DOSSIER FIDELITAS

GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL

Informe realizado a pedido de ARCOS DORADOS ARGENTINA S. A.

ARGENTINA

Enero 2026

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CONCLUSIÓN

GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL es una empresa fundada hace más de 55 años en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, dedicada a la cría, faena y procesamiento de pollos y derivados, con producción a gran escala, estándares internacionales, marcas propias y comercialización local e internacional. Su accionista es HOLDING AGRO INDUSTRIAL S.A. Opera bajo certificaciones de BIENESTAR ANIMAL, HACCP, HALAL APPROVAL, BRC GLOBAL STANDARD FOR FOOD y HALAL FACILITIES QUALIFICATION. Informan 3412 empleados contratados a 11/2025 y presentan una mala situación previsional, observándose impagos los aportes y contribuciones a la Seguridad Social desde el 05/2025. Tiene afiliación vigente con PREVENCION ART. Opera normalmente con el sistema financiero. No registra cheques rechazados por falta de fondos. Registra dentro del fuero comercial un JUICIO EJECUTIVO como demandado. Los informes de Deudas de ARBA, Córdoba y Corrientes indican que es un agente con deuda. Se obtuvieron eventos de integridad y notas de prensa negativas relacionadas a incumplimientos salariales, conflictos gremiales, cierres y reestructuración de plantas. (ver detalles).

El análisis del balance al cierre de 2024 refleja una situación financiera delicada. La solvencia permanece por debajo del nivel óptimo (0.78), lo que genera dudas sobre la capacidad de la empresa para afrontar compromisos a largo plazo. El endeudamiento corriente aumentó moderadamente (0.82), ubicándose en valores elevados; de mantenerse esta tendencia, podría comprometer la estabilidad financiera. La liquidez corriente se ubica por debajo del umbral recomendado (1.05). El capital de trabajo es inadecuado, lo que limita la capacidad de la empresa para afrontar obligaciones de corto plazo con sus propios recursos. La rentabilidad neta sigue siendo negativa (-8.37%).
Dado el deterioro financiero, los incumplimientos previsionales, las deudas fiscales y la reiterada exposición negativa en prensa por conflictos laborales, se sugiere revisión periódica del perfil de riesgo.

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CONCLUSIÓN 2

2- DATOS ORGANIZACIONALES 5

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 5
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 7
2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 8
2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 8
2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 8
2.5.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional 8
2.5.2 Constancia de inscripción ARCA/IIBB/Ganancias 10
2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 12
2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 13
2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 13
2.8.1 Socios / Accionistas 14
2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 14
2.8.3 Directivos 17
2.8.4 Antecedentes de Principales Directivos 26
2.9 ACTIVOS 30
2.9.1 Inmuebles 30
2.9.2 Rodados 31
2.10 PUBLICACIONES OFICIALES 31
OTRAS PUBLICACIONES 32
2.11 CERTIFICACIONES 43
2.11.1 Certificaciones de Calidad 43
2.11.2 Distinciones Obtenidas 43
2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 43
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 43
2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 44

3- SITUACIÓN COMERCIAL 45

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 45
3.2 VENTAS A ARCOS DORADOS ARGENTINA S.A. 45
3.3 PROVEEDORES 45
3.4 CLIENTES 45
3.5 SEGUROS 46
3.5.1 Registro de contratos con las ART 46
3.5.2 Contratos extinguidos por falta de pago 46
3.5.3 Otros Seguros contratados 46

4- COMERCIO EXTERIOR 47

4.1 IMPORTACIONES 47
4.2 IMPORTACIONES POR PAÍS 48
4.3 IMPORTACIONES POR RUBRO 48
4.4 EXPORTACIONES 49

4.5 EXPORTACIONES POR PAÍS 49
4.6 EXPORTACIONES POR RUBRO 50

5- SITUACIÓN BANCARIA 51

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 51
5.2 CENTRAL DE DEUDORES 51
5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 54

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 55

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO 55
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE 55
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 55
6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales 55
6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia 55
6.3.3 Embargos 57
6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 57

7- INTEGRIDAD 58

7.1 INTEGRIDAD 58
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 60

8- ESTADOS CONTABLES 65

8.1 DATOS CONTABLES 65
8.2 SCORE DE BALANCE 72

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL
CUIT	30-51730709-9.
Domicilio	TRES ARROYOS 376-78, (1414), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
Posibles teléfonos	(011) 4858-7900 - (OTRO) - 2204856342 - (OTRO) - 2204856343 - (OTRO) - 2223442116 - (OTRO) - 2323491060 - (OTRO) - 2323491070 - (OTRO) - 2323491080 - (OTRO) - 2323491090 - (OTRO) - 2323493008 - (OTRO) - 2323493080 - (OTRO) - 3487423762 - (OTRO) - 48562420 - (FIJO)
Actividad	101020 - PRODUCCIÓN Y PROCESAMIENTO DE CARNE DE AVES 011129 - CULTIVO DE CEREALES DE USO FORRAJERO N.C.P. 014113 - CRÍA DE GANADO BOVINO, EXCEPTO LA REALIZADA EN CABAÑAS Y PARA LA PRODUCCIÓN DE LECHE 014610 - PRODUCCIÓN DE LECHE BOVINA 014810 - CRÍA DE AVES DE CORRAL, EXCEPTO PARA LA PRODUCCIÓN DE HUEVOS 014820 - PRODUCCIÓN DE HUEVOS 016299 - SERVICIOS DE APOYO PECUARIOS N.C.P. 101030 - ELABORACIÓN DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS 101040 - MATANZA DE GANADO EXCEPTO EL BOVINO Y PROCESAMIENTO DE SU CARNE 104011 - ELABORACIÓN DE ACEITES Y GRASAS VEGETALES SIN REFINAR 107999 - ELABORACIÓN DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS N.C.P. 108000 - ELABORACIÓN DE ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMALES 452990 - MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DEL MOTOR N.C.P., MECÁNICA INTEGRAL 461029 - VENTA AL POR MAYOR EN COMISIÓN O CONSIGNACIÓN DE PRODUCTOS PECUARIOS N.C.P. 461094 - VENTA AL POR MAYOR EN COMISIÓN O CONSIGNACIÓN DE MAQUINARIA, EQUIPO PROFESIONAL INDUSTRIAL Y COMERCIAL, EMBARCACIONES Y AERONAVES 461099 - VENTA AL POR MAYOR EN COMISIÓN O CONSIGNACIÓN DE MERCADERÍAS N.C.P. 463129 - VENTA AL POR MAYOR DE AVES, HUEVOS Y PRODUCTOS DE GRANJA Y DE LA CAZA N.C.P. 472111 - VENTA AL POR MENOR DE PRODUCTOS LÁCTEOS 472190 - VENTA AL POR MENOR DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS N.C.P., EN COMERCIOS ESPECIALIZADOS 492290 - SERVICIO DE TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS N.C.P. 649999 - SERVICIOS DE FINANCIACIÓN Y ACTIVIDADES FINANCIERAS N.C.P. 681098 - SERVICIOS INMOBILIARIOS REALIZADOS POR CUENTA

	PROPIA, CON BIENES URBANOS PROPIOS O ARRENDADOS N.C.P.
Forma Jurídica	SOCIEDAD ANONIMA
Fecha de Contrato Social	20/03/1969
Capital	$ 1 100 000
Patrimonio neto al 2024	$ 263 303 492 053
Cantidad Empleados	3412 (Fuente: F-931 11/2025)
Domicilio Legal	TRES ARROYOS 376-78, (1414), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
Otros domicilios.	ANTARTIDA ARGENTINA S-N, (2800), ZARATE CALLE SIN NOMBRE S-N, (7263), GENERAL ALVEAR RUTA NAC 215 - URUGUAY S-N, (1980), CORONEL BRANDSEN CONSTITUCION 00828, (1722), MERLO TRES ARROYOS 378, (1414), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

Granja Tres Arroyos SACAFeI, aún hoy, más de cinco décadas después, mantiene el espíritu familiar que le dio origen.- Gaspar De Grazia llegó a la Argentina en 1935 con la esperanza de prosperar y un alma de pionero; con su hermano comenzaron a vender pollos por las calles de Buenos Aires.

Al tiempo, su esfuerzo prosperó e instaló en el año 1950 un negocio de venta de pollos en el Mercado Porteño, en la ciudad de Buenos Aires y finalmente en 1965 traslado su local a la actual ubicación, siendo esta la Sede Central de GTA.-Desde 1965 al año 1985 se consolidó una Sociedad con otra empresa familiar avícola, que en la actualidad es una de nuestras principales competidoras; teniendo en su momento el 50 % del capital.-

Comenzó entonces una etapa de gran crecimiento para quienes conformaban estas familias y un tiempo de capitalizar cada una de las experiencias, pensar en el desafió de incorporar tecnología y hacer de esta actividad un sector con evolución y proyección a futuro.

Luego en 1985, se dio lugar a la separación de las dos familias, conformando más de veinte años después el actual grupo económico; perteneciendo a la familia De Grazia, que impulso su crecimiento constante hasta transformarla en una de las principales empresas avícolas argentinas.

El proceso productivo de GTA abarca las diferentes etapas vinculadas a la cría de pollos. Para ello cuenta con granjas de recría de aves reproductoras, granjas para la producción de huevos incubables, planta de incubación, molinos para la producción de alimentos balanceados, planta elaboradora de aceites, granjas de crianza para pollos parrilleros, plantas procesadoras para la producción de pollos eviscerados, planta de subproductos y granjas de investigación y desarrollo. A lo largo de todos sus procesos productivos, GTA cumple los más altos estándares internacionales de calidad.

A través de los años, GTA ha logrado integrar verticalmente los distintos procesos de producción que van desde la crianza hasta la comercialización de pollos; siendo hoy la empresa avícola número uno de la Argentina. Actualmente, tiene una faena diaria de aproximadamente 750 mil pollos. GTA es actualmente el mayor productor de carne avícola de la Argentina. Sus productos son comercializados tanto en el mercado local como en el exterior.

GTA, procesa una amplia línea de productos avícolas frescos o congelados, enteros o trozados y productos cocidos y prefritos. Todos ellos destinados al mercado interno y a la exportación. Sus productos son comercializados principalmente, bajo la marca GRANJA TRES ARROYOS, AVICOLA CAPITAN SARMIENTO, CAMPOS DE ARECO, Cresta Roja, LA COMARCA.

Para continuar con el proceso de crecimiento, y haciendo hincapié en la estrategia fundamental de la compañía que consiste en brindar productos de mayor valor agregado, en el mes de Enero del año 2008 Granja Tres Arroyos S.A. adquirió una planta procesadora de fiambres localizada en Colón, provincia de Buenos Aires. La incorporación de esta planta permitió diversificar la producción aún más, ofreciendo una nueva gama de productos de pollo, cerdo y vacunos. La planta es de Ciclo 2 lo que significa que no hay procesos de faena en planta. El proceso de fabricación comienza con la recepción de materia prima, fresca o congelada; vacuna, aviar o de cerdo.

Actualmente tiene una capacidad de producción de 1000 tons mensuales.

Fuente: Empresa.

2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÜEDAD EN EL MERCADO

Principales establecimientos industriales de la compañía:

DETALLE DE INMUEBLES INDUSTRIALES		
Denominación Establecimiento	**Actividad**	**Localización**
Complejo La Laguna	Granjas de recría y postura - Tambo -	Ruta 215 Km 61,500 - Brandsen - Buenos Aires
Molino Capilla	Molino de fabricación de alimento Balanceado	Fernando Rojo s/n - Capilla del Señor - Buenos Aires
Molino Piensos	Molino de fabricación de alimento Balanceado	Ruta 39 CC 34 - Concepción del Uruguay - Entre Ríos
Planta Axovo	fabricación de productos deshidratados (huevo y carne de pollo)	Av. Antártida Argentina 4410 - Zárate - Buenos Aires
Planta Colón	fabricación de productos chacinados, fiambres y embutidos de pollo y cerdo	Ruta 8 Km 280 - Colón - Buenos Aires
Planta Cahuané	Planta de faena de pollos	Ruta 8 Km 143,500 - Capitán Sarmiento - Buenos Aires
Planta La China	Planta de faena de pollos	Camino al matadero Municipal - Manzana 1 - Conc.del Uruguay - Entre Ríos
Planta Pinazo	Planta de faena de pollos	Ruta 8 Km 45,5 - Pilar - Buenos Aires
Planta Zárate	Planta de incubación	Ruta 9 Km 92 - Zárate - Buenos Aires
Planta PIER	Planta de incubación	Ruta 14 KM 84.4 - Gualeguaychu- Entre Ríos

Fuente: Empresa.

2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

No se detectó información.

2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

2.5.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional

NRO_CERTIFICADO	CUIT	RAZON	FECHA_CREACION	FECHA_HASTA	CER_NRO
68/2013/16770/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	7/22/2013 4:19:48 PM	19/11/2013	16770
68/2013/29083/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	11/29/2013 4:26:30 PM	31/03/2014	29083
68/2013/4273/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	2/25/2013 4:44:55 PM	25/06/2013	4273
68/2014/23586/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	9/19/2014 4:31:19 PM	19/01/2015	23586
68/2014/9224/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	4/22/2014 4:17:43 PM	20/08/2014	9224
68/2016/398/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	1/7/2016 10:30:01 AM	06/05/2016	398
7/2006/18843/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	10/5/2006 3:54:17 PM	02/02/2007	18843
7/2007/26675/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	12/17/2007 6:22:49 PM	15/04/2008	26675
7/2007/4087/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	2/26/2007 12:50:08 PM	26/06/2007	4087
7/2009/1440/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	1/20/2009 7:36:47 PM	20/05/2009	1440

7/2009/28444/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	11/18/2009 4:20:45 PM	18/03/2010	28444
7/2010/28823/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	11/10/2010 2:19:10 PM	10/03/2011	28823
7/2010/9904/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	4/16/2010 1:38:09 PM	16/08/2010	9904
7/2011/17627/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	8/3/2011 5:19:23 PM	01/12/2011	17627
7/2011/30790/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	12/29/2011 11:45:46 AM	27/04/2012	30790
7/2011/6875/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	4/1/2011 4:40:33 PM	01/08/2011	6875
7/2012/11160/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	5/17/2012 3:54:30 PM	14/09/2012	11160
7/2012/22804/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	10/2/2012 3:51:47 PM	30/01/2013	22804
7/2016/15808/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	6/22/2016 4:17:47 PM	20/10/2016	15808
7/2016/34196/1	30517307099	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA	12/12/2016 4:18:20 PM	11/04/2017	34196

2.5.2 Constancia de inscripción ARCA/IIBB/Ganancias

ARCA

AGENCIA DE RECAUDACION Y CONTROL ADUANERO

CONSTANCIA DE INSCRIPCION

GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL CUIT: ***30-51730709-9***

Forma Jurídica: ***SOC. ANONIMA***

Fecha Contrato Social: ***20-03-1969***

IMPUESTOS/REGIMENES NACIONALES REGISTRADOS Y FECHA DE ALTA

SICORE - RETENCIONES Y PERCEPC - 493	01-2000
IVA	04-1989
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 740	01-2011
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 742	01-2000
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 748	12-2010
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 754	12-2010
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 755	12-2010
REG. SEG. SOCIAL EMPLEADOR	08-1964
GANANCIAS SOCIEDADES	
REG. INF. - PARTICIPACIONES SOCIETARIAS	01-2007
REG. INF. - CITI - COMPRAS	01-2005
REG. INF. - PRESENTACION DE ESTADOS CONTABLES EN FORMATO PDF	12-2009
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 904	05-2017
BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	05-2003
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 22	11-2007
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 26	11-2007
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 94	11-2007
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 95	11-2007
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 116	11-2007
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 160	11-2007
RET ART 79 LEY GCIAS INC A,ByC - 160	02-2015

****

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emision de la presente constancia.

Esta constancia no da cuenta de la inscripción en:

- Impuesto Bienes Personales y Exteriorización - Ley 26476: de corresponder, deberán solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

- Impuesto a las Ganancias: la condición de exenta, para las entidades enunciadas en los incisos b), d), e), f), g), m) y r) del Art. 20 de la ley, se acredita mediante el "Certificado de exención en el Impuesto a las Ganancias" - Resolución General 2681.

- Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

- Responsable Deuda Ajena Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

ACTIVIDADES NACIONALES REGISTRADAS Y FECHA DE ALTA

Actividad principal:	*101020 (F-883) PRODUCCIÓN Y PROCESAMIENTO DE CARNE DE AVES*	Mes de inicio: *11/2013*
Secundaria(s):	*101030 (F-883) ELABORACIÓN DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS*	Mes de inicio: *11/2013*
	14610 (F-883) PRODUCCIÓN DE LECHE BOVINA	Mes de inicio: *11/2013*
	492290 (F-883) SERVICIO DE TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS N.C.P.	Mes de inicio: *01/2018*
	104011 (F-883) ELABORACIÓN DE ACEITES Y GRASAS VEGETALES SIN REFINAR	Mes de inicio: *01/2018*
	463129 (F-883) VENTA AL POR MAYOR DE AVES, HUEVOS Y PRODUCTOS DE GRANJA Y DE LA CAZA N.C.P.	Mes de inicio: *01/2018*
	16299 (F-883) SERVICIOS DE APOYO PECUARIOS N.C.P.	Mes de inicio: *01/2018*
	649999 (F-883) SERVICIOS DE FINANCIACIÓN Y ACTIVIDADES FINANCIERAS N.C.P.	Mes de inicio: *01/2018*

Mes de cierre ejercicio comercial: ***12***

DOMICILIO FISCAL - ARCA

TRES ARROYOS 378
1414-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES

Vigencia de la presente constancia: ***15-12-2025*** a ***14-01-2026*** Hora **17:28:23** Verificador **105537972161**

ARCA ARCA ARCA ARCA ARCA

CONTRIBUYENTE (27-26952743-4) representando a
GRANJA TRES ARROYOS S.A. (30-51730709-9)

Cambiar Contribuyente

Buscar declaraciones juradas y pagos

	Anticipo	Formulario	Monto Total	Forma Pago	Banco / Sucursal	Fecha
	10/2025 - 1	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	20/11/2025
	10/2025 - 0	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	18/11/2025
	09/2025 - 2	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	14/11/2025
	09/2025 - 1	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	06/11/2025
	09/2025 - 0	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	20/10/2025
	08/2025 - 2	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	31/10/2025
	08/2025 - 1	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	23/09/2025
	08/2025 - 0	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	18/09/2025
	07/2025 - 2	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	31/10/2025
	07/2025 - 1	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	25/08/2025
	07/2025 - 0	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	21/08/2025
	07/2025 - 0	5869 - Vep Solo Pago - Sifere Web	$1.805.379,97	Efectivo	7 - Banco de Galicia Y Buenos Aires S.a. / 1003	21/08/2025
	06/2025 - 1	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	31/10/2025
	06/2025 - 0	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	18/07/2025
	06/2025 - 0	5869 - Vep Solo Pago - Sifere Web	$124.440,92	Efectivo	7 - Banco de Galicia Y Buenos Aires S.a. / 1003	24/09/2025
	05/2025 - 3	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	31/10/2025
	05/2025 - 2	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	18/07/2025
	05/2025 - 1	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	27/06/2025
	05/2025 - 0	5869 - Vep Solo Pago - Sifere Web	$1.297.137,87	Efectivo	7 - Banco de Galicia Y Buenos Aires S.a. / 1003	24/09/2025
	05/2025 - 0	5862 - Solo Presentacion Sicom			993 - Afip	23/06/2025

Impresión: PDF

Presentación de DJ por Internet

Acuse de recibo de DJ

Organismo Recaudador: ARCA
Formulario: **713 v2500 - GANANCIAS SOCIEDADES**
CUIT: **30-51730709-9**
Impuesto: **10 - GANANCIAS SOCIEDADES**
Concepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Subconcepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Período: **2024**
Nro. rectificativa: **1**
Nro. verificador: 137602
Cantidad de registros: 3.625

LEYENDA PFP: DJ SIN PLAN

Fecha de Presentación: 2025-09-22 Hora: 17:11:53
Nro. de Transacción: 1120383744
Código de Control: llu6#N
Usuario autenticado por: ARCA (ClaveFiscal)
Presentada por el Usuario: 27269527434

[137602F0713.06ff245bcd0c51539417c58ba8b01448.b64]

Verificador de integridad (algorítmo MD5)
[06ff245bcd0c51539417c58ba8b01448]

Conserve este Acuse de Recibo como comprobante de presentación

Datos sujetos a verificación

ARCA

Presentación de DJ por Internet
Acuse de recibo de DJ

Organismo Recaudador: ARCA
Formulario: **731 v601 - IVA**
CUIT: **30-51730709-9**
Impuesto: **30 - IVA**
Concepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Subconcepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Período: **2025-10**
Nro. rectificativa: **2**
Nro. verificador: 136889
Cantidad de registros: 305

Fecha de Presentación: 2025-12-01 Hora: 13:00:13
Nro. de Transacción: 1132239794
Código de Control: 9vG#DC
Usuario autenticado por: ARCA (ClaveFiscal)
Presentada por el Usuario: 20264700206

[136889F0731.46331f6866bd8a6b85e9b66775dd6ff1.b64]

Verificador de integridad (algorítmo MD5)
[46331f6866bd8a6b85e9b66775dd6ff1]

Conserve este Acuse de Recibo como comprobante de presentación

Datos sujetos a verificación

Fuente: Empresa

2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

NOMBRE: DE AUTOR **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2360289 **BOLETÍN:** **PUBLICACIÓN:** -	**NOMBRE:** LOS FRESNOS **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 2442961 **BOLETÍN:** **PUBLICACIÓN:** -	**NOMBRE:** GTA PRODUCTOS DE CALIDAD **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3562385 **BOLETÍN:** 4361 **PUBLICACIÓN:** -
NOMBRE: GTA PRODUCTOS DE CALIDAD **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3562386 **BOLETÍN:** 4361 **PUBLICACIÓN:** -	**NOMBRE:** POLLO A LA MESA **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3598182 **BOLETÍN:** 4450 **PUBLICACIÓN:** -	**NOMBRE:** POLLO A UN PASO GRANJA TRES ARROYOS **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3598183 **BOLETÍN:** 4450 **PUBLICACIÓN:** -
NOMBRE: POLLO A UN PASO! GRANJA TRES ARROYOS **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3598184 **BOLETÍN:** 4450 **PUBLICACIÓN:** -	**NOMBRE:** SOLUCIONES DELICIOSAS **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3598185 **BOLETÍN:** 4450 **PUBLICACIÓN:** -	**NOMBRE:** PIQUITOS **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 29 **ACTA:** 3754317 **BOLETÍN:** 4762 **PUBLICACIÓN:** -

NOMBRE: TRES ARROYOS
TIPO: Denominativa
CLASE: 29
ACTA: 3794184
BOLETÍN:
PUBLICACIÓN: -

NOMBRE: JET FOOD
TIPO: Denominativa
CLASE: 29, 43
ACTA: 3900174
BOLETÍN:
PUBLICACIÓN: -

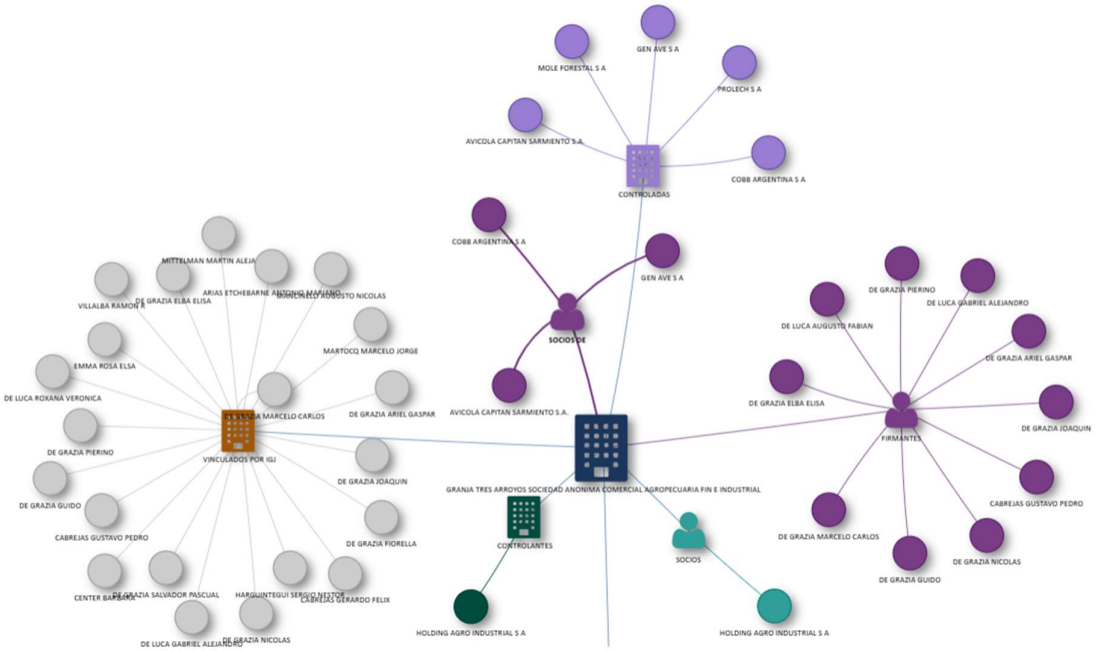
NOMBRE: GRUPO GTA
TIPO: Mixta
CLASE: 29, 31
ACTA: 3946099
BOLETÍN: -
PUBLICACIÓN: 25/11/2020

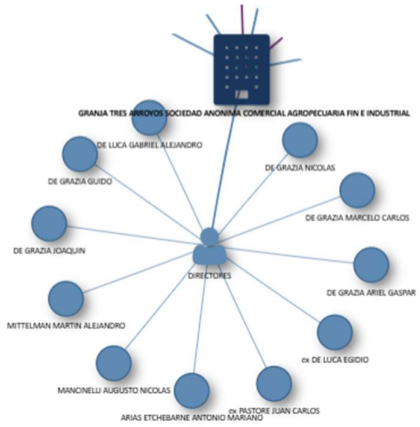
NOMBRE: GRANJA TRES ARROYOS
TIPO: Mixta
CLASE: 29, 31
ACTA: 3960863
BOLETÍN: -
PUBLICACIÓN: 13/01/2021

2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA

Información no proporcionada por la empresa.

2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES





2.8.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad/Pais	Tax ID	%
HOLDING AGRO INDUSTRIAL S.A.	Argentina	30-70704128-1	99.94

Fuente: Empresa.

