DOSSIER FIDELITAS

TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES

Informe realizado a pedido de ARCOS DORADOS ARGENTINA S. A.

MEXICO

Julio 2025

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CONCLUSIÓN

TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES ofrece servicios de telefonía móvil y televisión HD, además de planes de internet de alta velocidad. La empresa forma parte del Grupo Salinas y fue registrada en el año 1995 en Quintana Roo, México. Sus accionistas son: BANCO AZTECA SA y CAREY PROPCO INVESTMENTS SLU. Opera bajo certificaciones de Calidad ISO: 37001, 9001, 37301 y 20000 (Vigentes). Según lo informado cuenta con 2820 empleados contratados. La compañía está registrada en el Padrón Público de Contratistas de Servicios Especializados u Obras Especializadas y se encuentra al corriente su situación fiscal ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT) del Gobierno de México.

Se obtuvieron eventos de integridad, cuestiones judiciales y notas de prensa negativas, dentro de las cuales varias son relacionadas a SALINAS PLIEGO RICARDO, fundador y Presidente de Grupo Salinas y presidente del consejo de TOTAL PLAY TELECOMUNICACIOENS, quien ha enfrentado varias controversias judiciales, fiscales y políticas, lo que ha alimentado críticas sobre la transparencia y las prácticas corporativas.

Desde la perspectiva del análisis de balance, el ejercicio cerrado a 12/2024 de TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES, refleja una situación Económica, Financiera y Patrimonial deteriorada. A pesar de un crecimiento en ventas, la rentabilidad se mantiene en niveles Negativos (-10.3%). Un factor crítico es el capital de trabajo negativo, persistente por 3° año consecutivo, el cual limita la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo. Esto se refleja en la baja liquidez (0.56) y en la solvencia negativa (-0.02), indicadores que son preocupantes. La estructura patrimonial de la empresa presenta una alta dependencia del pasivo, con un riesgo latente de sobreendeudamiento. Es importante mencionar que, según notas de prensa, durante 2025, TOTAL PLAY ha lanzado una oferta de intercambio de hasta 600 millones de dólares de sus títulos con vencimiento en 2028 y tasa de interés de 6.375%, además de la suscripción de hasta 270 millones de dólares adicionales, con una tasa de interés de 11.125% lo que agudizará su costo financiero. A su vez, recientemente ha realizado una emisión de bonos adicionales por 200 millones de dólares para fortalecer su liquidez y extender el perfil de vencimientos de su deuda. Esto podría proporcionar cierto alivio en sus finanzas y capital de trabajo, aunque parece estar lejos de resolver los problemas estructurales a largo plazo.
La proyección de ventas para los 5 meses posteriores al balance proyecta una caída de -0.5% interanual, y aunque también acaban de anunciar una mejora en su EBITDA, pero si se mantiene incapacidad para generar ganancias (como en los últimos años), esto plantea dudas sobre su sostenibilidad.

Ante este perfil económico y financiero, sumado a los aspectos reputacionales, se recomienda analizar alternativas de mitigación de riesgos con otros proveedores.

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CONCLUSIÓN 2

2- DATOS ORGANIZACIONALES 5

2.1 CONSTITUCIÓN / STATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 5
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 6
2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 6
2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 9
2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 10
2.5.1 Constancia de inscripción Fiscal 10
2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 12
2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 12
2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 12
2.8.1 Socios / Accionistas 12
2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 13
2.8.3 Directivos 15
2.9 ACTIVOS 15
2.9.1 Inmuebles 15
2.9.2 Rodados 15
2.10 PUBLICACIONES OFICIALES 15
OTRAS PUBLICACIONES 16
2.11 CERTIFICACIONES 21
2.11.1 Certificaciones de Calidad 21
2.11.2 Distinciones Obtenidas 21
2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 21
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 21
2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 21

3- SITUACIÓN COMERCIAL 22

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 22
3.2 VENTAS A ARCOS DORADOS MEXICO 22
3.3 COMPRAS A ARCOS DORADOS MEXICO 22
3.4 PROVEEDORES 22
3.5 CLIENTES 23
3.6 SEGUROS CONTRATADOS 23

4- COMERCIO EXTERIOR 24

4.1 IMPORTACIONES 24
4.2 EXPORTACIONES 24

5- SITUACIÓN BANCARIA 25

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 25
5.2 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 25

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 26

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO 26
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE 27
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 27
6.3.1 Embargos 27
6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 27

7- INTEGRIDAD 29

7.1 INTEGRIDAD 29
7.3 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 30

8- ESTADOS CONTABLES 38

8.1 DATOS CONTABLES 38
8.2 SCORE DE BALANCE 45

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / STATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES
Tax ID	TPT890516JP5
Tipo de Empresa	Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable
Domicilio	SM 299 MZ 11 LT 01-07 BLVD LUIS D . COLOSIO BENITO JUAREZ QUINTANA ROO, 77500 QUINTANA ROO
Estado	ACTIVA
Código Postal	04519
País	México
Teléfonos	5530442557
Actividad	Otros servicios de telecomunicaciones
Fecha de Inicio Actividad	07/09/1995
Web	https://www.totalplay.com.mx/
E-mail	jmonroyb@totalplay.com.mx
Contacto	Jessyka Adriana Monroy Bustamante / Gerente Comercial / 5215518032383 / jmonroyb@totalplay.com.mx
Empleados	2820 (Fuente: Empresa.)

