DOSSIER FIDELITAS

Fidelitas

INDUSTRIA DE ALIMENTOS DOS EN UNO S.A.

Informe realizado a pedido de ARCOS DORADOS ARGENTINA S. A.

Chile

Noviembre 2025

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CONCLUSIÓN

INDUSTRIA DE ALIMENTOS DOS EN UNO S.A. registrada en 1986 en Santiago de Chile, produce y comercializa alimentos, especialmente galletas y confitería, integrando operaciones fusionadas y operando bajo el control del GRUPO ARCOR. Sus accionistas son: ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL S.L y CARTOCOR CHILE S.A. Informan 1063 empleados registrados. Operaría normalmente con el sistema financiero. No se detectaron Eventos de Integridad ni cuestiones judiciales, sin embargo se hallaron notas de prensa negativas (ver detalles).

El análisis del balance al cierre de 2024 refleja una situación financiera aceptable. La estructura patrimonial y financiera continúa siendo robusta. La empresa mantiene una adecuada solvencia (2.61), lo que le otorga margen para afrontar sus obligaciones a largo plazo. El endeudamiento corriente, se mantiene en niveles controlados (0.35), indicando una adecuada gestión de pasivos. El capital de trabajo se ha mantenido en niveles óptimos a lo largo del período analizado, demostrando una sólida capacidad para cubrir las obligaciones a corto plazo. Esta estabilidad, respaldada por una liquidez creciente (2.12), refuerza la solidez financiera y garantiza una capacidad de pago en el corto plazo.

Según los datos analizados, la compañía contaría con una estructura financiera que permite operar con normalidad.

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CONCLUSIÓN 2

2- DATOS ORGANIZACIONALES 5

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 5
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 6
2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 6
2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 7
2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 7
2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 7
2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 8
2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 8
2.8.1 Socios / Accionistas 8
2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 9
2.8.3 Directivos 9
2.8.4 Antecedentes de Principales Directivos 10
2.9 ACTIVOS 11
2.9.1 Inmuebles 11
2.9.2 Rodados 11
2.10 PUBLICACIONES OFICIALES 11
OTRAS PUBLICACIONES 12
2.11 CERTIFICACIONES 17
2.11.1 Certificaciones de Calidad 17
2.11.2 Distinciones Obtenidas 17
2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 17
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 17
2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 18

3- SITUACIÓN COMERCIAL 19

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 19
3.2 VENTAS A ARCOS DORADOS 19
3.3 PROVEEDORES 19
3.4 CLIENTES 20
3.5 SEGUROS 20

4- COMERCIO EXTERIOR 21

4.1 IMPORTACIONES 21
4.2 EXPORTACIONES 21

5- SITUACIÓN BANCARIA 22

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 22
5.2 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 22

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 23

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO 23
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE 23
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 23
6.3.1 Embargos 23
6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 23

7- INTEGRIDAD 24

7.1 INTEGRIDAD 24
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 25

8- ESTADOS CONTABLES 28

8.1 DATOS CONTABLES 28
8.2 SCORE DE BALANCE 35

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	INDUSTRIA DE ALIMENTOS DOS EN UNO S.A.
Nombre de Fantasía	Arcor
TAX ID	84476300K
Tipo de Empresa	SOCIEDAD ANONIMA
Domicilio	AVENIDA PRESIDENTE RIESCO 5335 16, SANTIAGO DE CHILE, CHILE 7561127
Estado	ACTIVA
Código Postal	7561127
País	CHILE
Teléfonos	800330022
Actividad	FABRICACION Y VENTA DE ALIMENTOS
Fecha de Inicio Actividad	23/08/1976
Web	arcor.cl
E-mail	arcor@arcor.com
Empleados	865 (Fuente: Empresa)

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. fue constituida inicialmente bajo la razón social "Industria de Productos Alimenticios Samurai Ltda.", por escritura pública de fecha 23 de agosto de 1976 ante el Notario Público señor Osvaldo Pereira. Mediante escritura pública de fecha 2 de diciembre de 1983, se efectuó la modificación por la cual se sustituyó su nombre por la actual razón social. Mediante escritura pública del 24 de octubre de 1997, se efectuó el aumento de capital mediante la capitalización de las cuentas patrimoniales según balance al 31 de diciembre de 1996, con lo cual el capital social alcanza a M$ 19.704.007 (histórico) y la transformación de la Sociedad en una sociedad anónima cerrada, con efecto legal a partir del 1 de noviembre de 1997. Con fecha 1 de julio de 2000, la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, inscrita en escritura pública de esa misma fecha, en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, aprobó la fusión de la Sociedad con Unidal Chile S.A., ya fusionada con Distribuidora Dos en Uno S.A. en igual fecha. La continuadora legal de estas fusiones es Industria de Alimentos Dos En Uno S.A. Con motivo de dicha fusión, con efectos al 1 de julio de 2000, se transfirieron la totalidad de los activos y pasivos y personal de Distribuidora Dos en Uno S.A. y Unidal Chile S.A. (sociedades absorbidas) a Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. (sociedad absorbente). La Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 14 de septiembre de 2000 aprobó un aumento del capital social de M$ 8.490.940 (histórico) mediante la emisión de 36.566.532 acciones nominativas sin valor nominal y de una misma serie. Este aumento fue aportado en efectivo por Arcor S.A.I.C. Con fecha 1 de abril de 2004 Arcor S.A.I.C. (sociedad controlante) y su sociedad controlante Inaral S.A. suscribieron con Groupe Danone, societé anonyme, un acuerdo para la constitución de una alianza destinada a fusionar sus actividades en el negocio de galletitas en la Argentina, Brasil y Chile y a desarrollar en forma conjunta dichos y otros mercados de Sudamérica. El nuevo emprendimiento conjunto se llevaría a cabo a través de nuevas sociedades operativas a ser constituidas en Argentina, Brasil y Chile, las cuales serán controladas por una sociedad holding a ser constituida en España, cuyas acciones corresponderán en un 51% a Arcor S.A.I.C. y en un 49% a Groupe Danone y cuyo gerenciamiento estará a cargo de Arcor S.A.I.C. Para tal efecto con fecha 29 de octubre de 2004, se efectuó Junta Extraordinaria de Accionistas de Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. donde sus accionistas aprobaron la escisión de una parte del negocio de la Sociedad, dando lugar al nacimiento de una nueva sociedad que se denominó Bagley Chile S.A. A dicha sociedad se aportaron activos por un valor de 2.594.260.920 pesos chilenos, para que por su intermedio se canalice el negocio conjunto que prevé el Contrato Marco de inversión antes mencionado.

Fuente: Empresa.

2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO



Fuente: Empresa.

2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

MISIÓN:

"Brindar a las personas en todo el mundo la oportunidad de disfrutar de alimentos y golosinas de calidad, ricos y saludables, transformando así sus vínculos cotidianos en momentos mágicos de encuentro y celebración."

VISIÓN:

"Ser una empresa líder de alimentos y golosinas en Latinoamérica y reconocida en el mercado internacional, destacándonos por nuestras prácticas sustentables y por nuestra capacidad de ingresar en nuevos negocios."

VALORES:

- ✓ Integridad
- ✓ Diversidad
- ✓ Vínculos Humanos
- ✓ Espíritu Emprendedor
- ✓ Calidad
- ✓ Cercanía Con El Consumidor y Compromiso Con La Cadena De Valor
- ✓ Orientación a Resultados
- ✓ Innovación

Fuente: Empresa.

2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

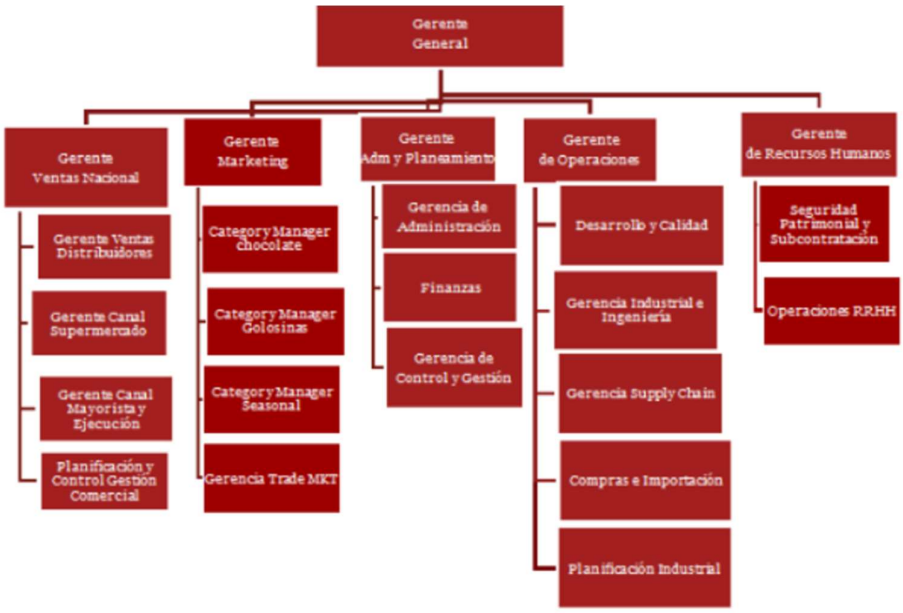


Fuente: Empresa.

2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

No se detectó información.

2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA



Fuente: Empresa.

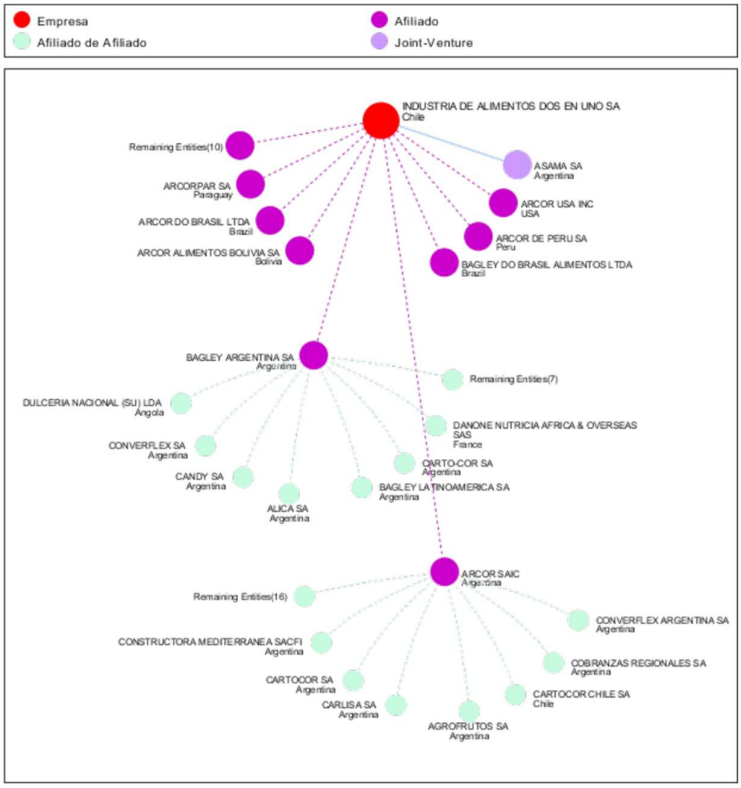
2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.8.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad/Pais	Tax ID	%
ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL S.L	España	B16714115	99.99
CARTOCOR CHILE S.A.	Chile	99534220-0	0.01

Fuente: Empresa.

