorio N° 590 de fecha 30/12/2011, el Directorio de RAFAELA ALIMENTOS Sociedad Anónima, C.U.I.T. 33-50052990-9, ha quedado conformado de la siguiente manera: Presidente: Ing. Carlos María Lagrutta, D.N.I. n° 11.279.779 y Vicepresidente: Sr. Luis Antonio Lagrutta D.N.I. n° 10.561.561. Conste. Rafaela, 14 de Diciembre de 2012. Fdo. Dra. Marcela H. Zanutigh, secretaria. $ 45 188676

ALERTAS DE PRENSA

No se detectó información.

Estructura Societaria y Vinculaciones

SOCIOS / ACCIONISTAS

Nombre y Apellido / Razón Social	Nacionalidad o País de Origen	CUIT	%
LAGRUTTA LUIS ANTONIO	ARGENTINA	20-10561561-3	33.33
LAGRUTTA ANA MARIA	ARGENTINA	27-12945182-9	33.33
LAGRUTTA CARLOS MARIA	ARGENTINA	20-11299779-3	33.33

Fuente: Medios externos de consulta.

VINCULACIONES / EMPRESAS RELACIONADAS

Razón Social	Nacionalidad o País de Origen	CUIT/RUT	Tipo de Relación
LOS TOLDOS S.A.	ARGENTINA	33-51424617-9	(*)
FRI RAF S.A.	ARGENTINA	30-61914812-2	(*)
INVERSORA NIWOL S.A.	ARGENTINA	30-71439853-5	(*)
INVERSORA LABARRERE S.A.	URUGUAY	213430800015	(*)

(*) CARLOS MARIA, LUIS ANTONIO Y ANA LAURA LAGRUTTA, poseen cada uno 33,33% de las acciones de éstas 4 empresas.

Fuente: Medios externos de consulta.

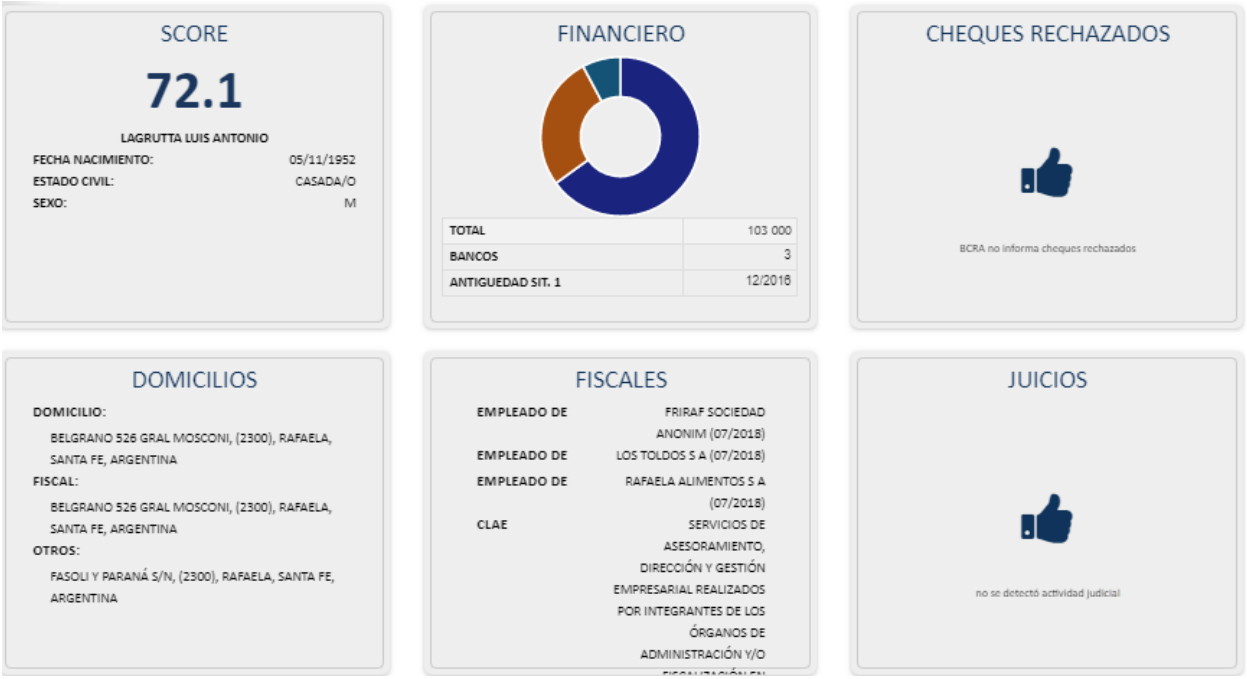
PRINCIPALES DIRECTIVOS

Nombre y Apellido	Nacionalidad o País de Origen	CUIT	Cargo
LAGRUTTA CARLOS MARIA	ARGENTINA	20-11299779-3	PRESIDENTE
LAGRUTTA LUIS ANTONIO	ARGENTINA	20-10561561-3	VICEPRESIDENTE
LAGRUTTA ANA LAURA	ARGENTINA	27-12945182-9	DIRECTORA TITULAR

Fuente: Medios externos de consulta.