2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

N°	Razón Social	Nacionalidad/Pais	Tax ID	Tipo de Relación
1	COBB ARGENTINA SA	Argentina	30-67082494-9	Controladas
2	GEN AVE SA	Argentina	30-59049182-5	Controladas
3	AVICOLA CAPITAN SARMIENTO SA	Argentina	30-51436157-2	Controladas
4	PROLECH SA	Argentina	33-70126565-9	Controladas
5	S.U.P.E.R. S.A.	Argentina	30-50481998-8	Controladas
6	AVEX S A	Argentina	30-70872992-9	Controladas
7	MOLE FORESTAL SA	Argentina	30-68880875-4	Controladas
8	ELECTRO GTA SA	Argentina	30-71601123-9	Controladas
9	GRANJA TRES ARROYOS URUGUAY SA	Uruguay	RUT 215421770016	Controladas

Tipo de operación / entidad

Sociedades Controladas
Avícola Capitan Sarmiento S.A.
Avex S.A.
Cobb Argentina S.A.
Prolech S.A.
Mole Forestal S.A.
Granja Tres Arroyos Uruguay SA
Confiables S.G.R.
Super S.A.
Gen Ave S.A.
Sociedades Controlantes
Holding Agro Industrial S.A.

Sociedades Relacionadas
WADE S.A.
Oleos Santafesinos SA
Piensos SA
Grupo Argentino de Alimentos S.A.
Directores

Fuente: Empresa.

VINCULACIONES

CABREJAS GERARDO FELIX desde 05-2015
EX-DIRECTOR/A TITULAR

PASTORE JUAN CARLOS desde 12-2020
EX-SINDICO TITULAR

CABREJAS GUSTAVO PEDRO desde 04-2021
EX-DIRECTOR/A TITULAR

HARGUINTEGUI SERGIO NESTOR desde 04-2021
EX-DIRECTOR/A TITULAR

DE LUCA EGIDIO (desde 03-1969 - hasta 01-1997)
EX-DIRECTOR/A TITULAR

DE GRAZIA SALVADOR PASCUAL desde 05-1997
EX-DIRECTOR/A TITULAR

DE GRAZIA ELBA ELISA desde 04-2021
EX-DIRECTOR/A TITULAR

DE GRAZIA PIERINO desde 05-1997
EX-VICE-PRESIDENTE

DE LUCA ROXANA VERONICA desde 04-2021
EX-DIRECTOR/A TITULAR

DE GRAZIA FIORELLA desde 03-2007
EX-DIRECTOR/A TITULAR

CABREJAS GERARDO FELIX desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

VILLALBA RAMON R desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

CABREJAS GUSTAVO PEDRO desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE GRAZIA JOAQUIN desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

MARTOCQ MARCELO JORGE desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

HARGUINTEGUI SERGIO NESTOR desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE GRAZIA MARCELO CARLOS desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE GRAZIA ARIEL GASPAR desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE GRAZIA NICOLAS desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE GRAZIA GUIDO desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE GRAZIA SALVADOR PASCUAL desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE GRAZIA ELBA ELISA desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE GRAZIA PIERINO desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

EMMA ROSA ELSA desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE LUCA ROXANA VERONICA desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

CENTER BARBARA desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

DE GRAZIA FIORELLA desde 05-2023
AUTORIDAD IGJ

AVICOLA CAPITAN SARMIENTO S.A.
SEGUN EL BALANCE DE GRANJA TRES ARROYOS S.A. (AL 31/12/2007) TIENE EL 99,75% DE LAS ACCIONES, E IGUAL PORCENTAJE DE VOTOS, DE AVICOLA CAPITAN SARMIENTO S.A.

GEN AVE S A
SEGUN EL BALANCE DE GRANJA TRES ARROYOS S.A. (AL 31/12/2007) TIENE EL 86,22% DEL CAPITAL ACCIONARIO DE GEN AVE S.A.

COBB ARGENTINA S A
GRANJA TRES ARROYOS S.A. POSEE 80% DE LAS ACCIONES DE REPRODUCTORES COBB S.A., SEGUN SU BALANCE CERRADO EL 31/12/2007.

MOLE FORESTAL S A
99,00% DE LAS ACCIONES DE MOLE FORESTAL S.A., PERTENECEN A GRANJA TRES ARROYOS S.A., DE ACUERDO CON LO INFORMADO EN EL BALANCE DE ESTA, AL 31/12/2007.

HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A
SEGUN EL BALANCE DE GRANJA TRES ARROYOS S.A., AL 31/12/2007, 97,27273% DE SUS ACCIONES, ESTAN EN PODER DE HOLDING AGRO INDUSTRIAL S.A..

PROLECH S A
EN EL BALANCE DE GRANJA TRES ARROYOS S.A., CERRADO EL 31/12/2007, SE CONSIGNO QUE POSEE 90,00% DE LAS ACCIONES DE PROLECH S.A.

2.8.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad/Pais	Tax ID	Cargo
JOAQUIN DE GRAZIA	Argentina	20-08209135-2	Presidente
MARCELO DE GRAZIA	Argentina	20-20251511-9	Vicepresidente
NICOLAS DE GRAZIA	Argentina	20-28507763-0	Director Titular
GUIDO DE GRAZIA	Argentina	20-31303349-0	Director Titular
MARTIN A MITTELMAN	Argentina	20-24687176-1	Director Titular
ANTONIO ARIAS ETCHEVARNEE	Argentina	20-31164261-9	Director Titular
ARIEL DE GRAZIA	Argentina	20-23477106-0	Director Suplente
GABRIEL A DE LUCA	Argentina	20-22591734-6	Director Suplente
AUGUSTO N MANCINELLI	Argentina	20-28305258-4	Director Suplente

Fuente: Empresa.

ACTUACIÓN Y/O PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SOCIOS/DIRECTORES/AUTORIDADES

DE GRAZIA JOAQUIN

EX-VICE-PRESIDENTE 2* DE: BIOGENESIS BAGO S.A.
CUIT : 30653399819

DE GRAZIA JOAQUIN

ACCIONISTA DE: WADE SOCIEDAD ANONIMA
CUIT : 30600257397

DE GRAZIA JOAQUIN

EX-PRESIDENTE DE: COBB ARGENTINA S A (desde 03-1998)
CUIT : 30670824949

DE GRAZIA JOAQUIN

AUTORIDAD IGJ DE: AVICOLA SAN JUSTO S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30709332747

DE GRAZIA JOAQUIN

ACCIONISTA DE: PIENSOS S A
CUIT : 30587766988

DE GRAZIA JOAQUIN

AUTORIDAD IGJ DE: VILLA NOVITA S.A. (desde 04-2021)
CUIT : 30709467359

DE GRAZIA JOAQUIN

AUTORIDAD IGJ DE: GRUPO ARGENTINO DE ALIMENTOS S.A. (desde 04-2021)
CUIT : 30716046903

DE GRAZIA JOAQUIN

ACCIONISTA DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A
CUIT : 30707041281

DE GRAZIA JOAQUIN

PRESIDENTE DE: GEN AVE S A
CUIT : 30590491825

DE GRAZIA JOAQUIN

PRESIDENTE DE: AVEX S.A. (desde 10-2022)
CUIT : 30708729929

DE GRAZIA JOAQUIN

EX-PRESIDENTE DE: OLEOS SANTAFESINOS SA (desde 04-2011)
CUIT : 33609649319

DE GRAZIA JOAQUIN

EX-PRESIDENTE DE: PROLECH S A (desde 04-2002)
CUIT : 33701265659

DE GRAZIA JOAQUIN

SOCIA/O DE: TIGNANELLI SILVIA Y GODDARD MARCELO SH (desde 10-2005)
CUIT : 30697248591

DE GRAZIA JOAQUIN

EX-PRESIDENTE DE: PIENSOS S A (desde 05-1996)
CUIT : 30587766988

DE GRAZIA JOAQUIN

SOCIA/O DE: SISTE OMAR EMILIO Y RUBEN ANGEL (desde 10-2005)
CUIT : 30636670282

DE GRAZIA JOAQUIN

AUTORIDAD IGJ DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (desde 05-2023)
CUIT : 30707041281

DE GRAZIA JOAQUIN

SOCIA/O DE: CONFIABLES SOCIEDAD DE GARANTIA RECIPROCA (desde 04-2021)
CUIT : 30709422746

DE GRAZIA JOAQUIN

EX-PRESIDENTE DE: WADE SOCIEDAD ANONIMA (desde 01-1994)
CUIT : 30600257397

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

EX-DIRECTOR/A TITULAR DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (desde 10-1999)
CUIT : 30707041281

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

DIRECTOR/A DE: GEN AVE S A
CUIT : 30590491825

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

PRESIDENTE DE: SISTE OMAR EMILIO Y RUBEN ANGEL (desde 10-2005)
CUIT : 30636670282

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

AUTORIDAD IGJ DE: WADE SOCIEDAD ANONIMA (desde 05-2023)
CUIT : 30600257397

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

AUTORIDAD IGJ DE: MERCADO PORTEÑO S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30709469661

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

PRESIDENTE DE: TIGNANELLI SILVIA Y GODDARD MARCELO SH (desde 10-2005)
CUIT : 30697248591

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

AUTORIDAD IGJ DE: PIENSOS S A (desde 05-2023)
CUIT : 30587766988

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

SOCIA/O DE: CONFIABLES SOCIEDAD DE GARANTIA RECIPROCA (desde 04-2021)
CUIT : 30709422746

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

VICE-PRESIDENTE DE: PROLECH S A
CUIT : 33701265659

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

VICE-PRESIDENTE DE: OLEOS SANTAFESINOS SA
CUIT : 33609649319

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

AUTORIDAD IGJ DE: GRUPO ARGENTINO DE ALIMENTOS S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30716046903

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

EX-DIRECTOR/A TITULAR DE: COBB ARGENTINA S A (desde 03-1998)
CUIT : 30670824949

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

EX-DIRECTOR/A TITULAR DE: BIOGENESIS BAGO S.A.
CUIT : 30653399819

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

EX-PRESIDENTE DE: CONFIABLES SOCIEDAD DE GARANTIA RECIPROCA (desde 12-2011)
CUIT : 30709422746

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

VICE-PRESIDENTE DE: AVEX S.A. (desde 10-2022)
CUIT : 30708729929

DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (desde 10-1999)
CUIT : 30707041281

DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: GRUPO ARGENTINO DE ALIMENTOS S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30716046903

DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: PIENSOS S A (desde 05-2023)
CUIT : 30587766988

DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: WADE SOCIEDAD ANONIMA (desde 05-2023)
CUIT : 30600257397

DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: GRAGZIE S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30709477745

DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO

DIRECTOR/A SUPLENTE DE: AVEX S.A. (desde 10-2022)
CUIT : 30708729929

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

AUTORIDAD IGJ DE: PIENSOS S A (desde 05-2023)
CUIT : 30587766988

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

AUTORIDAD IGJ DE: WADE SOCIEDAD ANONIMA (desde 05-2023)
CUIT : 30600257397

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

AUTORIDAD IGJ DE: VILLA EL CARMEN S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30709467332

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

AUTORIDAD IGJ DE: PROLECH S A (desde 05-2023)
CUIT : 33701265659

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

AUTORIDAD IGJ DE: GRUPO ARGENTINO DE ALIMENTOS S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30716046903

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

AUTORIDAD IGJ DE: GEN AVE S A (desde 05-2023)
CUIT : 30590491825

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

DIRECTOR/A TITULAR DE: AVEX S.A. (desde 10-2022)
CUIT : 30708729929

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

DIRECTOR/A TITULAR DE: OLEOS SANTAFESINOS SA
CUIT : 33609649319

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

AUTORIDAD IGJ DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (desde 05-2023)
CUIT : 30707041281

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

DIRECTOR/A SUPLENTE DE: KORN FERRY INTERNATIONAL SA (desde 08-2023)
CUIT : 30627659837

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: AVEX S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30708729929

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: PIENSOS S A (desde 05-2023)
CUIT : 30587766988

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: HYDRO EXTRUSION ARGENTINA S. A. (desde 05-2023)
CUIT : 30634579628

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

ACCIONISTA DE: VESTA PAYMENT SOLUTIONS SA
CUIT : 30716667088

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

DIRECTOR/A SUPLENTE DE: BULLTICK ARGENTINA S.A. (desde 12-2006)
CUIT : 33708295529

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: PROLECH S A (desde 05-2023)
CUIT : 33701265659

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: BUSBUD ARGENTINA SA S. A. (desde 05-2023)
CUIT : 30716394863

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

DIRECTOR/A TITULAR DE: AIRES SUREÑOS S. A. (desde 03-2013)
CUIT : 30605501075

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: OLEOS SANTAFESINOS SA (desde 05-2023)
CUIT : 33609649319

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: CEVASA S. A. (desde 03-2017)
CUIT : 33634730619

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: HAWKER BEECHCRAFT ARGENTINA S.A. (desde 09-2011)
CUIT : 30712333541

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (desde 05-2023)
CUIT : 30707041281

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

EX-PRESIDENTE DE: SYSMEX ARGENTINA S.A. (desde 06-2016)
CUIT : 30714480797

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

PRESIDENTE DE: VESTA PAYMENT SOLUTIONS SA (desde 10-2019)
CUIT : 30716667088

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

DIRECTOR/A TITULAR DE: LAWTER ARGENTINA S.A. (desde 12-2024)
CUIT : 30709478822

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

LIQUIDADOR/A DE: PALL TECHNOLOGIES S A (desde 01-2025)
CUIT : 30589610233

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

AUTORIDAD IGJ DE: MADERO HARBOUR S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 33657476639

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

REPRESENTANTE TITULAR DE: SYSMEX REAGENTS AMERICA INC (desde 04-2021)
CDI : 30714432296

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: ELECTRICIDAD ARGENTINA SA (desde 09-2005)
CUIT : 33655553989

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

REPRESENTANTE TITULAR DE: SYSMEX AMERICA INC (desde 04-2021)
CDI : 30714427829

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: OSKLEN S.A. (desde 06-2015)
CUIT : 30711825769

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

VICE-PRESIDENTE DE: AEGIS ARGENTINA S.A. (desde 12-2023)
CUIT : 30709849367

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

EX-DIRECTOR/A TITULAR DE: PETRO TECH S A I C DE M Y S (desde 10-2007)
CUIT : 30523439223

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: AVEVA SOFTWARE ARGENTINA S.A (ANTES SCHNEIDER ELECTRIC SOFTWARE ARGENTINA) S. A. (desde 07-2021
CUIT : 30715377388

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

EX-DIRECTOR/A TITULAR DE: SERVICIOS ESPECIALES SAN ANTONIO S A (desde 01-2015)
CUIT : 30590535741

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

EX-VICE-PRESIDENTE DE: ROER INTERNATIONAL S.A. (desde 06-2023
CUIT : 30707964851

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (desde 05-2023)
CUIT : 30707041281

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: PIENSOS S A (desde 05-2023)
CUIT : 30587766988

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: DIGITAL PRODUCT AND DESIGN SERVICES S. A. (desde 05-2023)
CUIT : 30717230163

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: RAGT ARGENTINA S.A (desde 05-2023)
CUIT : 30710916736

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: ECO2ENERGIES SA (desde 05-2023)
CUIT : 30717506231

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: LATINSEED S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30710916760

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: OLEOS SANTAFESINOS SA (desde 05-2023)
CUIT : 33609649319

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: AVEX S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30708729929

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: LBH ARGENTINA S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 33716374659

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: PROLECH S A (desde 05-2023)
CUIT : 33701265659

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: GRUPO ARGENTINO DE ALIMENTOS S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30716046903

MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: PB DESARROLLADORA S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30714493295

DE GRAZIA NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: PIENSOS S A (desde 05-2023)
CUIT : 30587766988

DE GRAZIA NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: VILLA NOVITA S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30709467359

DE GRAZIA NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: CAMARA ARBITRAL DE LA BOLSA DE CEREALES (desde 05-2023)
CUIT : 30526644618

DE GRAZIA NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: GRUPO ARGENTINO DE ALIMENTOS S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30716046903

DE GRAZIA NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (desde 05-2023)
CUIT : 30707041281

DE GRAZIA NICOLAS

DIRECTOR/A TITULAR DE: AVEX S.A. (desde 10-2022)
CUIT : 30708729929

DE GRAZIA NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: WADE SOCIEDAD ANONIMA (desde 05-2023)
CUIT : 30600257397

DE GRAZIA NICOLAS

SOCIA/O DE: CONFIABLES SOCIEDAD DE GARANTIA RECIPROCA (desde 04-2021)
CUIT : 30709422746

DE GRAZIA NICOLAS

AUTORIDAD IGJ DE: PROLECH S A (desde 05-2023)
CUIT : 33701265659

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: QUICENA SA AGROPECUARIA INMOBILIARIA Y FINANCIERA (desde 05-2023)
CUIT : 30576112641

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

ACCIONISTA DE: VESTA PAYMENT SOLUTIONS SA
CUIT : 30716667088

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: PIENSOS S A (desde 05-2023)
CUIT : 30587766988

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: VIENTOS PUNTA ALTA S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30715488554

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: SISORG S.A.U. (desde 05-2023)
CUIT : 30708410132

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: OLEOS SANTAFESINOS SA (desde 05-2023)
CUIT : 33609649319

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: BUSBUD ARGENTINA SA S. A. (desde 05-2023)
CUIT : 30716394863

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: DIGITAL PRODUCT AND DESIGN SERVICES S. A. (desde 05-2023)
CUIT : 30717230163

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: GRUPO ARGENTINO DE ALIMENTOS S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30716046903

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (desde 05-2023)
CUIT : 30707041281

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: PROLECH S A (desde 05-2023)
CUIT : 33701265659

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

EX-PRESIDENTE DE: ROER INTERNATIONAL S.A. (desde 06-2023
CUIT : 30707964851

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

DIRECTOR/A SUPLENTE DE: VESTA PAYMENT SOLUTIONS SA (desde 10-2019)
CUIT : 30716667088

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: LBH ARGENTINA S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 33716374659

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

SOCIA/O DE: PROOFPOINT ARGENTINA SRL (desde 04-2021)
CUIT : 30717124827

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

DIRECTOR/A SUPLENTE DE: NORTE FT S.A. (desde 05-2018)
CUIT : 33715632379

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

AUTORIDAD IGJ DE: AVEX S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30708729929

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

SOCIA/O DE: BIRD RIDES ARGENTINA S.R.L. (desde 04-2021)
CUIT : 30716537362

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

SOCIA/O DE: INNOVID ARGENTINA S.R.L (desde 04-2021)
CUIT : 30715191357

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

PRESIDENTE DE: CEVASA S. A. (desde 08-2022)
CUIT : 33634730619

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

REPRESENTANTE LEGAL DE: OSG SULAMERICANA DE FERRAMENTAS LTDA (desde 03-2018)
CUIT : 30716154889

DE GRAZIA GUIDO

AUTORIDAD IGJ DE: PROLECH S A (desde 05-2023)
CUIT : 33701265659

DE GRAZIA GUIDO

SOCIA/O DE: CONFIABLES SOCIEDAD DE GARANTIA RECIPROCA (desde 04-2021)
CUIT : 30709422746

DE GRAZIA GUIDO

AUTORIDAD IGJ DE: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (desde 05-2023)
CUIT : 30707041281

DE GRAZIA GUIDO

AUTORIDAD IGJ DE: AVEX S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30708729929

DE GRAZIA GUIDO

AUTORIDAD IGJ DE: VILLA NOVITA S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30709467359

DE GRAZIA GUIDO

AUTORIDAD IGJ DE: OLEOS SANTAFESINOS SA (desde 05-2023)
CUIT : 33609649319

DE GRAZIA GUIDO

AUTORIDAD IGJ DE: GRUPO ARGENTINO DE ALIMENTOS S.A. (desde 05-2023)
CUIT : 30716046903

2.8.4 Antecedentes de Principales Directivos

DE GRAZIA JOAQUIN - 20082091352

SCORE

67.3

DE GRAZIA JOAQUIN

FECHA NACIMIENTO:	25/10/1949
ESTADO CIVIL:	CASADO
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	10 112 000
BANCOS	5
ANTIGUEDAD SIT. 1	03/2004

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	0
ABONADOS	0
POR DEFECTOS FORMALES	2

DOMICILIOS

DOMICILIO:
BAUNESS 1047, (1427), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
FISCAL:
PAREJA 4255, (1419), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	COBB ARGENTINA S A (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (09/2025)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

DE GRAZIA MARCELO CARLOS - 20202515119

SCORE

79.1

DE GRAZIA MARCELO CARLOS

FECHA NACIMIENTO:	06/06/1968
ESTADO CIVIL:	CASADO
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	21 484 000
BANCOS	3
ANTIGUEDAD SIT. 1	06/1999

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	0
ABONADOS	0
POR DEFECTOS FORMALES	2

DOMICILIOS

DOMICILIO:
JULIAN NAVARRO 4560, (1419), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
FISCAL:
BELEN 734, (1407), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
OTROS:
BELEN 732, (1407), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
SALVADOR M CARRIL 3226, BUENOS AIRES
BENNET 117, SAO PAULO, SAO PAULO, BRASIL

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	COBB ARGENTINA S A (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (09/2025)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

DE GRAZIA NICOLAS - 20285077630

SCORE

87.5

DE GRAZIA NICOLAS

FECHA NACIMIENTO:	09/12/1980
ESTADO CIVIL:	NO INFORMADO
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	**15 603 000**
BANCOS	**2**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**04/2009**

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	0
ABONADOS	0
POR DEFECTOS FORMALES	2

DOMICILIOS

DOMICILIO:

AV. SALVADOR MARIA DEL CARRIL 4257, (1419), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

PAREJA 4257, (1419), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

PAREJA 4242, (1419), CAPITAL FEDERAL, CAPITAL Y GBA NORTE

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	COBB ARGENTINA S A (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (09/2025)
CLAE	SERVICIOS DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y ASESORÍA FISCAL

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

DE GRAZIA GUIDO - 20313033490

SCORE

82.2

DE GRAZIA GUIDO

FECHA NACIMIENTO:	12/11/1984
ESTADO CIVIL:	NO INFORMADO
SEXO:	M

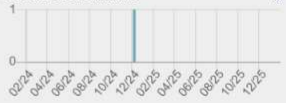
FINANCIERO



TOTAL	**9 387 000**
BANCOS	**1**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**03/2013**

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	0
ABONADOS	1
POR DEFECTOS FORMALES	2



DOMICILIOS

DOMICILIO:

PAREJA 4257, CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

PAREJA 4255, (1419), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

NUEVA YORK 3525, (1419), CAPITAL FEDERAL, CAPITAL Y GBA NORTE
JUNCAL 858 PISO 11 DEPTO B

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	COBB ARGENTINA S A (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A (09/2025)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO - 20246871761

SCORE

84.7

MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO

FECHA NACIMIENTO:	08/06/1975
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	**303 464 000**
BANCOS	**3**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**07/2007**

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

S DE BUSTAMANTE 2560, CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

SAN MARTIN DE TOURS 2908 PISO:5 DPTO:1425, (1425), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

RUGGIERI SILVIO L. 2935 DPTO:1501, (1425), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES

SANCHEZ DE BUSTAMANTE 2562 2 B, (1425), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES.

FISCALES

CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE CUERPOS DE DIRECCIÓN EN SOCIEDADES EXCEPTO LAS ANÓNIMAS
INICIO ACTIVIDAD	10/11/2004
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO - 20311642619

SCORE

88.4

ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO

FECHA NACIMIENTO:	15/08/1984
ESTADO CIVIL:	CASADO
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	**7 783 000**
BANCOS	**3**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**01/2023**

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

AV EDUARDO MADERO 900 PISO: 16, (1106), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

LAVALLE 636 PISO:4, (1047), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

PABLO ABRIATA 180, (1609), BOULOGNE, BUENOS AIRES, ARGENTINA

P.ABRIATA NÂº 180, BOULOGNE, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO ACTIVIDAD	01/07/2016
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

DE GRAZIA ARIEL GASPAR - 20234771060

SCORE

84

DE GRAZIA ARIEL GASPAR

FECHA NACIMIENTO:	09/02/1974
ESTADO CIVIL:	CASADO
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	**25 059 000**
BANCOS	**4**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**03/1999**

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	0
ABONADOS	0
POR DEFECTOS FORMALES	2

DOMICILIOS

DOMICILIO:

CHIVILCOY 3268 PISO: 1 DPTO: 2, CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

GERONIMO DE HELGUERA 2223, (1417), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	COBB ARGENTINA S A (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	PROLECH S A (09/2025)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO - 20225917346

SCORE

82.4

DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO

FECHA NACIMIENTO:	29/11/1972
ESTADO CIVIL:	SOLTERA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	**6 523 000**
BANCOS	**1**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**01/2004**

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	0
ABONADOS	0
POR DEFECTOS FORMALES	2

DOMICILIOS

DOMICILIO:

MARISCAL FRANCISCO SOLANO LOPE 3541, (1419), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

MARISCAL FRANCISCO SOLANO LOPE 3541, (1419), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL (09/2025)
EMPLEO DETECTADO	GRUPO ARGENTINO DE ALIMENTOS S.A. (09/2025)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS

JUICIOS



no se detectó actividad judicial



2.9 ACTIVOS

2.9.1 Inmuebles

DETALLE DE INMUEBLES INDUSTRIALES (Principales)			
Denominación Establecimiento	**Actividad**	**Titularidad**	**Localización**
Complejo La Laguna	Granjas de recría y postura - Tambo -	Propia	Ruta 215 Km 61,500 - Brandsen - Buenos Aires
Complejo Santa Elena	Granjas de recría y postura de Reproductores	Propia	Ruta 12 KM 572 - Acceso a Ruta 48 - Santa Elena - Entre Ríos
Molino Capilla	Molino de fabricación de alimento Balanceado	Propia	Fernando Rojo s/n - Capilla del Señor - Buenos Aires
Molino Piensos	Molino de fabricación de alimento Balanceado	Propia	Ruta 39 CC 34 - Concepción del Uruguay - Entre Ríos
Planta Axovo	fabricación de productos deshidratados (huevo y carne de pollo)	Propia	Av. Antártida Argentina 4410 - Zárate - Buenos Aires
Planta Colón	fabricación de productos chacinados, fiambres y embutidos de pollo y cerdo	Propia	Ruta 8 Km 280 - Colón - Buenos Aires
Planta Cahuané	Planta de faena de pollos	Propia	Ruta 8 Km 143,500 - Capitán Sarmiento - Buenos Aires
Planta La China	Planta de faena de pollos	Propia	Camino al matadero Municipal - Manzana 1 - Concepción del Uruguay - Entre Ríos
Planta Pinazo	Planta de faena de pollos	Propia	Ruta 8 Km 45,5 - Pilar - Buenos Aires
Planta Malacate	Planta de incubación	Propia	Ruta 8 Km 84,500 - Exaltación de la Cruz - Buenos Aires
Planta Zárate	Planta de incubación	Propia	Ruta 9 Km 92 - Zárate - Buenos Aires
Planta PIER	Planta de incubación	Propia	Ruta 14 KM 84,40 - Gualeguaychú - Entre Ríos

Fuente: Empresa.