2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas



Fuente: Medios externos de consulta.

2.8.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad/Pais	Tax ID	Cargo
PAGANI ALFREDO	Argentina	20-17149542-4	Presidente
PAGANI LUIS	Argentina	20-13128346-7	Vicepresidente
MARTIN VÍCTOR	Argentina	20-14627747-1	Director Titular

Fuente: Empresa.

2.8.4 Antecedentes de Principales Directivos

PAGANI ALFREDO GUSTAVO - 20171495424

SCORE

75.8

PAGANI ALFREDO GUSTAVO

FECHA NACIMIENTO:	08/08/1964
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	44 963 000
BANCOS	2
ANTIGUEDAD SIT. 1	05/2019

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

CASTRO BARROS 255, (2434), ARROYITO, CORDOBA, ARGENTINA

FISCAL:

CASTRO BARROS 255, (2434), ARROYITO, CORDOBA, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	ARCOR S A I C (06/2025)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO	01/07/1988

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

PAGANI LUIS ALEJANDRO - 20131283467

SCORE

64.9

PAGANI LUIS ALEJANDRO

FECHA NACIMIENTO:	28/06/1957
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	14 933 000
BANCOS	1
ANTIGUEDAD SIT. 1	06/2024

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	0
ABONADOS	0
POR DEFECTOS FORMALES	1

DOMICILIOS

DOMICILIO:

V DEL PINO 2325, CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

CASTRO BARROS 255, (2434), ARROYITO, CORDOBA, ARGENTINA

OTROS:

BV. LEREDO 879, (5000), CORDOBA, CORDOBA, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	ARCOR S A I C (05/2023)
CLAE	SERVICIOS INMOBILIARIOS REALIZADOS POR CUENTA PROPIA, CON BIENES RURALES PROPIOS O ARRENDADOS N.C.P.
INICIO ACTIVIDAD	01/09/1977
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial



2.9 ACTIVOS

2.9.1 Inmuebles

No se detectó información.

2.9.2 Rodados

No se detectó información.

2.10 PUBLICACIONES OFICIALES

No se detectó información.

OTRAS PUBLICACIONES

Arcor: de una pequeña fábrica en Arroyito a líder global en alimentos y golosinas
Fecha: 13/08/2025 Fuente: clarin.com

El grupo emplea hoy a más de 20.000 personas, cuenta con 49 plantas industriales y tiene presencia comercial en más de 100 países.
La historia de **Arcor** comenzó el 5 de julio de 1951 con un grupo de jóvenes emprendedores, quienes abrieron la primera fábrica de caramelos en Arroyito, Córdoba, con la mirada puesta en el futuro para convertirla en una gran empresa capaz de atravesar fronteras. Esta mirada, llena de pasión y compromiso, guio nuestro crecimiento para hacer aquel sueño realidad y llevarlo aún más lejos.
Desde los primeros años, pusimos en marcha un modelo industrial propio basado en la integración vertical, la incorporación de tecnología y el desarrollo de capacidades internas. Este enfoque nos permitió automatizar procesos, fortalecer la competitividad y diversificar la producción. Durante las primeras dos décadas nos consolidamos en Argentina, exploramos mercados en Latinoamérica y nos propusimos la exportación como un objetivo estratégico.
Durante las décadas de los '70 y '80 fortalecimos nuestra federalización industrial mediante la creación de nuevas plantas. En paralelo, construimos nuestra propia red de distribución y consolidamos nuestro esquema operativo con un modelo de integración vertical para el abastecimiento de insumos. A inicios de los '90 aceleramos el proceso de internacionalización y ampliamos nuestro portafolio de productos. En los años siguientes concretamos alianzas estratégicas con empresas como Danone, Grupo Bimbo, Coca-Cola, Mastellone, Laboratorios Bagó e Ingredion, piezas clave para ampliar sus negocios, ingresar en nuevos mercados y afianzar nuestra presencia regional.
De esta manera evolucionamos de una empresa enfocada únicamente en golosinas a un grupo industrial con tres grandes unidades de negocio: alimentos de consumo masivo, agronegocios y packaging. A lo largo de nuestra historia, supimos combinar el desarrollo de marcas propias con la adquisición de marcas históricas, construyendo una propuesta que dialoga con consumidores de todas las edades y mercados. En este sentido, ofrecemos alimentos, golosinas, chocolates, y productos funcionales a través de marcas altamente reconocidas.
A su vez, demostramos una gran capacidad de adaptación frente a contextos cambiantes. Esa flexibilidad nos permitió mantener un crecimiento sostenido, apostando por la inversión productiva, el desarrollo de nuevos negocios y la diversificación de nuestro portafolio. Nuestra visión de largo plazo, combinada con la innovación continua y la construcción de marcas sólidas ha sido una de las claves para la expansión en Argentina, Latinoamérica y el mundo.
Tal es el caso de la planta productiva en Luanda, Angola, que se puso en marcha en 2022 y se convirtió en la mayor fábrica de chocolates, golosinas y galletas en ese país, lo que nos permitió fortalecer la presencia industrial en la región y profundizar la internacionalización de todo el grupo.
Hoy en Arcor empleamos a más de 20.000 personas, contamos con 49 plantas industriales y tenemos presencia comercial en más de 100 países. Somos la principal empresa de alimentos de Argentina, el primer productor mundial de caramelos duros y el principal exportador de golosinas de Argentina, Chile y Perú.
Ese crecimiento va acompañado de una manera particular de hacer las cosas. En Arcor trabajamos desde hace más de dos décadas con un modelo que hoy se refleja en nuestra estrategia Vivir Mejor. A través de ella, buscamos producir alimentos de manera sustentable, promoviendo la prosperidad de las personas y preservando la sostenibilidad del planeta, con el objetivo de generar valor económico, social y ambiental en cada lugar donde estamos presentes.
Estos principios se sostienen en valores que definen nuestra cultura: el espíritu emprendedor que heredamos de los fundadores; la diversidad que enriquece nuestra mirada; la integridad para actuar con transparencia; la cercanía con los consumidores y proveedores; la calidad, sustentabilidad e innovación como motores de crecimiento.
En los últimos dos años celebramos aniversarios que reflejan la profundidad de nuestra historia y el compromiso sostenido a lo largo del tiempo: 160 años de Bagley, 100 años de Aymoré en Brasil, 40 años de Bon o Bon, 30 años del Ingenio La Providencia, 20 años del Instituto Arcor Brasil y 50 años de Chocolinas.
Cada aniversario es un reconocimiento al esfuerzo de miles de personas que, durante décadas, contribuyeron a construir una empresa que hoy forma parte de la vida cotidiana de millones de consumidores.
De cara al futuro, seguiremos fortaleciendo nuestras tres unidades de negocio y potenciando la expansión internacional. Arcor nació en Arroyito y allí mantenemos nuestro corazón productivo. Su historia es la historia de una compañía que supo crecer sin olvidar sus raíces y que sigue proyectándose al futuro con el mismo espíritu emprendedor de nuestros fundadores.

Arcor tiene un nuevo CEO: asume un ex ejecutivo estrella de Novartis
Fecha: 11/04/2025 Fuente: cronista.com

El gigante Arcor cambia de CEO. Andrés Graziosi reemplazará a Modesto Magadán, quien recientemente cumplió su segundo aniversario al frente de la mayor alimenticia de la Argentina.
Así lo anunció el presidente del grupo argentino, **Alfredo Pagani**, en una carta que envió a la Comisión Nacional de Valores (CNV). Graziosi, quien estuvo al frente de los negocios de la farmacéutica suiza Novartis para América latina, asumirá en su nuevo cargo el próximo 5 de mayo.
"En reunión de directorio celebrada el 11 de abril de 2025, se resolvió designar como Chief Executive Officer (CEO), a partir del 3 de mayo de 2025, al señor Andrés Graziosi, a quien reportarán las gerencias generales del Grupo Arcor", informó la empresa al ente regulador local.
Magadán había asumido su función cuando, afines de abril de 2023, Luis Pagani dejó la presidencia y gerencia general del grupo, cargos que ocupaba desde hacía 30 años. Como presidente, lo sucedió su hermano Alfredo, quien había sido el brazo comercial del Gigante de Arroyito en las últimas dos décadas. Magadán, en tanto, asumió la gerencia general. Hasta ese entonces, había sido el número uno de la unidad de Agronegocios.
Con una gran experiencia en el mundo farmacéutico, Graziosi fue también titular de la Cámara Argentina de Especialidades Médicas (Caeme) en 2014.

¿Quiénes son los capitalistas que brindaron con Luis Caputo?
Fecha: 18/12/2024 Fuente: prensaobrera.com

El ministro de Economía fue el invitado de honor al almuerzo de fin de año de la Asociación Empresaria Argentina, lugar donde almorzó con los principales capitalistas del país. Estos festejan el plan económico oficial, puesto que han sido beneficiados con enormes ventajas impositivas y con los constantes ataques a los trabajadores, algo que encabeza el propio gobierno. Los que compartieron mesa con Caputo son una radiografía de puñado de ganadores con Milei, a costa de los millones de perdedores.

Caputo se sentó con **Luis A. Pagani** (Arcor), Héctor Magneto (Clarín), Sebastián Bagó (Bagó), Federico Braun (La Anónima), Alejandro Bulgheroni (PAE), Cristiano Rattazzi (Grupo Módena), Carlos Miguens (Grupo Miguens), Paolo Rocca (Techint) y Jaime Campos (AEA).

Arcor es una empresa alimenticia líder, y forma parte de uno de los sectores que más se está enriqueciendo con el gobierno de Milei. Entre diciembre de 2023 y octubre de 2024, los alimentos incrementaron sus precios en un 183,2%, muy por encima de los índices de inflación (88,8%). Esto no se corresponde con los incrementos salariales que son sistemáticamente aplicados por debajo del índice inflacionario, lo que restringe cada vez más el acceso al consumo. En paralelo, en los primeros 9 meses de 2024, Arcor amasó ganancias siderales por $284.242 millones. Lo hizo a pesar de una baja en las ventas del 5,7% respecto a igual periodo de 2023. Además, la empresa de Luis Pagani destina casi la mitad de su producción a la exportación.

