DOSSIER FIDELITAS

RUCO CONSTRUCTORA S.A.

Informe realizado a pedido de ARCOS DORADOS ARGENTINA S. A.

COSTA RICA

Agosto 2026

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CONCLUSIÓN

RUCO CONSTRUCTORA S.A. es una empresa de Costa Rica, dedicada a la construcción de espacios pensados para el futuro, enfocándose en arquitectura y proyectos innovadores. Su accionista es FERNANDO HERIBERTO CHAVARRÍA BRAVO. Según lo informado a 12/2025, cuentan con 55 empleados registrados. Operaría normalmente con el sistema financiero. No se informan Cheques Rechazados por falta de fondos. La empresa no presentaría Notas de Prensa Negativas ni juicios comerciales como demandado, sin embargo se detectaron Cuestiones de Integridad (ver detalles).

Desde la perspectiva del análisis de balance, el ejercicio cerrado en 12/2025 refleja una situación económica, financiera y patrimonial deteriorada. Las ventas muestran una tendencia decreciente en los últimos dos ejercicios y la rentabilidad neta registró pérdidas (-2.63%). La estructura patrimonial evidencia una elevada dependencia del pasivo: el endeudamiento corriente es alto (5.57) y la solvencia, prácticamente nula (0.09), lo que refuerza las dudas sobre la sostenibilidad financiera de la compañía. Como contrapeso, la liquidez corriente se ubica en un nivel adecuado (2.27), con una leve mejora respecto del período anterior. Asimismo, la proyección de ventas para los meses posteriores al cierre es favorable, con un incremento interanual estimado del 24%.

En síntesis, la compañía presenta una estructura financiera frágil, marcada por una fuerte dependencia del pasivo. Si bien la proyección de ventas es positiva, en este contexto se recomienda mantener un seguimiento continuo de su evolución.

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CONCLUSIÓN 2

2- DATOS ORGANIZACIONALES 5

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 5
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 6
2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 6
2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 7
2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 8
2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 8
2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 8
2.7.1 Socios / Accionistas 8
2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 8
2.7.3 Directivos 9
2.8 ACTIVOS 9
2.8.1 Inmuebles 9
2.8.2 Rodados 9
2.9 PUBLICACIONES OFICIALES 9
OTRAS PUBLICACIONES 9
2.10 CERTIFICACIONES 9
2.10.1 Certificaciones de Calidad 9
2.10.2 Distinciones Obtenidas 9
2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 9
2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 10
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 10

3- SITUACIÓN COMERCIAL 11

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 11
3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 11
3.3 VENTAS A ARCOS DORADOS ARGENTINA S. A. 12
3.4 PROVEEDORES 12
3.5 CLIENTES 12
3.6 SEGUROS 12

4- COMERCIO EXTERIOR 13

4.1 IMPORTACIONES 13
4.2 EXPORTACIONES 13

5- SITUACIÓN BANCARIA 14

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 14
5.2 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 14

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 15

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO 15
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE 15
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 15
6.3.1 Embargos 15
6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 15

7- INTEGRIDAD 16

7.1 INTEGRIDAD 16
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 16

8- ESTADOS CONTABLES 17

8.1 DATOS CONTABLES 17
8.2 SCORE DE BALANCE 24

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	RUCO CONSTRUCTORA S.A.
Tax ID	3101563040
Identificador Global	P6361011
Tipo de Empresa	SOCIEDAD ANONIMA
Domicilio	Alajuela, del parque Juan Santamaría 25 metros al oeste
Estado	Alajuela
Código Postal	20101
País	COSTA RICA
Teléfonos	24412056
Actividad	SERVICIOS PROFESIONALES, COMERCIO, INDUSTRIA, AGRICULTURA, GANADERIA, RENDIR FIANZA Y GARANTIA
Fecha de Inicio Actividad	06/08/2012
Empleados	55 (Fuente: Empresa)

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

Somos una empresa dedicada a la construcción de obras civiles y remodelación de edificaciones, fundada en febrero del 2009. A lo largo de este tiempo nuestra empresa se ha consolidado en el mercado, gracias a la calidez humana de su equipo, su compromiso y responsabilidad en el cumplimiento de las normas establecidas y su deseo de materializar los sueños e idelaes de nuestros clientes.

Ruco Constructora S.A.

Alajuela, Centro, del Parque Juan Santamaria 25 metros oeste,

Tel.: 2441-2056
FB: RUCO-Constructora



Fuente: Empresa.

2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

No se detectó información.