ANTECEDENTES DE PRINCIPALES DIRECTIVOS

LAGRUTTA LUIS ANTONIO



LAGRUTTA CARLOS MARIA



LAGRUTTA ANA LAURA

SCORE

68.9

LAGRUTTA ANA MARIA

FECHA NACIMIENTO:	03/07/1956
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	F

FINANCIERO



TOTAL	8 000
BANCOS	1
ANTIGUEDAD SIT. 1	06/1999

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

ALLIEVI CURA ,AV. 1180 /CU/ 6 /DE/ C, (1609), BOULOGNE SUR MER, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

PARANA 899, (2300), RAFAELA, SANTA FE, ARGENTINA

OTROS:

SAN MARTIN DE TOURS 2872, CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO ACTIVIDAD	01/05/1975
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

Información contable

DATOS CONTABLES HISTÓRICO

Períodos Analizados	2017/2018	
Concepts	09/2017	09/2018
Caja y Bancos	7.337.443,0	191.083.891,0
Inversiones corrientes	37.511.560,0	44.652.629,0
Creditos por ventas	354.080.335,0	447.592.663,0
Otros Créditos	87.519.022,0	76.973.896,0
Bienes de Cambio	283.149.170,0	467.831.065,0
Bienes intangibles	0,0	0,0
Otros activos corrientes	48.320.143,0	57.244.425,0
Activo Corriente	**817.917.672,0**	**1.285.378.568,0**
Otros Créditos no corrientes	14.922.887,0	11.888.764,0
Otras inversiones no corrientes	221.808,0	1.814.049,0
Bienes de Uso valor de origen	446.800.569,0	1.237.065.178,0
Depreciación acumulada	40.618.234,0	743.789.884,0
Bienes de Uso	406.182.336,0	493.275.295,0
Activos intangibles no corrientes	0,0	0,0
Otros activos no corrientes	103.301,0	73.502,0
Activo no Corriente	**421.430.332,0**	**507.051.609,0**
ACTIVO	**1.239.348.005,0**	**1.792.430.177,0**
Deudas Comerciales	471.033.144,0	650.447.983,0
Deudas bancarias	68.647.097,0	234.524.645,0
Deudas sociales	70.526.162,0	77.759.466,0
Deudas fiscales	30.892.829,0	45.202.953,0
Otros Pasivos	16.608.147,0	32.994.674,0
Pasivo Corriente	**657.707.380,0**	**1.040.929.721,0**
Deudas Comerciales	3.781.960,0	4.812.775,0
Deudas bancarias	142.202.060,0	0,0
Deudas fiscales	84.495.612,0	84.218.851,0
Otros Pasivos	103.723,0	6.888.097,0
Previsiones	5.399.146,0	250.012.206,0
Pasivo no Corriente	**235.982.501,0**	**345.931.929,0**
PASIVO	**893.689.882,0**	**1.386.861.651,0**
Capital social	500.000,0	140.568.376,0
Resultados Acumulados	345.158.123,0	265.000.150,0
PATRIMONIO NETO	**345.658.123,0**	**405.568.527,0**
PASIVO + PATRIMONIO NETO	**1.239.348.005,0**	**1.792.430.177,0**
Ventas	4.379.602.280,0	4.877.043.841,0
Compras del ejercicio	2.992.046.652,0	3.381.251.567,0
Costo de Ventas	3.757.646.797,0	4.038.949.875,0
Margen Bruto	621.955.482,0	838.093.966,0
Amortizaciones	37.737.446,0	53.910.637,0
Gastos Comerciales	357.785.955,0	404.336.418,0
Gastos Administración	106.836.741,0	155.917.382,0
Gastos Financieros	6.820.857,0	33.906.012,0
Otros ingresos	0,0	0,0
Otro egresos	118.466.198,0	127.866.745,0
Impuesto a las ganancias	28.131.257,0	50.301.585,0
Resultado del ejercicio	**3.914.475,0**	**65.765.825,0**
EBITDA	**76.604.035,0**	**203.884.059,0**