En el caso de Techint, Paolo Rocca directamente puso a uno se sus hombres en la Secretaría de Trabajo, Julio Cordero, un lobbysta de la reforma laboral flexibilizadora. El grupo Techint es uno de los principales beneficiarios de la casi nula obra pública de este país, como la construcción de gasoductos y oleoductos, y forma parte de los capitalistas que se están embolsando las exportaciones de Vaca Muerta. Además, es uno de los principales beneficiarios del RIGI, un régimen de enormes exenciones impositivas para las patronales. Esto se conjuga con el interés que tiene Paolo Rocca por reforma laboral antiobrera, de la cual es uno de los principales lobbystas, que busca abaratar aún más una mano de obra hundida en la pobreza. Tal es así que Cordero viene interviniendo para traccionar a la baja las negociaciones salariales: no fueron homologados una decena de acuerdos paritarios ya firmados por sindicatos y cámaras empresarias, en función de imponer un techo en la actualización salarial por debajo de la inflación.

Laboratorios Bagó es uno de los más grandes laboratorios en el país. Gracias a la desregulación de la industria farmacéutica aplicada por el gobierno, los laboratorios pudieron incrementar exponencialmente los precios de los medicamentos muy por encima de la inflación. Según el Indec, estos percibieron un incremento de 289,4% entre julio de 2023 y julio de 2024, es decir 23,3 puntos porcentuales por encima del IPC. Esto hoy restringe el acceso a la medicación de un enorme porcentaje de la población, sobre todo de los jubilados, a quienes el gobierno les eliminó el descuento de PAMI. En paralelo, Bagó la facturación de Bagó durante el primer semestre de 2024 alcanzó los 3 billones de pesos, lo que representa un incremento del 332,9 % en comparación con el mismo período de 2023.

Los supermercadistas, como Federico Braun, fueron beneficiados desde el inicio del gobierno de Milei con la eliminación los observatorios de precios, la Ley de Abastecimiento, y la Ley de Góndolas, otorgándoles la “libertad” de abrochar a los consumidores con sobreprecios y únicas marcas, las propias. Braun es el mismo que, cuando la inflación superaba la barrera del 20% mensual, Braun señalaba “jocosamente” que “remarcamos todos los días”. Según un estudio privado, las empresas alimentarias incrementaron sus ganancias en un 1300% entre noviembre de 2024 y noviembre de 2023, mientras los precios de los alimentos aumentaron un 128%. En paralelo, el consumo de alimentos se redujo, en promedio, un 16% en supermercados.

Alejandro Bulgheroni es el líder de Pan American Energy Group, la segunda petrolera más grande del país e incrementó sus ganancias netas un 421,5% en el primer semestre del año haciendo negocios a través de exportaciones y equiparando el precio del combustible en el mercado interno (Axion) con los precios internacionales, con la venia del gobierno libertario vía YPF. En este marco, la venta de combustible lleva ocho meses consecutivos de caída.

Cristiano Rattazzi es el dueño de Fiat, una de las automotrices más grandes del país, sector que también se vio beneficiado con deducciones impositivas provenientes del RIGI. Pero además Ratazzi es uno de los principales promotores de la reforma laboral, en ese sentido argumentó que es necesario "las empresas puedan prescindir de personal que no estén utilizando". Recordemos que las automotrices vienen de despedir empleados masivamente como forma de enfrentar la recesión que producen las políticas oficiales. Y agregó: "Ser piquetero no es un trabajo pese a que muchos los consideran así. Eso no va a haber más". Ratazzi quiere sortear la crisis a costa de descargarla sobre los laburantes, y básicamente es lo que viene haciendo.

Héctor Magneto, CEO del Grupo Clarín es un magnate de las telecomunicaciones, otro mercado desregulado por el gobierno. Es el dueño de Telecom, Personal, Flow y otras empresas líderes que la están juntando en pala gracias a la política oficial. Al tiempo que siete de cada diez familias recortan servicios de internet, se pasan a planes prepagos de telefonía móvil, buscan promociones o cortan el cable, Telecom Argentina ganó $675.032 millones en el 1er trimestre de 2024, seis veces más de lo que ganó en el 1er trimestre de 2023. En paralelo, además, la desinversión es un clásico en el servicio.

Como botón de muestra de los intereses de Magneto vale destacar que, mientras este referente de la burguesía nacional se enriquece a costa de los usuarios, utiliza al diario Clarín, probablemente el más consumido a nivel nacional, para despotricar contra luchadores honestos que pelean contra este plan antiobrero oficial, como es el Polo Obrero.

Los que se benefician con este gobierno a costa del pueblo entran en una mesa. Los capitalistas exigen ahora un recrudecimiento del ajuste sobre trabajadores, jubilados y los que menos tienen, para avanzar en rebajas de impuestos a las patronales, y una reforma laboral de superexplotación. Muchos incluso presionan por mejorar su competitividad con una nueva devaluación, que asestaría nuevos golpes a nuestros bolsillos y condiciones de vida. La única salida es que los trabajadores nos organicemos con nuestros reclamos y para enfrentar a este gobierno mulo de los grandes capitalistas.

¿Quién es el Grupo Arcor? La alimenticia cordobesa tiene una fuerte pata agroindustrial que procesa caña y maíz
Fecha: 30/11/2024 Fuente: bichosdecampo.com

Fundado en 1951 en Arroyito, Córdoba, el **Grupo Arcor** es una de las principales empresas de alimentos, golosinas y chocolates de América Latina. Su modelo de negocio está basado en la integración vertical y la diversificación de productos y mercados. En la actualidad, opera 49 plantas industriales distribuidas en América Latina y exporta a más de 120 países.

Desde sus inicios, Arcor apostó por el autoabastecimiento de materias primas para garantizar la calidad de sus productos.

Este enfoque evolucionó con la formalización de la División Agronegocios, una unidad clave que agrega valor a los procesos agroindustriales. La división cuenta con capacidades de producción en molienda húmeda de maíz, azúcar, lácteos y otros insumos esenciales para la industria.
En líneas generales la compañía produce alrededor de 75.000 litros de leche por día, muele 1,55 millones de toneladas de caña de azúcar al año, produce unos 84.000 litros de alcohol de maíz por día, y procesa más de 1,35 millones de toneladas de maíz al año.
Desde 1982 la compañía cuenta con un molino de maíz ubicado en la localidad de San Pedro, provincia de Buenos Aires, con el cual además de abastecer de cereal molido a la planta de alcohol, se elaboran productos de consumo masivo e industrial. Actualmente, este complejo agroindustrial está compuesto por las unidades productivas molienda seca de maíz, aceite de maíz, alcohol etílico de cereales, productos extrusados a base de cereales y por último soplado de envases PET.
Dentro de sus diversas plantas de producción, en el segmento agroindustrial se destaca, el Ingenio la Providencia, localizado en Río Seco, provincia de Tucumán, donde Arcor genera 135.000 toneladas anuales de azúcar, utilizada en sus productos y comercializada para terceros. Además, produce melaza y fibras de bagazo para la industria del papel.
En la misma línea, bajo su política de integración vertical, en 1984 la compañía inició el autoabastecimiento de leche para sus fábricas de caramelos, logrando abastecer el 100% para estos productos. La totalidad de la producción de leche está destinada para consumo interno, abasteciendo con leche fluida la fábrica de caramelos de Arroyito y con leche en polvo las fábricas de chocolates (Colonia Caroya y San Luis) y helados. La empresa tiene actualmente siete tambos ubicados en la provincia de Córdoba donde produce alrededor de 75.000 litros por día.
Por otro lado tiene tres plantas de molienda húmeda de maíz, dos en en Arroyito, Córdoba, y otra en Tucumán. En ambos establecimientos produce jarabes de glucosa, fructosa, maltosa y mezclas que son utilizados en la elaboración de bebidas, dulces, refrescos, cervezas, mermeladas, caramelos, lácteos y panificados. En total tiene una capacidad de molienda de 600 toneladas por día.
Sus competidores directos en este segmento son: Glucovil-Ledesma/Cargill, Glutal en la molienda húmeda, mientras que FyA Basile y Rivara compiten en la molienda seca.
En lo que respecta a sus números, en su balance anual cerrado en diciembre de 2023 reportó ventas por 2.903.906 millones de pesos. Los principales segmentos de negocios por facturación fueron: Golosinas y Chocolates (28%), Galletas (23%) y Empaques (19%), seguidos de Agroindustria (12%) y Alimentos (8%), manteniendo una posición de liderazgo en la mayoría de las categorías.
Los segmentos más rentables (medidos por el margen EBITDA- ganancia después de impuestos-) lo constituyeron: Envases (15,5%), Golosinas y Chocolates (6,6%) y Agroindustria (10,1%) a diciembre 2023.
Por zona geográfica, las ventas en Argentina representaron el 71,4% en 2023, por arriba del promedio de 70% de los últimos años, seguido por la región Andina con el 9,8% en 2023. En comparación con el año anterior, las ventas disminuyeron un 1,6% en pesos.

Después de 30 años, quién es Alfredo Pagani, el nuevo líder de Arcor y reemplazante de su hermano Luis
Fecha: 29/12/2023 Fuente: forbesargentina.com

Luis Pagani deja su puesto en Arcor. Su hermano Alfredo, también sucesor del fundador original, asume el rol para iniciar "una etapa de renovación con una nueva estructura".
A los 65 años, Luis Pagani anunció que deja su puesto de presidente y CEO de Arcor. La decisión es tomada en base al estatuto de la compañía y finaliza así con un proceso de tres décadas ya que ocupaba ese rol desde sus 35 años. De todas formas, el apellido de la familia seguirá liderando la empresa ya que su sucesor será su hermano Alfredo.
Alfredo Pagani no es para nada desconocido en Arcor ya que desde el 2005 es su vicepresidente. También hijo de Fluvio, el fundador original de la empresa, tiene amplia experiencia en el manejo diario de la compañía dedicada a los alimentos de consumo masivo, el packaging y los agronegocios. Por lo tanto, se espera que continúe con la línea de su hermano Luis aunque se informó que esta nueva etapa "será de renovación" y que Alfredo "asume con una nueva estructura".
De todas formas, la familia, que Forbes valoró con una fortuna de US$ 920 millones en 2020, seguirá teniendo un peso decisivo. Esto se muestra en la decisión de que Mario Pagani ocupe el rol de vicepresidente que deja Alfredo.
"Comienza una nueva etapa y un proceso de renovación en el liderazgo de la compañía, con una nueva conformación en su directorio. A partir de mayo, estaré dejando mi rol en la conducción de la empresa y mi hermano Alfredo Pagani asumirá como Presidente de Arcor, acompañado de una nueva estructura", explicó Luis Pagani a los empleados (en la actualidad la compañía cuenta con más de 21 mil colaboradores en sus 45 plantas). Y agregó al respecto: "En lo personal, trabajé día a día con pasión. Disfruté de las visitas a plantas y oficinas en todo el mundo y del contacto que mantuve con ustedes. Espero haber podido transmitirles la importancia de trabajar desde el corazón y en equipo, con la ética que nos caracteriza".