2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

REPÚBLICA DE COSTA RICA
REGISTRO NACIONAL
CERTIFICACIÓN PERSONERIA JURIDICA
NÚMERO DE CERTIFICACIÓN: "-"RNPDIGITAL-824385-2026"-"
PERSONA JURÍDICA: 3-101-563040

DATOS GENERALES

RAZÓN SOCIAL O DENOMINACIÓN: RUCO CONSTRUCTORA SOCIEDAD ANONIMA
ESTADO ACTUAL: INSCRITA
DOCUMENTO ORIGEN: TOMO: 578 ASIENTO: 3376 FECHA INSCRIPCIÓN / TRASLADO: 02/02/2009
DOMICILIO: PROVINCIA 01 SAN JOSE, CANTON 02 ESCAZU, DISTRITO SAN RAFAEL, PLAZA ROBLE, 30EDIFICIO LAS TERRAZAS, REGUS DESPACHO CUBAS, PISO NUMERO CINCO,
DIRECCION ELECTRONICA: NOTIFICACION@NOTIFICACIONESCRC.COM
OBJETO/FINES (SÍNTESIS): SERVICIOS PROFESIONALES, COMERCIO, INDUSTRIA, AGRICULTURA, GANADERIA, RENDIR FIANZA Y GARANTIA
PLAZO DE LA ENTIDAD JURÍDICA: INICIO: 25/09/2008 VENCIMIENTO: 25/09/2107
NÚMERO LEGALIZACIÓN: 4061011424391
FECHA LEGALIZACIÓN:06/08/2012

ADMINISTRACIÓN

PLAZO DE DIRECTORES Y/O PRÓRROGAS: JUNTA DIRECTIVA, FISCAL Y AGENTE RESIDENTE NOMBRADOS POR TODO EL PLAZO SOCIAL.

LA JUNTA DIRECTIVA NO TIENE FACULTAD PARA OTORGAR PODERES

REPRESENTACIÓN

PRESIDENTE TIENE LA REPRESENTACION JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL DE LA SOCIEDAD CON FACULTADES DE APODERADO GENERALISIMO SIN LIMITE DE SUMA, CONFORME AL ARTICULO 1253 CODIGO CIVIL. PODRA OTORGAR PODERES DE TODA CLASE PARA EL BUEN MANEJO DE LA SOCIEDAD Y REVOCARLOS; Y SUSTITUIR SU MANDATO EN TODO O EN PARTE SIN PEDER POR ELLO SU EJERCICIO, REVOCAR SUSTITUCIONES Y HACER OTRAS DE NUEVO.

NOMBRAMIENTOS

JUNTA DIRECTIVA

FECHA DE INSCRIPCIÓN: 20/06/2017 **CARGO:** PRESIDENTE
OCUPADO POR: FERNANDO HERIBERTO CHAVARRIA BRAVO CEDULA DE IDENTIDAD: 1-1183-0787
REPRESENTACIÓN: REPRESENTACION JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL
VIGENCIA: INICIO: 09/06/2017 **VENCIMIENTO:** 25/09/2107

NO EXISTEN MAS NOMBRAMIENTOS EN JUNTA DIRECTIVA CON REPRESENTACIÓN

FIN DE LOS NOMBRAMIENTOS O CARGOS DE LA PERSONA JURÍDICA

NO TIENE AGENTE RESIDENTE O NO APLICA PARA ESTE TIPO DE PERSONA JURÍDICA

NO EXISTE INFORMACIÓN DE AFECTACIONES SOBRE LA PERSONA JURÍDICA

NO EXISTE INFORMACIÓN DE MOVIMIENTOS PENDIENTES SOBRE LA PERSONA JURÍDICA

NO EXISTE INFORMACIÓN DE OBSERVACIONES SOBRE LA PERSONA JURÍDICA

ESTA CERTIFICACIÓN, CUYOS DERECHOS ARANCELARIOS FUERON DEBIDAMENTE CANCELADOS, CONSTITUYE DOCUMENTO PÚBLICO CONFORME LO ESTABLECEN LOS ARTÍCULOS 45.2 DEL CÓDIGO PROCESAL CIVIL, 5 INCISO D) DE LA LEY DE CERTIFICADOS, FIRMAS DIGITALES Y DOCUMENTOS ELECTRÓNICOS N° 8454, Y EL DECRETO EJECUTIVO N° 35488-J, PUBLICADO EN LA GACETA N° 196, DEL 8 DE OCTUBRE DE 2009. EN DICHO MARCO LEGAL SE ESTABLECE LA OBLIGATORIEDAD DE RECIBIR ESTE DOCUMENTO POR PARTE DE LOS ENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS, ASÍ COMO PARA LOS PARTICULARES, EN CASO DE QUE SE LE PRESENTEN PROBLEMAS PARA LA RECEPCIÓN DE ESTE DOCUMENTO Y APLICACIÓN DE SUS EFECTOS LEGALES, SÍRVASE COMUNICARLO AL CENTRO DE ASISTENCIA AL USUARIO, TELÉFONO 2202-0888.

ESTIMADO USUARIO, EL REGISTRO NACIONAL LE INDICA QUE EL VALOR DE LA PRESENTE CERTIFICACIÓN FUE ESTABLECIDO POR LA JUNTA ADMINISTRATIVA DEL REGISTRO NACIONAL.