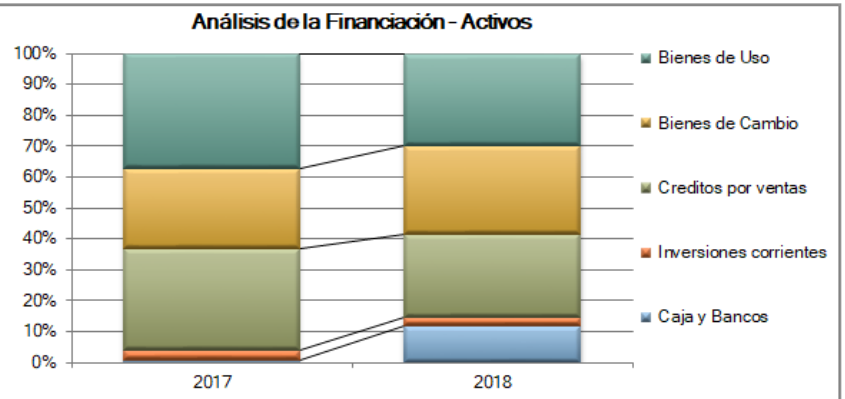
Importes Expresados en Pesos

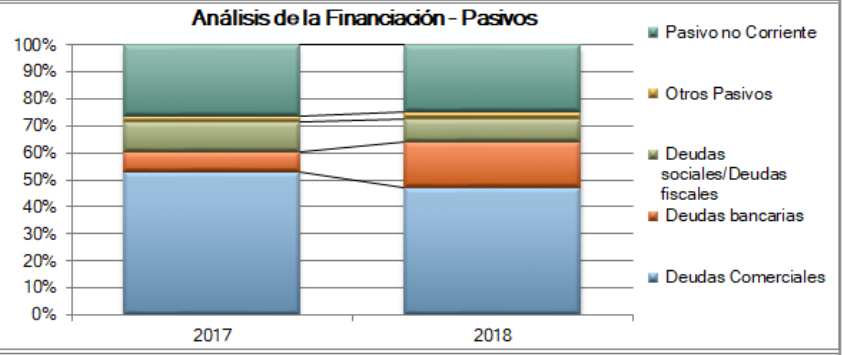
AJUSTADOS POR INFLACIÓN

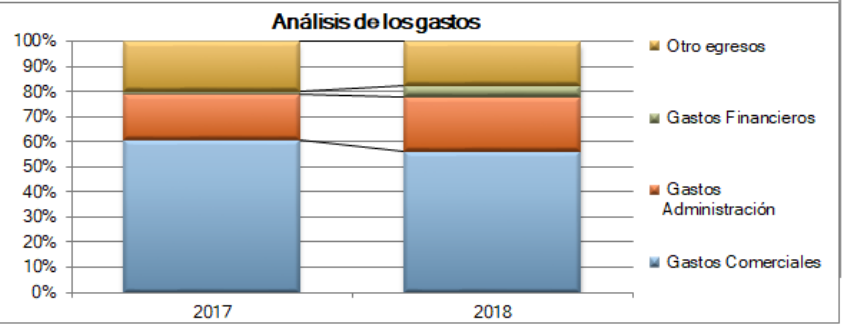
Períodos Analizados	2017/2018	
Concepts	09/2017	09/2018
Caja y Bancos	11.563.651,1	191.083.891,0
Inversiones corrientes	59.117.405,4	44.652.629,0
Creditos por ventas	558.022.932,7	447.592.663,0
Otros Créditos	137.928.081,6	76.973.896,0
Bienes de Cambio	446.236.954,2	467.831.065,0
Bienes intangibles	0,0	0,0
Otros activos corrientes	76.151.498,0	57.244.425,0
Activo Corriente	**1.289.020.521,4**	**1.285.378.568,0**
Otros Créditos no corrientes	23.518.146,4	11.888.764,0
Otras inversiones no corrientes	349.564,6	1.814.049,0
Bienes de Uso valor de origen	704.148.011,6	1.237.065.178,0
Depreciación acumulada	64.013.456,3	743.789.884,0
Bienes de Uso	640.134.556,9	493.275.295,0
Activos intangibles no corrientes	0,0	0,0
Otros activos no corrientes	162.800,1	73.502,0
Activo no Corriente	**664.165.068,1**	**507.051.609,0**
ACTIVO	**1.953.185.591,1**	**1.792.430.177,0**
Deudas Comerciales	742.338.024,6	650.447.983,0
Deudas bancarias	108.186.336,8	234.524.645,0
Deudas sociales	111.147.702,5	77.759.466,0
Deudas fiscales	48.686.428,9	45.202.953,0
Otros Pasivos	26.174.079,7	32.994.674,0
Pasivo Corriente	**1.036.532.574,0**	**1.040.929.721,0**
Deudas Comerciales	5.960.287,0	4.812.775,0
Deudas bancarias	224.107.364,1	0,0
Deudas fiscales	133.163.252,9	84.218.851,0
Otros Pasivos	163.465,2	6.888.097,0
Previsiones	8.508.937,1	250.012.206,0
Pasivo no Corriente	**371.903.306,3**	**345.931.929,0**
PASIVO	**1.408.435.881,9**	**1.386.861.651,0**
Capital social	787.989,2	140.568.376,0
Resultados Acumulados	543.961.720,0	265.000.150,0
PATRIMONIO NETO	**544.749.709,2**	**405.568.527,0**
PASIVO + PATRIMONIO NETO	**1.953.185.591,1**	**1.792.430.177,0**
Ventas	6.902.158.258,6	4.877.043.841,0
Compras del ejercicio	4.715.400.666,3	3.381.251.567,0
Costo de Ventas	5.921.969.899,2	4.038.949.875,0
Margen Bruto	980.188.357,8	838.093.966,0
Amortizaciones	59.473.396,9	53.910.637,0
Gastos Comerciales	563.862.909,5	404.336.418,0
Gastos Administración	168.372.388,0	155.917.382,0
Gastos Financieros	10.749.522,8	33.906.012,0
Otros ingresos	0,0	0,0
Otro egresos	186.700.160,1	127.866.745,0
Impuesto a las ganancias	44.334.251,2	50.301.585,0
Resultado del ejercicio	**6.169.127,7**	**65.765.825,0**
EBITDA	**120.726.298,6**	**203.884.059,0**