Arcor inyecta u$s30 millones a sus negocios en Chile y en Angola
Fecha: 16/06/2020 Fuente: iprofesional.com

De acuerdo a la multinacional cordobesa, el inicio de la actividad productiva en la planta africana, se estima que ocurriría a mediados del año próximo
Arcor anunció que inyectará 10 millones de dólares en **Industria de Alimentos Dos en Uno SA**, sociedad que controla la multinacional cordobesa y que está constituida en Chile.
"En el marco de la situación de la región Andina con motivo de la pandemia, (se) resolvió efectuar un aporte de capital en Industria de Alimentos Dos en Uno SA por la suma de 10 millones de dólares, a fin de respaldar los negocios de dicha filial y de sus sociedades controladas que conforman la misma".
La compañía aclaró que la capitalización "no modificará significativamente la tenencia directa más indirecta de Arcor Saic en Industria de Alimentos Dos En Uno SA".
Por otra parte, también aprobó realizar un aporte de capital a la sociedad controlada Arcor AG, por la suma de 20 millones de dólares, "para ser aplicados a financiar el proyecto Angola y respaldar las filiales del grupo que lo requieran, con motivo de la pandemia".
En Angola

En el caso del plan para Angola, el acuerdo de inversión por 45 millones de dólares fue celebrado entre Grupo Arcor y Grupo Webcor en 2018.
Al respecto, la empresa nacida en Arroyito indicó que "se estima que el inicio de la actividad productiva sería para mediados del año próximo".
Cuando eso ocurra, "se exportarían desde plantas de Argentina del Grupo Arcor ciertos productos semielaborados y materias primas", añadió.
El grupo Arcor tiene plantas de producción en Brasil, Chile, Perú y México y está construyendo una en Angola, para una mejor inserción en el mercado africano.
"El continente africano es importante porque seguirá creciendo a un ritmo de dos dígitos. Al mirar hacia 2050, esos serán los países que más crecerán en el mundo", dijo su preidente Luis Pagani a principios de año, al explicar los horizontes de negocios del grupo.
Coronavirus
Pese al coronavirus, en el primer trimestre el Grupo Arcor mejoró ampliamente los números en rojo del mismo período del año pasado. En los primeros tres meses del 2019, la multinacional cordobesa registraba un pérdida de $874 millones por la devaluación y la recesión. En cambio, en 2020, finalizó el primer trimestre al 31 de marzo de 2020 con ventas por $34.640 millones y una ganancia de $476,6 millones.
En comparación al mismo período del año anterior, las ventas totales del Grupo disminuyeron 7% en pesos y 5% en volumen. Las operaciones de Argentina, que incluyen las exportaciones a terceros, representaron el 70% de las ventas consolidadas, mientras que las de sociedades del exterior completan el 30% restante.
El grupo también ratificó que continúa aplicando "políticas tendientes a mantener niveles adecuados de liquidez, a efectos de asegurar el cumplimiento de sus obligaciones y financiamiento de las operaciones".
En cuanto al escenario para el desarrollo de los negocios en virtud de la situación epidemiológica relacionada a la pandemia de coronavirus, "se vieron afectados los volúmenes de ventas de algunos de sus negocios".

SMA absuelve a Industria de Alimentos Dos en Uno
Fecha: 10/12/2014 Fuente: portal.sma.gob.cl

La Superintendencia del Medio Ambiente (SMA), llegó a la conclusión que las modificaciones realizadas por la compañía a su planta de Cerrillos se encontraban en el marco de lo evaluado ambientalmente en 1998.
Diciembre, 10 de diciembre de 2014. La Superintendencia del Medio Ambiente (SMA) resolvió absolver a la empresa Industria De Alimentos Dos En Uno S.A., titular del proyecto "Modificación al Proyecto Industrial General Velásquez", de los cargos formulados en febrero de 2014, tras la una denuncia formulada por el Servicio de Evaluación Ambiental respecto de que la compañía estaría ejecutando obras, a pesar de que a la fecha de la denuncia aún no contaban con RCA favorable, estando en proceso de evaluación ambiental desde julio de 2013.
El proyecto en cuestión, consiste en la modificación y regularización de un centro de producción que incluye oficinas en la comuna de Cerrillos, el cual fue aprobado en 1998 y modificado en 2013.
A lo largo del procedimiento sancionatorio, **Industria De Alimentos Dos En Uno S.A,** demostró en sus descargos que las construcciones que se realizaron en su proyecto corresponden a etapas del proyecto aprobado en 1998 y no a nuevas obras no evaluadas ambientalmente.
Con esto, luego de una serie de análisis de documentos aportados por la compañía en el marco del procedimiento sancionatorio y de la Seremi de Salud, se comprobó que si bien existían nuevas instalaciones, éstas no entraron en funcionamiento en forma previa a la fecha de obtención de la nueva RCA, aprobada ambientalmente a fines de febrero de 2014.
Finalmente, con todos los antecedentes aportados por la empresa y los análisis jurídicos realizados, se resolvió absolver a Industria De Alimentos Dos En Uno S.A, de los cargos formulados por esta Superintendencia, terminando así el procedimiento sancionatorio en su contra.

Arcor: Una transnacional argentina que se "chileniza"
Fecha: No indica Fuente: rel-uita.org

El conservadurismo, la postura política de derechas y un militante y feroz antisindicalismo, son algunos de los atributos que caracterizan a la mayoría del empresariado chileno. Las consecuencias -que pese a ser conocidas comentaremos en otra oportunidad- bien pueden definirse como una epidemia, que como tal resulta contagiosa.
Un ejemplo lo encontramos en la actuación de la transnacional argentina Arcor en Chile. En 1962 nacía en el popular barrio de Franklin de Santiago la empresa **Industria de Alimentos Dos en Uno S.A.** la que es adquirida por Arcor en 1998. Dos en Uno es líder en el mercado de los confites (90 por ciento) que mueve unos 350 millones de dólares al año. En chocolates ocupa el segundo lugar (30 por ciento) y en galletas el tercero detrás de Costa y Nestlé. Todo ello lleva a que Dos en Uno constituya junto con la de Brasil, la filial de Arcor con mayor facturación, además de estar instalada en el país que consume más chocolate per cápita y donde los caramelos tienen el precio de fabricación más bajo de la región. El éxito de la empresa lo demuestra el hecho de que está analizando ampliar sus instalaciones, pues sus fábricas están funcionando al máximo de su capacidad.
En lo que tiene relación con Arcor las siguientes cifras hablan por si solas:
Fue fundada hace 57 años en la ciudad de Arroyito (Córdoba, Argentina) actualmente emplea unas 20.000 personas.
Posee 41 plantas industriales, 30 en Argentina, 5 en Brasil, 4 en Chile, 1 en México y 1 en Perú.
12 oficinas comerciales distribuidoras en América, Europa, Asia y África.
Elabora más de 1.500 productos por año. Vale decir que se pueden consumir cuatro diferentes los 365 días del año sin repetir ninguno.
En 2006 facturó por 1.550 millones de dólares. Las exportaciones llegaron a 290 millones de dólares.
Está integrada verticalmente: en sus establecimientos cuenta con 2.900 vacas que producen 90.000 litros diarios de leche. La Providencia, su ingenio en Tucumán, produce 133.244 toneladas de azúcar anuales. 250.000 son las toneladas de papel y

cartón corrugado que produce cada año.
Con este panorama parecería que los trabajadores y trabajadoras de Arcor en general y de Dos en Uno en particular, deberían observar su presente y futuro laboral con relativa tranquilidad. Pero no es así. Los trabajadores argentinos y brasileños tienen serios problemas con la transnacional. Y en Dos en Uno, el pasado 7 de marzo fueron despedidos de la planta Nº 1 sin previo aviso ni justificación alguna, más de una docena de trabajadores. En todos los casos la empresa se amparó en lo dispuesto en el artículo 161 del Código del trabajo.
El artículo 161 funciona como una picadora de carne. 52,5 por ciento de los despidos en Chile se efectúan invocando ese artículo. El artículo 161 apela a "las necesidades de la empresa", derivadas de la racionalización o modernización, a la baja productividad, o cambios en el mercado o economía. El empleador debe pagar al despedido una indemnización correspondiente a un mes de sueldo por año trabajado y el monto máximo de indemnización es el equivalente a 11 meses. El trabajador que considere que se le ha despedido injustificadamente puede recurrir al juzgado competente, donde el juez podrá decretar, en el mejor de los casos, un incremento del 30 por ciento en el valor del despido. Tomando en cuenta que un juicio de esta naturaleza normalmente demora dos años, el famoso artículo 161 no es otra cosa que una autorización para que las empresas despidan libremente. En el caso de los despidos en Dos en Uno, no es aplicable ninguna de las causales que figuran en el artículo 161. Es más, ocurren cuando en la empresa se encuentra laborando personal con contrato a término, lo cual volvería inviable la aplicación de la norma invocada.
Otro hecho demostrativo de la forma de proceder de la empresa es que cuando los dirigentes del Sindicato Nº 1 de Trabajadores Arcor-Dos en Uno se entrevistaron con el gerente de relaciones laborales1, este les manifestó que los despidos obedecían a que algunos de los trabajadores tenían numerosas faltas, licencias médicas reiteradas y poca disposición para el trabajo. De ser cierto, en ninguno de esos casos es aplicable el artículo 161. Además, dentro de los despedidos se encuentra José González, un ex dirigente sindical con 15 años de antigüedad en la empresa. Arteramente, siguiendo una práctica que es común en el empresariado chileno, la empresa elude la acusación de práctica antisindical cuidándose de que los despedidos no superen el 10 por ciento de los afiliados al sindicato.
Más allá que la empresa se mueve al filo de una discutible legalidad, su proceder es inadmisible. En consecuencia, parece llegada la hora de formar un frente capaz de obligarla a modificar su conducta.