EMITIDA A TRAVÉS DEL PORTAL DE SERVICIOS DIGITALES Y CON INFORMACIÓN DE LA BASE DE DATOS DEL REGISTRO NACIONAL, A LAS **14 HORAS 28 MINUTOS Y 14 SEGUNDOS, DEL 19 DE MAYO DE 2026**. PODRÁ SER VERIFICADA EN EL SITIO www.rnpdigital.com DENTRO DE LOS SIGUIENTES 30 DÍAS NATURALES. SI LA CERTIFICACIÓN CONTIENE ALGUNA INCONSISTENCIA EN LA INFORMACIÓN, FAVOR DE CONTACTAR A rnpdigital@rnp.go.cr, PARA DETERMINAR EL ORIGEN DE LA INCONSISTENCIA Y COMPETENCIA DE LA RESOLUCIÓN.

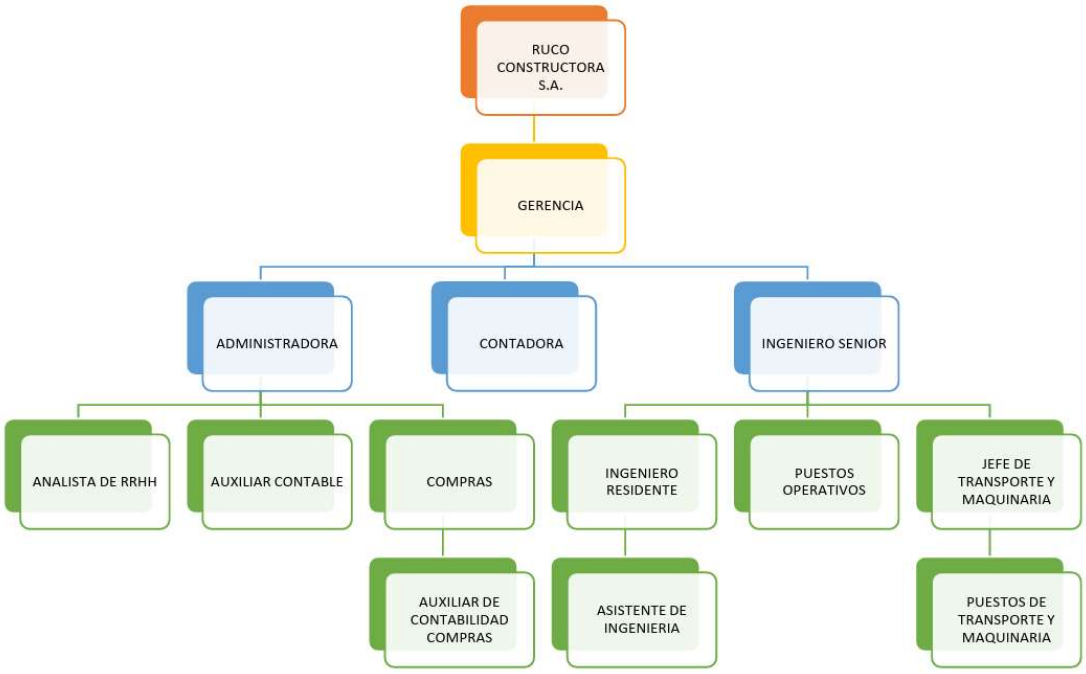
SE TIENEN POR PRORROGADOS DE PLENO DERECHO Y DE FORMA AUTOMÁTICA HASTA POR DOS AÑOS, LOS NOMBRAMIENTOS DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y FISCALÍA, QUE HAYAN VENCIDO A PARTIR DEL 1 DE MARZO DEL 2020 Y HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020, INCLUSIVE. SE PRORROGAN LOS NOMBRAMIENTOS QUE VENCEN EN EL AÑO 2021 Y QUE FUERON NOMBRADOS ANTES DEL 1 DE MARZO DE 2020, POR EL MISMO PERIODO PARA EL CUAL FUERON NOMBRADOS. LO ANTERIOR CONFORME LO DISPUESTO EN LAS LEYES N° 9866 Y N° 9956.

Fuente: Empresa.

2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

No se detectó información.

2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA



Fuente: Empresa.

2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.7.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad/Pais	Tax ID	%
FERNANDO HERIBERTO CHAVARRÍA BRAVO	Costa Rica	1-1183-0787	100.00

Fuente: Empresa.

2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

No se detectó información.

2.7.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad/Pais	Tax ID	Cargo
FERNANDO HERIBERTO CHAVARRÍA BRAVO	Costa Rica	1-1183-0787	Representante Legal

Fuente: Empresa.

2.8 ACTIVOS

2.8.1 Inmuebles

No se detectó información.

2.8.2 Rodados

No se detectó información.

2.9 PUBLICACIONES OFICIALES

No se detectó información.

OTRAS PUBLICACIONES

No se detectó información.

2.10 CERTIFICACIONES

2.10.1 Certificaciones de Calidad

No se detectó información.