2.9.2 Rodados

Detalle de rodados

Dominio	Valuacion	Marca	Modelo	Anio
LRE020	15648106	BIANCHI	AC-3860	2012
MEQ837	82230000	SCANIA	P 360 A 4X2 CD	2013
MFW404	37955884	AST-PRA	FTHDC FW3 (3EJES)-FURGON T	2013
MIC232	43570900	MERCEDES BENZ	693 / 1720 693 VERSION 1720/36/	2013
MOJ339	13362900	TOYOTA	HILUX DX 4X4 CD 2.5 TDI PA	2013
MQC646	6489100	VOLKSWAGEN	VOYAGE HIGHLINE 1.6 L/17	2013
MYV236	7462500	VOLKSWAGEN	SURAN 1.6 CROSS	2013
NMS544	9500000	CITROEN	BERLINGO FURGON 1.6 HDI FULL	2014
NOD388	17975180	EL GRILLO	A2BV TA	2014
NUB096	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S AA POWER	2014
NUB119	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S AA POWER	2014
NXQ384	6705400	VOLKSWAGEN	VOYAGE HIGHLINE 1.6 L/17	2014
NXQ385	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S AA POWER	2014
NXQ386	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S AA POWER	2014
NYN962	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S AA POWER	2014
OFR682	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S BASE -GP	2014
OFR683	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S BASE -GP	2014
OFR684	10288500	CITROEN	BERLINGO FUR 1.6 HDI BUSINES	2014
OFR685	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S BASE -GP	2014
OLI111	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S BASE -GP	2014
OLI112	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S BASE -GP	2014
OLI114	9690500	VOLKSWAGEN	SAVEIRO 1.6 C/S BASE -GP	2014
ONB254	92240000	SCANIA	G 410A 4X2	2014
PFG691	22520296	BIANCHI	AC-3860	2015
PKV556	82708000	SCANIA	G 310A 4X2 CD	2015
PPM327	23016540	BIANCHI	AC-3860	2016

Adjunto página 1 de 4

Fuente: Empresa.

2.10 PUBLICACIONES OFICIALES

Provincia: NACION Fecha: 05/11/2025

GRANJA TRES ARROYOS SACAF E I 30517307099 Esc 678 del 30/10/2025 Esc Santiago Aguirre reg 255 Actas de fecha 01/07/2025 se designo un nuevo directorio con duracion de 3 ejercicios y se distribuyeron los cargos de la siguiente manera: PRESIDENTE: Joaquin DE GRAZIA VICEPRESIDENTE: Marcelo Carlos DE GRAZIA DIRECTORES TITULARES: Nicolas DE GRAZIA Guido DE GRAZIA Antonio Mariano ARIAS ETCHEBARNE Martin Alejandro MITTELMAN DIRECTORES SUPLENTES: Ariel Gaspar DE GRAZIA Augusto Nicolas MANCINELLI Gabriel Alejandro DE LUCA El Directorio designado constituye domicilio especial en Tres Arroyos 378 CABA Autorizado segun instrumento publico Esc N 678 de fecha 30/10/2025 Reg N 255 Facundo Martinez T : 142 F : 202 CPACF e 05/11/2025 N 83479/25 v 05/11/2025

Provincia: NACION Fecha: 05/11/2025

GRANJA TRES ARROYOS SACAF E I CUIT 30517307099 Esc 679 del 30/10/2025 Esc Santiago Aguirre reg 255 Por Asamblea del 09/08/22 se aumento el capital de $ 1100000 a $ 366612392 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 31/08/22 se aumento el capital de $ 366612392 a $ 366612393 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 03/10/22 se aumento el capital de $ 366612393 a $ 366612394 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 01/11/22 se aumento el capital de $ 366612394 a $ 366612395 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 30/11/22 se aumento el capital de $ 366612395 a $ 366612396 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 31/01/23 se aumento el capital de $ 366612396 a $ 1283283894 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 17/02/23 se aumento el capital de $ 1283283894 a $ 1697487245 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 06/04/23 se aumento el capital de $ 1697487245 a $ 3872387132 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 31/05/23 se aumento el capital de $ 3872387132 a $ 19013395918 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 30/07/23 se aumento el capital de $ 19013395918 a $ 21539188417 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 02/08/23 se aumento el capital de $ 21539188417 a $ 24672823424 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 31/08/23 se aumento el capital de $ 24672823424 a $ 27439342454 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 29/09/23 se aumento el capital de $ 27439342454 a $ 28538712455 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto; por Asamblea del 24/10/23 se aumento el capital de $ 28538712455 a $ 31260437458 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto y por Asamblea del 05/02/24 se aumento el capital de $ 31260437458 a $ 32113702323 y se modifico el Articulo 4 del Estatuto el cual quedo redactado de la siguiente manera: ARTICULO 4: El capital social se fija en la suma de PESOS TREINTA Y DOS MIL CIENTO TRECE MILLONES SETECIENTOS DOS MIL TRESCIENTOS VEINTITRES CON 00/100 $ 32113702323 y esta representado por TREINTA Y DOS MIL CIENTO TRECE MILLONES SETECIENTOS DOS MIL TRESCIENTOS VEINTITRES CON 00/100 32113702323 ACCIONES ORDINARIAS NOMINATIVAS NO ENDOSABLES DE 5 VOTOS CADA UNA con un valor nominal de pesos UNO $ 1 cada accion El capital social puede ser aumentado por decision de la Asamblea Ordinaria hasta el quintuplo de su monto

conforme al articulo 188 de la ley 19550 y sus modificatorias la Ley de Sociedades Como consecuencia del aumento el capital quedo conformado de la siguiente manera: Holding Agro Industrial SA 32094615398 acciones Joaquin De Grazia 5843133 acciones Ester Beatriz Luisi 2921459 acciones Marcelo Carlos De Grazia 973796 acciones Maria Laura De Grazia 973796 acciones Mariano Pablo De Grazia 973796 acciones Elba Elisa De Grazia 3855254 acciones Ariel Gaspar De Grazia 1038710 acciones Claudia Carolina De Grazia 1038710 acciones Mariela Fernanda De Grazia 1038710 acciones y Gustavo Javier Zasquin 389561 acciones Autorizado segun instrumento publico Esc N 679 de fecha 30/10/2025 Reg N 255 Facundo Martinez T : 142 F : 202 CPACF e 05/11/2025 N 83478/25 v 05/11/2025

Provincia: NACION Fecha: 24/01/2023

GRANJA TRES ARROYOS S.A. (CUIT: 30-71604690-3) Por asamblea ordinaria y extraordinaria de fecha 08/08/2022 se resolvio reformar el articulo 11 del estatuto social a fin de aumentar el numero de sindicos. Autorizado segun instrumento privado Acta de Asamblea de fecha 08/08/2022 Martin Alejandro Mittelman - T°: 68 F°: 485 C.P.A.C.F.

Provincia: NACION Fecha: 05/10/2022

GRANJA TRES ARROYOS SA CUIT: 30517307099 por asamblea ordinaria y extraordinaria de fecha 08/08/22 se resolvio: i aceptar las siguientes renuncias: Elba Elisa De Grazia al cargo de directora titular Ariel Gaspar De Grazia al cargo de director titular Gabriel Alejandro De Luca al cargo de director titular Roxana Veronica De Luca al cargo de directora titular Gustavo Pedro Cabrejas al cargo de director titular y a Sergio Nestor Harguintegui al cargo de director titular; ii fijar en 6 el numero de directores titulares y en 3 el numero de directores suplentes por el termino de 3 ejercicios distribuidos de la siguiente manera: a presidente: Joaquin De Grazia; b vicepresidente: Marcelo Carlos De Grazia; c directore titulares: Nicolas De Grazia Guido De Grazia Antonio Mariano Arias Etchebarne y Martin Alejandro Mittelman; d directores suplentes: Ariel Gaspar De Grazia Gabriel Alejandro De Luca y Augusto Nicolas Mancinelli Se hace saber que los directores: Joaquin De Grazia Marcelo Carlos De Grazia Nicolas De Grazia Guido De Grazia Gabriel Alejandro De Luca y Ariel Gaspar De Grazia constituyeron domicilio especial en Tres Arroyos 378 CABA y los directores: Martin Alejandro Mittelman Antonio Mariano Arias Etchebarne y Augusto Nicolas Mancinelli constituyeron domicilio especial en Av Eduardo Madero 900 piso 16 CABA Autorizado segun instrumento privado Acta de Asamblea Ordinaria y Extraordinaria de fecha 08/08/2022 Martin Alejandro Mittelman T : 68 F : 485 CPACF e 05/10/2022 N 80161/22 v 05/10/2022

Provincia: NACION Fecha: 01/10/2021

GRANJA TRES ARROYOS SA COMERCIAL AGROPECUARIA FINANCIERA E INDUSTRIAL CUIT 30517307099 Por Acta de Asamblea Ordinaria 76 y Acta de Directorio 683 ambas del 26/4/21 se resolvio por unanimidad: Designar como Presidente: Joaquin De Grazia; Vicepresidente: Marcelo Carlos De Grazia; Directores Titulares: Elba Elisa De Grazia; Ariel Gaspar De Grazia; Nicolas De Grazia; Guido De Grazia; Gabriel Alejandro De Luca; Roxana Veronica De Luca; Gustavo Pedro Cabrejas; y Sergio Nestor Harguintegui quienes aceptaron los cargos y constituyeron domicilio especial en Tres Arroyos 378 CABA Autorizado segun instrumento publico Esc N 373 de fecha 24/09/2021 Reg N 255 ALARICO ROSENDO CARDONA Matricula: 5087 CECBA e 01/10/2021 N 73215/21 v 01/10/2021

OTRAS PUBLICACIONES

Granja Tres Arroyos inauguró una planta de energía solar
Fecha: 19/12/2025 Fuente: infobrandsen.com.ar

Con más de 1.700 paneles solares, el proyecto aportará 1,1 megavatios de energía limpia al sistema eléctrico, mejorando la eficiencia y la sustentabilidad del Distrito.

El jueves tuvo lugar la inauguración de la planta solar fotovoltaica desarrollada por **Granja Tres Arroyos**, a partir de un trabajo articulado con la Cooperativa de Electrificación Rural de Brandsen, la empresa Sistemas Industriales y organismos provinciales vinculados al sector energético.

La flamante planta cuenta con 1.760 paneles solares y una capacidad de generación de 1,1 megavatios de energía limpia, lo que permitirá mejorar la eficiencia del sistema eléctrico dentro de la empresa y acompañar el crecimiento productivo del Distrito.

Uno de los aspectos más destacados del proyecto es que la energía se genera en el mismo lugar donde se consume, reduciendo pérdidas en el transporte y optimizando el uso de la infraestructura existente. Además, los excedentes de producción se vuelcan a la red local, fortaleciendo la capacidad del sistema y beneficiando indirectamente a toda la comunidad.

Esta modalidad de generación distribuida no solo aporta estabilidad al servicio eléctrico, sino que también contribuye a la reducción del impacto ambiental, promoviendo un uso más responsable y sustentable de los recursos energéticos.

Desde el Municipiodestacaron la importancia de acompañar y articular este tipo de iniciativas, que se integran a una planificación energética local orientada a sumar capacidad instalada, mejorar la respuesta del sistema eléctrico y garantizar condiciones adecuadas para el desarrollo del distrito. Participaron de la inauguración el vicepresidente del Organismo de Control de Energía Eléctrica de la Provincia de Buenos Aires (OCEBA), Dr. Roberto Daoud; el presidente de la Cooperativa de Electrificación Rural de Brandsen, Germán Buechele, el Gerente de la Cooperativa de Electrificación Rural, Ing. César Pinciarelli; por Granja Tres Arroyos, su presidente Joaquín De Grazia, el gerente general Pablo Julién, junto a Nicolás y Ariel De Grazia; el presidente de la empresa Sistemas Industriales, Daniel Iriarte; y el intendente Fernando Raitelli.

La avícola de Granja Tres Arroyos, entre el desafío del mercado interno y la mirada puesta en China
Fecha: 03/01/2025 Fuente: lavoz.com.ar

Con inversiones en Reducción, Deheza y Río Cuarto, la empresa de procesamiento de pollos siempre está en obra y espera el guiño del mayor comprador global para sumar rentabilidad.
El mercado avícola argentino atraviesa un momento de reestructuración y desafíos, especialmente tras el cierre de las exportaciones a China, debido a los focos de influenza aviar en 2023.
En este contexto, Avex, la planta de procesamiento avícola de **Granja Tres Arroyos** (GTA), en Río Cuarto, se posiciona como un actor clave en el sector, implementando estrategias para mantener su competitividad y crecimiento.
Si bien la crisis afecta a la industria en general, Avex se destaca por su resiliencia, inversiones continuas y una mirada optimista hacia el futuro.
Germán García, el gerente general de Avex, dijo a La Voz que la situación del sector avícola es compleja e hizo mención al Procedimiento Preventivo de Crisis que inició GTA hace algunas semanas.
"Granja Tres Arroyos no escapa a la realidad de toda la industria avícola. Lo que sucede en Buenos Aires y en Entre Ríos se da por la compra de varias empresas, entre ellas, Cresta Roja en su momento, y otras empresas más chicas que debieron reestructurarse o venderse por problemas en la productividad, con lo cual hoy se encuentran dentro de un contexto muy desfavorable", dijo.
Asimismo, el cierre del mercado chino, que representaba el 50% del valor de las exportaciones avícolas argentinas, ha generado una disminución significativa en los ingresos y la rentabilidad.
Desde febrero de 2023, las exportaciones a China están suspendidas debido a la influenza aviar. Aunque se han reabierto otros mercados, estos no compensan la pérdida de China.
García explicó que "la industria ha perdido rentabilidad debido a que China importaba productos de alto valor que no tienen la misma demanda en otros mercados, como las garras y las alas de alta calidad".
De esta manera, el cierre de las exportaciones ha sobrecargado el mercado interno, presionando los precios a la baja. A la hora de explicar una ecuación compleja, el referente de Avex dijo que "los costos de energía y de mano de obra se han incrementado significativamente, mientras que los precios internos no han seguido el mismo ritmo".
Avex crece y se adapta en medio de la crisis
A pesar del contexto desfavorable, Avex ha mantenido su compromiso con la innovación y el crecimiento. García comentó que la planta "constantemente está con nuevas obras e inversiones en todo momento".
Se trata de una planta de extrusado de soja, que permite a Avex comprar soja cruda directamente, eliminando la dependencia de otros proveedores.
Además, se han construido lagunas decantadoras para el tratamiento de efluentes en General Deheza y se está avanzando, en Río Cuarto, con un lavadero interno para asegurar la inocuidad de los productos.
García explicó que esto último tiene que ver con requerimientos que debían cumplir. "Estamos invirtiendo en equipamiento, maquinaria y obra edilicia para nuestro propio lavadero, es un requisito que principalmente surge de las auditorías internacionales. El lavado de la ropa con la que nosotros trabajamos, aunque parezca raro, es una parte muy importante dentro de lo que es la sanidad y la inocuidad", agrega.
Avex trabaja con un modelo de producción mixta, donde aproximadamente la mitad de su materia prima proviene de granjas propias y la otra mitad, de granjas integradas. La empresa tiene una faena de 90 mil pollos por día, con el objetivo de alcanzar los 100 mil en breve.
La figura de las granjas integradas es clave para la compañía, cuyos propietarios se encargan del cuidado de las aves, mientras Avex les provee los insumos y la sanidad.
"En otras plantas, el porcentaje de granjas de terceros es mayor, sin embargo, acá en Córdoba, al no ser una zona típicamente avícola, cuando surgió Avex, en su momento no había granjas, entonces el inversor inicial tuvo que salir a construir granjas propias y fomentar la instalación de granjas de terceros", explicó.
Con China fuera de pista
El cierre de las exportaciones a China ha sido un golpe duro para la industria avícola argentina. García señala que, aunque se han realizado inspecciones del Gobierno chino, "pareciera que hay algo más en el medio, tal vez alguna cuestión política" que impide la reapertura.
A pesar de la ausencia de este gran actor del mercado, se han recuperado otros como Europa, Medio Oriente, Sudeste Asiático, Chile y México. Este último es muy importante para la planta cordobesa.
La compañía de Río Cuarto recibió recientemente la visita de una delegación china que comercializa productos avícolas, lo que generó expectativas para futuras negociaciones.
Según el entrevistado, "el mercado chino es muy importante, la exportación para nosotros es muy significativa, ir creciendo, ir manteniéndola, y la necesitamos para lograr competitividad, para no sobrecargar el mercado interno".
Si bien, en números, el mercado creció un 10%, es un crecimiento del último tiempo, y lo que verdaderamente necesitan es la reapertura del gran cliente asiático, lo que permitiría recuperar rentabilidad y fortalecer su presencia en el mercado internacional.
Avex enfrenta los desafíos de la industria avícola argentina con una estrategia enfocada en la inversión, la eficiencia y la diversificación de mercados.
Aunque la crisis ha impactado al sector, la empresa se mantiene optimista y preparada para aprovechar las oportunidades que se presenten.

Las razones del dueño de Tres Arroyos: "Todos mis colegas pagan sueldos más bajos"
Fecha: 20/02/2025 Fuente: elmiercolesdigital.com.ar

Joaquin de Grazia, uno de los titulares de Granja Tres Arroyos, dio su versión en diálogo con Hugo Barreto (Radio 9). Explicó las razones por las cuales quiere reducir los sueldos de los trabajadores, acusó al secretario general del Sindicato de la Alimentación de "caprichoso", se lamentó de que todas las otras empresas pagan sueldos más bajos y reprochó "alto ausentismo" y "daños autoinfligidos" de los empleados. Aseguró que no se moverá de la firma del preventivo de crisis

para reducir el 21% de lo que cobran los trabajadores bajo convenio del Sindicato de la Alimentación.
REDACCIÓN de EL MIÉRCOLES
Joaquín De Grazia habló con Hugo Barreto (Radio 9) donde dio su versión de los sucesos que tienen en vilo a 400 familias en Concepción del Uruguay.
El empresario dijo que trata con seis gremios: Federación de Industrias de la Alimentación, Federación de la Carne, Uatre, UOMA, Comercio y Camioneros, y de ellos, aseguró "sólo estamos en conflicto con un apéndice de la Federación de Industrias de la Alimentación, conducida por el secretario general del Sindicato de la Alimentación de Concepción del Uruguay", en referencia a Miguel Klenner.
Explicó que quieren reducir los beneficios que tenían los trabajadores "buscando la competitividad empresaria para ser uno de los actores más importantes del negocio avícola en la Argentina", y se justificó señalando que "somos la única que paga este sobresueldo, 21% más de salario que cualquier competidor nuestro".
Dijo que sobre ese monto (9% por plus salarial y 12% por presentismo) "el Estado con buen criterio nos puso bajo un paraguas de negociación, para que no haya medidas ni se afecte la calidad y continuidad del trabajo". En eso consiste el 'Procedimiento preventivo de crisis'.
Detalló que quieren disminuir ese 9% "que, repito, nadie paga en el rubro" y también el presentismo que "en ningún lugar es tan desaprovechado como en Concepción del Uruguay".
De Grazia insistió en que este convenio sólo rige con el Sindicato de la Alimentación, "porque en el de la Carne el presentismo está incluido en el convenio, pero en el de la Alimentación no existe el presentismo, y Granja Tres Arroyos hace muchos años intentó reducir el ausentismo a través de un premio".
El empresario enfatizó que las otras plantas aceptaron el procedimiento preventivo de crisis, pero no el Sindicato de la Alimentación local, y dijo que lo hizo "actuando en contra de la dirigencia nacional que entendió que era razonable la postura". Agregó: "Si Klenner los escucha o no, no lo sé, pero decidió tomar un camino distinto que es el de la confrontación".
"No voy a poner mi firma en algo diferente a lo que ya han aceptado 4.000 trabajadores, porque hasta las que están en el Sindicato de la Carne han aceptado el procedimiento de preventivo de crisis. Ninguno quiso salir como un héroe en los diarios y pararse en una camioneta y decir un discurso".
"Lo que sucedió en la planta La China, en pérdida económica supera ampliamente cualquier cálculo que uno quiera hacer", se quejó.
Dijo que Granja Tres Arrojos paga "el sueldo más alto del país de faena en 50 plantas" y que "pretenden que sólo le quede a planta La China. Esa es la verdad, irrenunciable desde mi punto de vista, que debió ser escuchada sin el dramatismo que se le quiso dar por cuestiones que desconozco", disparó otra vez sobre el gremialista.
"Vender no quiere decir ganar más"
Hugo Barreto preguntó:
— Si está vendiendo la misma cantidad de pollos, ¿por qué quiere dejar de pagar esos premios?
— Vender no quiere decir ganar, se vende al precio que el mercado establece. A ese mismo precio, el que no tiene esta carga adicional salarial, que va al costo del producto, puede vender, puede ganar, puede reinvertir. Pero nosotros no. Entonces se trata de adecuar los costos para ser competitivos. Es difícil ser una empresa tan grande en Argentina, y nos dimos cuenta que debemos hacer un ajuste en todos nuestros costos. Si todos mis colegas pagan menos salarios, que es una de las patas más visibles del costo de un producto. Ni siquiera fuimos al salario que paga mi competidor, mantenemos el presentismo, les pagamos el derecho a ese 9% pero a partir de acá guardemos y cuidemos el trabajo hacia adelante porque así como estamos no nos va a ir bien.
Luego apuntó otra vez contra Klenner: "En una reunión me dijo 'Joaquín usted es el capitán del barco, cuando nos dijo que había que bajar el salario lo hicimos', pero si soy el capitán del barco como me dijo, y las órdenes las quiere dar un marinero, estamos mal".
¿Y los subsidios?
Consultado sobre los subsidios recibidos de parte del Estado durante los últimos años, De Grazia se atajó:
"Nunca recibimos subsidios en forma exclusiva. Cuando los hubo fue para el sector avícola en el marco de políticas nacionales, en función de la cantidad de compra de maíz y de soja que teníamos declaradas y recibíamos un porcentaje, con la contrapartida de no aumentar los precios. No era gratuita: 'ustedes les venden a los supermercados a este precio y les compenso el maíz y la soja'. Ese fue el criterio. Fuimos parte de ese engranaje como todo el sector avícola. Fue durante dos o tres años. Cuando exportamos a Venezuela cada uno hizo lo que quiso y pudo, fuimos líderes, porque trabajamos muy ligados a la exportación, y ahí no recibimos subsidios, ahí pagamos impuestos para exportar".
"Los sindicatos creen que son los únicos actores de este enorme engranaje que representa la avicultura"
Los contratos temporarios
Respecto de la acusación desde el gremio con respecto a la precarización laboral y los contratos temporarios, argumentó:
"Ni siquiera los tengo mencionados por nadie de mi directorio. La precarización laboral es una palabrita que está de moda en boca de alguno, la escuché en la reunión que tuvieron ayer con el intendente, que hace su máximo esfuerzo para ver adónde se puede llegar con esto. Pero no forma parte de nuestra idiosincracia como empresa. Aplicando el descuento del 9% y el presentismo del 12 al 10% sobre el salario básico, el salario promedio del jornalizado fue de dos millones de pesos brutos. ¿A eso le llaman precarización laboral? Hay que cuidar las palabras y ser responsable con lo que se habla".
Después insistió sobre los salarios:
"Un empleado que recién entra a La China, sin antigüedad, cobrará 1.650.000 pesos brutos, no neto, en categoría 2, los descuentos son por ley un 17%; luego hay otros por mercadería, por farmacia y por anticipos. El convenio tiene un premio por antigüedad que es del 1% por los primeros años, después se espiraliza de una manera que el promedio de sueldos da dos millones de pesos brutos".
"Al intendente le toca sufrir como a mí, quiere que la empresa tenga 2.000 trabajadores y no 900, en algún momento la planta se iba a duplicar, tuvimos que decir que no", dijo sobre el encuentro de los trabajadores con el jefe comunal.
El presentismo y el "mito" de los accidentes
"El pago del presentismo del 12% lo establecimos con mi hermano como un incentivo para que la gente viniera a trabajar, porque había un ausentismo creciente. Empezamos con el 6%, después con tire y afloje, por la inflación llegamos a un 12% que es una barbaridad, pero era para evitar el ausentismo". Aseguró que en otras plantas es del 3%, mientras que en Concepción