Luis Pagani y familia. Entramado empresarial
Fecha: No indica Fuente: losricosdeargentina.com.ar

La estructura de Arcor presenta 46 sociedades identificadas, en el marco de un grupo que opera a nivel transnacional de manera efectiva y buena parte de su entramado así lo ilustra.
La estructura se organiza a través del Grupo Arcor SA, controlante casi al 100% de Arcor SAIC. La familia Pagani es propietaria del Grupo Arcor, dueña a su vez de casi la totalidad (99,68%) de las acciones de Arcor SAIC. Es de estimar que esta estructura tenga como objetivo la posibilidad de incorporar socios externos a su cabeza, una práctica habitual en las familias preocupadas por el traspaso generacional este tipo de encadenamientos societarios. la tenencia familiar se concentra de la empresa cabecera, y a través de ello, las decisiones que se toman a nivel familiar llegan al resto del Grupo. Se busca también impedir que posteriores generaciones se vayan desprendiendo de sus participaciones, en la medida en que se licuan por procesos sucesorios, de manera de evitar que se vea amenazado por parte de un actor externo el control societario del Grupo. Las discusiones que se pueden llegar a dar en el seno familiar respecto al rumbo del Grupo se consensuan en un nivel superior y "bajan" una vez consensuadas, lo que limita el alcance de las disputas familiares en las operaciones comerciales.
En términos generales, se organiza por unidad de negocio en distintos países. En algunos casos se observa la existencia de integración vertical. Por ejemplo, en Brasil hay una sociedad llamada Arcor do Brasil Ltda., que es propietaria a su vez de dos empresas, una dedicada a embalajes y otra a alimentos.
En este esquema llama la atención una sociedad radicada en Suiza, denominada Arcor AG SA Ltda., propietaria de dos empresas, una en Bolivia y otra en Shanghái, China.
Arcor SAIC es propietaria al 51% de Bagley Latinoamérica SA con sede en España. Bagley se organiza en una estructura propia, con empresas como Bagley Chile, Bagley Brasil y Bagley Argentina. A la par tiene participación en Mastellone Hermanos SA (23,69%), compañía de la que Arcor SAIC tiene otro 23,69% de participación de manera directa.
Bajo la órbita de Mastellone Hermanos SA aparece un fideicomiso denominado Formu del que no se pudo identificar ni actividad ni participación, aunque figura en uno de los balances de la empresa.
ARCOR SAIC también es controlante de:
El 51% de Bagley Latinoamérica SA. Con esta empresa poseen el 23,69% de Mastellone Hermanos SA, el 50,84% de Bagley Chile SA, el 51% de Bagley Do Brasul Alimentos Ltda. y el 50,64% de Bagley Argentina SA.
El 23,69% de Mastellone Hermanos SA de manera directa.
Un conjunto de empresas a través de Mastellone Hermanos SA: Con-Ser SA (100%), Leitesol Industria e Comercio SA (100%), Marca 4 SA (99,99%), Marca 5 Asesores en Seguros SA (99,99%), Mastellone de Paraguay SA (100%), Mastellone Hermanos Do Brasil Comercial e Industrial Ltda. (100%), Mastellone San Luis SA (99,99%), Logística La Serenísima SA, Los Toldos SA, Frigorífico Nueva Generación SA y Fideicomiso Formu.
El 99,99% de Cartocor SA, que posee a su vez el 71,93% de Cartocor Chile SA y el 99,99% de Cartocor de Perú SA.
El 99,9% de GAP International Holding SA que posee el 99,9% de GAP Regional Services SA.
El 99,99% de Indalar SA.
La totalidad del paquete accionario de **Industria de Alimentos Dos En Uno SA,** que es propietario en 99,96% de Arcos de Perú SA y de 99,98% de Unidal Ecuador SA, además de poseer el 93,9% de las acciones de Industria Dos En Uno de Colombia Ltda.
El 6,10% de Industria Dos En Uno de Colombia Ltda. de manera directa.
El 99,99% de Unidal México SA de CV (99,99%), propietario en 49,99% de Mundo Dulce SA de CV.
El 99,98% de Constructora Mediterránea SACIFI.
El 100% de Van Dam SA.
El 99,98% de Asama SA.
El 99,98% de La Campagnola SACI.
El 99,99% de Zucamor SA, poseedor del 99,99% de las acciones de Zucamor Cuyo SA, el 96,07% de Papel Misionero SAIFC y el

99,99% de BI SA
El 50% de Arcopar SA.
El 99,905% de Arcor USA Inc.
El 99,99% de Arcor Do Brasil Ltda., dueña de Cartocor Do Brasil Ind. Com. e Serv. Ltda. (100%) y de Dos En Uno Do Brasil Imp. e Com. de Al. Ltda. (99,98%).
El 100% de Arcor AG, propietaria de Arcor Alimentos Bolivia SA (99%) y Arcor Trading (Shanghái) CO LTD (100%).

2.11 CERTIFICACIONES

2.11.1 Certificaciones de Calidad

No se detectó información.

2.11.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2023	870	114	169	1153
2024	872	112	154	1138
2025	793	112	158	**1063**

Fuente: Empresa.

COMPROBANTE DE PAGO DE COTIZACIONES PREVISIONALES

Número de Folio: 2061202509031285

Caja de Compensación Los Andes

8X3L9UN540 - Z084WC3amK - CG9AKKXPa6 - 9m1GAECZ08 - mWh57YX1m1 - hZ53AXPa91 - hMNaYKEZX8 - Pa9m3VW9G0 - hA1

Identificación del Empleador: Empresa				
Nombre o Razón Social		Adherido a Mutual	RUT	Código Act. Econom.
INDUSTRIA DE ALIMENTOS DOS EN UNO S.A. (BICENTENARIO)		SI	84.476.300-K	107300
Dirección	Comuna	Ciudad	Región	Teléfono
General Velasquez 9309	SANTIAGO	SANTIAGO	Región Metropolitana	5208700
Nombre Representante Legal		RUT Representante Legal	Cambio en el Representante Legal	
Luis Felipe Correa Bengochea		10.070.870-1	NO	

Resumen de Cotizaciones, Rebajas y Reintegros	
Detalle	Valores($)
COTIZACIÓN NO AFILIADOS A ISAPRE	49.715.337
ASIGNACIÓN FAMILIAR	983.382
ASIGNACIÓN FAMILIAR RETROACTIVA	8.534
REINTEGROS DE ASIGNACIÓN FAMILIAR	0
COTIZACIÓN - REBAJAS	48.723.421
Resumen de Productos	
CREDITOS PERSONALES	56.572.848
CONVENIOS DENTALES	0
LEASING	1.050.718
SEGUROS DE VIDA	0
OTROS	0
TOTAL PRODUCTOS	57.623.566
TOTAL A PAGAR A La Caja de Compensación Los Andes	106.346.987

Antecedentes Generales			
Remun. del Mes	Gratificaciones	Desde	Hasta
X			
Periodo		Código Participante	
Septiembre 2025			
N° de Afiliados Informados		N° de Declaración	
865			

Esteban Segura R.
Gerente General

Pago Electrónico
10/10/2025 2:38 PM
PREVIRED

Fuente: Empresa.

2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2023	0	0	4	4
2024	18	0	5	23
2025	24	0	2	**26**

Fuente: Empresa.

3- Situación Comercial

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Mes	Ventas (montos sin impuestos)	Compras (montos sin impuestos)	Moneda
Enero 2025	$ 8 989 436 704	$ 9 527 319 130	CLP
Febrero 2025	$ 10 231 829 392	$ 8 019 640 973	CLP
Marzo 2025	$ 13 654 266 159	$ 7 525 703 041	CLP
Abril 2025	$ 11 028 977 793	$ 7 776 683 542	CLP
Mayo 2025	$ 9 745 571 236	$ 11 900 158 932	CLP
Junio 2025	$ 10 104 580 693	$ 9 915 635 961	CLP
Julio 2025	$ 11 483 067 025	$ 11 043 280 742	CLP
Agosto 2025	$ 10 413 457 623	$ 9 249 180 385	CLP
Septiembre 2025	$ 11 848 651 119	$ 9 397 776 191	CLP
Total	**$ 97 499 837 744**	**$ 84 355 378 897**	**CLP**

Fuente: Empresa.

3.2 VENTAS A ARCOS DORADOS

Mes / Año	Ventas (montos sin impuestos)	Moneda
2024	$ 113 398 633 891	CLP

Fuente: Empresa.

3.3 PROVEEDORES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Origen	Tax ID	Monto Anual de Compras	Moneda
1	BARRY CALLEBAUT CHILE SPA	Chile	76.237.647-4	$ 21 000 000	CPL
2	ARCOR S.A.I.C	Argentina	30502793175	$ 16 000 000	USD
3	CAFOSA GUM SA	España	B-41244-8	$ 2 500 000	EUR

Fuente: Empresa.

3.4 CLIENTES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Destino	Tax ID	Monto Anual de Ventas	Moneda
1	WALMART CHILE S.A.	Chile	76042014K	$ 1 408 261 911	CLP
2	CENCOSUD RETAIL S.A.	Chile	81201000K	$ 7 999 751 479	CLP
3	RENDIC HNOS.S.A.	Chile	815376005	$ 5 093 130 660	CLP
4	ALIMENTOS FRUNA LTDA.	Chile	841565002	$ 13 255 757 479	CLP
5	COMERCIAL HAMBURGO LTDA.	Chile	767066104	$ 3 161 836 291	CLP
6	HIPERMERCADOS TOTTUS S.A.	Chile	786272106	$ 1 664 010 532	CLP
7	COMERCIAL MUSRI Y CIA.LTDA.	Chile	770201209	$ 3 002 656 633	CLP
8	COM.Y DIST.PABLO FAUNDEZ RETAM	Chile	768673101	$ 2 759 358 876	CLP
9	KEYLOGISTICS CHILE S A	Chile	969304406	$ 2 690 665 103	CLP
10	DISTRIB.Y COMERCIALIZADORA CONFITIME LTD	Chile	761099310	$ 2 321 821 119	CLP

Fuente: Empresa.

3.5 SEGUROS

N°	Tipo de Seguro	Compañía Aseguradora	Nº Póliza	Suma Asegurada	Moneda
1	Responsabilidad Civil (Operación)	CHUBB	6034726	$ 5 000 000	USD

Fuente: Empresa.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES

País / Región	Importancia	Actividad
Asia / Pacífico	Media	Importación, Exportación
Europa	Media	Exportación
Sudamérica	Media	Importación
Argentina	Media	Importación
Bélgica	Media	Importación
Bolivia	Media	Exportación
Brazil	Media	Importación
China	Media	Importación
Colombia	Media	Importación
Ecuador	Media	Importación, Exportación
El Salvador	Media	Importación
Alemania	Media	Importación
Japón	Media	Importación
México	Media	Importación
Paraguay	Media	Exportación
Perú	Media	Importación
Polonia	Media	Importación
España	Media	Importación
Suecia	Media	Importación
Tailandia	Media	Exportación
Turquía	Media	Importación
EEUU	Media	Importación
UK	Media	Importación
Uruguay	Media	Importación

Fuente: Medios externos de consulta.

4.2 EXPORTACIONES

No se registraron operaciones de exportación vinculadas a la empresa analizada.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

CHEQUES RECHAZADOS	**No se encontraron registros**
DEUDA	**No se encontraron registros**

Fuente: Medios externos de consulta.

5.2 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

N°	Entidad	Deuda	Moneda
1	BANCO SANTANDER	$ 0	N/A
2	BANCO DE CREDITO E INVERSIONES	$ 0	N/A
3	BANCO DE CHILE PESOS	$ 0	N/A

Fuente Empresa.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO

JUICIOS CIVILES	**No se encontraron registros**
RECLAMOS	**No se encontraron registros**

Fuente: Medios externos de consulta.

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE

No se registran Juicios Comerciales como Demandante.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Embargos

No se detectó información.

6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

No se detectó información.