2.10.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2023	34	0	9	43
2024	34	0	10	44
2025	44	0	11	**55**



Rp_comprobante v1.4

DETALLE DE CUOTAS DE SEGURO SOCIAL Y OTRAS INSTITUCIONES
Consecutivo No. DCP120745134

Documento emitido al ser las 02:46 PM del 26/05/2026 desde Oficina Virtual de la Caja Costarricense de Seguro Social. El código asociado es válido hasta el 25/06/2026

Nº. Patronal Actual/Asegurado	Nº. Patronal Anterior	Nombre del Patrono	Período
2-03101563040-001-001	9-00351890006-001	RUCO CONSTRUCTORA SOCIEDAD ANONIMA	DICIEMBRE 2025

Código Actividad	Nombre Comercial	Nº Teléfono	Fecha Pago
4520	RUCO CONSTRUCTORA	24412056	16/ENE/2026

Número de Trabajadores	Dirección de Correspondencia	Tipo Fact./Present	Lugar de Pago	Nº. Factura
55	DE LLOBET 100 S Y 50 E TEL. 70702013	PRE/WEB	ALAJUELA	77772025125146350-1

Conceptos	Cuotas Obreras		Cuotas Patronales		Otras Instituciones		Cuotas LPT
	Monto	Interés	Monto	Interés	Monto	Interés	Monto
ENFERMEDAD Y MATERNIDAD	1,632,360.00		2,745,330.00				
INVALIDEZ,VEJEZ Y MUERTE	1,237,627.00		1,608,615.00				
A.S.F.A.					1,483,962.00		
CUOTA PATRONAL BANCO POPULAR					74,198.00		
I.M.A.S.					148,396.00		
INA					445,189.00		
APORTE TRABAJADOR BANCO POPULAR							296,791.00
APORTE PATRONO BANCO POPULAR							74,201.00
FONDO DE PENSIONES COMPLEMENTARIAS OBLI							593,586.00
FONDO DE CAPITALIZACIÓN LABORAL							445,192.00
CUOTA PATRONAL INS POR LPT							296,791.00

TOTAL SALARIOS	29,679,245.00	TOTAL C.C.S.S	8,930,493.00	TOTAL OTRAS INSTITUCIONES	2,151,745.00	TOTAL GENERAL	11,082,238.00

Recaudación Externa

** En caso que necesite verificar el documento digital puede acceder a la página web www.ccss.sa.cr - Validación de documentos digitales y digitar el consecutivo, su tipo y número de identificación asociado.

La CCSS, está exenta de emitir facturas electrónicas, según Art 4,Resolución de Dirección General de Tributación (La Gaceta N° 52 del 20 de marzo de 2018)
Escanee el código QR y visite el sitio web de la CCSS, www.ccss.sa.cr

Fuente: Empresa.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

No se detectó información.

3- Situación Comercial

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO



Algunos de nuestros Proyectos

Edificaciones

- Plaza Real Alajuela (I-IV etapa)
- TEC – sede Alajuela
- Centro Médico El Parque
- Condominio Galicia
- Ofibodegas Coyol
- Lechería Don Arturo
- Camerinos LDA

Plazas Comerciales

- La Estación - Alajuela
- Plaza comercial Nicoya
- Plaza San Francisco
- Plaza Tropicana
- Plaza San Rafael
- El Patio – Alajuela

Restaurantes

- Taco Bell, Subway, Spoon, KFC.



Nuestros Servicios

- ✓ Construcción de obra Civil
- ✓ Sistemas Electromecánicos
- ✓ Movimientos de tierra
- ✓ Infraestructura
- ✓ Mantenimiento y Remodelación de edificaciones
- ✓ Carpintería

Fuente: Empresa.

3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Mes	Ventas (montos sin impuestos)	Compras (montos sin impuestos)	Moneda
Enero	$ 374 121 970	$ 109 927 348	CRC
Febrero	$ 266 920 757	$ 130 436 840	CRC
Marzo	$ 155 981 095	$ 99 316 068	CRC

Fuente: Empresa.

3.3 VENTAS A ARCOS DORADOS ARGENTINA S. A.

La empresa no informó ventas a ARCOS.

3.4 PROVEEDORES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Origen	Tax ID	Monto Anual de Compras	Moneda
1	CORPORACIÓN COMERCIAL EL LAGAR S.A.	Costa Rica	3101303248	$ 121 424 418	CRC
2	BLOQUES PEDREGAL S.A.	Costa Rica	3101125782	$ 51 613 793	CRC
3	CEMENTOS PROGRESO COSTA RICA S.A.	Costa Rica	3101018809	$ 49 201 000	CRC

Fuente: Empresa.