Importes Expresados en Pesos

Períodos Analizados		2017/2018
Concept	sep-17	sep-18
Caja y Bancos	7 337 443	191 083 891
Inversiones corrientes	37 733 368	46 466 678
Creditos por ventas	354 080 335	447 592 663
Otros Créditos	102 441 909	88 862 660
Bienes de Cambio	283 149 170	467 831 065
Bienes de Uso	406 182 336	493 275 295
Otros activos corrientes	48 423 444	57 317 927
Activo Corriente	**1 239 348 005**	**1 792 430 179**
Deudas Comerciales	471 033 144	650 447 983
Deudas bancarias	68 647 097	234 524 645
Deudas sociales/Deudas fiscales	101 418 991	122 962 419
Otros Pasivos	16 608 147	32 994 674
Pasivo no Corriente	235 982 501	345 931 929
Pasivo	**893 689 882**	**1 386 861 651**
Gastos Comerciales	357 785 955	404 336 418
Gastos Administración	106 836 741	155 917 382
Gastos Financieros	6 820 857	33 906 012
Otro egresos	118 466 198	127 866 745
Impuesto a las ganancias	28 131 257	50 301 585
Total	**618 041 008**	**772 328 142**

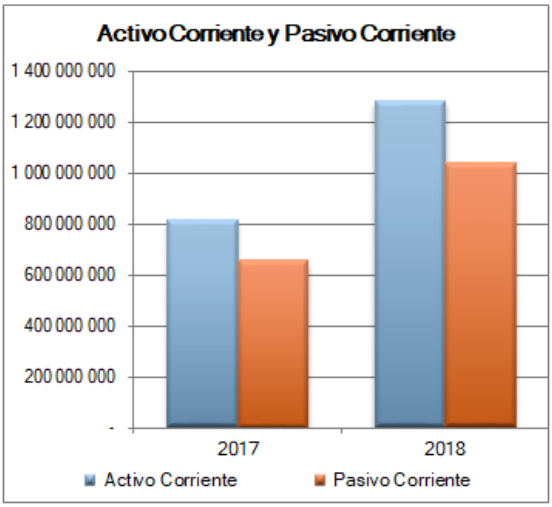




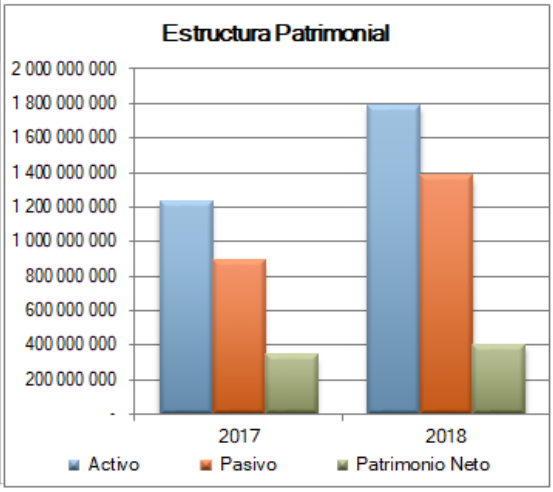


ANÁLISIS PATRIMONIAL

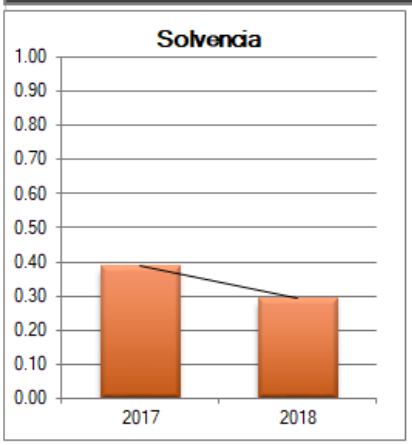
Períodos Analizados	2017/2018	
Analisis Patrimonial	sep-17	sep-18
Solvencia	0.39	0.29
Patrimonio Neto sobre Activo	28%	23%
Endeudamiento corriente	1.90	2.57
Capital corriente	0.13	0.14
Activo no Cte sobre Activo	34%	28%
Financiación del activo no cte.	1.38	1.48
Deuda bancaria sobre Pasivo	24%	17%
Deudas Comerciales sobre Pasivo	53%	47%

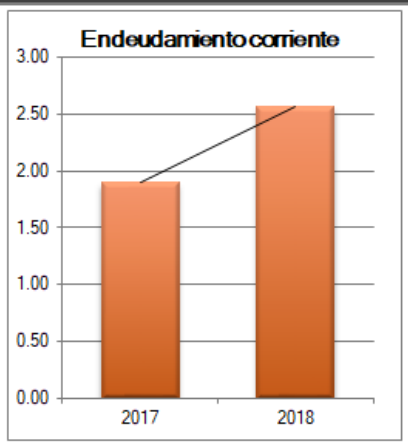


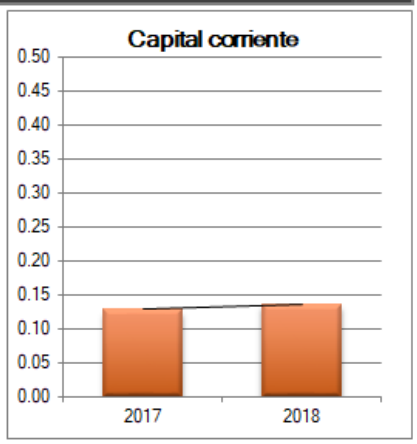
Info	sep-17	sep-18
Activo Corriente	$ 817 917 672	$ 1 285 378 568
Activo no Corriente	$ 421 430 332	$ 507 051 609
Activo	$ 1 239 348 005	$ 1 792 430 177
Pasivo Corriente	$ 657 707 380	$ 1 040 929 721
Pasivo no Corriente	$ 235 982 501	$ 345 931 929
Pasivo	$ 893 689 882	$ 1 386 861 651
Patrimonio Neto	$ 345 658 123	$ 405 568 527