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: INDUSTRIA DE ALIMENTOS DOS EN UNO SA -
Fecha: 19/11/2025

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: ARCOR ALIMENTOS INTERNACIONAL SL -
Fecha: 19/11/2025

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: CARTOCOR CHILE SA -
Fecha: 19/11/2025

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: PAGANI ALFREDO GUSTAVO - 20171495424
Fecha: 08/10/2025

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

+





7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

Arcor sufre el freno del consumo y la devaluación real hunde sus ganancias Fecha: 17/11/2025 Fuente: ámbito.com
El grupo reportó una caída del 74% en sus utilidades y ventas por $3,51 billones, golpeado por precios que quedaron por debajo de la inflación y un resultado financiero negativo de $98.698 millones. **Arcor** cerró los primeros nueve meses del año con una de las caídas más profundas de su historia reciente: las ganancias se desplomaron 74% y el consumo interno volvió a jugar en contra en todas las categorías de alimentos. A esto se sumó otro factor crítico: la devaluación en términos reales, que borró buena parte de los ingresos financieros del año pasado y dejó un resultado financiero negativo de $98.698 millones, frente a la ganancia extraordinaria de 2024. Con ventas por $3,51 billones, por debajo de los $3,88 billones del año previo, el grupo enfrentó un escenario desafiante en su negocio base y terminó el trimestre con una ganancia neta consolidada de $97.772 millones. Según detalló la compañía, durante 2025 “los aumentos de precios se ubicaron por debajo de la inflación interanual”, lo que afectó de manera directa los márgenes. Al mismo tiempo, la evolución del tipo de cambio generó “una devaluación en términos reales” que modificó la valuación de activos y pasivos en moneda extranjera. Ese doble movimiento, precios atrasados y apreciación del peso, explica por qué el balance de Arcor quedó tan lejos de los números del año pasado. Consumo debilitado y desempeño desigual por segmentos La facturación consolidada alcanzó $3,51 billones, con una participación del 67,8% del mercado local y el 32,2% proveniente del exterior. En Argentina, la compañía enfrentó un escenario complejo: el consumo masivo no logró recuperarse y algunas categorías claves mostraron caídas, especialmente en alimentos básicos. Aun así, la empresa destacó una recuperación en volúmenes de golosinas, chocolates y galletitas, aunque insuficiente para revertir la presión sobre el negocio alimenticio. En contraste, las divisiones industriales, agronegocios y packaging, aportaron el mejor desempeño del período. Estas actividades registraron mayores volúmenes, impulsados principalmente por exportaciones, y permitieron mejorar los márgenes operativos. Ese contraste entre un consumo masivo débil y un negocio industrial más sólido marcó el pulso del trimestre. A pesar de la caída en ventas y del retroceso del consumo, Arcor logró mejorar su margen operativo. El resultado operativo ascendió a $237.574 millones, equivalente al 6,8% de las ventas, por encima del 6% del año pasado. La compañía lo atribuyó a una estructura productiva altamente integrada, a una gestión eficiente de costos y a un fuerte control del gasto, elementos que ayudaron a amortiguar parte del impacto del contexto local. El golpe financiero: de la ganancia récord a la pérdida real El capítulo financiero del balance explica buena parte del deterioro del resultado final. El grupo registró pérdidas financieras por $98.698 millones, frente a la ganancia de $421.751 millones obtenida en igual período de 2024. La explicación es clara: la devaluación real del peso, combinada con menores rendimientos de activos financieros, generó un efecto negativo directo sobre la exposición en dólares. A este efecto se sumó la aplicación de la norma contable internacional que exige reconocer ajustes por falta de intercambiabilidad de monedas (NIC 21) en mercados con intervenciones o restricciones. Ese criterio llevó al reconocimiento de ajustes patrimoniales por $12.243 millones, aunque se registran en resultados acumulados y no afectan directamente el desempeño operativo del período. A pesar del golpe financiero, Arcor cerró el período con una ganancia integral total de $179.420 millones, impulsada por

diferencias de conversión positivas por $81.648 millones provenientes de operaciones en el exterior.
Inversiones, deuda y perspectivas para el último tramo del año
En este contexto, lejos de frenar su plan estratégico, la compañía invirtió $150.359 millones en activos fijos durante los nueve meses, con foco en obras en construcción y equipamiento industrial, que concentran el 90% del total. La apuesta se mantiene firme en ampliar capacidad, modernizar plantas y sostener competitividad en exportaciones, uno de los motores clave del grupo.
La estructura financiera muestra una reconfiguración relevante: el pasivo total subió a $2,68 billones, impulsado por un salto en los préstamos de largo plazo, que treparon a $692.459 millones desde los $283.650 millones de 2024. El patrimonio atribuible a los accionistas llegó a $938.641 millones, fortalecido por el resultado integral y la constitución de reservas.
De cara a lo que viene, Arcor anticipó que seguirá de cerca la evolución del consumo interno, que continúa presionado por el deterioro del poder adquisitivo, y los precios internacionales de materias primas, claves para su negocio industrial. La compañía también advirtió sobre la volatilidad de los mercados financieros y las tensiones geopolíticas, factores que podrían incidir en su desempeño.
El grupo citó informes del FMI y la CEPAL que proyectan un año de crecimiento moderado global y una recuperación del 4,3% del PBI argentino en 2025, impulsada por exportaciones y una posible reactivación del consumo. Ese escenario, aún con riesgos, abre la puerta a una mejora gradual en el negocio local durante el próximo ejercicio.

Cartocor despide trabajadores en Berazategui
Fecha: 15/05/2025 Fuente: laizquierdadiario.com

La empresa, perteneciente al **Grupo Arcor,** en los últimos meses intentó imponer un nuevo convenio de flexibilización laboral que generó un fuerte rechazo entre sus trabajadores.
El nuevo convenio propuesto por Cartocor busca eliminar el turno tarde los días sábados sin ofrecer ninguna compensación económica, lo que se traduce en un recorte salarial para los trabajadores. Esta medida se presenta en un contexto de paritarias que apenas superan el 1%, lo que agrava aún más la situación económica de los quienes allí trabajan.
Además, el convenio incluye un aumento en las metas de producción, lo que podría afectar directamente los salarios ya que estas metas están atadas a su remuneración. La empresa argumenta que estas medidas son necesarias para reducir costos y aumentar la eficiencia en la producción.
El Grupo Arcor, propietario de Cartocor, no es una empresa cualquiera: es una multinacional que se enriqueció sideralmente durante los últimos años y hoy se encuentra en gestiones para comprar La Serenísima, además de haber ido absorbiendo otras fuentes de negocios hasta convertirse en un pulpo con múltiples ramificaciones. Solo en los primeros 9 meses de 2024, Arcor amasó ganancias por $ 284.242 millones.
La semana pasada, tras no llegar a un acuerdo con la Federación de Obreros de la Industria del Papel, Cartocor tomó la decisión de despedir a 10 trabajadores de la planta Ranelagh. Además, se reportaron telegramas con amenazas a los hogares de los trabajadores de la planta Quilmes, lo que generó un clima de tensión y preocupación entre las familias.
Ante esta situación, el sindicato denunció a la empresa en el Ministerio de Trabajo, que intervino dictando una conciliación obligatoria de 15 días. Esta medida obliga a la patronal a reincorporar a los trabajadores despedidos y a suspender cualquier acción que pueda afectar la estabilidad laboral de los trabajadores.
Este ataque se dan en el marco de la grave situación que atraviesa el país, donde el gobierno intenta imponer un techo a las paritarias a nivel nacional, mientras los sueldos no alcanzan para llegar a fin de mes. Muchos trabajadores a nivel nacional se ven obligados a buscar changas para poder subsistir, porque la plata no alcanza. Ante todas estas situaciones que se están viviendo, la CGT no convoca a asambleas ni ninguna medida de lucha seria para enfrentar los planes de hambre y miseria del gobierno y el FMI.
Los trabajadores de Cartocor se encuentran en alerta y organizados para defender sus derechos laborales, y para que no haya más despidos.
Ante la incertidumbre de lo que podrá pasar con los despedidos luego del fin de la conciliación obligatoria, es necesario que los trabajadores estén unidos y organizados, haciendo pública la situación y uniéndose a otros sectores que están en lucha, como los choferes de UTA, docentes y jubilados. Llamando a rodear de solidaridad a los trabajadores si la empresa continúa con sus ataques y con la flexibilización de las condiciones laborales.

La planta papelera de Arcor en Misiones enfrentará una multa millonaria por contaminación del vertido de sus efluentes industriales en el Río Paraná
Fecha: 08/04/2024 Fuente: argentinaforestal.com

Tras una denuncia pública realizada el pasado 9 de marzo, desde el Ministerio de Ecología y Recursos Naturales Renovables de la provincia de Misiones indicaron que los resultados obtenidos de los análisis de agua realizados en la inspección técnica, confirman la contaminación de las aguas del Río Paraná. La muestra tomada determinó que los efluentes de la fábrica de Papel Misionero, si bien con valores que no representan riesgo para la salud humana, superaban los límites permitidos y la empresa será multada por infringir la legislación ambiental vigente.
MISIONES (8/4/2024) .- Tras la denuncia pública realizada el pasado 9 de marzo, ante la espuma no habitual que se observaba del vertido de los efluentes de la fábrica de Papel Misionero (**Grupo Arcor**) ubicada en Puerto Leoni, Misiones; y una inspección técnica realizada por un equipo del Ministerio de Ecología y Recursos Naturales de la provincia, se confirmó que los mismos eran contaminantes. «Si bien con valores que no representan riesgo para la salud humana, superaron los límites permitidos y la empresa será multada por infringir la legislación ambiental vigente», informaron en un comunicado oficial del organismo de control provincial.
La situación fue alertada por pescadores que difundieron imágenes en redes sociales y luego, se sumaron más vecinos y ciudadanos que se comunicaron con la línea Ecología Te Escucha, que funciona como vía para las denuncias ambientales, reclamando información respecto a una posible contaminación de las aguas por parte de la fábrica Papel Misionero.
Se tomaron muestras de los vertidos de las aguas en el Río Paraná para su análisis y, tras casi un mes del hecho, desde el organismo de control confirmaron que la empresa papelera infringió las leyes ambientales ya que superó los parámetros permitidos y establecidos por las normativas vigentes.