del Uruguay “está entre el 11 y el 14% diario, no lo puedo entender”, lamentó.
Además, arguyó, “está el tema de accidentología, que se hizo algo mítico, hay gente que se lastima a propósito para que la ART les pague la indemnización de un dedo quebrado, y suponen que lo paga la ART, pero no, me lo cobran a mí. La planta La China es la más cara para tributar a la ART, el 7,3% sobre la masa salarial; la planta de Córdoba tiene el 4%,como la tienen muchos de mis colegas, me animo a decir, que en la mayoría de los casos son autoinfligidos; no es un mito, lo hemos comprobado hace 15 años. Ahora la ART está haciendo una investigación por cinco casos que aparecieron ahora todos juntos, en esta semana”, acusó.
Los despidos
Consultado sobre las quincenas sin pagar y los telegramas de despidos, adelantó que “pagaremos la quincena en la medida que podamos, la planta no produjo nada, tuvimos más días de inactividad y de productos no terminados”.
Y luego señaló que “en estos momentos tenemos 900 empleados quincenales. El lunes 23 de febrero será la última reunión que se hará en el Ministerio de Trabajo de la Nación y de ahí surgirá la decisión final. Ya no tenemos para darle 180 mil pollos por día a la planta La China. No será sencilla la solución”.
—¿Habrá suspensiones o despidos?
— Habrá que tomar un período de recapacitación de todo el mundo, hay otras alternativas como retiros voluntarios, me dice el mismo sindicato que hay 200 personas que aceptarían un retiro voluntario, (la alternativa) no tiene por qué ser suspensión o despido.
Después reiteró que seguirán en la línea de lo firmado con otras plantas:
“No voy a poner mi firma en algo diferente a lo que ya han aceptado 4.000 trabajadores, porque hasta las que están en el Sindicato de la Carne han aceptado el procedimiento de preventivo de crisis. Ninguno quiso salir como un héroe en los diarios y pararse en una camioneta y decir un discurso. Lo hicieron como sindicalistas responsables. Lo primero que se dijo en esas reuniones fue ‘yo quiero mantener la fuente de trabajo’, yo también, no hay nada que discutir, en eso estamos de acuerdo”.
Recordó que “cuando llegué a (la planta) La China en 1985 había 100 personas, me recibieron con una olla popular porque no sabían quienes éramos nosotros y el que se iba era Cargill, quedaron 87 porque 13 decidieron irse con ellos, la mayoría volvieron, fuimos construyendo esto, tengo 75 años y no puedo vivir sin trabajar”.
“Hay gente que quiere seguir trabajando, mantendremos un turno grande, de 100 mil pollos. Si mi palabra no cunde y escuchan al que los dejará sin trabajo lo lamento, no voy a dejar mal parados a los que están acompañando el esfuerzo. Estoy condicionado”, advirtió.
De Grazia también dijo que en estos momentos hay 700 personas que se anotaron para trabajar. “¿Son conscientes del salario, saben donde pueden ganar esa plata? No tengo decidido el cierre de la planta por un capricho. Digo que la planta se tendrá que adaptar a lo que pueda hacer en condiciones normales”, subrayó.
“La planta de incubación de Beccar está afectada por este conflicto. Esa gente es del sindicato de la carne, trabajarán en la planta en la medida que quiera u ofreceremos alguna forma de retiro, ya veremos. No está paralizada, todavía tiene nacimientos, aunque estamos produciendo menos”.
Palos a los sindicatos
“Los sindicatos creen que son los únicos actores de este enorme engranaje que representa la avicultura, pero cuando ellos no faenan y los pollos se mueren en la granja, en el transporte, quedan arriba de los camiones, están arriesgando el trabajo de un montón de gente que son tan trabajadores como ellos y creen que lo único que existe es la planta, la cual es el último eslabón de ese engranaje: hay planta de incubación, los que fabrican alimentos balanceados, los que cargan aves vivas, los que crían con sus propios empleados. Parecen que son los dueños de todo el trabajo de los demás cuando no hacen las cosas que deben hacer”.
“Es muy fácil apretar a una empresa avícola porque los pollos se mueren, pero como ahora hay una legislación con bienestar animal han cambiado las modalidades, y entonces nos hacen lo que hicieron hasta este semana y nos motivó al cierre de la planta, nos faenaban los pollos y luego no los envasaban, tuvimos que parar la planta para que con personal jerárquico, con capataces y de gente con buena voluntad que quiso colaborar empezamos a desagotar a esos pollos que dejaron sin procesar. No los trozaron, no pudimos fabricar supremas, cuartos traseros, alas, ni para mercado interno ni como exportación, todo quedó en cámaras frigoríficas. Se amontonaron los pollos y quedaron ahí. Está todo documentado, con videos, certificaciones de escribanos”.
“Nos dicen que no respetamos la Conciliación, cuando tuvimos que parar la planta para acomodar la producción que ellos no hicieron, (andaban) caminando, pululando por la planta, tranquilos. La mayoría es buena, entiende, quiere trabajar, pero la minoría condiciona a quien tendría que ser el líder”, argumentó.
Lo que tiene Tres Arroyos
El grupo empresarial está compuesto por siete plantas de faena en Argentina y una en el Uruguay. Una planta de incubación y otra de alimentos balanceados, mas un entramado de granjas para generar esa producción que debe ser faenada.
Cerraron la que funcionaba en Tristán Suárez (provincia de Buenos Aires): “Está en una zona muy poblada y no podíamos seguir, ofrecimos un sistema de retiro voluntario al cual muchos se plegaron y al resto los pasamos a otras plantas”, explicó el empresario en referencia a Cresta Roja.
Tienen La China y Beccar en La Histórica, otras en Capitán Sarmiento, Pilar (provincia de Buenos Aires) y en Río Cuarto (Córdoba), más una planta de fiambres y un criadero de cerdos, una planta de productos deshidratados y una linea genética.
“Eramos 7.000 y ahora somos 6.800, incluyendo Uruguay que son 300 personas. En total son 6.500 personas en Argentina, todas en relación de dependencia. Más los indirectos, camioneros, distribuidores, vacunadores, etc”, señaló De Grazia.

Tres Arroyos: Joaquín de Grazia, el pollo de Javier Milei para la flexibilización laboral
Fecha: 07/02/2025 Fuente: laciudadrevista.com

Las políticas económicas de Javier Milei ilusionan a **Joaquín de Grazia, dueño de Granja Tres Arroyos**, aunque el modelo libertario impacte en la industria avícola. La empresa líder del sector creció en ventas nacionales e internacionales y ahora, con el dólar retrasado, pierde mercados externos a manos de Brasil y busca recuperar competitividad con despidos y ajuste salarial.En 2024, el sector avícola nacional zafó de la recesión y por primera vez en la historia el consumo doméstico de pollo superó al de carne bovina: aproximadamente 49,5 kg por habitante.Pese a este contexto de

crecimiento, la gigante avícola del Grupo GTA comenzó a tener problemas y De Grazia pidió el Procedimiento Preventivo de Crisis (PPC) a nivel nacional para una de sus dos plantas de Concepción del Uruguay, Entre Ríos.Ajuste salarial y despidos Miguel Klenner, secretario general del Sindicato de Trabajadores de Industrias de la Alimentación (STIA), delegación Concepción del Uruguay, contó a Letra P la situación actual de la compañía. «Hay una reestructuración de la planta, la más grande que tiene la empresa. Esto ya implicó el despido de 85 personas y la posibilidad de echar a otras 400 en el corto plazo».«El plan es contratar personal con convenios más flexibles, que impliquen menos costo laboral», advirtió y graficó: "Van por los contratos temporales o directamente la tercerización de tareas».
Captura de redes
El referente sindical afirmó que, además, el empresario notificó a sus trabajadores sobre la decisión de bajarles el 12% de su salario real mediante la quita de bonificaciones y derechos adquiridos.
«En el resto de las plantas, el ajuste ya se hizo», confirmó Klenner. Granja Tres Arroyos tiene ocho establecimientos de faena en Buenos Aires, Entre Ríos, Córdoba y Uruguay.
Esta semana, las partes se reunieron en el ámbito de la Secretaria de Trabajo, cuto titular es Julio Cordero, pero sin llegar a un acuerdo. La nueva audiencia quedó fijada para el próximo lunes.
Si le otorgan el PPC, De Grazia podrá echar a sus trabajadores con el pago del 50% de la indemnización que les corresponde por ley.
En Concepción del Uruguay, el salario de una persona que trabaja en el Grupo GTA y tiene una antigüedad de 20 años es de $1,2 millones. Sobre esta suma, la empresa quiere recortarle un 12%.
La productora principal de carne avícola
Granja Tres Arroyos es la productora principal de carne avícola. Procesa 750.000 pollos diarios entre Argentina y Uruguay. Está integrada verticalmente: fabrica el alimento, tiene cría y faena propia; y produce todo tipo de derivados, hasta harina de pluma. Emplea a más de 7.000 trabajadores. Exporta a 67 países y es el proveedor principal de McDonald's.
De Grazia revolucionó y potenció el negocio de venta de pollos a domicilio que su padre Gaspar inauguró en 1930 en el barrio porteño de Caballito.
Captura de redes
El empresario sigue tomando las decisiones empresariales mientras se da la transición generacional.
En Concepción del Uruguay extrañan al fallecido Salvador de Grazia, hermano de Joaquín. "Un tipo cálido que cuidaba al trabajador, que incluso trabajaba a la par de sus empleados. Eso no existe más", lamentaron las fuentes consultadas por este medio.
Apoyo al modelo de Javier Milei
Según confirmaron las fuentes, De Grazia dice que votó a Patricia Bullrich en las primarias presidenciales y a Milei en el *ballotage*. En octubre pasado, apoyó públicamente el modelo libertario. «Podemos acceder a un futuro extraordinario si tenemos paciencia para salir adelante", dijo durante una entrevista en el podcast La Fábrica.
Allí agregó también aseguró que una empresa «se mide por sus utilidades o rentabilidad, no por el volumen de ventas».
Granja Tres Arroyos tiene el 20% de la faena de pollo nacional, es la principal de las diez empresas que concentran el 72% en Argentina.
Captura de redes
Le siguen en importancia el frigorífico de aves Soychú, de la familia Santángelo; y Las Camelias, del empresario Eduardo Marsó, quien en 2024 compró la fábrica de cosechadoras Vassalli, de Santa Fe. Hay 54 empresas avícolas que certifica el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Senasa).
Brasil gana y China, con la puerta cerrada
El mayor exportador mundial de carne aviar es Brasil. Con el esquema cambiario actual, a la Argentina le cuesta cada vez más mantener sus propios mercados y hay empresas discontinuaron envíos a determinados destinos.
El aumento del precio de la electricidad y del gas también impactan en el negocio. La baja de retenciones temporal al maíz y a la soja también podrían generar un aumento de costos para la avicultura.
Por el rebrote de la gripe aviar, en 2023 se cerró la exportación a China y aún no se reabrió. En el sector, aseguran que es una represalia china a los exabruptos que les profirió Milei al comienzo de su mandato.
En 2024 aumentaron un 20% las exportaciones respecto de 2023. Si se compara con 2022, el sector exportó unas 40.000 toneladas menos, lo que equivale a 100 millones de dólares que faltaron por China.
"Esperamos la reapertura de China para los próximos meses. Los aspectos sanitarios ya están auditados y se han resuelto algunas observaciones menores", dijo a Letra P Carlos Sinesi, gerente general del Centro de Empresas Procesadoras Avícolas (CEPA) y destacó: "En 2024, recibimos auditorias de Filipinas y Corea, mercados que se abrieron en enero de 2025"
El presidente de CEPA, Roberto Domenech fue más drástico. "Mientras nosotros aumentamos nuestros costos en dólares, Brasil, que es el principal proveedor mundial de pollos, va devaluando y esto va cambiando completamente el escenario mundial en materia de exportación", planteó en declaraciones al portal *Bichos de Campo*.

¿Quién es Granja Tres Arroyos? La empresa avícola líder indiscutida de Argentina, que está totalmente integrada y avanza en el agregado de valor en origen
Fecha: 15/06/2024 Fuente: bichosdecampo.com

Los orígenes de **Granja Tres Arroyos** (GTA) se remontan a la década del 30, cuando el emprendedor Gaspar De Grazia llegó de Italia y comenzó a vender pollos por las calles de Buenos Aires junto a su hermano. Con el correr de los años, el negocio fue creciendo y abrieron un puesto de venta en la calle Tres Arroyos, en el barrio porteño de Caballito. Allí nació formalmente esta compañía, que hoy es la líder indiscutida en el negocio avícola. Procesa 760.000 pollos por día en Argentina y 40.000 en Uruguay, emplea en forma directa a alrededor de 6.500 personas y factura alrededor de 1.300 millones de dólares al año.
Granja Tres Arroyos, comandada por el empresario Joaquín de Grazia, es el claro ejemplo de una empresa argentina que logró crecer de la mano de inversiones y adquisiciones, pero sobre todo de la aplicación de tecnología para sumar valor agregado en origen. En los últimos años, fue noticia luego de comprarle al grupo BRF la avícola Avex y quedarse con las operaciones de la caída en desgracia Cresta Roja.
Actualmente la empresa opera 8 plantas de faena: Pinazo, ubicada en el partido de Pilar (Buenos Aires); Cahuane, en Capitán

Sarmiento (Buenos Aires); La China y Becar, ubicadas ambas en Concepción del Uruguay (Entre Ríos); Wade 1 en Ezeiza (Buenos Aires); Wade 2 en Esteban Echeverría (Buenos Aires); Avex en Río Cuarto (Córdoba); y Melilla en Montevideo (República Oriental del Uruguay).
En estas plantas se faenan un promedio de 760.000 aves diarias. Más del 20% de las toneladas anuales que se producen a nivel nacional salen de sus frigoríficos, y además exporta el 35% de su producción a más de 60 países.
La compañía logró su expansión en el exterior de la mano de acuerdos comerciales y de co-packing con otras empresas globales. Provee a procesadores mundiales de alimentos, en particular a la líder avícola norteamericana y mundial Tyson, con quien selló una alianza comercial en 2022.
La firma opera con las marcas Granja Tres Arroyos, Cresta Roja, La Comarca y Jet Food, aunque la primera es la más reconocida localmente. Una de sus claves, y lo que la diferencia de sus competidores, es que no solo produce pollo en sus diversas formas, sino que también elabora prefritos, productos precocidos, productos empanados, carnes de gallina cocida, carne en polvo y cuenta también con una línea de productos industrializados como salchichas, chorizos, jamones crudos y cocidos, bondiola y salamín.
Por otra parte, posee en la localidad de Santa Elena, Entre Ríos, una granja de producción de reproductoras de genética Cobb. Granja Tres Arroyos tiene un joint venture con Cobb Vantress Inc. de Estados Unidos y gracias a este acuerdo producen con exclusividad para Argentina y países limítrofes la línea genética que es una de las líderes a nivel global.
El complejo cuenta con una planta de alimento balanceado y una de incubación, garantizando de esta manera la sanidad de las aves. En total, la producción de reproductoras de la empresa alcanza 5 millones de aves al año.
Además, posee plantas de incubación ubicadas en la Provincia de Buenos Aires y Entre Ríos, donde se incuban huevos para la producción de pollitos bebé. Granja Tres Arroyos fue la primera empresa en utilizar la vacunación “in ovo”, vacunando a los embriones a los 18 días de incubación para que nazcan con la inmunidad adquirida. Una vez finalizado el proceso, los animales son trasladados a granjas de crianza, propias o integradas. Estas últimas son las que prestan el servicio de engorde de los pollos, que reciben y devuelven a la compañía.
Otra de sus fortalezas son sus 10 plantas de alimentos balanceados distribuidas en las provincias de Entre Ríos, Buenos Aires, Córdoba y Chaco. Granja Tres Arroyos cuenta así con molinos exclusivos para reproductores y otros para pollos parrilleros.
Por otra parte, posee cuatro plantas de productos elaborados, que van desde congelados hasta deshidratados y fiambres. Finalmente, también explota una planta procesadora de cerdos ubicada en Colón, provincia de Buenos Aires, con capacidad para elaborar 1,000 toneladas de productos industrializados.
Finalmente, desde hace algunos años, la empresa comenzó a incursionar en el negocio lácteo y opera los tambos Prolech y Doña Carolina, ubicados en Santa Elena, Entre Ríos y Brandsen, Buenos Aires.

Gripe aviar: la industria avícola busca contener daños y recuperar la exportación
Fecha: 06/03/2023 Fuente: lanacion.com.ar

Joaquín de Grazia, dueño de Granja Tres Arroyos y vicepresidente del Centro de Empresas Procesadoras Avícolas (CEPA), contó a LA NACION cómo se transita en el sector la presencia de la enfermedad.
La gripe aviar puso en vilo a la industria avícola nacional. La Argentina era uno de los pocos países en el mundo que mantenía el estatus libre de la enfermedad, pero decidió autosuspender las ventas al exterior tras la detección del primer caso comercial.
Previene enfermedades y es rica en nutrientes y vitaminas: las ventajas de una carne que se ganó un lugar
Una de las empresas que más exporta estos productos al mundo es la firma Granja Tres Arroyos, que cubre el 40% de las exportaciones argentinas. En medio del escenario que atraviesa el país, Joaquín de Grazia, propietario de esta avícola y vicepresidente del Centro de Empresas Procesadoras Avícolas (CEPA), explicó a LA NACION que ven con suma preocupación el escenario porque “hay muchos productos” que en la Argentina no se consumen y que son exportados a otros destinos donde sí tienen mercado.
“La preocupación existe porque, por ejemplo, las garras [de pollos] que en la Argentina no son comestibles y que son un gran producto de exportación hacia China, allá son muy apreciadas por su tamaño y su forma de presentación. Eso nos preocupa sobremanera. Las garras tienen un proceso de sometimiento de temperatura para poder ser peladas, lo que hace que en minutos desaparezca la posibilidad de contaminación”, dijo el empresario, quien se mostró preocupado por el panorama. “Creemos que podemos seguir siendo exportadores”.
El stop de embarques que dispuso el Senasa va a depender de cómo se desarrolle la enfermedad. “La detección de casos hace que el país salga de la posición de ser un país libre de influenza aviar, altamente patógena, y empiece a ser uno con influencia altamente patógena en aves comerciales de producción. Esto hace que el Senasa, de forma precautoria, suspenda las exportaciones hacia todo el mundo”, recordó. El organismo, que preside Diana Guillén, realiza análisis diariamente.
La mercadería en tránsito
Este escenario golpea de lleno a la industria avícola. Hasta el viernes pasado había 2500 toneladas flotando, es decir en tránsito, y otras 2000 toneladas con productos en puerto, sin embarcar. A esto también se le suman más de 3000 toneladas en stock en sus respectivas plantas nacionales, que en total representan entre US$12 y US$15 millones, a la espera de definiciones concretas.
La Argentina exportó el año pasado al mundo carne aviar por unos US$383 millones, el 75% de ese monto correspondió por operaciones con China. Ese número supera los US$400 millones si se toman en cuenta los ovoproductos. “El impacto va a depender de cuánto duren las prohibiciones de exportación, mientras se adapten los manuales sanitarios de nuestro país con los países compradores. Los certificados y burocracia que hay alrededor de todo esto hace que tengamos que analizar la documentación, para ver si estamos en línea con lo que sucede y ha sucedido en otros países”, puntualizó De Grazia. Un ejemplo de esto, es que países como Estados Unidos, donde hay 49 estados con influenza aviar, al igual que México, continúan exportando al mundo. “Creemos que tenemos la chance de volver a ser exportadores, ya casi no quedan en el mundo países productores libres de influenza aviar”, resumió.
El vicepresidente del CEPA explicó que trabajan asiduamente para posicionar también el pollo chico que se envía a Emiratos Árabes, Baréin, Qatar, Arabia Saudita, entre otros, donde tienen mercado. “Con esos países se está intentando establecer cuáles son las medidas que los satisfagan, porque existen varias maneras de mitigar la suspensión de exportaciones si no hay más brotes en aves comerciales”, aclaró. La esperanza del sector está en que, a diferencia de países de Europa, en la Argentina hay distancias amplias que puede convertirse en un aspecto positivo para lograr una regionalización.

"Estamos intentando que se aplique la compartimentación o la regionalización para no perjudicar a toda la producción. Hay demasiada distancia para que todo esté interdictado, pueden ser varios países, de hecho, en Europa pasó en varios países y comenzó prohibiéndose así y luego por zonas", recordó.
¿Al mercado interno?
El gran interrogante se abre con los productos que no tienen mercado en la Argentina y el resto de la producción. El empresario mencionó que de continuar este escenario el producto que no se exporte se va a ubicar en el mercado interno. "Probablemente, el impacto en el mercado tengamos que asumirlo, porque va a haber más oferta, mientras tanto nos adecuamos, en base con lo que vayamos viendo en el camino de las exportaciones. Eso lo haremos con nuestras unidades de producción. No queremos llegar a ninguna consecuencia de ocupación de mano de obra, porque creemos que se va a resolver antes", extendió.
En las reuniones que han mantenido como entidad representativa del sector y el Gobierno, sostuvo, ha percibido tranquilidad de los funcionarios que están siguiendo el tema en la diaria, ya que todo apuntaría a que se "van a acelerar todos los tiempos lo máximo posible".
La situación es "tan reciente" que faltan más definiciones. Al respecto, dijo: "En todos los países del mundo han existido ayudas en casos extremos como este, pero hoy no hay nada vigente".
Con respecto de las medidas sanitarias que se habían comenzado a llevar adelante a fin del año pasado desde que apareció el primer brote en Colombia, recordó que se dejó de hacer visitas a las plantas.
"Empezamos a extremar las medidas de bioseguridad, adecuar las estructuras para que no entren aves a los galpones, hacer filtros sanitarios más intensos, equipar a la gente con más ropa. Cambiar y desinfectar seguido los ingresos y egresos de la gente, y trabajar profundamente en la bioseguridad. No se visitaban plantas, no se intercambiaban funcionarios de planta a planta, y que cada uno esté en un compartimento, que sea lo más estanco posible", detalló.

La avicultura argentina, sin techo y lista para volar
Fecha: 30/07/2020 Fuente: producirconservando.org.ar

Dentro del sector agroindustrial argentino, la avicultura es una de las actividades que más ha cambiado en los últimos 50 años y que hoy cuenta con un gran potencial de crecimiento.
La producción, que antiguamente se hacía en pequeñas granjas o en los jardines de las casas, comenzó a cambiar en los 60 y fue en los 70 que pasó a hacerse en grandes granjas bajo el modelo de integración. La empresa avícola le entrega el pollito bebe de 1 día al productor, le da la asistencia técnica y asesoramiento, le entrega la comida, la cama y le retira los animales para llevarlos a faena a los 30-45 días según vayan a exportación o mercado interno. El granjero cobra un hotelería que depende de la performance que alcance. De esta forma, se logra un producto de excelente calidad, siempre igual y trazado desde el primer día hasta la mesa del consumidor.
Además del manejo en las granjas, la genética de los animales ha evolucionado mucho desde los 80 a hoy. Antiguamente un ave a faena pesaba un tercio de lo que pesa hoy (1,1 kg Vs 3 kg) y la conversión potencial de alimento en carne paso de 2,4 a 1,5 kilos (un 37,5% menos alimento por kilo producido). Un pollo que llega a faena hoy en día no tiene nada que ver con uno que lo hacía en los años 70. Es un animal que fue seleccionado para producir más proteína animal con menos alimento.
Dentro de las empresas que integran el directorio de nuestra Fundación tenemos a la empresa número uno en producción y exportación avícola de Argentina y Uruguay, **Granja Tres Arroyos.** Dicha empresa cuenta con 8 plantas de faena y emplea casi 7000 personas entre Argentina y Uruguay. Nos pareció muy oportuno e interesante poder discutir diversos aspectos del negocio avícola con ellos y fue así como tuvimos un gran intercambio con **Nicolás de Grazia**, miembro del directorio de la empresa y parte de la tercera generación familiar.
La evolución del consumo de pollo ha aumentado constantemente desde los 60. El consumo pasó de 5 kilos por habitante por año en esos días a 20 kilos en el 2003 y finalmente a casi 50 kilos en el 2019.
Unas de las principales razones fueron el aumento de la oferta, producto de las mejoras genéticas y de manejo, la mejora en la calidad y otra muy importante fue el precio.
Argentina produce 2,3 millones de toneladas, de las cuales exporta a más de 70 países el 10% y se consume internamente el 90% restante. Esas 230 mil toneladas que exportamos son solo el 2 % de mercado mundial de exportaciones avícolas, lo que nos marca la oportunidad de poder crecer en un futuro próximo.
Otro dato importante es que de los casi 730 millones de aves que se faenan por año en Argentina, el 48% provienen de Entre Ríos, el 40 % de Buenos Aires y el resto principalmente de Santa Fe y Córdoba. Solo unos 3,5 millones de toneladas del maiz que producimos se destina a la alimentación avícola (un 7% de la producción nacional).
Argentina cuenta con una producción de Maiz y Soja que ronda los 100 millones de toneladas y cerca del 20% se consume internamente. El resto se exporta y es transformado en proteína animal en el país de destino. Es aquí donde nuestro país tiene una gran oportunidad de agregar más valor del que hoy ya se agrega, generar más empleos y agrandar el superávit comercial que de por sí ya tiene el sector agroindustrial.
En la avicultura hacen falta líneas de financiamiento con mejores plazos y tasas para que los granjeros puedan invertir en infraestructura y así alcanzar los potenciales genéticos de las aves.
Contamos con una gran ventaja que es tener recursos humanos muy capacitados y un estatus sanitario excelente. Existen más de 75 países abiertos para que podamos llevar nuestros productos avícolas, solo nos falta diseñar una estrategia a nivel país que nos permita ir año a año ganando más y más mercados externos.
El mundo demanda cada día más proteína y a medida que la gente va mejorando su poder adquisitivo, comienza a consumir más proteínas animales y disminuye las vegetales. La primera fuente de proteína animal que incorpora es la aviar, luego la porcina y finalmente la bovina.
Gran parte del crecimiento mundial de los próximos años va a estar explicado por el crecimiento de los países emergentes y es ahí donde tenemos que poner nuestro foco. Argentina debe, hoy más que nunca, trazar una estrategia país a largo plazo, gobierne quien gobierne. Necesitamos reglas claras que se sostengan en el tiempo, que les permitan a los empresarios invertir con algo más de previsibilidad. No podemos centrarnos casi exclusivamente en el mercado interno.
La mesa de los argentinos no peligra y podemos exportar mucho más de lo que hoy hacemos sin descuidarla. Tenemos que focalizar nuestros esfuerzos en agregarle el mayor valor posible a nuestra soja y maiz y exportar cada año más productos avícolas, carne bovina, carne de cerdo y productos lácteos.

Trabajos realizados por la Fundación en los últimos años muestran que Argentina es capaz de producir en un mediano plazo 5,2 millones de toneladas de carne bovina, 15 mil millones de litros de leche, 1,2 millones de toneladas de carne de cerdo y 3 millones de toneladas de carne aviar.

La importancia del marketing en la Industria Avícola
Fecha: 18/09/2019 Fuente: catedraavicola.com.ar

Granja Tres Arroyos no sólo es la compañía que lidera la industra avícola argentina, sino que también es, claramente, la de mayor posicionamiento en el segmento consumidor, producto de una fuerte inversión en los distintos canales de comunicación. Roxana De Luca, Directora de Marketing de Granja Tres Arroyos, comparte los avances de la compañía en los últimos años.

Actualmente, Granja Tres Arroyos faena 4.000.000 de aves semanalmente entre Argentina y Uruguay, exporta el 35% de su producción a más de 60 países, está presente en todos los canales de distribución y, paralelamente, ha incursionado en la producción láctea y porcina. Respecto de las nuevas tendencias de alimentación que muestran los consumidores en la actualidad, Roxana De Luca explica que "hoy en día, la alimentación para los consumidores es muy importante, pero no solamente por el hecho de lo que consumen en cuanto a nutrientes o a la necesidad de alimentarse, sino en cuanto a disfrutar de la buena comida, de la creatividad de la comida; los consumidores se juntan y disfrutan una reunión, en la cual alguien cocina y experimentan nuevos sabores, experimentan nuevas fusiones.