Trends



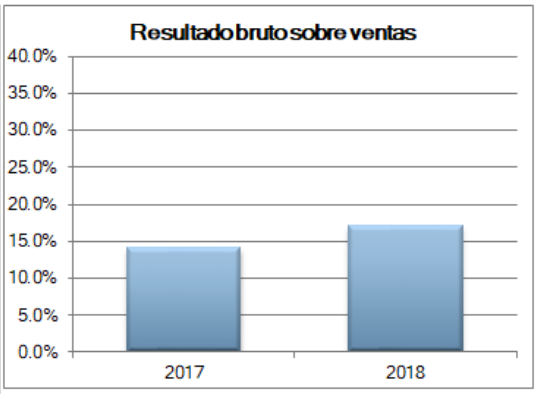




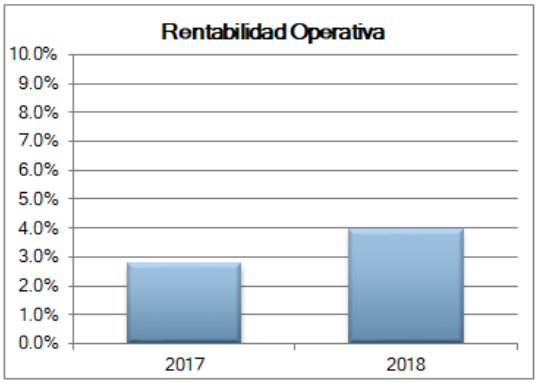
Importes Expresados en Pesos

ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

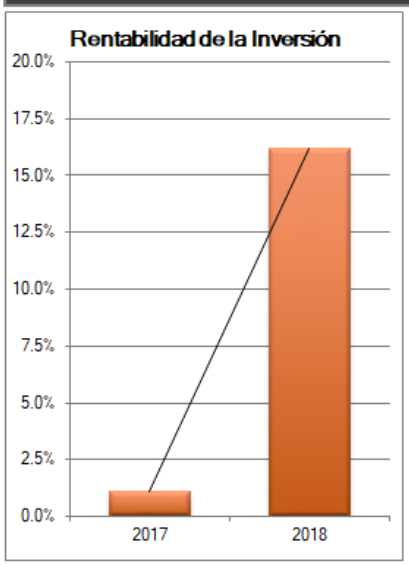
Períodos Analizados	2017/2018	
Análisis de rentabilidad	sep-17	sep-18
Rentabilidad de la inversión total	1.1%	16.2%
Rentabilidad Operativa	2.8%	4.0%
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	3.1%	8.4%
Resultado bruto sobre ventas	14.2%	17.2%
Rentabilidad sobre Ventas	0.1%	1.3%
Costo del financiamiento	0.8%	2.4%
Rentabilidad del capital	782.9%	46.8%

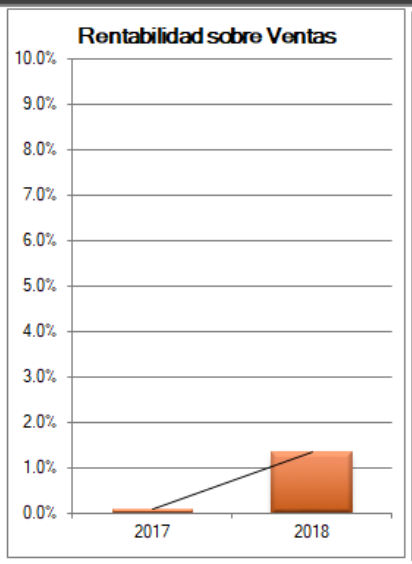


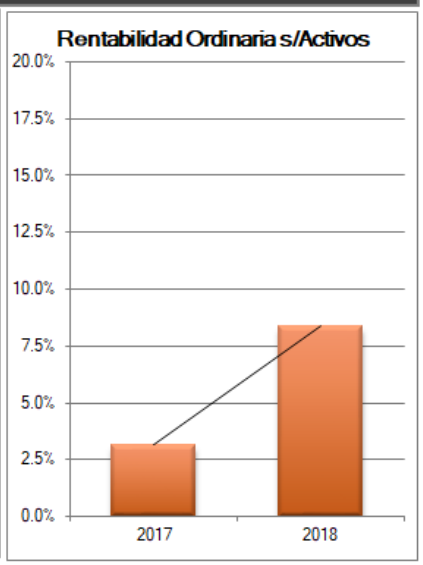
Info	sep-17	sep-18
Ventas	$ 4 379 602 280	$ 4 877 043 841
Costo de Ventas	$ 3 757 646 797	$ 4 038 949 875
Resultado del ejercicio	$ 3 914 475	$ 65 765 825
EBITDA/Ventas	0.02	0.04
EBITDA/Intereses	11.23	6.01