Del operativo realizado en marzo participaron el ministro de Ecología, Martín Recamán, el subsecretario de Ecología, Facundo Ringa; el director de Recursos Vitales, Juan Antonio Statkiewicz; y el director de Impacto Ambiental, Geólogo Franco García Sosa.
Durante esta inspección se tomaron muestras del agua para su análisis.
«Los controles se enfocaron en parámetros como la Demanda Biológica de Oxígeno (DBO), que fue la que obtuvo un resultado con niveles superiores a los establecidos por ley. Esa demanda es uno de los parámetros principales porque es la que refleja el funcionamiento y la eficacia de la planta de tratamiento, y es un dato fundamental, además de analizar el PH, la demanda de cloro, entre otros aspectos», explicó el ministro de Ecología. "Según la ley, el parámetro cuando se tira al río debe ser de menos de 30 y la muestra tomada superó los 170", precisó el funcionario.
La empresa Papel Misionero explicó a Ecología que durante los trabajos de preparación a la parada anual de la planta en mayo próximo, se presentaron dos incidentes, uno de ellos fue la rotura de un caño de descarga de efluentes de la fábrica de papel.
Esta situación provocó que los residuos tratados se vertieran libremente sobre el Paraná, generando una espuma no habitual, lo que disparó las alarmas de una posible contaminación, aunque fuentes de la empresa aseguraban que no era contaminante o de riesgo para la salud humana, sino que se trataba de un impacto visual.
Sin embargo, los resultados del análisis de las muestras llevado a cabo en el Laboratorio Central de Misiones, revelaron que los efluentes detectados en el río superaban los parámetros permitidos por la normativa vigente para los efluentes industriales, configurando así una infracción ambiental.
Según informaron desde Ecología, "no se consideran que estos valores representen un peligro inminente para la salud humana, pero sí a la biodiversidad", el hecho constituye una violación de las regulaciones ambientales.
Infracciones ambientales y multas millonarias
Ante los resultados obtenidos, se iniciaron acciones legales por parte de la Dirección de Asuntos Jurídicos del organismo, donde se determinará la multa que se aplicará a la empresa Papel Misionero por las infracciones detectadas sobre tres leyes ambientales fundamentales, según explicó el ministro de Ecología a Misiones Online.
En primer lugar, se ha violado la ley de Régimen de Radicación y Habilitación de Industrias, que establece los parámetros para el vertido de agua al río. Esta infracción conlleva una multa equivalente al 5% del activo fijo de la empresa.
Además, se ha incumplido la Ley de Pesca, que prohíbe la contaminación del agua y el arrojo de desechos a los ríos, con una sanción que oscila alrededor de 100 sueldos mínimos de la Administración Pública provincial.
Finalmente, se ha transgredido la ley nacional de Gestión Integral de Recursos Industriales, que conlleva una sanción entre 50 y 200 sueldos de la Administración Pública.
A pesar de la posibilidad de apelación por parte de la empresa, los análisis realizados en el Laboratorio Central de Misiones confirman la existencia de estas infracciones ambientales. El Ministro enfatizó en la importancia de un consenso ambiental que garantice la producción y el trabajo «sin comprometer la calidad ambiental».
Desde el organismo ambiental se llevará a cabo un seguimiento riguroso a la planta industrial de Papel Misionero, con monitoreo y toma de muestras periódicas, con el objetivo de garantizar el cumplimiento de la normativa ambiental y preservar los recursos naturales de la provincia.
Papel Misionero tiene más de 45 años funcionando en Misiones, y en la actualidad es una de las empresas del Grupo Arcor dedicada a la producción de papeles Sack Kraft y Kraft Liner Board para el mercado argentino, tras la operación de compra al Grupo ZUCAMOR.

Bagley Córdoba: 30 despidos en medio de la conciliación obligatoria
Fecha: 09/05/2023 Fuente: politicaobrera.com

Los trabajadores de Bagley, que a mediados de abril paralizaron la planta de Córdoba Capital en rechazo al despido de un trabajador, enfrentaron contra su huelga un verdadero operativo político entre el gobierno y la patronal del **grupo Arcor**. La conciliación obligatoria vino a frenar una respuesta contundente de parte de los trabajadores cuando pasaron del paro de advertencia a la huelga indefinida, a la ocupación de la planta y al desalojo del personal jerárquico y a piquetes sobre la ruta 9, contando con la solidaridad de delegados y activistas de la alimentación de Córdoba, especialmente de las del mismo grupo empresario.
La decisión de dictar la conciliación bajó, según funcionarios del Ministerio de Trabajo, directamente del gobernador Schiaretti, quien ordenó resolver el conflicto y terminar con la huelga a cualquier costo. Por eso mismo, al dictarse la conciliación, la empresa cedió terreno, reincorporando al compañero despedido a las tareas, sin que esto signifique su reincorporación definitiva. La patronal envió una tanda, ahora, de 30 telegramas de despido, que no se hacen efectivos por la instancia conciliatoria. La empresa busca propinarles una derrota aleccionadora a los trabajadores y quebrar su unidad, sellada en esta última huelga. Una fábrica rebelada, con capacidad de fuego y con una Comisión Interna de lucha, es intolerable para un grupo que se caracteriza por cooptar, aislar o corromper a los delegados y dirigentes sindicales que levantan cabeza y cuya política es atropellar sistemáticamente los derechos de los trabajadores. Los despidos no tienen ningún vínculo con la marcha de la producción: se trata de una maniobra antisindical para romperles el lomo a los trabajadores rebelados y aleccionar a todas las plantas del grupo.
Hoy, martes 9 de mayo, vence la primera instancia de conciliación, que será postergada por cinco o 10 días hábiles más. El STIA de Córdoba emitió ayer un comunicado donde denuncia la actividad ilegal de la empresa, aunque no plantea a los trabajadores la necesidad de una huelga de conjunto contra los despidos antisindicales. El grupo Arcor tiene plantas en Catamarca, Buenos Aires y San Luis, además de Córdoba: una medida convocada por la Federación de Trabajadores de la Alimentación podría quebrarle el brazo a la maniobra de la patronal.
Los trabajadores de Bagley se aprestan a una confrontación de clases de gran alcance. La experiencia reciente indica que recogerán las mejores tradiciones del proletariado cordobés.

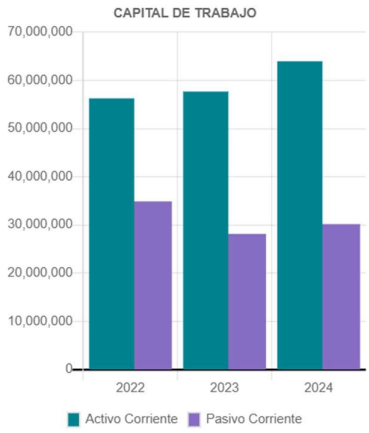
8- Estados Contables

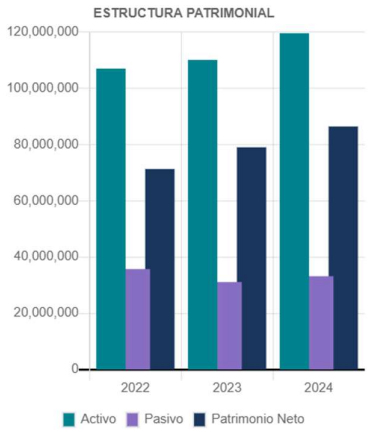
8.1 DATOS CONTABLES

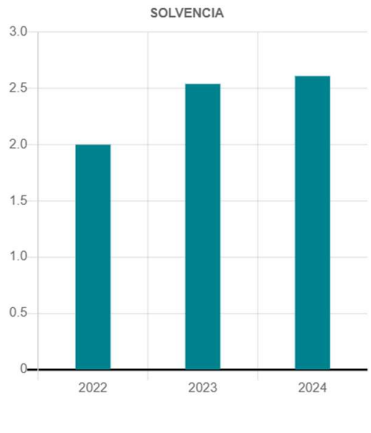
Activo

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Caja y Bancos	9 206 992	11 332 869	9 563 209
Inversión corriente	0	0	0
Ant Créditos por ventas	19 236 600	20 440 684	24 028 713
Otros Créditos	4 173 391	6 236 893	10 103 959
Bienes Cambio	23 646 743	19 672 538	20 267 489
Bienes Intangibles	0	0	0
Otros Activos Corrientes	0	0	0
Total De Activo Corriente	56 263 726	57 682 984	63 963 370
Créditos Por Ventas	0	0	0
Otros Créditos No Corrientes	35 187	36 876	38 425
Otras Inversiones No Corrientes	11 513 352	12 766 644	13 556 537
Bienes De Uso Valor De Origen	83 626 441	85 223 079	92 786 826
Depreciación Acumulada	48 858 703	50 399 255	52 807 793
Bienes De Uso	34 767 738	34 823 824	39 979 033
Activos Intangibles	359 380	305 530	258 314
Otros Activos No Corrientes	4 101 753	4 532 931	1 841 727
Total Activo No Corriente	50 777 410	52 465 805	55 674 036
Total Activo	107 041 136	110 148 789	119 637 406

Montos expresados en miles de Pesos Chilenos



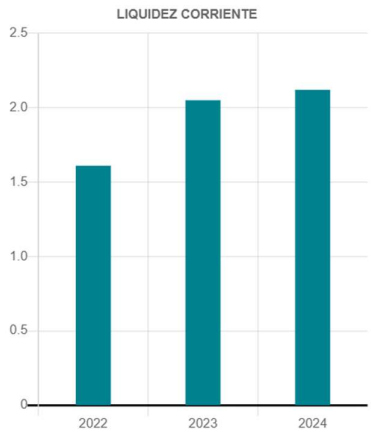


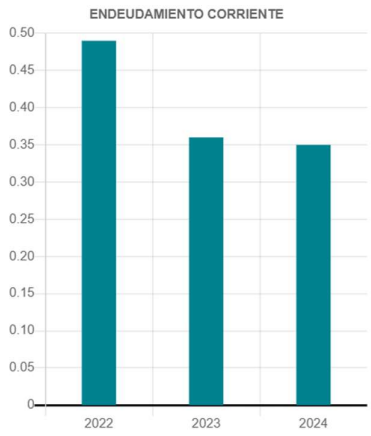


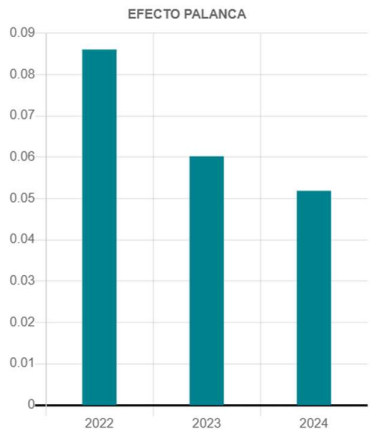
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	25 073 799	23 025 842	22 558 306
Préstamos (Deudas Bancarias)	4 856 264	948 669	2 018 020
Remuneraciones Y Cargas Sociales	211 167	132 825	80 740
Cargas Fiscales	775	0	0
Anticipos De Clientes	0	0	0
Otros Pasivos	4 741 291	4 034 772	5 510 901
Total Pasivo Corriente	34 883 296	28 142 108	30 167 967
Cuentas Por Pagar	0	0	0
Préstamos	0	0	0
Deudas Fiscales	0	0	0
Otros Pasivos (No Corrientes)	830 676	2 958 167	3 013 147
Previsiones	0	0	0
Total Pasivo No Corriente	830 676	2 958 167	3 013 147
Total Pasivo	35 713 972	31 100 275	33 181 114
Capital Social	60 890 432	60 890 432	60 890 432
Resultados No Asignados	10 436 732	18 158 082	25 565 860
Patrimonio Neto	71 327 164	79 048 514	86 456 292