Todo esto lo vemos en las redes sociales cuando suben una foto de la comida que prepararon el día anterior y comparten sus logros, y en todas las páginas y todos los posteos que hay de diferentes empresas, en las cuales hay recetas y diferentes tips de cocina. Todas estas experiencias que toman del consumidor, lo van tomando como parte de la identidad, y la identidad cada uno la va tomando en función de cómo es; por ejemplo, alguien va para algo más saludable, alguien va a ir para algo más gourmet, otro va para algo más simple".

En esta nueva tendencia que muestra el consumidor, también denota que está muy atento al cuidado del medio ambiente, cada vez más informado, y muy pendiente de la calidad del producto. Pero también esta muy atento respecto de cómo se elabora ese producto y cómo cuida el medio ambiente la empresa que lo produce. Teniendo en cuenta estas nuevas tendencias en los consumidores y las experiencias que van viviendo, la pregunta es ¿cómo hacen las empresas para incorporar el pollo en estos consumidores? Para la Directora de Marketing de Granja Tres Arroyos, es una acción fácil de llevar a cabo, "porque el pollo es muy versátil y lo consumen en el 98% de los hogares en algunas de sus distintas presentaciones –entero, trozado, saborizado–.

Con las características de nuestro producto, al ser tan versátil, podemos incorporarlo en cualquiera de estas dimensiones, como el placer, la variedad, la salud y la nutrición, que entran dentro de la identidad de estas personas que hablamos anteriormente. Por ejemplo, el placer es preparar lo más rico posible, dentro de las posibilidades, respetando los gustos de los que están en ese momento consumiendo.

La salud no quiere decir que sea algo de dieta, sino que pensar en la salud puede ser evitar los excesos, pero también tomando partes del pollo, por ejemplo más magro, lo cual no quiere decir que no sean tampoco placenteros, pueden ser ricos y saludables. Respecto de la variedad, en Granja Tres Arroyos contamos con una amplia variedad de productos para todo el público: trozado, prefrito, saborizados y hasta productos totalmente cocidos. Y también viene lo rápido y lo rico, que puede ser saludable o no tanto, como por ejemplo los productos prefritos, que son esos excepcionales que tenemos siempre en la heladera o en el freezer y que nos salvan cuando llegamos tarde –las madres me van a entender cuando no tenemos para la vianda de nuestros hijos y es lo que tenemos siempre y en cualquier momento nos salvan de todos los apuros–", señala Roxana De Luca.

Hasta aquí queda en claro que el pollo entra dentro de todas las categorías: es versátil, es rico, es práctico, es económico, es nutritivo y es saludable. Ahora bien, ¿cómo logra Granja Tres Arroyos llegar a todo el segmento consumidor con sus diferentes productos, que los elijan, los prueben y que los vuelvan a elegir? "Ofreciéndoles productos para sus diferentes necesidades, en los diferentes momentos, como pollo entero, pollo trozado, pollo rebozado, o los pollos totalmente cocidos", explica De Luca.

En cuanto a las distintas presentaciones de la producción, De Luca explica que "partimos del pollo entero embolsado individual con menudos, esta fue la primera presentación de Granja Tres Arroyos desde que empezamos a colocarle marca al producto para que nos conduzca al consumidor dentro de la góndola, o dentro del comercio que sea habitual para él hacer sus compras.

Luego seguimos innovando para tener un porfolio más grande y satisfacer las demandas de distintos consumidores y lanzamos el producto embandejado, este producto es un pollo más seleccionado y tiene una presentación más Premium que la anterior. Seguimos con otro lanzamiento que fueron nuestros pollos saborizados; estos pollos van asociados a la simplicidad y a la practicidad, son pollos que ya están condimentados –oreganato con finas hierbas, por ejemplo– y es para quien no tiene tiempo, o quien no sabe cocinar… directamente lo sacas del envase, lo pones en el horno y tenés una comida rica y saludable.

Nuestro último lanzamiento consiste en un pollo envasado al vacío, que es totalmente distinto al primero que era el embolsado con menudos; es una tecnología totalmente diferente y más segura. Luego, del pollo entero se desprenden también todos los trozados embandejados. Arrancamos por el trozado a granel, cuyo destino eran las carnicerías –sin marcas, sin identidad–, y luego, al incorporar nuestros productos en los supermercados, tuvimos que empezar a generar productos en los cuales esté presente la marca, acompañada de una mayor variedad para el consumidor, en diferentes presentaciones.

Nuestra primera bandeja era de telgopor, luego lanzamos dos nuevos envases: el de atmósfera modificada y el envasado al cristal; son dos productos similares con diferente tecnología, pero están totalmente sellados, lo que produce que tengamos mayor vida útil y sean más seguros para el consumidor, y además es más fácil para estoquear, tanto sea en el hogar o con el comercio".

Los pollos congelados son productos 100% innovadores y prácticos para los que no pueden ir al supermercado todos los días a comprar el producto. Así es como el consumidor adquiere los productos congelados individuales, que ya vienen con dentro de una bolsa con cierre y los guarda en su freezer.

Luego cada uno utiliza lo que necesita en el momento del consumo y después lo vuelve a guardar en el freezer, con el mismo cierre, en el mismo envase original. Los productos prefritos son los aliados de todo consumidor, son los que sacan del apuro a cualquiera a la hora de preparar algo rápido, rico y saludable para los chicos –en realidad para los chicos y no tan chicos–. Son como el permitido que tienen los adultos cuando quieren comer algo rico, o cuando tienen una reunión de improviso, "o llega

mi marido con sus amigos para ver el partido de futbol y no tengo nada: ahí sale pochoclo o salen nuggets y tenemos resuelta la picada", confiesa Roxana.
"Nuestro último lanzamiento son los productos totalmente cocidos. Estos productos están horneados. Tenemos pollo entero, pechuga y cuarto trasero. Se pueden encontrar en los supermercados. Es simplemente sacarlo de su envase, calentarlo y disfrutarlo. ¡Esto es simpleza al 100%!", señala De Luca. Todas estas innovaciones que Granja Tres Arroyos ofrece al consumidor, se generan en conjunto con el Departamento de Desarrollo, el Departamento Comercial y el Departamento de Marketing, así como también son el resultado de la presencia de la compañía en las ferias nacionales e internacionales, tratando de analizar qué es lo que demanda el consumidor para estar cerca de él y ofrecerle soluciones en el momento que lo necesite.
"Es necesario educar al consumidor en muchos aspectos en cuanto a la calidad y a la trazabilidad. Hay muchas cosas que el consumidor no sabe… para él es lo mismo comprar un producto envasado en origen que un producto que troza un tercero. Y lo cierto es que al abrir el envase se pierde toda la cadena de calidad que hicimos en producción, desde que arranca hasta que termina y se comercializa. Por eso es fundamental que el envase esté cerrado y que tenga los datos necesarios para analizar esa trazabilidad: como la fecha de vencimiento, el nombre del producto, la planta elaboradora y el número del SENASA –que es la entidad sanitaria que nos otorga el permiso para poder comercializar ese producto–.
Una vez que ese envase se abre y se reenvasa, o se adultera esa fecha, se pierde la trazabilidad y perdemos la calidad que brindamos hasta ese momento. Por eso es importante que el consumidor entienda la diferencia: no es lo mismo comprar lo que directamente llega de la empresa, que lo que trozan en los comercios", advierte la Directora de Marketing de Granja Tres Arroyos.
Hoy en día, es importante dar a conocer la marca y que el consumidor conozca acerca de la compañía que produce el alimento que va a consumir, pero también es importante que la empresa se acerque al consumidor y que pueda tener trato con él. Al consumidor le gusta sentirse escuchado, contenido, y que la empresa le brinde los productos que necesita. "Nosotros encontramos esa llegada, ese acercamiento al consumidor, a través de la radio y a través de las redes sociales.
A través de la radio porque generamos recordación y al estar todos los días escuchándonos con un Jingle bastante pegadizo, logramos que cuando van al punto de venta nos reconozcan y nos prueben. Respecto de las redes sociales, estamos tanto en Facebook como en Instagram. ¿Por qué elegimos estas redes? Porque son en las que están más del 70% los consumidores y en las cuales generamos la mayor interacción posible. Facebook está compuesto por un público más adulto, mientras que con Instagram llegamos a un público más joven.
Como somos multitarget, tenemos que llegar a todos los públicos. Lo que tiene las redes es que podemos llegar con un mensaje distinto a los distintos públicos, con un mensaje a alguien más adulto, otro dirigido a alguien más joven… Allí estamos presentes con muchas recetas para diferentes tendencias que van surgiendo al gusto según los consumidores. Tenemos recetas en línea, recetas gourmet y recetas de la abuela, que van generando interacciones.
LOS CONSUMIDORES DEL EXTERIOR
Nicolás De Grazia, Director de Granja Tres Arroyos, considera que "nosotros debemos tener en cuenta qué ubicación tiene Argentina dentro del comercio internacional. Este año el pollo ha superado al resto de las carnes como la principal carne consumida y comercializada a nivel internacional, con alrededor de 13 millones de toneladas comercializadas a nivel mundial, de las cuales Argentina sólo participa en 250.000… ¡menos del 2% de ese total, con todas las posibilidades que tenemos! Los grandes exportadores son Estados Unidos por un lado y Brasil por el otro, con 4 millones de toneladas cada uno, después viene Tailandia que sólo exporta productos cocidos por un tema sanitario de influenza aviar que no han podido erradicar.
Pero es importante notar que debajo de ellos viene Turquía, que tiene una cercanía con Medio Oriente que le facilita mucho las exportaciones, y después viene Argentina con ese pequeño porcentaje, inferior al 2%. No hay muchos más países que estén preparados para trabajar en el comercio internacional en lo que hacemos nosotros, y en general en proteína, por varias razones, pero fundamentalmente porque los únicos de esos países que nombramos, que son superavitarios en maíz y soja, son Argentina, Estados Unidos y Brasil… no hay otros.
Por lo tanto, desde ese punto de partida, las opciones y las posibilidades que tenemos de trascender son enormes". Respecto del acuerdo UE-Mercosur, De Grazia advierte que "para la avicultura es inicialmente muy alentador. Nosotros actualmente entramos en lo que se llama Cuotas de «Terceros Países », que son todos aquellos países que no tienen convenios directos con la Unión Europea. Este acceso en volumen de toneladas para Terceros Países es de 3.300 toneladas a repartir entre todo el mundo y, por supuesto, Argentina entra mínimamente en esa cuota.
La cuota para que propone el acuerdo Unión Europea-Mercosur para dividir entre los cuatro países miembros en el rubro avicultura es de 180.000 toneladas, una diferencia abismal con respecto a lo que hoy tenemos, y nos coloca frente a un enorme desafío. Nosotros exportamos a Europa hace muchísimos años, pero esto nos coloca ante un enorme desafío de seguir mejorando y, además, nos ofrece una gran oportunidad como industria nacional de alentar y de atraer a otros productores que hoy tienen una producción prácticamente de commodities, a ir creciendo en tecnología, en procesos y en calidad, para poder llegar también a acceder con esa cuota que nos va a tocar de las 180.000 toneladas. Por supuesto que tenemos que empezar a discutir una posición común con Brasil, Uruguay y Paraguay. Uruguay es un país que conocemos bien porque estamos hace 12 años trabajando allí, y no ha demostrado intenciones de abrir la avicultura al mundo, están muy concentrados en la carne roja, por lo tanto la exportación desde Uruguay a Europa la vemos un poco lejana. Entendemos que algo de cuota le va a tocar pero no va a ser un gran número. Paraguay no tiene una producción importante.
La cuota va a quedar repartida entre Argentina y Brasil, las posibilidades son enormes en ese sentido". Respecto de las asimetrías que existen entre Brasil y Argentina, Nicolás De Grazia considera que "la mayor asimetría que podemos encontrar hoy con Brasil, en general, es el financiamiento a largo plazo.
Para que un productor pueda invertir en su granja necesita contar con alguna flexibilidad para que esa granja se tecnifique y nos lleve a mejores resultados. Si nos quedamos con la infraestructura de hace 40 años, que se va deteriorando, es muy difícil hacer que mejore sus instalaciones y por supuesto eso va en detrimento de la productividad. El pollo es un fórmula 1 que cada vez se cría en una manera más eficiente para generar una conversión de alimento mejor de la que tenía.
Entonces la genética nos va acompañando, la genética va mejorando, al tiempo que la infraestructura nos está dejando un poco de lado. Respecto a la parte industrial, algunas compañías que trabajamos en Argentina estamos en condiciones de competir muy bien en los mercados internacionales.
Granja Tres Arroyos está presente en los cinco continentes y hoy tenemos plantas muy especificas y muy especializadas en

determinados destinos. Por lo tanto, eso también tiene que ver con la inversión, con estar a la vanguardia de lo que está sucediendo en el mundo y de las maquinarias que van surgiendo, pero si queremos marcar una diferencia con respecto a Brasil, creo que el financiamiento es algo que aquí no hemos tenido a nivel macro y hemos ido avanzando con lo que tenemos", sostiene Nicolás De Grazia.

La Joaquín De Grazia: Exitoso empresario avícola argentino forjado en el rigor
Fecha: 18/05/2019 Fuente: avinews.com

El Sr. **Joaquín de Grazia** es el presidente del directorio de la Granja Tres Arroyos, quien comenzó a trabajar a la edad de trece años junto a su padre, un emigrante italiano, experimentando el crecimiento de esta actividad y participando activamente en el desarrollo de manera natural en el progreso de la empresa familiar.

Actualmente, Granja Tres Arroyos es una de las empresas avícolas lideres dentro del mercado argentino, poseedora de un gran reconocimiento internacional por los estándares productivos, llegando a más de setenta diferentes destinos en los cinco continentes.

¿Desde cuándo está ligado a la avicultura?

Bueno, hace muchos años. Nosotros empezamos en este negocio cuando mi padre llego de Italia, eso fue en 1935 y desde ese momento en que mi padre vendía pollos por las calles de Buenos Aires, nunca abandonamos esta actividad. Así que digamos que como empresa "Granja Tres Arroyos" tiene 53 años, pero como actividad familiar tenemos ya más de 80 años.

¿Cuáles son los productos que se venden bajo la marca Granja Tres Arroyos?

Nosotros tenemos varias marcas, siendo Tres Arroyos la más conocida. Las otras son marcas menores que nos abren a otros mercados, la marca principal es Granja Tres Arroyos, tenemos una producción no sólo de pollo en sus diversas formas, sino también pre fritos, productos pre-cocidos, todo tipo de empanados, carnes de gallina cocida, carne en polvo y también tenemos una línea de productos industrializados como salchichas, chorizos, jamones, crudos y cocidos bondiola y salames.

¿Dónde están ubicadas las operaciones de Granja Tres Arroyo en Argentina?

Tenemos en Buenos Aires, en la ciudad de Pilar una planta, en Concepción del Uruguay dos plantas, y Capitán Sarmiento, provincia de Buenos Aires, otra planta.

Las plantas de reproductoras de abuelas están ubicadas al norte, en una ciudad que se llama Santa Elena, provincia de Entre Ríos, localidad muy aislada, tenemos la producción de las reproductoras Cobb.

Entonces, tienen una línea producción de pollitas reproductoras, ¿Cómo se da origen a ésta?

Claro, también Granja Tres Arroyos tiene un joint venture con Cobb Vantress Inc. de Estados Unidos, producimos con exclusividad para Argentina y países limítrofes la línea genética Cobb.

Esto comienza en el año 1962, se producen en Argentina aves reproductoras de la línea Cobb. En Santa Elena, provincia de Entre Ríos, zona que se caracteriza por estar alejada de toda contaminación y por su gran aislamiento, se construyeron seis granjas: dos de recría para abastecer a cuatro de postura.

Dentro del mismo complejo, también se incorporaron una planta de alimento balanceado para asegurar todos los requisitos nutricionales libres de contaminación, y una planta de incubación equipada con la más avanzada tecnología. Estas dos plantas permiten obtener pollitos reproductores de la mejor calidad, asegurando estándares exigidos.

Una vez que nacen los pollitos BB, ¿dónde se envían?

Cuando nacen los pollitos BB, en la planta de incubación de abuelos, se envían a las granjas de reproductores. El período de crecimiento de los reproductores, se entiende como recría, que es el lapso que trascurre desde el primer día de vida hasta las 20 semanas de edad. Este período de recría finaliza al cumplir las 20 semanas de edad, en este momento las aves se trasladan a las granjas de postura. Mientras que el período de producción consiste en apareamiento de las hembras con los machos y luego se producen huevos fértiles de los que se producen pollitos BB de engorde.

Entonces, ¿Cuál es la producción de pollitas reproductoras?

Tenemos una producción anual de 5.000.000 de reproductoras con sus machos y eso es lo que hace que seamos líderes del mercado nacional.

Además, en cuanto a reproductores ¿Ustedes exportan?

Exportamos a Uruguay reproductoras hembras con sus machos.

¿Cómo continúa la cadena de producción del pollo de engorde?

Bueno, una vez que nacen los pollitos en las plantas de Incubación, se trasladan en camiones especiales para este tipo de aves, a las granjas de crianza. Las cuales, se encuentran localizadas en las provincias de Buenos Aires y Entre Ríos y están equipadas con toda la tecnología requerida para lograr el bienestar del animal. Una vez que se alcanza el peso promedio de las aves indicado para ser comercializado, las aves son cargadas con destino a las plantas de procesamiento

En cifras, ¿Cuantos pollos procesa Granja Tres Arroyos?

En Granja Tres Arroyos procesamos 760.000 pollos por día en Argentina y 40.000 pollos por día en Uruguay

Entonces, ¿Tienen plantas en Uruguay también?

Tenemos una integración avícola en la Republica del Uruguay que tiene por supuesto una integración con planta de incubación, planta de alimentos, planta de faena, granjas reproductoras y granjas de engorde.

¿Cuál es la producción en Uruguay y qué mercado abarca?

En República Oriental del Uruguay producimos 40.000 pollos por día son para el mercado interno y exportamos pollos Grill hacia el Medio Oriente.

¿Qué participación tiene su empresa en el mercado argentino?

Nosotros representamos aproximadamente 30% del mercado de pollo de engorde en Argentina.

¿Cuál es el proceso de integración de Granja Tres Arroyos?

Gracias a la integración vertical se abarca todos los procesos de producción, desde la alimentación hasta la comercialización del producto, permitiendo aplicar el concepto de trazabilidad. Este concepto sumado a todos los controles sanitarios, aseguran la calidad de nuestros productos.

Con respecto a bioseguridad, ¿Cuáles son los controles en la crianza?

Nuestra Granja Tres Arroyos ha ido desarrollando programas de excelencia lograr la mayor bioseguridad. El proceso de crianza del pollo de engorde argentino se produce en granjas ecológicamente controladas localizadas en áreas especialmente aptas

para la avicultura.
En la práctica, ¿Cómo se realizan estos controles?
El desarrollo de los planteles se vigila genéticamente y es potenciado a través de la formulación alimentaria en base a maíz y soja, con vitaminas, minerales y todos los ingredientes naturales necesarios para una alimentación balanceada.
Además, nuestra granja está habilitada para operar por el Servicio Nacional de Sanidad Animal, SENASA, entidad gubernamental argentina encargada de fiscalizar el cumplimiento de las normas sanitarias de este país.
En cuanto al cumplimento de las normas, ¿Cómo se evalúan las materias primas y los productos de Granja Tres Arroyos?
La empresa cuenta con dos laboratorios propios. Uno en la localidad de Concepción del Uruguay y el otro en Capilla del Señor. En estos laboratorios se realizan análisis de recepción a las materias primas, como cereales, y todas las muestras de productos como pollos enteros, trozados, subproductos, etc., agua, hisopados de manos e hisopados y placas de superficie, que se hacen en las plantas de faenamiento. Con este sistema de muestreo se evalúa el desarrollo y la sanidad de la planta de procesamiento.
Cada sector de producción realiza los registros de control que se solicitan, con respecto al proceso y al seguimiento del producto en las distintas etapas. Mediante, estos registros se puede efectuar la trazabilidad del producto.
En relación a pollos de engorde, ¿A qué países están exportado?
Como Granja Tres Arroyos exportamos a 70 países, siendo 70 diferentes destinos en los 5 continentes y con toda una gama variada de productos, desde los productos en natura hasta productos de mayor valor agregado como el caso de la carne en polvo, carne de gallina cocida, caldo, concentrados en 50 Prix, grasas surtidas, bueno distintos tipos productos que el mercado internacional requiere para la fabricación posterior de otros alimentos.
Con referencia a lo antes mencionado, ¿Cómo se ha podido acceder a los diferentes mercados?
La empresa mantiene una importante política de acuerdos comerciales con empresas de Europa, América, Asia, África y Oceanía.
En estos mercados, la empresa tiene una excelente aceptación, basada en los exigentes requisitos sanitarios de bioseguridad y de calidad, permitiéndole abastecer y, a su vez, seguir creciendo en el comercio internacional. Actualmente se exporta aproximadamente 35% de la producción total.
En este momento, ¿Cómo ve usted la industria avícola argentina?
Bueno, la industria está muy desarrollada, pasando por un período de sobreofertas que es tan común en nuestra actividad, pero es una industria muy desarrollada, con mucha competencia, atomizada y con plantas que en todos los casos son competidores muy inteligentes y que nos hacen estar muy atentos a nuestros pasos.
¿Cuál es el número de empleados que tiene la empresa?
En total son 6500 empleados – 6000 en Argentina y 500 en Uruguay.
¿Qué espera para el futuro de la empresa?
Para nuestra empresa, tenemos grandes desafíos desde el punto de vista no solo de empresa, institucional, sino también como actividad.
Esto pasa básicamente por la incorporación de los procesos para hacer productos de mayor valor agregado, ir abandonando de a poco el producto commodity y pasar a ser una empresa elaboradora de alimentos y, no solamente de productos en natura, como ya estamos haciéndolo con nuestra planta de industrializados.
¿Qué es lo que más destaca de Granja Tres Arroyos?
La pasión que pone la gente que trabaja en esta empresa que, para mí, sigue siendo, siempre lo digo:
“El equipo mejor preparado para hacer avicultura y producción de alimentos en natura de la República Argentina”.

2.11 CERTIFICACIONES

2.11.1 Certificaciones de Calidad

N°	Certificado	Expedido por	Fecha Emisión	Fecha Vencimiento
1	BIENESTAR ANIMAL	NSF INTERNATIONAL	21/11/2024	05/01/2026
2	HACCP	SENASA	30/06/2025	31/12/2025
3	HALAL APPROVAL	FAMBRAS HALAL CERTIFICACION	09/10/2023	09/10/2026
4	BRC GLOBAL STANDARD FOR FOOD	BRCS FOOD SAFETY	09/08/2022	15/04/2026
5	HALAL FACILITIES QUALIFICATION	THE HALAL CATERING ARGENTINA	05/05/2025	04/05/2026

Fuente: Empresa.

2.11.2 Distinciones Obtenidas

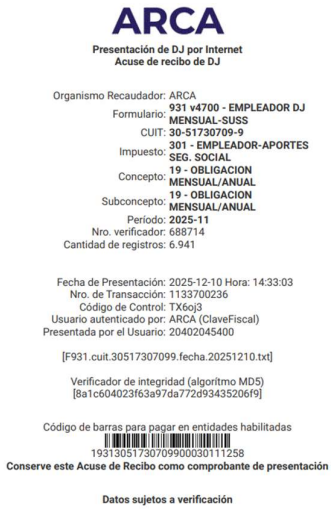
No se detectó información.

2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2023	3061	42	276	3379
2024	3474	48	313	3835
2025	3649	49	330	**4028**



ARCA

Presentación de DJ por Internet
Acuse de recibo de DJ

Organismo Recaudador: ARCA
Formulario: 931 v4700 - EMPLEADOR DJ MENSUAL-SUSS
CUIT: 30-51730709-9
Impuesto: 301 - EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL
Concepto: 19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Subconcepto: 19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Período: 2025-11
Nro. verificador: 688714
Cantidad de registros: 6.941

Fecha de Presentación: 2025-12-10 Hora: 14:33:03
Nro. de Transacción: 1133700236
Código de Control: TX6oj3
Usuario autenticado por: ARCA (ClaveFiscal)
Presentada por el Usuario: 20402045400

[F931.cuit.30517307099.fecha.20251210.txt]

Verificador de integridad (algoritmo MD5)
[8a1c604023f63a97da772d93435206f9]

Código de barras para pagar en entidades habilitadas
19313051730709900030111258
Conserve este Acuse de Recibo como comprobante de presentación

Datos sujetos a verificación

ARCA
AGENCIA DE RECAUDACIÓN Y CONTROL ADUANERO

931

Declaración Jurada en Pesos con centavos S.U.S.S.

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que no se ha omitido ni falseado información que deba contener esta declaración, siendo fiel expresión de la verdad.