Trends





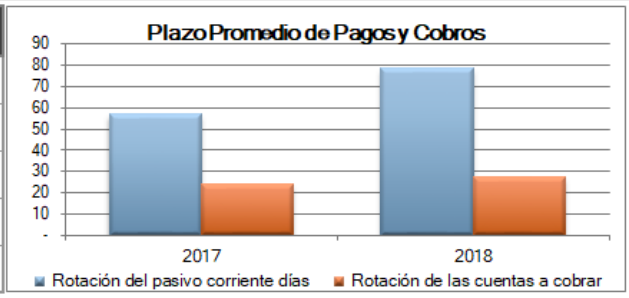


Importes Expresados en Pesos

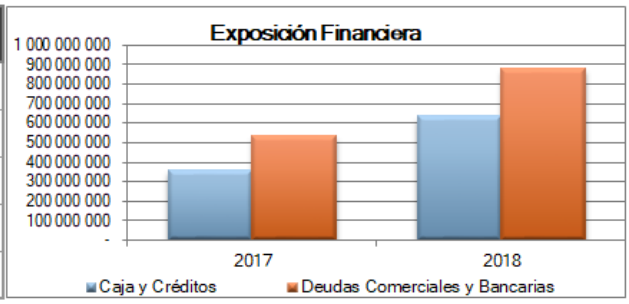
ANÁLISIS FINANCIERO

Períodos Analizados		2017/2018

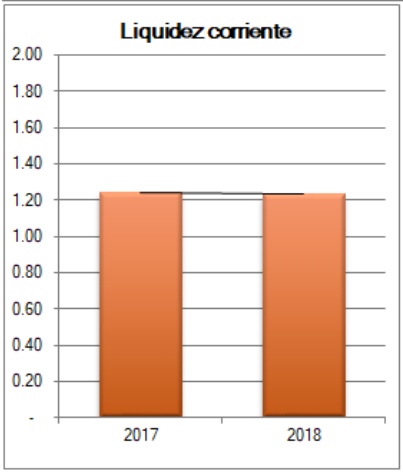
Analisis Financiero	sep-17	sep-18
Liquidez corriente	1.24	1.23
Liquidez acida	0.81	0.79
Rotación del pasivo corriente días	57	79
Rotación de las cuentas a cobrar	24	28
Efecto Palanca	0.00	0.04

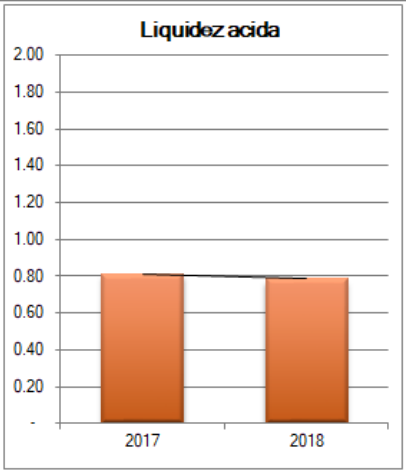


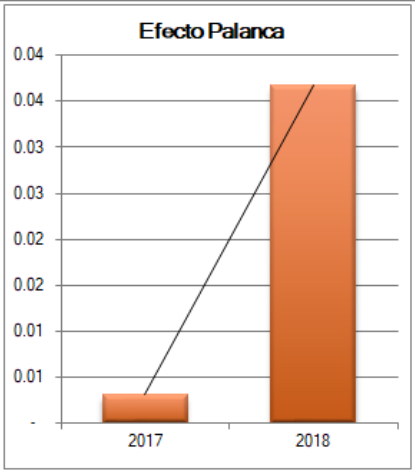
Info	sep-17	sep-18
Caja y Bancos	7 337 443	191 083 891
Creditos por ventas	354 080 335	447 592 663
Deudas Comerciales	471 033 144	650 447 983
Deudas bancarias	68 647 097	234 524 645
Deuda Financiera s/ P.Neto	1	1