Montos expresados en miles de Pesos Chilenos



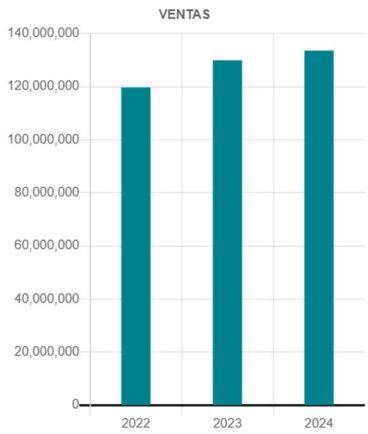


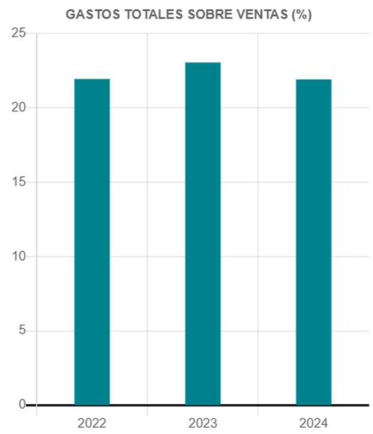


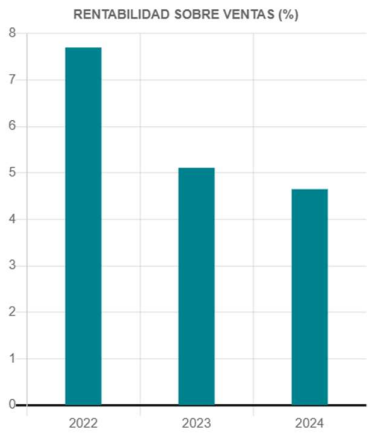
Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Ventas	119 698 160	129 956 677	133 592 497
Compras Del Ejercicio	70 479 350	60 142 744	66 394 442
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	89 325 992	96 131 661	99 082 246
Resultado Bruto	30 372 168	33 825 016	34 510 251
Amortizaciones	2 390 015	2 473 227	332 762
Gastos de Comercialización	21 335 866	24 168 474	24 303 516
Gastos de Administración	3 316 085	2 957 929	3 099 218
Gastos Financieros	1 615 047	2 833 803	1 873 526
Otros Ingresos	46 652	133 556	48 830
Otros Egresos	0	0	0
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	2 033 097	3 345 266	3 474 259
Impuesto a las Ganancias	-3 030 231	706 949	2 549 340
Resultado	9 215 150	6 636 683	6 207 740

Montos expresados en miles de Pesos Chilenos







Indices de Gestión

Análisis Patrimonial

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	2,00	2,54	2,61
Endeudamiento Total Pasivo Total / Patrimonio Neto	0,50	0,39	0,38
Endeudamiento Corriente Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	0,49	0,36	0,35
Capital de Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	21 380 430 000,00	29 540 876 000,00	33 795 403 000,00

Análisis Financiero

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,61	2,05	2,12
Liquidez Seca (Prueba Acida) (Activo Corriente – Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente	0,94	1,35	1,45
Rotación de Créditos Ventas / Créditos por Ventas	6,22	6,36	5,56
Rotación de Pasivo Corriente (Pasivo Corriente * 365) / ((Compras + Gastos) * 1.21)	108,77	94,22	95,12
Rotación De Inventarios Costo Mercaderías / Bs. de Cambio	3,78	4,89	4,89
Rotación de Activos Ventas / Activo Total	1,12	1,18	1,12
Rotación de Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	3,44	3,73	3,34
Préstamos sobre Patrimonio Neto Préstamos / Patrimonio Neto	0,07	0,01	0,02
Meses de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 12) / Ventas	0,49	0,09	0,18
Días de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 365) / Ventas	14,81	2,66	5,51

Análisis de Rentabilidad

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Margen Bruto (Resultado Bruto / Ventas) * 100	25,37	26,03	25,83
Margen Neto (Resultado Neto / Ventas) * 100	7,70	5,11	4,65
Margen Operativo (Resultado Neto + Otros Egresos – Otros Ingresos) / Ventas * 100	7,66	5,00	4,61
EBIT Resultado Bruto - Amortizacions - Gastos de comercialización - Gastos de Administración	3 330 202 000	4 225 386 000	6 774 755 000
EBIT/Ventas (EBIT/Ventas)*100	2,78	3,25	5,07
Margen s/ Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) * 100	0,13	0,08	0,07
Margen s/ Activo (Resultado Neto / Activo Total) * 100	8,61	6,03	5,19
EBITDA Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias	10 189 981 000	12 650 662 000	10 963 368 000
EBITDA / Pasivo (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	0,29	0,41	0,33
EBITDA / Ventas (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Ventas	0,09	0,10	0,08
EBITDA / Intereses (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Gastos Financieros	6,31	4,46	5,85

Análisis de Eficiencia

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Gastos Financieros / Ventas Gastos Financieros / Ventas	0,01	0,02	0,01
Gastos Comerciales / Ventas Gastos Comerciales / Ventas	0,18	0,19	0,18
Gastos de Administración / Ventas Gastos de Administración / Ventas	0,03	0,02	0,02
Gastos Totales / Ventas (Gastos de Administración + Gastos Financieros + Gastos Comerciales) / Ventas	0,22	0,23	0,22
Inversiones en Bienes De Uso (Patrimonio Neto / Bs. de Uso) * 100	2,05	2,27	2,16
Vida Restante de los Bienes de Uso Bienes de Uso / Amortizaciones	14,55	14,08	120,14

Montos expresados en miles de Pesos Chilenos

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial de la Empresa se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2022, 2023 y 2024 (fecha de cierre 31/12) expresados en pesos chilenos. Información auditada sin salvedades.

1. ANÁLISIS DE CUENTAS

- En el análisis de las cuentas de la empresa INDUSTRIA DE ALIMENTOS DOS EN UNO SA, comenzamos con las ventas, que han mostrado un crecimiento constante a lo largo de los tres años analizados. En 2022, las ventas fueron de $119.698.160.000, aumentando a $129.956.677.000 en 2023 y alcanzando $133.592.497.000 en 2024. Este incremento refleja una tendencia positiva en la capacidad de la empresa para generar ingresos, lo cual es crucial para su sostenibilidad a largo plazo.
- En cuanto al activo corriente, se observa un aumento de $56.263.726.000 en 2022 a $63.963.370.000 en 2024. Este crecimiento es impulsado principalmente por el incremento en los créditos por venta, que pasaron de $19.236.600.000 en 2022 a $24.028.713.000 en 2024, lo que indica una mayor cantidad de ventas a crédito. Sin embargo, la caja y bancos disminuyeron en 2024, lo que podría sugerir una gestión más ajustada del efectivo.
- El activo no corriente también ha crecido, de $50.777.410.000 en 2022 a $55.674.036.000 en 2024, lo que sugiere inversiones en activos a largo plazo, posiblemente para mejorar la capacidad productiva o la eficiencia operativa.
- Por el lado del pasivo corriente, se observa una disminución de $34.883.296.000 en 2022 a $30.167.967.000 en 2024, lo que indica una reducción en las obligaciones a corto plazo, especialmente en deudas comerciales. El pasivo no corriente, sin embargo, ha aumentado ligeramente, lo que podría reflejar una estrategia de financiamiento a largo plazo.
- El patrimonio neto ha mostrado una tendencia positiva, aumentando de $71.327.164.000 en 2022 a $86.456.292.000 en 2024. Este crecimiento es un indicativo de la acumulación de beneficios retenidos y una sólida base de capital.
- En cuanto a los resultados no asignados, que han crecido de $10.436.732.000 en 2022 a $25.565.860.000 en 2024, representan una proporción significativa del patrimonio neto, superando el 30%, lo que califica el nivel de capitalización de la empresa como "débil". Esto sugiere que la empresa podría estar reteniendo una cantidad considerable de beneficios en lugar de distribuirlos o reinvertirlos.

2. ANÁLISIS DE RATIOS

El análisis de ratios proporciona una visión más clara de la salud financiera y patrimonial de la compañía.

- La solvencia de la empresa ha mejorado, pasando de 2 en 2022 a 2.61 en 2024, lo que indica una posición muy satisfactoria para cubrir sus deudas con sus activos. El endeudamiento corriente ha disminuido de 0.49 en 2022 a 0.35 en 2024, lo que sugiere un nivel de endeudamiento a corto plazo bajo, lo cual es positivo.
- La liquidez corriente ha mejorado de 1.61 en 2022 a 2.12 en 2024, indicando un nivel de liquidez muy bueno, lo que significa que la empresa tiene suficiente activo corriente para cubrir sus pasivos corrientes.

La liquidez ácida también ha mejorado, alcanzando 1.45 en 2024, lo que es un indicador de una buena capacidad para cubrir obligaciones a corto plazo sin depender de la venta de inventarios.

- El capital de trabajo ha aumentado, representando más del 10% de las ventas, lo que es suficiente para las operaciones diarias. El resultado bruto sobre ventas se ha mantenido en un nivel adecuado, alrededor del 25%, lo que indica una buena rentabilidad operativa.
- El EBIT ha mostrado una tendencia positiva, aumentando de $3.330.202.000 en 2022 a $6.774.755.000 en 2024, lo que representa un nivel bueno en relación con las ventas. Sin embargo, la rentabilidad sobre ventas ha disminuido de 7.7% en 2022 a 4.65% en 2024, lo que indica una rentabilidad baja.
- La vida restante de los bienes de uso es muy alta, lo que sugiere que los activos fijos están en buen estado y no requieren una renovación inmediata.

3. KEY METRICS

A continuación, se presentan los valores de los ratios clave:

- Solvencia (valor esperado > 1): 2.61
- Endeudamiento Corriente: (valor esperado < 0.7): 0.35
- Endeudamiento Total (valor esperado < 1): 0.38
- Liquidez Corriente (valor esperado > 1.1): 2.12
- EBIT / Ventas (valor esperado > 0.08): 0.05
- Rentabilidad sobre Ventas (valor esperado > 6%): 4.65 %

8.2 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2022/2023/2024			
Concepto	Expresado por	Valor	Grade	Concepto	Expresado por	Valor	Grade
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	2,53	10	Liquidez corriente	ratio	2,06	10
Endeudamiento corriente	ratio	0,36	10	Liquidez acida	ratio	1,38	10
Capital corriente	%	27,1%	7	Rotación del pasivo corriente días	días	96	8
Activo no Cte sobre Activo	%	46,8%	7	Rotación de las cuentas a cobrar	días	52	10
Financiación del activo no cte.	ratio	1,58	10	Efecto Palanca	ratio	0,06	7
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	6,2%	10	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	69,4%	3	Gastos Financieros sobre Ventas	%	1,6%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	18,2%	5
Rentabilidad de la inversión total	%	8,0%	8	Gastos Administración sobre Ventas	%	2,4%	10
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	12,3%	6	Gastos Totales sobre Ventas	%	22,1%	7
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	8,8%	4	Vida restante de Bienes de Uso	años	88	10
Resultado bruto sobre ventas	%	25,8%	10	Rotación de bienes de cambio	días	114	7
Rentabilidad sobre Ventas	%	5,0%	7	Rotación del activo	veces	1,13	10
Costo del financiamiento	%	6,2%	10	Total			
Ebit/Ventas	%	4,5%	4	85,52			
EBITDA/Ventas	%	8,5%	4				
EBITDA/Intereses	%	5,62	10				