C.U.I.T.	30-51730709-9
Mes - Año	Orig. (0) - Rect. (1/9): 0
11/2025	Servicios Eventuales: No
Empleados en nómina:	3412
Suma de Rem. 1:	3.045.861.061,70
Suma de Rem. 2:	3.086.427.851,23
Suma de Rem. 3:	3.086.427.851,23
Suma de Rem. 4:	7.214.451.646,02
Suma de Rem. 5:	3.045.861.061,70
Suma de Rem. 6:	0,00
Suma de Rem. 7:	0,00
Suma de Rem. 8:	7.275.402.877,55
Suma de Rem. 9:	7.277.774.653,94
Suma de Rem. 10:	2.837.997.684,52

Apellido y Nombre o Razón Social:

GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL

Nro. Verificador: 688714

Domicilio Fiscal: TRES ARROYOS 378 CAPITAL FEDERAL

V 47

I - REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL	
a1 - Total de aportes	458.820.865,84
a2 - Aportes a favor	0,00
a3 -Aportes S.S. a pagar	**458.820.865,84**
b - Asignaciones familiares pagadas	0,00
b1 - Total de contribuciones	648.256.218,46
b2 - Asignaciones compensadas	0,00
b3 - Detracción art. 23 Ley 27.541	0,00
Subtotal contribuciones S.S.	648.256.218,46
Retenciones	0,00
Contribuciones S.S. a pagar	**648.256.218,46**

II - REGIMEN NACIONAL DE OBRAS SOCIALES	
a1 - Total de aportes	186.281.393,07
a2 - Aportes a favor	0,00
a3 - Aportes O.S. a pagar	**186.281.393,07**
b1 - Total de contribuciones	370.386.256,50
b2 - Excedentes de contribuciones a favor	0,00
Subtotal contribuciones O.S.	370.386.256,50
Retenciones	0,00
Contribuciones O.S. a pagar	**370.386.256,50**

III - RETENCIONES	
Saldo retenciones período anterior	0,00
Retenciones del período	0,00
Total retenciones	0,00
Retenciones aplicadas a Seguridad Social	0,00
Retenciones aplicadas a Obra Social	0,00
Saldo de retenciones a período futuro	0,00

IV - VALES ALIMENTARIOS / CAJAS DE ALIMENTOS	
Monto base de cálculo	0,00
Contribuciones, Vales Alimentarios y/o Cajas de Alimentos a pagar	0,00
Percepciones de Vales Aliment.	0,00

V - RENATRE	
Total Contribuciones RENATRE	**15.683.671,70**
Total Seg. Sepelio UATRE	**15.586.750,94**

VI - LEY DE RIESGOS DE TRABAJO		
Cantidad de CUILES con ART	3409 5.260.087,00	
Remun. con ART	7.277.774.653,94	468.179.243,49
L.R.T. total a pagar		**473.439.330,49**

VII - SEGURO DE VIDA	
Cuiles c/S.C.V.O. - Prima	2.808 - 939.781,44
Costo Emisión:	0,00
S.C.V.O. a Pagar:	**939.781,44**

Ley 25.922 Encuadre: No Corresponde
Ley 27.430 - Monto Total Detraido: 9.585.062,20

Porcentaje: 0,00 Resultado: 0,00

VIII - MONTOS QUE SE INGRESAN

351 - Contribuciones de Seguridad Social	**648.256.218,46**	302 - Aportes de Obra Social	**186.281.393,07**
301 - Aportes de Seguridad Social	**458.820.865,84**	270 - Vales Alimentarios/Cajas de alimentos	**0,00**
360 - Contribuciones RENATRE	**15.683.671,70**	312 - L.R.T.	**473.439.330,49**
352 - Contribuciones de Obra Social	**370.386.256,50**	028 - Seguro Colectivo de Vida Obligatorio	**939.781,44**
935 - Seg. Sepelio UATRE	**15.586.750,94**		

Forma de Pago: **Efectivo**

Fuente: Empresa.

2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

No se detectó información.

3- Situación Comercial

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

No se detectó información.

3.2 VENTAS A ARCOS DORADOS ARGENTINA S.A.

Mes / Año	Ventas (montos sin impuestos)	Moneda
2023	$ 2 645 000 000	ARS
2024	$ 9 275 000 000	ARS
2025	$ 14 500 000 000	ARS

Fuente: Empresa.

3.3 PROVEEDORES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Origen	Tax ID	Monto Anual de Compras	Moneda
1	ASOCIACIÓN DE COOPERATIVAS ARGENTINAS CL	Argentina	30-50012088-2	$ 75 000 000 000	ARS
2	BUNGE ARGENTINA SA	Argentina	30-70086991-8	$ 53 500 000 000	ARS
3	FUTUROS Y OPCIONES SA	Argentina	30-70360510-5	$ 6 500 000 000	ARS

Fuente: Empresa.

3.4 CLIENTES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Destino	Tax ID	Monto Anual de Ventas	Moneda
1	CENCOSUD S.A.	Chile	30-59036076-3	$ 36 000 000 000	ARS
2	INC SA	Argentina	30-68731043-4	$ 26 800 000 000	ARS
3	DIA ARGENTINA S.A.	Argentina	30-68584975-1	$ 24 000 000 000	ARS
4	NESTLE ARGENTINA SA	Argentina	30-54676404-0	$ 16 500 000 000	ARS
5	DEGASA SA	Argentina	30-71184094-6	$ 16 000 000 000	ARS
6	ARCOS DORADOS ARGENTINA SA	Argentina	30-61025233-4	$ 14 500 000 000	ARS
7	YAVARONE PALMIERI S.A.	Argentina	30-71820754-8	$ 11 100 000 000	ARS
8	DORINKA SRL	Argentina	30-67813830-0	$ 10 000 000 000	ARS
9	ROYAL CANIN ARGENTINA SA	Argentina	30-60487128-6	$ 9 500 000 000	ARS
10	GRUPO COMPAÑIA AGRICOLA SRL	Argentina	30-71654631-0	$ 8 900 000 000	ARS

Fuente: Empresa.

3.5 SEGUROS

3.5.1 Registro de contratos con las ART

Aseguradora:	PREVENCION
N° de contrato:	654539
Desde:	01/02/2018 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	**Afiliación vigente**

Aseguradora:	FED. PATRONAL
N° de contrato:	103796
Desde:	01/01/2014 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	31/01/2018 - Cambio de Aseguradora

Aseguradora:	PROVINCIA
N° de contrato:	34173
Desde:	01/07/1996 - Alta de afiliación
Hasta:	31/12/2013 - Cambio de Aseguradora

3.5.2 Contratos extinguidos por falta de pago

No se registran contratos extinguidos por falta de pago.

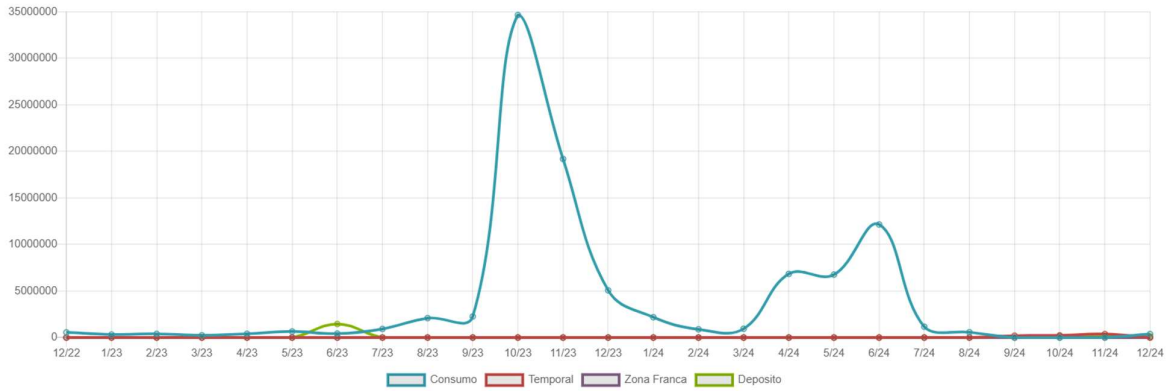
3.5.3 Otros Seguros contratados

N°	Tipo de Seguro	Compañía Aseguradora	Nº Póliza	Suma Asegurada	Moneda
1	Seguro técnico	La Segunda Coop de Seguros	40144521	$ 14 060 000 000	ARS
2	Vida obligatorio	Sancor Seguros	2695639	$ 5 211 182 592	ARS
3	Responsabilidad Civil	La Segunda Coop de Seguros	40277485	$ 1 335 000 000	ARS
4	Riesgos del Trabajo	Prevención ART	654539	$ 0	ARS

Fuente: Empresa.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES



Período	Consumo	(F.O.B. U$S) Temporal	(F.O.B. U$S) Depósito	(F.O.B. U$S) Zona Franca	(F.O.B. U$S) Total
12/2024	$ 374 740	$ 0	$ 118 448	$ 0	$ 493 188
11/2024	$ 0	$ 374 209	$ 149 742	$ 0	$ 523 951
10/2024	$ 0	$ 231 951	$ 163 493	$ 0	$ 395 444
09/2024	$ 0	$ 196 326	$ 0	$ 0	$ 196 326
08/2024	$ 570 992	$ 0	$ 0	$ 0	$ 570 992
07/2024	$ 1 163 707	$ 0	$ 0	$ 0	$ 1 163 707
06/2024	$ 12 147 295	$ 0	$ 0	$ 0	$ 12 147 295
05/2024	$ 6 761 041	$ 0	$ 0	$ 0	$ 6 761 041
04/2024	$ 6 835 821	$ 0	$ 0	$ 0	$ 6 835 821
03/2024	$ 945 720	$ 0	$ 0	$ 0	$ 945 720
02/2024	$ 884 039	$ 0	$ 0	$ 0	$ 884 039
01/2024	$ 2 184 173	$ 0	$ 0	$ 0	$ 2 184 173
12/2023	$ 5 065 004	$ 0	$ 0	$ 0	$ 5 065 004
11/2023	$ 19 187 086	$ 0	$ 0	$ 0	$ 19 187 086
10/2023	$ 34 649 134	$ 0	$ 0	$ 0	$ 34 649 134
09/2023	$ 2 262 935	$ 0	$ 0	$ 0	$ 2 262 935
08/2023	$ 2 085 177	$ 0	$ 0	$ 0	$ 2 085 177
07/2023	$ 922 854	$ 0	$ 0	$ 0	$ 922 854
06/2023	$ 421 922	$ 0	$ 1 453 204	$ 0	$ 1 875 126
05/2023	$ 651 145	$ 0	$ 0	$ 0	$ 651 145
04/2023	$ 401 657	$ 0	$ 0	$ 0	$ 401 657
03/2023	$ 240 168	$ 0	$ 0	$ 0	$ 240 168
02/2023	$ 393 244	$ 0	$ 0	$ 0	$ 393 244
01/2023	$ 323 006	$ 0	$ 0	$ 0	$ 323 006
12/2022	$ 552 086	$ 0	$ 0	$ 0	$ 552 086

Expresado en U$S.

4.2 IMPORTACIONES POR PAÍS

País	%	(F.O.B. U$S) Total
PAÍSES BAJOS	35.76	$ 2 504 957 403
BÉLGICA	27.90	$ 1 954 015 065
ALEMANIA	15.05	$ 1 054 481 777
BRASIL	12.84	$ 899 393 572
DINAMARCA	4.39	$ 307 511 458
Otros	4.06	$ 284 211 260
Totales		**$ 7 004 570 535**

Valores estadísticos aproximados, expresados en U$S.



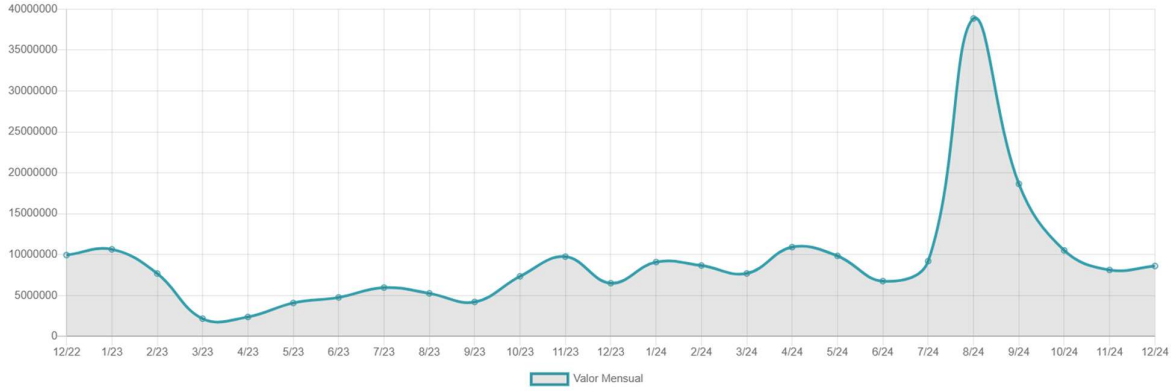
4.3 IMPORTACIONES POR RUBRO

Nombre	Posición	%	(F.O.B. U$S) Total
MÁQUINAS Y APARATOS, NO EXPRESADOS NI COMPRENDIDOS EN OTRA PARTE DE ESTE CAPÍTULO, PARA LA PREPARACIÓN O FABRICACIÓN INDUSTRIAL DE ALIMENTOS O BEBIDAS, EXCEPTO LAS MÁQUINAS Y APARATOS PARA EXTRACCIÓN O PREPARACIÓN DE ACEITES O GRASAS, ANIMALES O VEGETALE	8438	32.79	$ 2 296 920 357
ÁRBOLES DE TRANSMISIÓN (INCLUIDOS LOS DE LEVAS Y LOS CIGÜEÑALES) Y MANIVELAS; CAJAS DE COJINETES Y COJINETES; ENGRANAJES Y RUEDAS DE FRICCIÓN; HUSILLOS FILETEADOS DE BOLAS O RODILLOS; REDUCTORES, MULTIPLICADORES Y VARIADORES DE VELOCIDAD, INCLUIDOS LOS C	8483	11.10	$ 777 775 240
TORNILLOS, PERNOS, TUERCAS, TIRAFONDOS, ESCARPIAS ROSCADAS, REMACHES, PASADORES, CLAVIJAS, CHAVETAS, ARANDELAS (INCLUIDAS LAS ARANDELAS DE MUELLE [RESORTE] Y ARTÍCULOS SIMILARES, DE FUNDICIÓN, HIERRO O ACERO.	7318	10.58	$ 740 984 970
LAS DEMÁS MÁQUINAS Y APARATOS DE ELEVACIÓN, CARGA, DESCARGA O MANIPULACIÓN (POR EJEMPLO: ASCENSORES, ESCALERAS MECÁNICAS, TRANSPORTADORES, TELEFERICOS).	8428	8.32	$ 582 937 079
RODAMIENTOS DE BOLAS, DE RODILLOS O DE AGUJAS.	8482	4.16	$ 291 674 668
Otros		33.04	$ 2 314 278 221
Totales			**$ 7 004 570 535**

Valores estadísticos aproximados, expresados en U$S.



4.4 EXPORTACIONES



4.5 EXPORTACIONES POR PAÍS

País	%	(F.O.B. U$S) Total
ARABIA SAUDITA	26.45	$ 39 857 757
SIN CONSIGNAR POR DGA	12.17	$ 18 332 579
EMIRATOS ARABES UNIDOS	11.19	$ 16 856 092
URUGUAY	5.84	$ 8 804 707
CHILE	5.49	$ 8 264 949
Otros	38.70	$ 58 560 434
Totales		**$ 150 676 518**

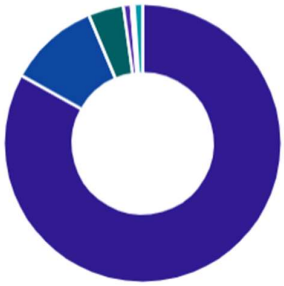
Valores estadísticos aproximados, expresados en U$S.



4.6 EXPORTACIONES POR RUBRO

Nombre	Posición	%	(F.O.B. U$S) Total
CARNE Y DESPOJOS COMESTIBLES, DE AVES DE LA PARTIDA 01.05, FRESCOS, REFRIGERADOS O CONGELADOS.	0207	83.10	$ 125 245 515
LAS DEMÁS PREPARACIONES Y CONSERVAS DE CARNE, DESPOJOS O SANGRE.	1602	10.57	$ 15 929 335
PIELES Y DEMÁS PARTES DE AVE, CON SUS PLUMAS O PLUMÓN, PLUMAS Y PARTES DE PLUMAS (INCLUSO RECORTADAS) Y PLUMÓN, EN BRUTO O SIMPLEMENTE LIMPIADOS, DESINFECTADOS O PREPARADOS PARA SU CONSERVACIÓN; POLVO Y DESPERDICIOS DE PLUMAS O DE PARTES DE PLUMAS.	0505	4.09	$ 6 170 474
PRODUCTOS DE ORIGEN ANIMAL NO EXPRESADOS NI COMPRENDIDOS EN OTRA PARTE; ANIMALES MUERTOS DE LOS CAPÍTULOS 1 Ó 3, IMPROPIOS PARA LA ALIMENTACIÓN HUMANA.	0511	0.89	$ 1 348 353
TRIPAS, VEJIGAS Y ESTÓMAGOS DE ANIMALES, EXCEPTO LOS DE PESCADO, ENTEROS O EN TROZOS, FRESCOS, REFRIGERADOS, CONGELADOS, SALADOS O EN SALMUERA, SECOS O AHUMADOS.	0504	0.39	$ 586 989
Otros		0.96	$ 1 439 942
Totales			**$ 150 720 608**

Valores estadísticos aproximados, expresados en U$S.



5- Situación Bancaria

CHEQUES RECHAZADOS	SITUACIÓN DIFERENTE A NORMAL	ÚLTIMA POSICIÓN	MÁXIMA POSICIÓN (VALOR MÁX. ÚLTIMOS 24 MESES)
SI	NO	$ 58 770 537 000	$ 59 875 241 000

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

RESUMEN DE CHEQUES RECHAZADOS

	Sin Fondos				Def. Formales			
	Cantidad	%	Monto	%	Cantidad	%	Monto	%
Sin Abonar	0	0%	0,00	0%	2	100%	109 282 623,03	100%
Levantados	0	0%	0,00	0%	0	0%	0,00	0%
Totales	0	0%	0,00	0%	2	100%	109 282 623,03	100%

5.2 CENTRAL DE DEUDORES

Banco	11/2023	12/2023	01/2024	02/2024	03/2024	04/2024	05/2024	06/2024
BR CAPITAL S.A.								
BLM SERVICIOS SA								
BIBANK S.A.								
SOLVENTA SAS								
TREND CAPITAL S.A.								
NUEVO BANCO DEL CHACO SA								
MARIAS CAPITAL SA								
COOPERATIVA DE VIVIENDA CRÉDITO ...								
REBA COMPAÑIA FINANCIERA S.A.								
CRÉDITO REGIONAL COMPAÑÍA FINA...								
CATALINAS COOPERATIVA DE CRÉDIT...								
BANCO INDUSTRIAL S.A.								39
CREDISERV S.A.							125 311	256 331
BANCO PIANO S.A.							39	
SERVICIOS OSTENDE SRL						244 036	317 680	
COOPERATIVA DE CRÉDITO, CONSUM...						951 553	977 691	1 088 893
BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENO...				996 093	2 362 455	2 719 058	2 499 585	2 525 248
BANCO SUPERVIELLE S.A.		18 982						
BANCO DE LA CIUDAD DE BUENOS AI...		8	13	15	28	25	41	60
YPF S.A.	19 155	44 689	53 998	52 203	71 250	170 503	131 040	119 957
NUEVO BANCO DE ENTRE RÍOS S.A.	3 129 580	2 363 223	2 322 420	3 896 206	5 024 033	4 504 420	5 187 266	5 155 557
COOPERATIVA DE CRÉDITO Y VIVIEND...	1 230 000	1 170 000	1 150 000	1 290 000	1 790 000	2 260 000	1 852 297	1 990 000
BANCO SANTANDER ARGENTINA SO...	517 066	500 162	208 550	1 080 759	1 190 540	1 934 489	2 374 540	2 427 688
BANCO MACRO S.A.	1 072	2 166	67	21	346 187	512 699	475 920	485 299
BANCO GGAL SA	11							
BANCO DE LA NACION ARGENTINA	2 733 630	6 007 121	6 002 605	5 985 240	5 954 897	6 171 290	5 934 393	5 890 673
BANCO DE INVERSION Y COMERCIO E...	1 205 116	2 668 356	2 691 545	2 706 810	2 717 938	2 802 682	2 757 775	2 766 969
BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES ...	553 352	306 699	241 967	527 767	447 152	522 803	434 952	505 331
BANCO DE COMERCIO S.A.	451 587	585 594	714 335	423 524	2 239 084	2 428 146	2 337 533	1 444 881
BANCO CREDICOOP COOPERATIVO LI...	1 679 570	1 699 305	1 716 765	1 405 917	2 233 367	2 167 430	2 539 918	3 604 974
BANCO CMF S.A.	1 533 635	1 320 772	1 337 245	1 362 068	2 880 711	6 578 717	3 546 747	5 270 636
BANCO BBVA ARGENTINA S.A.	4 211 518	5 790 482	7 011 760	7 139 542	10 692 522	8 610 281	8 403 379	8 549 034
AMERICAN EXPRESS ARGENTINA S.A.	97 477	88 919	38 263	126 808	236 411	281 119	116 197	134 161
TOTAL PERIOD	**17 362 769**	**22 566 478**	**23 489 533**	**26 992 973**	**38 186 575**	**42 859 251**	**40 012 304**	**42 215 731**

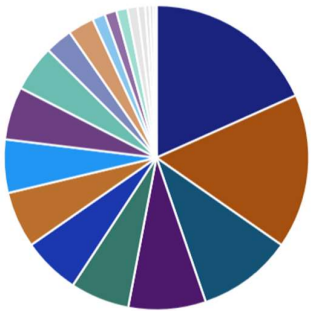
Banco	07/2024	08/2024	09/2024	10/2024	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025
BR CAPITAL S.A.								
BLM SERVICIOS SA								
BIBANK S.A.								
SOLVENTA SAS								
TREND CAPITAL S.A.								
NUEVO BANCO DEL CHACO SA								37
MARIAS CAPITAL SA							322 515	79 490
COOPERATIVA DE VIVIENDA CRÉDITO ...					51 561	20 000	39 781	41 331
REBA COMPAÑIA FINANCIERA S.A.				8 458				
CRÉDITO REGIONAL COMPAÑÍA FINA...		37 409	39 176	44 849	46 937	49 095		
CATALINAS COOPERATIVA DE CRÉDIT...		530 583	428 233	799 426	935 062	588 928	550 000	350 000
BANCO INDUSTRIAL S.A.								
CREDISERV S.A.	268 590	131 020						
BANCO PIANO S.A.								
SERVICIOS OSTENDE SRL		190 758						
COOPERATIVA DE CRÉDITO, CONSUM...	1 868 822	1 908 482	1 001 121					
BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENO...	2 099 305	2 554 579	2 531 807	2 090 151	5 171 235	5 178 084	5 178 084	5 322 191
BANCO SUPERVIELLE S.A.			2 076 799	2 086 801	2 065 882	4 055 660	3 502 774	3 924 237
BANCO DE LA CIUDAD DE BUENOS AI...	50	86	83	80	77	78	89	86
YPF S.A.	72 474	150 603	76 666	77 281	106 475	72 661	76 135	66 672
NUEVO BANCO DE ENTRE RÍOS S.A.	3 574 173	9 336 273	7 194 980	4 068 308	4 293 749	7 156 474	5 009 277	5 492 449
COOPERATIVA DE CRÉDITO Y VIVIEND...	1 989 988	1 989 987	1 990 000	2 372 019	2 236 042	2 169 095	2 425 000	2 425 000
BANCO SANTANDER ARGENTINA SO...	2 448 401	2 699 477	3 476 969	2 982 836	3 437 007	3 286 393	3 521 156	2 023 845
BANCO MACRO S.A.	505 847	464 280	487 555	498 453	508 601	131 872	3 728	76
BANCO GGAL SA								
BANCO DE LA NACION ARGENTINA	5 882 793	5 857 451	5 809 760	5 766 431	5 728 382	5 680 669	5 622 979	5 747 292
BANCO DE INVERSION Y COMERCIO E...	2 787 679	2 802 911	2 809 615	2 819 203	2 829 354	2 836 324	2 841 311	2 816 167
BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES ...	1 080 078	480 645	1 168 365	1 525 341	1 520 639	1 531 152	1 551 460	1 544 445
BANCO DE COMERCIO S.A.	2 217 230	2 047 572	2 248 916	1 758 287	2 006 620	1 086 927	2 338 197	2 606 468
BANCO CREDICOOP COOPERATIVO LI...	3 797 961	5 429 501	8 264 130	7 836 672	9 658 078	11 202 729	7 290 036	9 528 888
BANCO CMF S.A.	8 335 920	8 453 002	5 853 425	7 657 504	10 609 156	5 964 395	6 376 241	3 771 868
BANCO BBVA ARGENTINA S.A.	8 109 010	4 194 646	7 482 590	9 194 580	8 435 727	4 507 308	8 602 376	8 521 826
AMERICAN EXPRESS ARGENTINA S.A.	194 399	174 844	260 996	226 041	234 657	187 680	187 668	110 901
TOTAL PERIOD	**45 232 720**	**49 434 109**	**53 201 186**	**51 812 721**	**59 875 241**	**55 705 524**	**55 438 807**	**54 373 269**

Banco	03/2025	04/2025	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025
BR CAPITAL S.A.								698 816
BLM SERVICIOS SA								148 263
BIBANK S.A.							709 582	735 934
SOLVENTA SAS					442 201	742 201	600 000	798 989
TREND CAPITAL S.A.		5 000	5 000					
NUEVO BANCO DEL CHACO SA								
MARIAS CAPITAL SA	414 997	699 793	541 563	704 623	466 629	418 246	720 993	466 683
COOPERATIVA DE VIVIENDA CRÉDITO ...	9 101	87 694	88 064		91 424	55 169	74 114	51 624
REBA COMPAÑIA FINANCIERA S.A.								
CRÉDITO REGIONAL COMPAÑÍA FINA...								
CATALINAS COOPERATIVA DE CRÉDIT...	355 000	550 000	400 000	489 000	475 000	325 000	400 000	275 000
BANCO INDUSTRIAL S.A.								
CREDISERV S.A.								
BANCO PIANO S.A.								
SERVICIOS OSTENDE SRL								
COOPERATIVA DE CRÉDITO, CONSUM...								
BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENO...	5 475 825	5 637 930	3 452 058	3 457 005	3 006 863	3 158 826	3 321 815	3 506 654
BANCO SUPERVIELLE S.A.	2 869 780	2 942 744	5 492 855	5 022 794	5 000 191	4 000 848	2 672 912	3 675 617
BANCO DE LA CIUDAD DE BUENOS AI...	88	110	97	108	104	101	114	117
YPF S.A.	139 789	165 827	99 452	170 239	250 497	223 115	231 836	223 796
NUEVO BANCO DE ENTRE RÍOS S.A.	5 451 150	6 052 653	6 564 725	5 101 225	5 950 124	5 159 574	3 441 737	3 323 544
COOPERATIVA DE CRÉDITO Y VIVIEND...	1 500 000	1 500 000	908 688	3 302 964	3 676 159	4 118 495	3 374 904	2 888 364
BANCO SANTANDER ARGENTINA SO...	2 677 662	3 426 903	3 657 939	3 655 402	3 891 812	4 133 266	4 122 462	4 824 653
BANCO MACRO S.A.	109	60		26	1 956	32		26
BANCO GGAL SA								