3.5 CLIENTES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Destino	Tax ID	Monto Anual de Ventas	Moneda
1	JAEA S.A.	Costa Rica	3101027172	$ 1 167 149 958	CRC
2	MUNDO FELIZ S.A.	Costa Rica	3101179403	$ 236 364 495	CRC
3	RESIDENCIAL LA GUAIRA S.A.	Costa Rica	3101034755	$ 205 260 016	CRC
4	INMOBILIARIA IPB S.A.	Costa Rica	3101042789	$ 129 451 530	CRC
5	PLAZA REAL ALAJUELA S.A.	Costa Rica	3101156500	$ 134 676 830	CRC
6	GRUPO REAL ALAJUELA S.A.	Costa Rica	3101642530	$ 44 769 066	CRC
7	GRA SOLUCIONES INMOBILIARIAS S.A.	Costa Rica	3101706087	$ 74 089 385	CRC
8	INMOBILIARIA HORIZONTES VERDES S.A.	Costa Rica	3101416847	$ 58 913 692	CRC
9	INVERSIONES TB S.A.	Costa Rica	3101094961	$ 34 513 274	CRC
10	MUTUAL CARTAGO DE AHORRO Y PRESTAMO	Costa Rica	3009045143	$ 25 481 420	CRC

Fuente: Empresa.

3.6 SEGUROS

N°	Tipo de Seguro	Compañía Aseguradora	Nº Póliza	Suma Asegurada	Moneda
1	Riesgos de trabajo	INS	9257377	$ 0	CRC

Fuente: Empresa.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES

No se registraron operaciones de importación vinculadas a la empresa analizada.

4.2 EXPORTACIONES

No se registraron operaciones de exportación vinculadas a la empresa analizada.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

No se registran cheques rechazados.

5.2 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

N°	Entidad	Deuda	Moneda
1	Banco de Costa Rica	$ 0	CRC

Fuente Empresa.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO

No se registran Juicios Comerciales como Demandado.

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE

No se registran Juicios Comerciales como Demandante.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Embargos

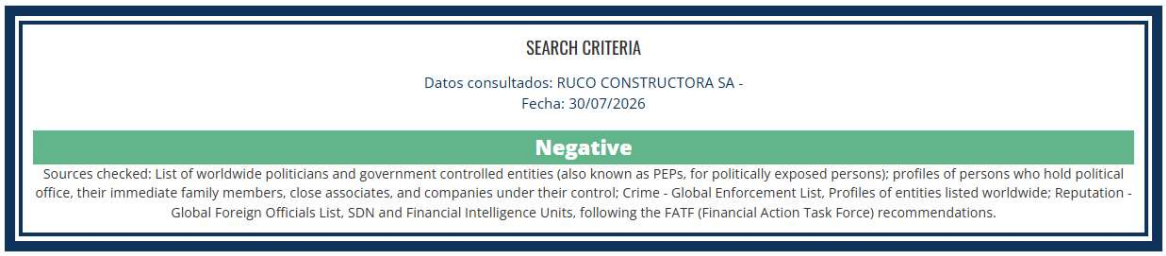
No se detectó información.

6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

No se detectó información.

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD





7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

No se detectó información de prensa negativa.

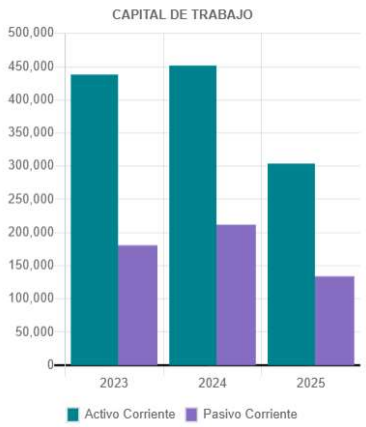
8- Estados Contables

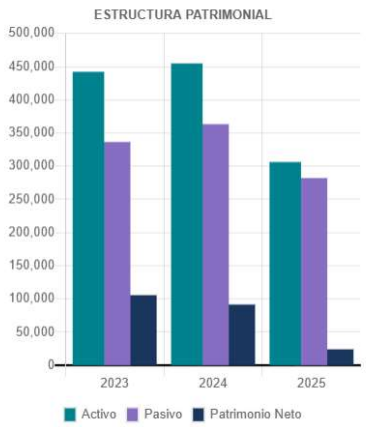
8.1 DATOS CONTABLES

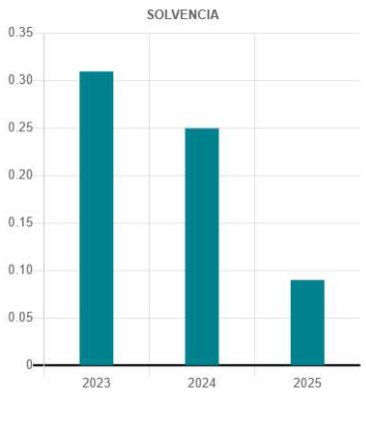
Activo

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Caja y Bancos	50 832	91 432	82 648
Inversión corriente	0	0	0
Ant Créditos por ventas	339 140	337 554	203 193
Otros Créditos	6 191	0	0
Bienes Cambio	0	0	0
Bienes Intangibles	0	0	0
Otros Activos Corrientes	42 007	22 758	18 168
Total De Activo Corriente	438 170	451 744	304 008
Créditos Por Ventas	0	0	0
Otros Créditos No Corrientes	0	0	0
Otras Inversiones No Corrientes	0	0	0
Bienes De Uso Valor De Origen	32 530	33 892	35 162
Depreciación Acumulada	28 390	30 664	32 850
Bienes De Uso	4 140	3 228	2 312
Activos Intangibles	0	0	0
Otros Activos No Corrientes	0	0	0
Total Activo No Corriente	4 140	3 228	2 312
Total Activo	442 310	454 972	306 321