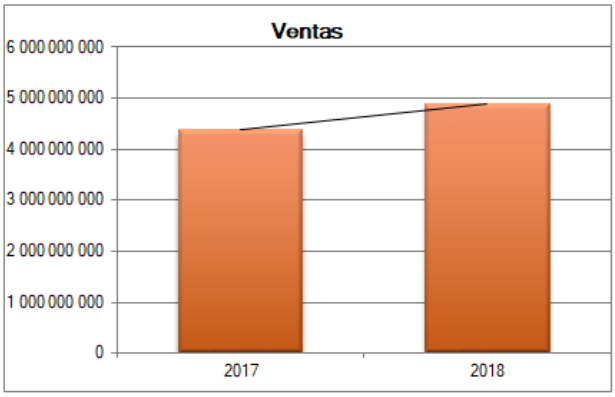


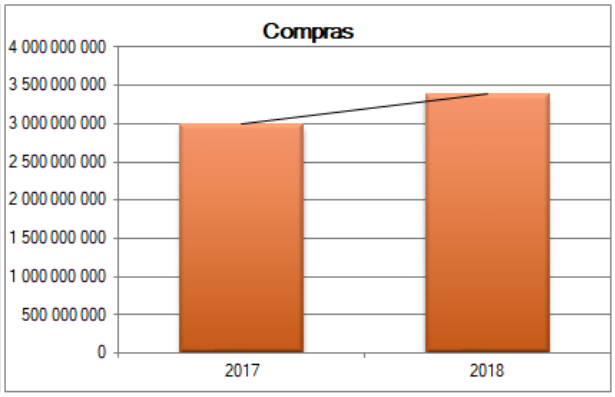
Trends











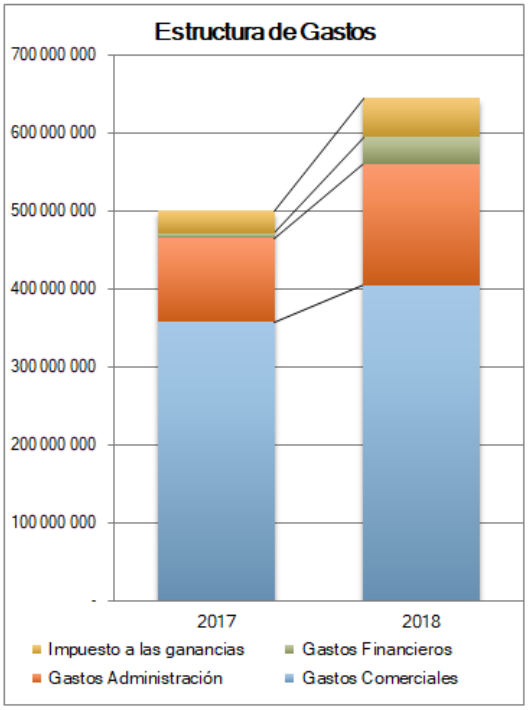
Importes Expresados en Pesos

ANALISIS DE EFICIENCIA

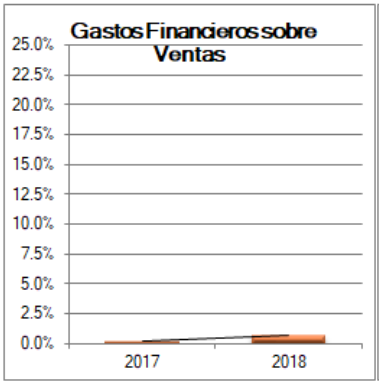
Períodos Analizados	2017/2018

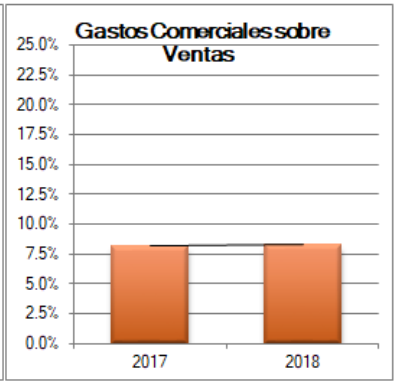
Analisis de Eficiencia	sep-17	sep-18
Gastos Financieros sobre Ventas	0.2%	0.7%
Gastos Comerciales sobre Ventas	8.2%	8.3%
Gastos Administración sobre Ventas	2.4%	3.2%
Gastos Totales sobre Ventas	10.8%	12.2%
Vida restante de Bienes de Uso	11	9
Rotación de bienes de cambio	35	51
Rotación del activo	3.53	2.72

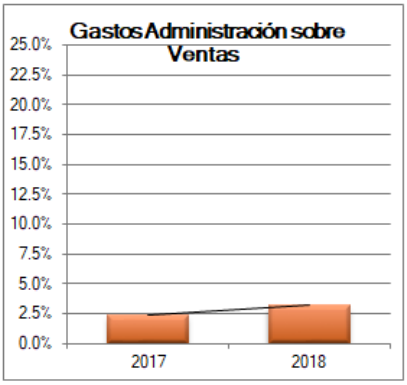
Info	sep-17	sep-18
Gastos Comerciales	$ 357 785 955	$ 404 336 418
Gastos Administración	$ 106 836 741	$ 155 917 382
Gastos Financieros	$ 6 820 857	$ 33 906 012
Impuesto a las ganancias	$ 28 131 257	$ 50 301 585