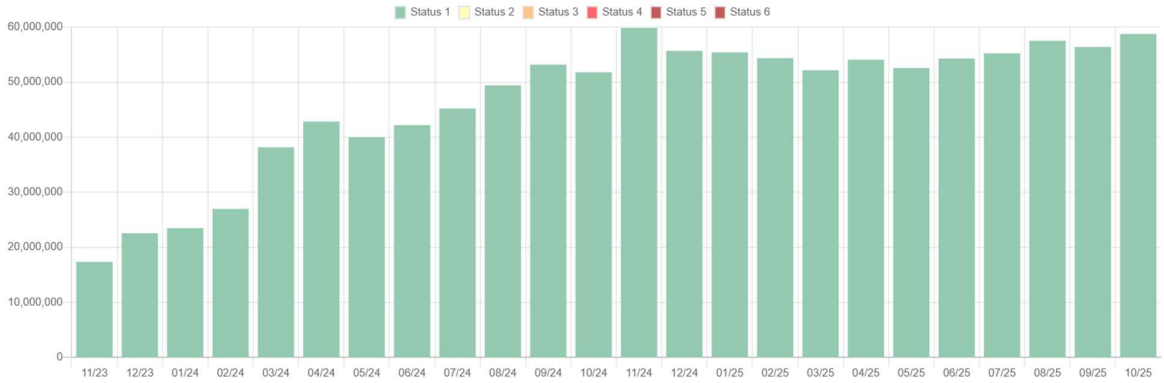
BANCO DE LA NACION ARGENTINA	5 629 721	5 944 490	5 608 210	5 411 795	5 909 746	5 570 981	5 820 489	5 907 778
BANCO DE INVERSION Y COMERCIO E...	2 786 315	2 979 949	2 976 754	2 910 252	3 222 374	3 178 765	3 205 999	3 305 015
BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES ...	1 534 332	1 535 916	1 673 111	1 538 593	1 451 695	1 602 435	1 586 804	1 700 685
BANCO DE COMERCIO S.A.	2 631 741	2 456 018	2 570 203	3 009 599	2 939 863	3 124 052	3 375 932	3 576 131
BANCO CREDICOOP COOPERATIVO LI...	9 445 406	10 727 055	7 371 491	9 265 699	10 441 658	9 309 392	9 238 446	10 755 906
BANCO CMF S.A.	2 632 157	1 146 593	2 410 784	1 968 902	671 220	604 490	2 940 054	1 631 441
BANCO BBVA ARGENTINA S.A.	8 510 389	7 910 493	8 667 915	7 951 554	6 838 181	11 474 300	10 237 032	9 643 014
AMERICAN EXPRESS ARGENTINA S.A.	123 249	320 883	106 060	352 045	534 769	338 367	328 333	632 487
TOTAL PERIOD	**52 186 811**	**54 090 111**	**52 594 969**	**54 311 825**	**55 262 466**	**57 537 655**	**56 403 558**	**58 770 537**

Importes expresados en Miles de Pesos

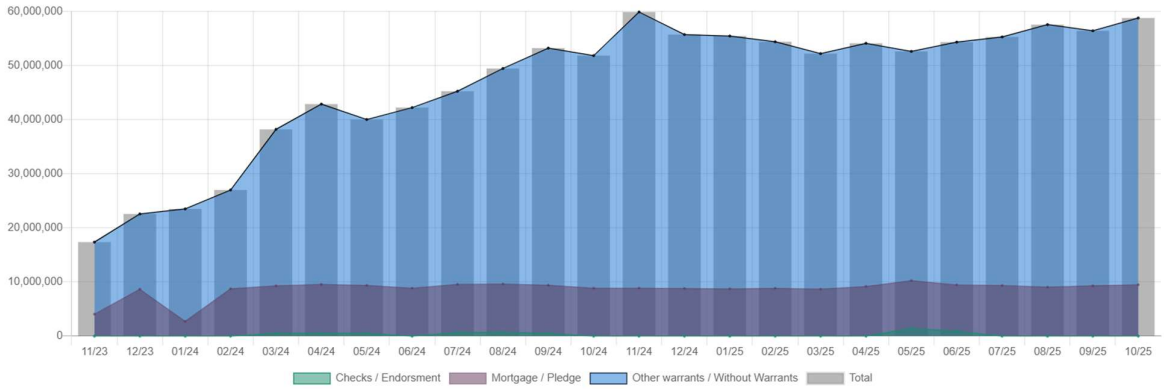
1 Situación Normal (atraso hasta 30 días)
2 Con Riesgo Potencial (atraso de 31 a 90 días)
3 Con Problemas (atraso de 91 a 180 días)
4 Con Alto Riesgo de Insolvencia (atraso de 181 a 365 días)
5 Irrecuperable (atraso de más de 365 días)
6 Irrecuperable por Disposición Técnica (Morosos de ex-entidades financieras, con atraso de más de 180 días)
B.C.R.A. no informa



*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

N°	Entidad	Deuda	Moneda
1	BBVA Argentina SA	$ 4 500 000 000	ARS
2	Banco Galicia SA	$ 1 500 000 000	ARS
3	Banco Santander SA	$ 4 000 000 000	ARS

Fuente Empresa.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO

Tipo	Fecha	Radicación	Juzgado	Localidad	Secretaria	Actor	Observaciones
JUICIO EJECUTIVO	23/04/2025	JUZGADO COMERCIAL	17	CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES	34	CREACIONES TECNICAS SRL	

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE

Tipo	Fecha	Radicación	Juzgado	Localidad	Secretaria	Demandado	Observaciones
JUICIO EJECUTIVO	2022	CABA	JUZGADO COMERCIAL 2 -		SECRETARIA Nº 4	IZA CARP S.A.S.	

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales

Código	Nombre	Estado	Fecha Inscripción
10	GANANCIAS SOCIEDADES	ACTIVO	
30	IVA	ACTIVO	1989-04
103	REGIMENES DE INFORMACIÓN	ACTIVO	2005-01
211	BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	ACTIVO	2003-05
217	SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS	ACTIVO	2007-11
218	IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT.	ACTIVO	2017-05
301	EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL	ACTIVO	1964-08
353	RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL	ACTIVO	2000-01
767	SICORE-IMPTO.AL VALOR AGREGADO	ACTIVO	2000-01
787	RET ART 79 LEY GCIAS INC A,BYC	ACTIVO	2015-02

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emisión de la presente constancia.
Esta constancia no da cuenta de la inscripción en el Impuesto sobre los Bienes Personales ni del Impuesto Exteriorización - Ley 26476, la cual de corresponder deberá solicitarse en la Dependencia donde se encuentra inscripta la referida.

6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia

Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Pcia. de Bs. As.

Contribuyente	
Identificación:	Contribuyente con Deuda
Situación actual:	**Categoría 3**

Referencias de categorías	
Categoría 0	Contribuyente sin deuda.
Categoría 1	Desde $501 hasta $4.500

Categoría 2	Desde $4.501 hasta $10.000
Categoría 3	Mayor a $10.000
Categoría 4	CONTRIBUYENTE EN INSTANCIA JUDICIAL

La información expuesta es la registrada al **07/01/2026** en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante de la sumatoria de las deudas asociadas al Impuesto Inmobiliario, a los Automotores, a las Embarcaciones Deportivas y a los Ingresos Brutos, respecto de la CUIT consultada.
Para el cálculo de la deuda expuesta, se considera aquella con antigüedad mayor a los sesenta días. No se consideran aquellos sujetos que posean un único Inmueble Urbano Edificado con Valuación Fiscal menor a $50.000, quienes posean una deuda global menor a $500 o quienes posean un automotor de modelo inferior al año 2000. Para el caso del Impuesto sobre los Ingresos Brutos, sólo se consideran aquellos casos con Títulos Ejecutivos iniciados y aquellos con planes de pago caducos. En la categoría 4 se encuentran los contribuyentes con deudas en proceso de ejecución judicial como así también los planes de regularización de deuda judicial siempre que el mismo se encuentre caduco.

Agente de Recaudación	
Identificación:	AGENTE EN INSTANCIA JUDICIAL
Situación actual:	**Categoría 4**

Referencias de categorías	
Categoría 0	Agente sin incumplimiento.
Categoría 1	Incumplimiento mayor a 0% y menor o igual a 5%
Categoría 2	Incumplimiento mayor a 5% y menor o igual a 25%
Categoría 3	Incumplimiento mayor 25%
Categoría 4	AGENTE EN INSTANCIA JUDICIAL

La información expuesta es la registrada al **07/01/2026** en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante del grado de cumplimiento de presentación de declaraciones juradas que les corresponde efectuar en su actuación como agentes de recaudación en el régimen general de retención y en el régimen general de percepción del impuesto sobre los Ingresos Brutos. El cumplimiento se computa de manera conjunta por ambos regímenes de recaudación.
En la categoría 4 se encuentran los agentes de recaudación con deudas en proceso de ejecución judicial provenientes de percepciones y retenciones no efectuadas, efectuadas y no ingresadas, intereses, accesorios, recargos y multas. Se incluyen dentro de esta categoría a quienes, habiendo realizado la adhesión a un régimen de regularización de deudas en proceso de ejecución judicial, el mismo se encuentre caduco.

Informe Estado de Deuda Dirección General de Rentas de Pcia. Córdoba

Razón Social	Tax ID	Ingresos Brutos	Fecha de consulta	Situación Fiscal
GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL	30517307099	9019111617	07/01/2026	IRREGULAR

Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Pcia. De Corrientes.

CUIT:	30517307099
Razón Social:	GRANJA TRES ARROYOS S.A.
En instancia administrativa	**En instancia judicial**
Categoría 5	NO

Referencia de categorías	
Categoría	**Descripción**
0	Sin Deuda
1	Hasta 5.000 pesos
2	de 5.000 hasta 10.000 pesos
3	de 10.000 hasta 30.000 pesos
4	de 30.000 hasta 50.000 pesos
5	Mas de 50.000 pesos

La información expuesta es la registrada al 31/08/2025 en las bases de datos de la Dirección General de Rentas de la Provincia de Corrientes respecto de la CUIT consultada. La misma proviene de la sumatoria de importes adeudados vinculados a los siguientes conceptos:
Impuesto Inmobiliario Rural, Impuesto de Sellos, Impuesto sobre los Ingresos Brutos, Tasas Retributivas de Servicios. Para el cálculo de la deuda expuesta, se considera aquella cuyo vencimiento haya operado con anterioridad a la fecha citada y no obre constancia de pago de la misma. La categoría de cada Contribuyente es determinada por separado para la deuda que se encuentra en instancia de cobro administrativo y aquella que estuviere en instancia judicial, siendo la deuda total de cada sujeto la sumatoria de la incluida en ambas instancias

6.3.3 Embargos

No se detectó información.

6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

Período	Pres. DDJJ	Aporte Seg. Soc.	Aporte Obra Soc.	Contr. Patronal
12-2024	SI	PAGO PARCIAL	PAGO	PAGO PARCIAL
01-2025	SI	PAGO PARCIAL	PAGO	PAGO PARCIAL
02-2025	SI	PAGO PARCIAL	PAGO	PAGO PARCIAL
03-2025	SI	IMPAGO	PAGO	PAGO PARCIAL
04-2025	SI	PAGO PARCIAL	PAGO	PAGO PARCIAL
05-2025	SI	IMPAGO	PAGO	PAGO PARCIAL
06-2025	SI	IMPAGO	IMPAGO	PAGO PARCIAL
07-2025	SI	IMPAGO	IMPAGO	PAGO PARCIAL
08-2025	SI	IMPAGO	IMPAGO	PAGO PARCIAL
09-2025	SI	IMPAGO	IMPAGO	PAGO PARCIAL
10-2025	SI	IMPAGO	IMPAGO	PAGO PARCIAL
11-2025	SI	IMPAGO	IMPAGO	IMPAGO

GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL, con CUIT 30517307099, no presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL vigente al 07/01/2026



REPSAL

Registro público de empleadores con sanciones laborales
Ley 26.940

Se deja constancia que a la fecha de emisión, GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL CUIT 30517307099 no registra sanciones en el REPSAL, conforme al Art. 2 de la Ley 26.940

Fecha de emisión: 07/01/2026 (válido únicamente por el día de emisión)

Sello Electrónico: 844c74df-deb3-467c-9b08-d970d7a227c0

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: GRANJA TRES ARROYOS SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL AGROPECUARIA FIN E INDUSTRIAL - 30517307099
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: HOLDING AGRO INDUSTRIAL S A - 30707041281
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: DE GRAZIA JOAQUIN - 20082091352
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: DE GRAZIA MARCELO CARLOS - 20202515119
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: DE GRAZIA NICOLAS - 20285077630
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: DE GRAZIA GUIDO - 20313033490
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: ARIAS ETCHEBARNE ANTONIO MARIANO - 20311642619
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: DE GRAZIA ARIEL GASPAR - 20234771060
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: DE LUCA GABRIEL ALEJANDRO - 20225917346
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: MANCINELLI AUGUSTO NICOLAS - 20283052584
Fecha: 07/01/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: MITTELMAN MARTIN ALEJANDRO - 20246871761
Fecha: 02/01/2026

Integrante de listas PEP: Argentina SOCIO de EDUCAEDU SA - Relacionado: Vínculo por sociedad con: ALEJANDRO CARLOS FRANCISCO OXENFORD (20223475885) por EDUCAEDU SA (30710585055)

Related

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: OXENFORD ALEJANDRO CARLOS - 20223475885
Fecha: 07/01/2026

Integrante de listas PEP: Argentina EMBAJADOR EXTRAORDINARIO Y PLENIPOTENCIARIO DE LA REPUBLICA EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA de MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES COMERCIO INTERNACIONAL Y CULTO

PEP

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

Crece la tensión en Granja Tres Arroyos: advierten por salarios adeudados y cientos de empleos en riesgo Fecha: 12/01/2026 Fuente: lapiramide.net
El conflicto laboral en la planta La China del frigorífico **Granja Tres Arroyos,** ubicada en Concepción del Uruguay, atraviesa un nuevo capítulo de tensión a raíz de incumplimientos salariales denunciados por el Sindicato de la Carne. La situación genera preocupación por el impacto social y laboral, luego de que en los últimos meses se produjera una importante reducción de personal y se advirtiera sobre la continuidad de la actividad. El secretario general del gremio, Sergio Vereda, señaló que la empresa viene abonando los salarios, vacaciones y aguinaldos en cuotas, una modalidad que los trabajadores aceptaron de manera excepcional con el objetivo de preservar las fuentes de empleo. Sin embargo, indicó que el esquema acordado dejó de cumplirse cuando la firma no realizó los pagos previstos para el 7 de enero, correspondientes a una cuota de la quincena y otra del aguinaldo. Ante ese incumplimiento, los trabajadores resolvieron en asamblea iniciar medidas de fuerza. Como respuesta, la empresa dejó de ingresar pollos a la planta para su faena, lo que en la práctica paralizó la actividad de un establecimiento que procesa habitualmente alrededor de 200 mil aves por día. Desde la conducción sindical calificaron de inaceptable la explicación brindada por la empresa, que habría argumentado que los fondos destinados a los salarios fueron utilizados para la alimentación de las aves en las granjas. Vereda recordó que el conflicto se enmarca en un proceso previo de achicamiento: el cierre del frigorífico Béccar, anexo a La China, implicó la pérdida de 450 puestos de trabajo, a los que se sumaron cerca de 400 desvinculaciones en la planta principal, totalizando unos 850 empleos perdidos. Ambos grupos de trabajadores fueron luego unificados en las tareas de La China.

En la actualidad, el sindicato advirtió sobre versiones que indican un posible cierre del establecimiento, lo que pondría en riesgo más de 700 puestos de trabajo que aún se mantienen. Asimismo, el gremio cuestionó la falta de intervención de autoridades provinciales frente a un conflicto que consideró de alto impacto social y reclamó respuestas urgentes para garantizar el pago de los salarios y la continuidad laboral.

Trabajadores de la Granja Tres Arroyos tomaron medidas de fuerza por demoras salariales
Fecha: 08/01/2026 Fuente: apfdigital.com.ar

La decisión fue tomada en asamblea luego de constatarse que la empresa no abonó la quincena correspondiente y mantiene pendiente el pago del medio aguinaldo. Según expresaron los empleados, los atrasos y el esquema de pagos en cuotas se han vuelto una situación recurrente, generando malestar e incertidumbre entre el personal.
Como consecuencia de esta situación, los trabajadores determinaron suspender la faena hasta tanto se regularice la deuda. Desde el sector señalaron que aguardan una respuesta durante la jornada y no descartan retomar las tareas si se efectiviza el pago de los montos adeudados.
El conflicto vuelve a poner en foco la problemática salarial que atraviesan los empleados de la firma en la ciudad, publicó La Pirámide.

Trabajadores de Granja Tres Arroyos siguen cobrando en cuotas y crece la preocupación por el cierre de Becar: «Está cerrada y la están desmantelando»
Fecha: 13/12/2025 Fuente: infogremiales.com.ar

Trabajadores de **Granja Tres Arroyos** llevan seis meses cobrando la quincena en cuotas, situación que profundiza la inestabilidad económica de las familias y coincide con el cierre y desmantelamiento total de la planta Becar en Colonia Elía, mientras crece la preocupación por la pérdida de empleo en toda la región.
La tensión entre los empleados de Granja Tres Arroyos no disminuye. En diálogo con LT11, el delegado gremial Sergio Vereda confirmó que la empresa volvió a depositar la quincena en cuatro cuotas, una modalidad que se mantiene desde hace seis meses y que continúa generando fuerte preocupación entre los trabajadores del sector avícola en Concepción del Uruguay.
Vereda informó que la última cuota de la quincena fue depositada durante la mañana, lo que permitió retomar la faena, paralizada el martes por la noche debido a la falta de pago. “El salario ya está depositado en el banco y la salida arrancó hace unos 30 minutos”, explicó.
El sindicalista detalló que el esquema de pagos en cuotas comenzó tras un conflicto derivado de la baja en el rendimiento de la línea de alimentación y que, desde entonces, la empresa mantiene este mecanismo. “Ya estamos a 11 de diciembre y seguimos con incertidumbre”, afirmó.
La modalidad de cobro escalonado está afectando seriamente el día a día de los trabajadores.
“La luz no se paga en cuotas, la comida tampoco. Uno tiene obligaciones y hay familias detrás esperando tranquilidad”, remarcó Vereda.
A pesar de que algunos comerciantes locales intentan acompañar la situación evitando recargos, la presión económica se siente en toda la comunidad.
El delegado también confirmó que los retiros voluntarios ofrecidos por la empresa no alcanzan los montos completos de una indemnización. “La mitad o menos es lo que reciben los trabajadores que aceptan”, explicó.
Hasta el momento, alrededor de 270 empleados han dejado la compañía, muchos de los cuales se volcaron a emprendimientos propios para subsistir. “Muchos terminan poniendo una despensa, un kiosco o comprando un remis. Es una situación que ya vivimos”, lamentó.
Uno de los puntos más críticos es la situación de la planta Becar, ubicada en Colonia Elía, Concepción del Uruguay. Vereda fue categórico: “Becar está totalmente cerrada y la están desmantelando. Se llevaron máquinas, herramientas, sillas, todo. No vemos ningún futuro para esa planta”.
La planta llegó a emplear más de 500 trabajadores en sus mejores años. Hoy, todo el complejo del grupo en Concepción del Uruguay no alcanza los 1.000 empleados.
Según Vereda, la problemática de los pagos en cuotas se repite en todas las plantas del grupo Tres Arroyos a nivel nacional. Sin embargo, aclaró que otras empresas del sector avícola sí cumplen con los salarios en tiempo y forma.
Aunque reconoció que factores externos —como la caída del precio del pollo, los problemas de exportación o el ingreso de producto brasileño— complican el escenario, sostuvo que la raíz del problema es una “mala organización interna de la empresa”.

Una gigante avícola cerró una planta en Entre Ríos para bajar costos en plena crisis del sector: qué pasa con los empleos
Fecha: 28/11/2025 Fuente: infobae.com

En un nuevo capítulo de complejidad para el sector agroindustrial nacional, Granja Tres Arroyos decidió el cierre definitivo de su planta de Becar en la ciudad de Concepción del Uruguay, Entre Ríos. La empresa, que mantiene la mayor producción de carne avícola en la Argentina, notificó que unos 270 operarios serán trasladados a la planta La China, ubicada a metros de distancia.
El anuncio genera incertidumbre entre los trabajadores y sus familias, ya que la compañía arrastra una crisis financiera y operativa desde hace meses, con sueldos atrasados y adopción constante de retiros voluntarios. Sin embargo, fuentes cercanas a la compañía aseguraron que “no hay despidos” y que “sólo se trata de una concentración de la producción en una de las dos plantas radicadas en la ciudad”.
“Se pasan 270 empleados de la planta Super y La China, que ya tiene 600 trabajadores y que a partir de ahora pasará a trabajar dos turnos en lugar de uno”, confirmaron a Infobae las fuentes. “Estamos bajando costos y buscando eficiencia”, agregaron.
Desde diciembre del año pasado, cuando su grupo dueño, Grupo Granja Tres Arroyos (GTA), solicitó entrar en procedimiento preventivo de crisis, la empresa endureció sus medidas internas. Las dificultades se evidencian semana tras semana: los trabajadores cobran sus salarios con demoras, la operatoria de varias plantas se encuentra sometida a tensiones y la empresa

confirmó la paralización definitiva de una de sus instalaciones más importantes, en el contexto de un proceso de ajuste que impacta ampliamente a su masa de empleados.
De acuerdo con fuentes gremiales y declaraciones obtenidas, Granja Tres Arroyos mantiene al personal informado sobre la transición. Sergio Vereda, secretario general del Sindicato de la Carne local, explicó que los trabajadores derivados a "La China" se agruparán en dos turnos laborales distintos. Este traslado no resulta voluntario para todos: buena parte del personal debió optar por el retiro voluntario ante la falta de certezas sobre el cobro de salarios completos y la continuidad laboral.
En la última quincena de octubre, los empleados de la región sólo accedieron al 20% de sus remuneraciones, cantidad que ocasionó malestar y protesta dentro de los ámbitos de trabajo y la dirigencia gremial. Miguel Ángel Klenner, secretario general del Sindicato de Trabajadores de la Alimentación (STIA), manifestó que "los salarios llegaron en cuotas, los trabajadores enfrentan deudas acumuladas y el futuro permanece incierto". Las demoras en el cobro de los haberes de noviembre profundizan la preocupación.
La situación actual no sorprendió a los actores del rubro, ya que la crisis de Granja Tres Arroyos tiene antecedentes y se agudizó en los últimos doce meses. El cierre del mercado chino para las exportaciones avícolas tras el brote de gripe aviar en 2023 representó, para el sector, una pérdida de 160 millones de dólares. Para la firma, la imposibilidad de reinsertarse en ese destino implicó reducir de 33% a 25% su volumen exportador, según las cifras aportadas por la propia compañía. La caída de las ventas internacionales afectó la ya sensible estructura financiera interna de la empresa, que emplea a unas 7.000 personas en la Argentina y Uruguay y produce 700.000 pollos diariamente.
Las consecuencias del brote de gripe aviar repercutieron en todo el sector. Fuentes del Gobierno vincularon las dificultades presentes con el cierre temporal de las exportaciones argentinas de productos avícolas. "El sector viene crujiendo pos brote de fiebre aviar. Todo el sector está complicado porque se cerraron las exportaciones. Acá no se trata de importaciones. Estamos en un proceso de reapertura de mercados", explicó una de las fuentes ligadas a la gestión agroindustrial.
El funcionario aseguró que la reapertura de mercados avanzó en etapas, tras auditorías técnicas de cada país interesado: "Ya somos libres de gripe aviar desde hace un mes. Pero se comunica a cada uno, los países preguntan cómo mitigas, etc", afirmó. La expectativa oficial apunta a que en diciembre o enero se complete la reapertura plena de los destinos internacionales, con China como primer mercado a recuperar.
La reestructuración en Granja Tres Arroyos incluye la unificación de personal y la anunciada concentración de operaciones en las plantas que siguen activas. La compañía gestiona en total ocho centros industriales en Argentina y uno en Uruguay, donde permanece como mayor exportador avícola. Además de las dos plantas en Concepción del Uruguay, opera en Ezeiza, Esteban Echeverría, Capitán Sarmiento y Brandsen, en la provincia de Buenos Aires, y en Córdoba. En años recientes, el grupo diversificó su cartera con marcas como Cresta Roja, La Comarca y Jet Food.
En relación al estado de las instalaciones, la firma explicó que la planta Becar dejará de operar a partir del 1° de diciembre, mientras que la unificación del personal permitirá conformar dos grupos en "La China". La movilidad y la opción de retiros voluntarios resultaron negociadas por los sindicatos, pero desde las propias organizaciones subsisten dudas sobre la preservación de los puestos de trabajo a largo plazo.
Las fuentes gremiales y empresariales consultadas describen que los atrasos en los haberes y la modalidad de pago en cuotas constituyen la principal fuente de tensión entre operarios y empleadores. "No podemos vivir así. Los trabajadores están endeudados, pagan multas por atrasos y no saben cómo seguirá la empresa. No es posible que una quincena se pague en cinco cuotas", especificó Klenner, del STIA, en declaraciones recogidas por el gremio. Las fuentes ligadas a la empresa aclararon que esas cinco cuotas a la que refieren los trabajadores son cinco días.

Se agrava la crisis de Granja Tres Arroyos y tambalean las plantas de la principal productora de pollos de la Argentina
Fecha: 18/11/2025 Fuente: clarin.com

En el sector, se habla de posibles cierres de algunas de sus instalaciones.
Los empleados denuncian demoras en el pago de los salarios.
La empresa nació en 1965 y es el mayor exportador avícola de Uruguay.
Hace un año, la mayor productora de pollos del país se declaró en crisis. En diciembre de 2024, **Granja Tres Arroyos** pidió el procedimiento preventivo.
Pese a la suba actual en el consumo de pollo, la compañía atraviesa una delicada situación, por la que tambalean sus plantas: opera cuatro en Ezeiza, Esteban Echeverría, Capitán Sarmiento y Brandsen, en la provincia de Buenos Aires; dos en Concepción del Uruguay, en Entre Ríos; una en Córdoba y otra en Uruguay.
Días atrás, a último momento, su grupo dueño –Grupo Granja Tres Arroyos (GTA)– logró desactivar un paro por 48 horas que planeaban realizar los trabajadores de la planta de Brandsen por retrasos en el pago de los sueldos. En Entre Ríos, también denunciaron demoras en los salarios.
En el sector, se habla de posibles cierres de algunas de las instalaciones, aunque la idea no sería despedir a los operarios, sino transferirlos a las que queden activas.
Una de ellas podría ser una de las de Concepción del Uruguay, en la que los trabajadores aseguran que en la última quincena de octubre solo cobraron 20% de las remuneraciones, que, señalan, debía haberse pagado en su totalidad a principios de noviembre.
Según el Sindicato de Trabajadores de la Industria de la Alimentación (STIA) de la seccional, en los próximos días se irían haciendo depósitos para cancelar el 80% adeudado. Clarín intentó comunicarse con la empresa, pero no tuvo respuesta.
En tanto, la filial local del Sindicato de la Carne advirtió sobre la situación, que, resaltó, "compromete tanto a los ingresos como la estabilidad de los trabajadores". El gremio remarcó "la necesidad de respuestas inmediatas por parte de las autoridades, y destacó "la disposición de priorizar la continuidad laboral".
La crisis no es nueva, pero se profundizó en el último año. La empresa no pudo recuperar el mercado chino tras la gripe aviar de 2023. El cierre de ese destino representó la pérdida de US$ 160 millones para los exportadores de pollos, casi la mitad del total de los envíos al exterior. Y para Granja Tres Arroyos, significó pasar de exportar 25% de sus productos, en lugar del 33%.
Fundada en 1965, la firma nació en la calle Tres Arroyos, en la Ciudad de Buenos Aires. En 1981, comenzó su expansión con las adquisiciones de distintos establecimientos. Tiene 7.000 empleados en la Argentina y Uruguay, donde se instaló en 2006 y es el mayor exportador avícola de ese país.
Produce 700.000 pollos por día, 20% del total nacional. Y exporta el 25% a 67 países, con una facturación anual de US$ 1.300

millones. El grupo dueño también controla las marcas Cresta Roja, La Comarca y Jet Food.