Montos expresados en miles de Colónes Costarricenses



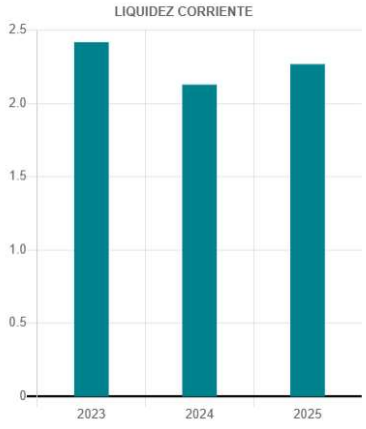


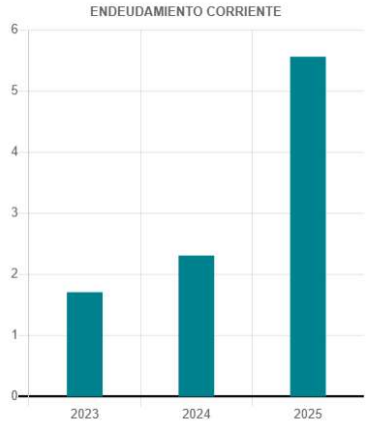


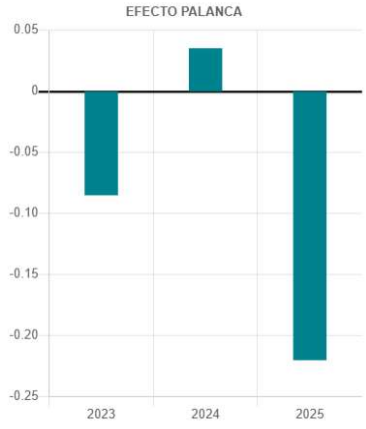
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	56 411	79 640	85 785
Préstamos (Deudas Bancarias)	0	0	0
Remuneraciones Y Cargas Sociales	9 756	7 700	11 445
Cargas Fiscales	61	301	4 910
Anticipos De Clientes	0	0	0
Otros Pasivos	114 625	124 231	31 892
Total Pasivo Corriente	180 853	211 872	134 033
Cuentas Por Pagar	0	0	0
Préstamos	155 748	151 566	148 222
Deudas Fiscales	0	0	0
Otros Pasivos (No Corrientes)	0	0	0
Previsiones	0	0	0
Total Pasivo No Corriente	155 748	151 566	148 222
Total Pasivo	336 602	363 437	282 256
Capital Social	100 000	100 000	100 000
Resultados No Asignados	5 709	-8 465	-75 935
Patrimonio Neto	105 709	91 535	24 065

Montos expresados en miles de Colónes Costarricenses



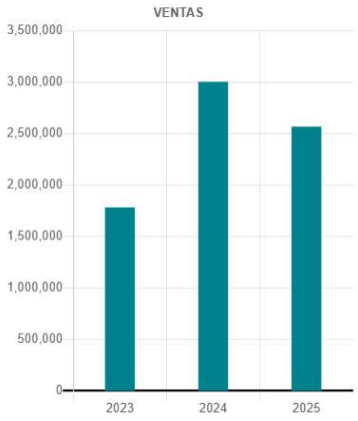


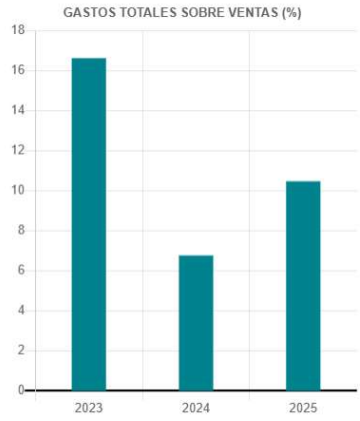


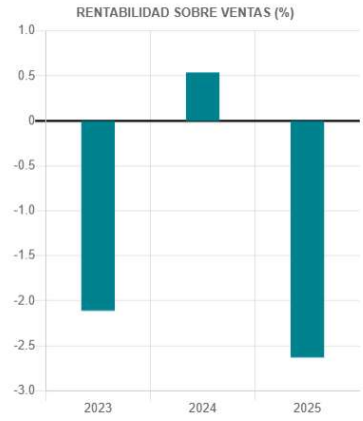
Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Ventas	1 784 278	3 006 417	2 570 156
Compras Del Ejercicio	555 285	1 003 861	697 052
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	1 524 948	2 731 391	2 366 004
Resultado Bruto	259 330	275 026	204 152
Amortizaciones	2 680	0	0
Gastos de Comercialización	69 919	126	50 642
Gastos de Administración	200 080	184 156	199 350
Gastos Financieros	26 979	19 261	19 433
Otros Ingresos	0	0	0
Otros Egresos	0	55 370	2 197
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	0	0	0
Impuesto a las Ganancias	0	0	0
Resultado	-37 648	16 114	-67 470