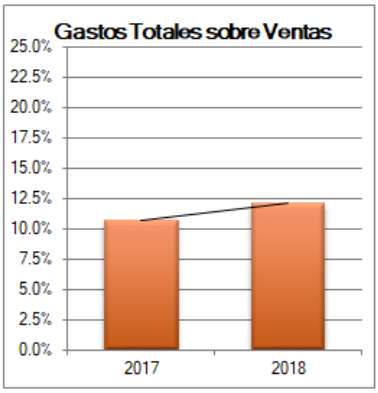


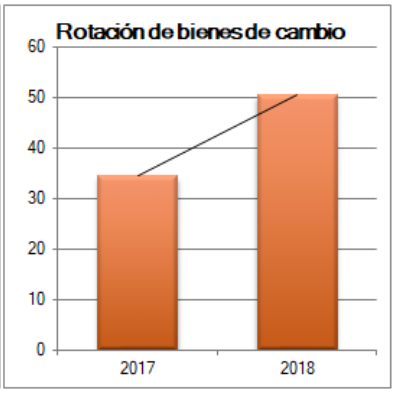
Trends

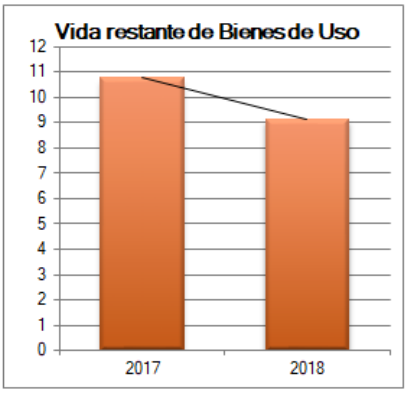








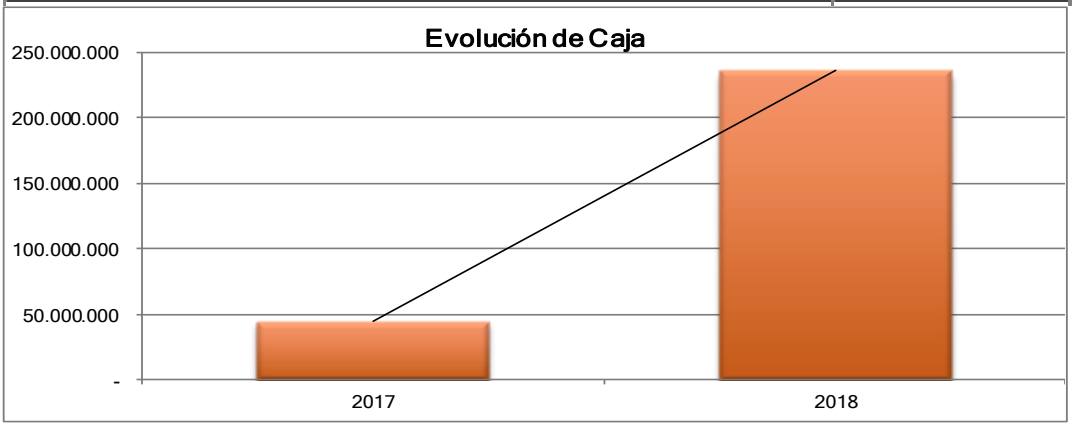




Importes Expresados en Pesos

ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS

Períodos Analizados	2017/2018
Análisis del Flujo de fondos	sep-18
Resultado del ejercicio	$ 65.765.825,00
Amortizaciones de Bienes de Uso	$ 53.910.637,00
Depreciacion de Intangibles	$ -
Generación interna de fondos	$ 119.676.462,00
Variación de créditos por ventas	$ -93.512.328,00
Variación de otros créditos	$ 13.579.249,00
Variación de Bienes de Cambio	$ -184.681.895,00
Variación de otros activos corrientes	$ -10.486.724,00
Variación de cuentas a pagar	$ 180.445.654,00
Variación de deudas sociales	$ 7.233.304,00
Variación de deudas fiscales	$ 14.033.363,00
Variación de otras deudas	$ 23.170.901,00
Variación de previsiones para contingencias	$ 244.613.060,00
Ajuste	
Flujo de fondos operativos netos	$ 314.071.046,00
AREA/Dividendos pagados / Honorarios	$ -145.923.798,00
Aporte de capital / Ajustes AREA	$ 140.068.376,00
Adquisicion de Bienes de Uso	$ -141.003.596,00
Flujo de fondos antes de la financiación	$ 167.212.028,00
Variacion de deudas financieras corrientes	$ 165.877.548,00
Variacion de deudas financieras no corrientes	$ -142.202.060,00
Variación de otras deudas	$ 190.887.516,00



Importes Expresados en Pesos

SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2017/2018			
Concept	Expresado por	Valor	Grade	Concept	Expresado por	Valor	Puntaje
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	0,32	1	Liquidez corriente	ratio	1,24	6
Endeudamiento corriente	ratio	2,38	2	Liquidez acida	ratio	0,79	9
Capital corriente	%	13,4%	4	Rotación del pasivo corriente días	días	73	10
Activo no Cte sobre Activo	%	29,9%	10	Rotación de las cuentas a cobrar	días	27	10
Financiación del activo no cte.	ratio	1,45	10	Efecto Palanca	ratio	0,03	4
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	18,8%	10	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	48,9%	6	Gastos Financieros sobre Ventas	%	0,5%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	8,3%	10
Rentabilidad de la inversión total	%	12,0%	10	Gastos Administración sobre Ventas	%	3,0%	10
Rentabilidad Operativa	%	3,6%	5	Gastos Totales sobre Ventas	%	11,8%	10
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	6,9%	4	Vida restante de Bienes de Uso	años	10	9
Resultado bruto sobre ventas	%	16,3%	1	Rotación de bienes de cambio	días	46	10
Rentabilidad sobre Ventas	%	1,0%	1	Rotación del activo	veces	2,95	10
Costo del financiamiento	%	2,0%	10	Total			
Rentabilidad del capital	%	252,9%	10	61,04			
EBITDA/Ventas	%	3,5%	3				
EBITDA/Intereses	%	7,47	10				