Dueña del negocio de los pollos demora pago de salarios y se conoce qué empresa de EE.UU. podría comprarla
Fecha: 21/10/2025 Fuente; iprofesional.com

La compañía llega a esta instancia de 2025 con una serie de conflictos que exponen su mal momento financiero. Los capitales que la observan con interés

Crece la tensión dentro de las plantas de **Granja Tres Arroyos,** la principal avícola de la Argentina. Los empleados de la firma vienen de llevar a cabo una medida de fuerza por 24 horas en reclamo por un nuevo retraso en el pago de las quincenas y, en paralelo, también hay demoras en el abono de las cuotas alimentarias. Esto último comprende un monto que se le descuenta a cada trabajador y se redirecciona a su núcleo familiar para cubrir gastos de educación y salud, entre otros ítems. El escenario de conflicto que atraviesa Granja Tres Arroyos también tiene al Sindicato de Trabajadores de Industrias de Alimentación (STIA) como uno de los protagonistas de la situación. En torno a la avícola se señala que la empresa avanzaría con la fusión de algunos de sus frigoríficos, acentuaría el recorte de personal y hasta que sus propietarios negocian la venta de la avícola a capitales estadounidenses.

Según expuso en estos últimos días Miguel Klenner, secretario general del STIA, la compañía incumplió con el pago de las quincenas más recientes y la acumulación de incumplimientos salariales podría derivar en una medida de fuerza sindical a gran escala.

Si bien Granja Tres Arroyos hasta el momento no parece dar muestras de estar desacelerando su ritmo de producción, lo cierto es que el gremio sostiene que en los últimos años se recortaron al menos 400 puestos de trabajo.

Capitales estadounidenses, interesados en Granja Tres Arroyos

Hacia adelante, señalan voces ligadas al gremio de la Federación de la Carne, la firma proyecta reducir de 250 a 200 su dotación de operarios activos en su frigorífico Beccar, mientras que La China continuaría achicando personal: de los 1.200 trabajadores de los últimos años se pasaría a un número cercano a los 500 antes de que concluya 2025.

En paralelo, aumentan las versiones de que la avícola podría pasar a manos de capitales estadounidenses. Fuentes cercanas a la compañía señalan que la posibilidad de avanzar con un traspaso implicaría "una actualización de las instalaciones y la implementación de nuevas maquinarias, lo que formaría parte de un plan de modernización industrial" aunque, claro, una operación de esas características implicaría una ola de despidos.

"La venta de Granja Tres Arroyos a una empresa extranjera representaría una solución a los problemas financieros que aquejan al grupo desde hace meses. Fuentes dentro de la compañía indicaron que la inversión extranjera podría ser clave para solventar los compromisos financieros pendientes y poner en marcha el proceso de modernización", sostienen medios entrerrianos.

En ese distrito incluso se afirma que "los retrasos en el pago de los salarios podrían ser parte de una estrategia de la empresa para incentivar los retiros voluntarios y facilitar el ajuste de personal, en lugar de enfrentar una protesta masiva en un contexto de crisis económica y política en el país".

Con relación a la identidad de la compañía que podría quedarse con Granja Tres Arroyos, en el sector de la carne mencionan a Tyson Foods como la principal candidata. Se trata de una firma norteamericana que desde noviembre de 2022 ya controla el 34% de las acciones de la avícola argentina.

Tyson Foods es dueña desde hace décadas de la proveedora de genética avícola Cobb, clave para la generación de los pollos "parrilleros". Por ende, mantiene una relación histórica con Granja Tres Arroyos.

La avícola atraviesa una crisis que se acentúa

Sólo en lo que va del año la empresa lleva suprimidos más de 80 puestos de trabajo, con despidos que se concentraron mayormente en las instalaciones que la avícola posee en la entrerriana La China, en Concepción del Uruguay.

En diciembre del año pasado, Granja Tres Arroyos solicitó un Procedimiento Preventivo de Crisis (PPC) ante la Secretaría de Trabajo. Y en ese mismo marco, anticipó que avanzaría con hasta 700 despidos y aplicaría, además, una reducción de salarios mediante la eliminación de adicionales.

En julio de este año, la compañía en cuestión, considerada la principal firma avícola de Argentina con una operación basada en ocho plantas que faenan hasta 700.000 pollos al día, informó a sus empleados que afrontaba complicaciones para abonar el medio aguinaldo.

Fuentes ligadas al sector avícola señalan que la empresa atraviesa dificultades a partir de la situación de crisis que evidencia el consumo y las complicaciones que el segmento exportador atravesó sobre todo en la primera parte del año.

La relevancia de la firma en el nicho de la producción de carne de pollo es clave: prácticamente el 20% del producto que se genera en la Argentina surge de las plantas de la empresa y hasta inicios de 2025 la avícola exportaba el 35% de todo lo que generaba.

Pilar: paro por falta de pago y amenaza de cierre en Granja Tres Arroyos
Fecha: 24/09/2025 Fuente: anred.org

Las y los trabajadores de la planta Pinazo de **Granja Tres Arroyos** iniciaron una medida de fuerza por falta de pago de aguinaldos y denunciaron que la patronal amenaza con el cierre inminente del establecimiento. Son unos 400 los obreros afectados. Por Indymedia Trabajadoras/es.

Trabajadores de la planta que la empresa Granja Tres Arroyos posee en el barrio Pinazo, en La Lonja, Partido de Pilar, llevan adelante una medida de fuerza en reclamo por deudas en el pago.

Afirman que la firma se comprometió a abonar el aguinaldo en quincenas y todavía no percibieron el pago correspondiente al presente período.

La protesta se inició ayer, lunes 22 de septiembre, y desde entonces la permanece completamente paralizada. En total son unos 400 los empleados que llevan adelante la medida.

Tal como anticiparon, de no contar con respuestas por parte de la firma, los trabajadores podrían extender su protesta a la Ruta 8.

Asamblea este lunes.

Tras el comienzo de la medida, desde la patronal amenazaron con el inminente cierre de la planta y la destrucción de todos los

puestos de trabajo.
"Ya les dijeron que se vayan a la casa y supuestamente mañana cierran la planta", le dijo al portal local Pilar a Diario un allegado a los empleados que sostienen la medida de fuerza. Ante la consulta de la prensa, la empresa evitó pronunciarse sobre la continuidad de la fábrica, aunque sí reconoció que los trabajadores mantienen la protesta.
No es la primera vez que se registran conflictos en la avícola. En diciembre del año pasado, los empleados se habían declarado en huelga tras rechazar el pago del aguinaldo en cuatro cuotas, un esquema que la compañía justificó por dificultades financieras.
Además, a principios de diciembre de 2024, Granja Tres Arroyos —principal productora de pollos del país, con unos 7.000 trabajadores en Argentina y Uruguay— obtuvo autorización del Gobierno para iniciar un Procedimiento Preventivo de Crisis (PPC), con el fin de reducir costos y evaluar posibles despidos.
La empresa tiene en La Lonja, partido de Pilar, una de las cuatro sedes que posee en la provincia de Buenos Aires, que se suman a las de Entre Ríos, Córdoba y la República Oriental del Uruguay. A fines de octubre de 2024 la patronal cerró la planta 1 de Tristán Suárez, con alrededor de 100 obreros despedidos.

Aseguran que Granja Tres Arroyos incumple el pago de indemnizaciones
Fecha: 20/07/2025 Fuente: analisisdigital.com.ar

En febrero, la empresa **Granja Tres Arroyos** despidió a 80 trabajadores de la planta de Concepción del Uruguay, pero habría incumplido el pago de las indemnizaciones. También, trascendió que operarios del establecimiento de Brandsen se les pagó el aguinaldo en cuotas.
En Entre Ríos los ex empleados denunciaron ante las autoridades provinciales que la compañía, cuyos propietarios solicitaron el Proceso Preventivo de Crisis ante la Secretaría de Trabajo, no abonaron las indemnizaciones como corresponde y que cometió irregularidades durante la ejecución de las cesantías.
A casi cinco meses de los despidos en el establecimiento de La China, Concepción del Uruguay, los ex trabajadores solicitaron la intervención de autoridades locales para mediar en el conflicto que causó gran impacto en la población y las familias del personal despedido. En ese sentido pidieron una "mediación directa con los responsables del Grupo GTA, específicamente los empresarios **Joaquín y Marcelo De Grazia".**
Asimismo, señalaron que "una delegación de extrabajadores fue recibida el lunes 7 de julio por el intendente de Concepción del Uruguay, Eduardo Lauritto". En el encuentro se expuso que la compañía incumplió el "pago de indemnizaciones en los términos del Artículo 235 de la Ley de Contrato de Trabajo (LCT)" y adelantaron que evalúan llevar a cabo una demanda por "despidos arbitrarios, en contravención de la Ley 20.744, la Ley 24.013 y la Ley 25.273, que protegen los derechos laborales".
"Según lo expresado por los presentes, Lauritto asumió el compromiso de gestionar una reunión con la junta directiva de la firma y de coordinar acciones junto al gobernador de Entre Ríos, Rogelio Frigerio, en busca de respuestas concretas", se informó.
En la descripción de la situación de los trabajadores se afirmó que "Se agudizó la vulnerabilidad social y dificultó el acceso a alimentos, electricidad y gas", reproduce Data Gremial.

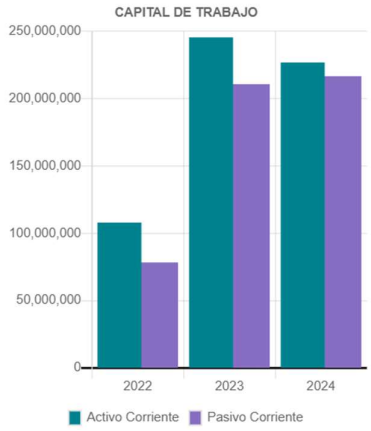
8- Estados Contables

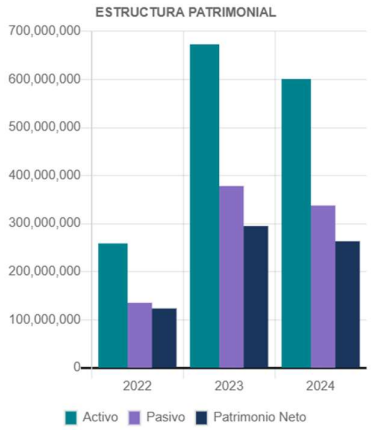
8.1 DATOS CONTABLES

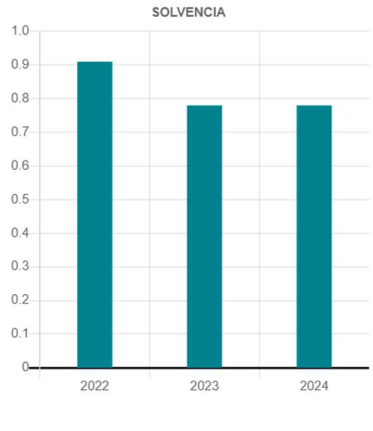
Activo

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Caja y Bancos	6 651 520	2 757 890	1 213 126
Inversión corriente	0	0	2 516 687
Ant Créditos por ventas	42 328 906	106 378 435	92 646 727
Otros Créditos	10 627 886	19 862 071	18 446 275
Bienes Cambio	48 301 927	116 580 517	112 083 376
Bienes Intangibles	0	0	0
Otros Activos Corrientes	0	0	0
Total De Activo Corriente	107 910 239	245 578 915	226 906 191
Créditos Por Ventas	0	0	0
Otros Créditos No Corrientes	4 865 879	51 383 921	19 545 881
Otras Inversiones No Corrientes	49 463 958	110 256 039	95 701 440
Bienes De Uso Valor De Origen	128 592 611	341 590 216	346 250 147
Depreciación Acumulada	32 091 446	75 641 564	87 464 103
Bienes De Uso	96 501 164	265 948 652	258 786 044
Activos Intangibles	0	0	0
Otros Activos No Corrientes	0	0	0
Total Activo No Corriente	150 831 000	427 588 612	374 033 365
Total Activo	258 741 239	673 167 527	600 939 555

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



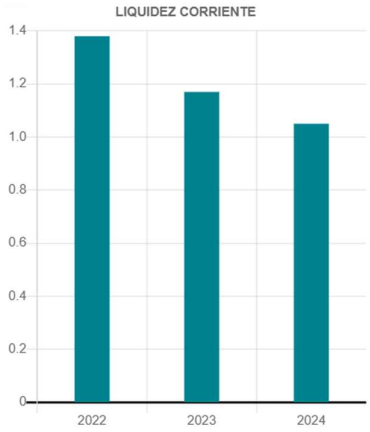


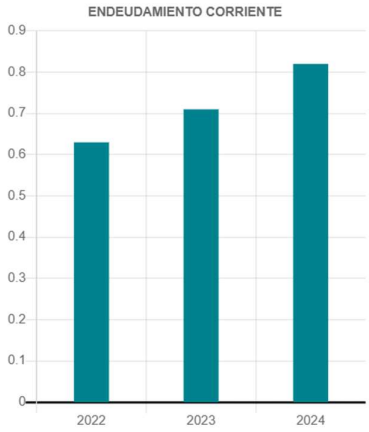


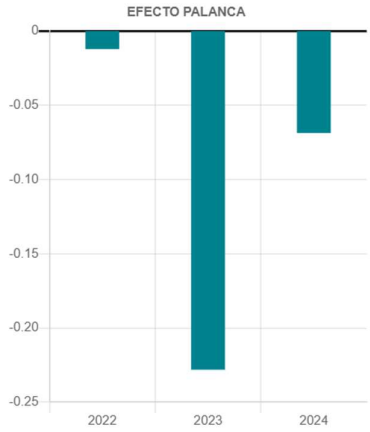
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	55 400 273	164 219 919	134 096 518
Préstamos (Deudas Bancarias)	13 613 025	26 402 466	48 914 998
Remuneraciones Y Cargas Sociales	7 507 943	14 201 581	24 180 540
Cargas Fiscales	1 755 040	5 945 284	9 508 492
Anticipos De Clientes	0	0	0
Otros Pasivos	0	0	0
Total Pasivo Corriente	78 276 280	210 769 250	216 700 548
Cuentas Por Pagar	11 034	35 210	19 115 134
Préstamos	29 470 260	122 141 621	60 600 758
Deudas Fiscales	26 838 837	43 731 497	37 162 445
Otros Pasivos (No Corrientes)	728 304	1 604 589	4 057 178
Previsiones	0	0	0
Total Pasivo No Corriente	57 048 435	167 512 918	120 935 515
Total Pasivo	135 324 715	378 282 168	337 636 063
Capital Social	48 814 939	181 169 246	181 169 246
Resultados No Asignados	74 601 586	113 716 113	82 134 246
Patrimonio Neto	123 416 525	294 885 359	263 303 492

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



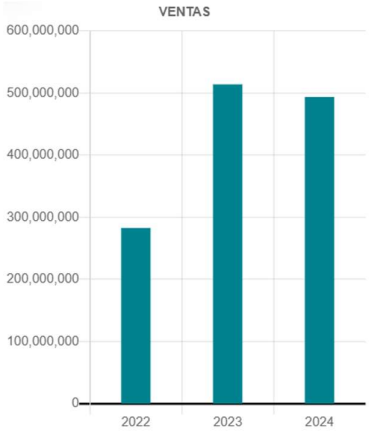


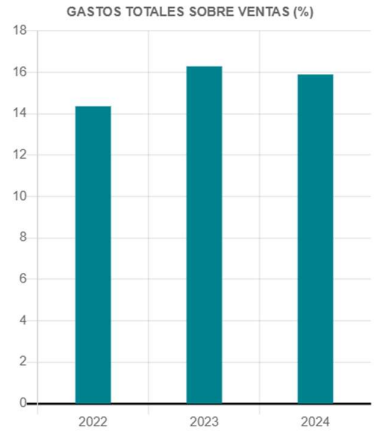


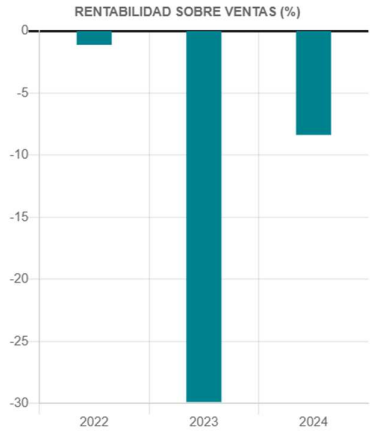
Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Ventas	282 790 536	513 975 854	493 698 019
Compras Del Ejercicio	132 579 540	218 985 228	193 202 052
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	241 524 786	411 002 847	399 818 484
Resultado Bruto	41 265 751	102 973 007	93 879 534
Amortizaciones	3 044 122	6 580 928	6 324 262
Gastos de Comercialización	27 674 484	57 045 658	55 544 286
Gastos de Administración	9 535 399	21 242 011	18 649 436
Gastos Financieros	3 403 791	5 442 166	4 288 429
Otros Ingresos	0	1 588 235	1 847 105
Otros Egresos	201 044	0	0
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	-3 918 498	-238 488 842	-58 544 867
Impuesto a las Ganancias	-310 459	-64 095 536	0
Resultado	-3 157 007	-153 561 898	-41 300 379

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos







Indices de Gestión

Análisis Patrimonial

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	0,91	0,78	0,78
Endeudamiento Total Pasivo Total / Patrimonio Neto	1,10	1,28	1,28
Endeudamiento Corriente Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	0,63	0,71	0,82
Capital de Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	29 633 959 047,00	34 809 664 269,00	10 205 642 060,00

Análisis Financiero

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,38	1,17	1,05
Liquidez Seca (Prueba Acida) (Activo Corriente – Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente	0,76	0,61	0,53
Rotación de Créditos Ventas / Créditos por Ventas	6,68	4,83	5,33
Rotación de Pasivo Corriente (Pasivo Corriente * 365) / ((Compras + Gastos) * 1.21)	136,33	210,03	240,60
Rotación De Inventarios Costo Mercaderías / Bs. de Cambio	5,00	3,53	3,57
Rotación de Activos Ventas / Activo Total	1,09	0,76	0,82
Rotación de Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	2,93	1,93	1,91
Préstamos sobre Patrimonio Neto Préstamos / Patrimonio Neto	0,35	0,50	0,42
Meses de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 12) / Ventas	1,83	3,47	2,66
Días de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 365) / Ventas	55,61	105,49	80,97

Análisis de Rentabilidad

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Margen Bruto (Resultado Bruto / Ventas) * 100	14,59	20,03	19,02
Margen Neto (Resultado Neto / Ventas) * 100	-1,12	-29,88	-8,37
Margen Operativo (Resultado Neto + Otros Egresos – Otros Ingresos) / Ventas * 100	-1,05	-30,19	-8,74
EBIT Resultado Bruto - Amortizacions - Gastos de comercialización - Gastos de Administración	1 011 745 605	18 104 410 182	13 361 550 109
EBIT/Ventas (EBIT/Ventas)*100	0,36	3,52	2,71
Margen s/ Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) * 100	-0,03	-0,52	-0,16
Margen s/ Activo (Resultado Neto / Activo Total) * 100	-1,22	-22,81	-6,87
EBITDA Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias	2 980 447 150	-205 634 340 811	-30 687 687 978
EBITDA / Pasivo (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	0,02	-0,54	-0,09
EBITDA / Ventas (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Ventas	0,01	-0,40	-0,06
EBITDA / Intereses (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Gastos Financieros	0,88	-37,79	-7,16

Análisis de Eficiencia

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Gastos Financieros / Ventas Gastos Financieros / Ventas	0,01	0,01	0,01
Gastos Comerciales / Ventas Gastos Comerciales / Ventas	0,10	0,11	0,11
Gastos de Administración / Ventas Gastos de Administración / Ventas	0,03	0,04	0,04
Gastos Totales / Ventas (Gastos de Administración + Gastos Financieros + Gastos Comerciales) / Ventas	0,14	0,16	0,16
Inversiones en Bienes De Uso (Patrimonio Neto / Bs. de Uso) * 100	1,28	1,11	1,02
Vida Restante de los Bienes de Uso Bienes de Uso / Amortizaciones	31,70	40,41	40,92

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial de la Empresa se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2022, 2023 y 2024 (fecha de cierre 31/12) expresados en pesos argentinos. Información auditada sin salvedades.

1. ANÁLISIS DE CUENTAS

- Las ventas de Granja Tres Arroyos Sociedad Anónima Comercial Agropecuaria Fin e Industrial han mostrado una disminución en términos reales, ajustadas por inflación, de $513.975.854.297 en 2023 a $493.698.018.703 en 2024. Esta caída refleja un entorno desafiante, posiblemente influenciado por la alta inflación y la recesión económica en Argentina. La empresa debe considerar estrategias para mejorar su volumen de ventas o ajustar sus precios para mantener su competitividad en el mercado.
- El activo corriente disminuyó de $245.578.914.519 en 2023 a $226.906.190.521 en 2024, lo que indica una reducción en la liquidez inmediata de la empresa. La disminución en caja y bancos, de $2.757.890.483 a $1.213.126.002, es preocupante, ya que limita la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo. Los créditos por venta también disminuyeron, lo que podría reflejar una menor actividad comercial o una política más estricta de crédito.
- El activo no corriente también experimentó una disminución de $427.588.612.447 a $374.033.364.543, lo que podría indicar una falta de inversión en activos fijos o una depreciación acelerada de los mismos. Esto podría afectar la capacidad de producción a largo plazo si no se toman medidas para renovar o actualizar los activos.
- El pasivo corriente aumentó ligeramente de $210.769.250.250 a $216.700.548.461, lo que sugiere un aumento en las obligaciones a corto plazo. Las deudas comerciales disminuyeron, pero las deudas bancarias aumentaron significativamente, lo que podría indicar una dependencia creciente del financiamiento bancario para operaciones diarias.
- El pasivo no corriente disminuyó de $167.512.918.143 a $120.935.514.550, lo que podría ser positivo si refleja el pago de deudas a largo plazo, pero también podría indicar una falta de financiamiento para proyectos de inversión a largo plazo.
- El patrimonio neto disminuyó de $294.885.358.573 a $263.303.492.053, reflejando pérdidas acumuladas. Los resultados no asignados también disminuyeron, lo que indica que la empresa está utilizando sus reservas para cubrir pérdidas operativas. La proporción de resultados no asignados sobre el patrimonio neto es del 31%, lo que sugiere un nivel de capitalización débil.

2. ANÁLISIS DE RATIOS

El análisis de ratios proporciona una visión más clara de la salud financiera y patrimonial de la compañía.

- La solvencia de la empresa se mantiene en 0.78, lo que indica un perfil insuficiente para cubrir sus deudas con el patrimonio neto. El endeudamiento total es de 1.28, lo que sugiere un nivel de deuda elevado en relación con el patrimonio.
- La rentabilidad sobre ventas es negativa, -29.88% en 2023 y -8.37% en 2024, lo que indica pérdidas significativas.
- El EBIT sobre ventas es de 3.52% en 2023 y 2.71% en 2024, lo que refleja un nivel bajo de rentabilidad operativa.

- La liquidez corriente disminuyó de 1.17 a 1.05, indicando un nivel adecuado pero en deterioro. La liquidez ácida es deficiente, disminuyendo de 0.61 a 0.53, lo que sugiere un alto riesgo de iliquidez.
- La rotación de cuentas a cobrar mejoró ligeramente, lo que indica una mejor gestión del crédito. Sin embargo, la vida restante de bienes de uso es alta, lo que sugiere que los activos fijos están en buen estado.

3. KEY METRICS

A continuación, se presentan los valores de los ratios clave:
- Solvencia (valor esperado > 1): 0.78
- Endeudamiento Corriente (valor esperado < 0.7): 0.82
- Endeudamiento Total (valor esperado < 1): 1.28
- Liquidez Corriente (valor esperado > 1.1): 1.05
- EBIT / Ventas (valor esperado > 0.08): 0.0271
- Rentabilidad sobre Ventas (valor esperado > 5%): -8.37%

8.2 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2022/2023/2024			
Concepto	Expresado por	Valor	Grade	Concepto	Expresado por	Valor	Grade
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	0,79	6	Liquidez corriente	ratio	1,10	4
Endeudamiento corriente	ratio	0,78	10	Liquidez acida	ratio	0,57	5
Capital corriente	%	3,4%	2	Rotación del pasivo corriente días	días	224	1
Activo no Cte sobre Activo	%	62,1%	3	Rotación de las cuentas a cobrar	días	57	10
Financiación del activo no cte.	ratio	1,06	9	Efecto Palanca	ratio	- 0,09	1
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	33,7%	8	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	44,5%	6	Gastos Financieros sobre Ventas	%	0,9%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	11,1%	10
Rentabilidad de la inversión total	%	-21,7%	1	Gastos Administración sobre Ventas	%	3,8%	10
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	-24,2%	1	Gastos Totales sobre Ventas	%	15,8%	10
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	-10,6%	1	Vida restante de Bienes de Uso	años	40	10
Resultado bruto sobre ventas	%	18,8%	10	Rotación de bienes de cambio	días	200	1
Rentabilidad sobre Ventas	%	-11,9%	1	Rotación del activo	veces	0,85	9
Costo del financiamiento	%	1,4%	10	Total			
Ebit/Ventas	%	2,6%	3	54,45			
EBITDA/Ventas	%	-12,2%	1				
EBITDA/Intereses	%	-12,48	10				