Montos expresados en miles de Colónes Costarricenses







Indices de Gestión

Análisis Patrimonial

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	0,31	0,25	0,09
Endeudamiento Total Pasivo Total / Patrimonio Neto	3,18	3,97	11,73
Endeudamiento Corriente Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	1,71	2,31	5,57
Capital de Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	257 316 698,00	239 871 918,00	169 974 891,00

Análisis Financiero

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	2,42	2,13	2,27
Liquidez Seca (Prueba Acida) (Activo Corriente – Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente	2,42	2,13	2,27
Rotación de Créditos Ventas / Créditos por Ventas	5,26	8,91	12,65
Rotación de Pasivo Corriente (Pasivo Corriente * 365) / ((Compras + Gastos) * 1.21)	64,01	52,93	41,83
Rotación De Inventarios Costo Mercaderías / Bs. de Cambio	0,00	0,00	0,00
Rotación de Activos Ventas / Activo Total	4,03	6,61	8,39
Rotación de Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	430,95	931,28	1 111,55
Préstamos sobre Patrimonio Neto Préstamos / Patrimonio Neto	1,47	1,66	6,16
Meses de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 12) / Ventas	1,05	0,60	0,69
Días de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 365) / Ventas	31,86	18,40	21,05

Análisis de Rentabilidad

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Margen Bruto (Resultado Bruto / Ventas) * 100	14,53	9,15	7,94
Margen Neto (Resultado Neto / Ventas) * 100	-2,11	0,54	-2,63
Margen Operativo (Resultado Neto + Otros Egresos – Otros Ingresos) / Ventas * 100	-2,11	2,38	-2,54
EBIT Resultado Bruto - Amortizacions - Gastos de comercialización - Gastos de Administración	-13 348 710	90 744 265	-45 839 795
EBIT/Ventas (EBIT/Ventas)*100	-0,75	3,02	-1,78
Margen s/ Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) * 100	-0,36	0,18	-2,80
Margen s/ Activo (Resultado Neto / Activo Total) * 100	-8,51	3,54	-22,03
EBITDA Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias	-7 989 224	35 374 467	-48 036 620
EBITDA / Pasivo (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	-0,02	0,10	-0,17
EBITDA / Ventas (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Ventas	0,00	0,01	-0,02
EBITDA / Intereses (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Gastos Financieros	-0,30	1,84	-2,47

Análisis de Eficiencia

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Gastos Financieros / Ventas Gastos Financieros / Ventas	0,02	0,01	0,01
Gastos Comerciales / Ventas Gastos Comerciales / Ventas	0,04	0,00	0,02
Gastos de Administración / Ventas Gastos de Administración / Ventas	0,11	0,06	0,08
Gastos Totales / Ventas (Gastos de Administración + Gastos Financieros + Gastos Comerciales) / Ventas	0,17	0,07	0,10
Inversiones en Bienes De Uso (Patrimonio Neto / Bs. de Uso) * 100	25,53	28,35	10,41
Vida Restante de los Bienes de Uso Bienes de Uso / Amortizaciones	1,55	0,00	0,00

Montos expresados en miles de Colónes Costarricenses

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial de la Empresa se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2023, 2024 y 2025 (fecha de cierre 31/12) expresado en Colónes costarricenses. Información auditada sin salvedades.

1. ANÁLISIS DE CUENTAS

- En el análisis de las cuentas de RUCO CONSTRUCTORA S.A., comenzamos con las ventas, que son un indicador clave del desempeño de la empresa. En el período de 2023 a 2025, las ventas muestran una tendencia fluctuante. En 2023, las ventas fueron de $1.784.277.601, aumentando significativamente a $3.006.416.711 en 2024, lo que representa un crecimiento del 68%. Sin embargo, en 2025, las ventas disminuyeron a $2.570.156.043, una caída del 14,5% respecto al año anterior. Esta volatilidad en las ventas puede indicar una inestabilidad en la demanda de los servicios de la empresa o problemas en la gestión de proyectos.
- En cuanto al activo corriente, se observa un aumento de $438.169.918 en 2023 a $451.743.793 en 2024, seguido de una disminución a $304.008.298 en 2025. Esta caída en 2025 podría ser preocupante, ya que sugiere una reducción en la liquidez de la empresa. El activo no corriente también disminuyó constantemente de $4.140.300 en 2023 a $2.312.230 en 2025, lo que podría indicar una depreciación de los activos fijos o una falta de inversión en activos a largo plazo.
- El pasivo corriente aumentó de $180.853.220 en 2023 a $211.871.875 en 2024, pero luego disminuyó a $134.033.407 en 2025. Esta reducción podría ser positiva si se debe a una mejor gestión de las deudas a corto plazo. Sin embargo, el pasivo no corriente se mantuvo relativamente estable, disminuyendo ligeramente de $155.748.426 en 2023 a $148.222.319 en 2025.
- El patrimonio neto de la empresa muestra una tendencia decreciente, pasando de $105.708.572 en 2023 a $24.064.802 en 2025. Esta disminución significativa es preocupante, ya que indica una erosión del valor neto de la empresa. Además, los resultados no asignados pasaron de $5.708.572 en 2023 a un saldo negativo de $75.935.198 en 2025, lo que sugiere que la empresa está arrastrando pérdidas de ejercicios anteriores.
- En el último período informado, los resultados no asignados son negativos, lo que indica que la empresa está acumulando pérdidas. Esto es un signo de debilidad financiera y podría afectar la capacidad de la empresa para atraer inversiones o financiar sus operaciones futuras.

2. ANÁLISIS DE RATIOS

El análisis de ratios proporciona una visión más clara de la salud financiera y patrimonial de la compañía.

- Al evaluar los ratios financieros de RUCO CONSTRUCTORA S.A., comenzamos con la solvencia, que es un indicador de la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones a largo plazo. En 2023, la solvencia fue de 0.31, disminuyendo a 0.25 en 2024 y a 0.09 en 2025. Este descenso constante indica un perfil de solvencia débil, acercándose a un riesgo de disolución de la sociedad en 2025.
- El endeudamiento corriente, que mide la proporción de deuda a corto plazo respecto al capital, fue de 1.71 en 2023, aumentando a 2.31 en 2024 y a 5.57 en 2025. Este aumento significativo sugiere que la empresa

está muy endeudada a corto plazo, lo que podría poner en riesgo su capacidad para cumplir con sus obligaciones inmediatas.

- La liquidez corriente, que indica la capacidad de la empresa para cubrir sus pasivos corrientes con sus activos corrientes, fue de 2.42 en 2023, disminuyendo a 2.13 en 2024 y aumentando ligeramente a 2.27 en 2025. Aunque estos valores son superiores a 1, lo que indica una buena capacidad de pago a corto plazo, la tendencia decreciente es preocupante.
- El capital de trabajo, que es la diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente, fue de $257.316.698 en 2023, disminuyendo a $239.871.918 en 2024 y a $169.974.891 en 2025. Aunque sigue siendo positivo, la disminución constante indica una reducción en la capacidad de la empresa para financiar sus operaciones diarias.
- El resultado bruto sobre ventas fue de 14.53% en 2023, disminuyendo a 9.15% en 2024 y a 7.94% en 2025. Esta tendencia decreciente sugiere una reducción en la eficiencia operativa de la empresa.
- El EBIT, que mide las ganancias antes de intereses e impuestos, fue negativo en 2023 y 2025, indicando un riesgo operativo. En 2024, el EBIT fue positivo, pero con un margen sobre ventas de solo 0.54%, lo que es muy bajo.
- Finalmente, la rentabilidad sobre ventas fue negativa en 2023 y 2025, indicando pérdidas. En 2024, fue de 0.54%, lo que es muy bajo para una empresa de servicios.

3. KEY METRICS

A continuación, se presentan los valores de los ratios clave:

- Solvencia (valor esperado > 0.7): 0.09
- Endeudamiento Corriente (valor esperado < 0.5): 5.57
- Endeudamiento Total (valor esperado < 1): 11.73
- Liquidez Corriente (valor esperado > 1.7): 2.27
- EBIT / Ventas (valor esperado > 0.8): -0.02
- Rentabilidad sobre Ventas (valor esperado > 9%): -2.63%

8.2 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2023/2024/2025			
Concepto	Expresado por	Valor	Grade	Concepto	Expresado por	Valor	Grade
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	0,14	1	Liquidez corriente	ratio	2,26	10
Endeudamiento corriente	ratio	4,53	1	Liquidez acida	ratio	2,26	10
Capital corriente	%	55,2%	10	Rotación del pasivo corriente días	días	46	10
Activo no Cte sobre Activo	%	0,8%	10	Rotación de las cuentas a cobrar	días	29	10
Financiación del activo no cte.	ratio	73,53	10	Efecto Palanca	ratio	- 0,16	1
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	49,7%	6	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	27,3%	9	Gastos Financieros sobre Ventas	%	0,8%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	1,8%	10
Rentabilidad de la inversión total	%	-196,3%	1	Gastos Administración sobre Ventas	%	7,8%	10
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	-133,0%	1	Gastos Totales sobre Ventas	%	10,4%	10
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	-9,7%	1	Vida restante de Bienes de Uso	años	0	1
Resultado bruto sobre ventas	%	8,8%	1	Rotación de bienes de cambio	días	-	10
Rentabilidad sobre Ventas	%	-1,9%	1	Rotación del activo	veces	7,29	10
Costo del financiamiento	%	6,7%	10	Total			
Ebit/Ventas	%	-0,7%	1	61,37			
EBITDA/Ventas	%	-1,1%	1				
EBITDA/Intereses	%	-1,39	10				