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

La Unidad Empresarial y de Gobierno de Totalplay forma parte de Grupo Salinas, una empresa de gran solidez con más de 100 años en México, especializada en soluciones integrales en telecomunicaciones residenciales y empresariales. La Unidad Empresarial y de Gobierno de Totalplay provee las mejores y más eficientes soluciones de telecomunicaciones, servicios administrados y tecnologías de información en el mercado, entre las que destacan: ciberseguridad, redes privadas virtuales, colaboración, nube, infraestructura, transformación digital y el internet de más alta disponibilidad.

Fuente: Empresa.

2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÜEDAD EN EL MERCADO

DESCRIPCIÓN DE SERVICIOS

SERVICIOS ESTÁNDAR

Proveemos un esquema de conexión a nivel nacional con soluciones de internet y servicios de voz, para cubrir las necesidades de telecomunicaciones de todas las empresas y organizaciones mexicanas.

El servicio viaja a través de una red segura ya que sus datos son transportados por un robusto backbone de Fibra Óptica propio, lo que asegura que la integridad de la información se mantendrá todo el tiempo.

Nuestro equipo especializado de ingenieros monitorea de manera permanente todos los enlaces de nuestros clientes; y en caso necesario, reciben sus llamados para atender el problema que pueda tener con el servicio ya que contamos con dos NOC (Network Operation Center) que operan 24x7, uno en la Ciudad de México y uno alterno en Monterrey, para brindar un servicio de alta calidad.

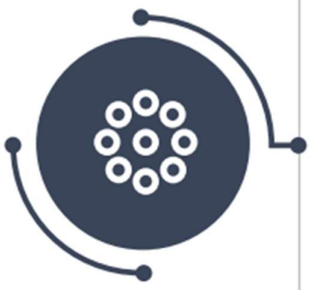
Además, podemos entregar enlaces desde 2.048 Mbps (E1) hasta 155 Mbps (STM-1) o mayores, de acuerdo a las necesidades de las empresas a las que servimos.

REDES ADMINISTRADAS

Los corporativos y sucursales de nuestros clientes estarán conectados por medio de FlexNet, nuestra solución SDWAN, primera en ser implementada en México.

Brindamos una experiencia de alta calidad en cobertura inalámbrica vía WiFi que permite el envío y recepción de información de manera segura y veloz, con alta capacidad y disponibilidad, la cual puede ser monetizada y se monitorea constantemente.

Contamos con UNNO, la primera solución en utilizar funciones de red virtuales que permiten implementar servicios de TI en tiempo récord y tener ahorros significativos gracias a que todo se gestiona mediante una plataforma única en nuestro CPE Universal, lo que pone a Totalplay en la vanguardia de servicios administrados para telecomunicaciones y tecnologías de la información.



REDES PRIVADAS

Ofrecemos enlaces privados como LAN to LAN, MPLS, tradicionales o con tecnología SDWAN, gracias a que contamos con infraestructura propia en toda la República que va desde nuestros nodos principales, hasta las oficinas del cliente.

Conectamos de manera directa a las principales nubes públicas y garantizamos que la información de la organización viaje de forma segura y eficiente, reduciendo la latencia y pérdida de paquetes en el tráfico de la información.

Con ello, las empresas mexicanas pueden reforzar su infraestructura de telecomunicaciones en sus oficinas, con una capa de soporte y gestión de verdaderos expertos que les permita enfocarse en la operación de su negocio.

CIBERSEGURIDAD

Gestionamos, configuramos y operamos la seguridad de nuestros clientes con los niveles adecuados de protección, como sus aliados de ciberseguridad.

La Unidad Empresarial y de Gobierno de Totalplay cuenta con el personal capacitado experto en las diferentes tecnologías, plataformas y operatividad que demandan los sistemas de seguridad de alta capacidad en un esquema de servicio 7x24, mediante nuestro NOC y SOC.

Buscamos proteger los activos informáticos y mantener su operación segura en sus tres dimensiones: disponibilidad, confidencialidad e integridad.





COLABORACIÓN

Mediante nuestras soluciones de colaboración, brindamos las principales herramientas de comunicación, movilidad, colaboración remota e integración para optimizar los procesos de negocio.

Totalplay cubre las necesidades fundamentales de las empresas, incrementa la productividad y reduce costos.

Ofrecemos herramientas y consultoría para hacer más eficiente el proceso de compartición de información, movilidad para las empresas y usuarios que necesiten contar con acceso a información crítica en cualquier momento y lugar.



SERVICIOS DE NUBE

Apoyamos a las empresas a migrar sus operaciones a la nube para agilizar sus procesos, reducir sus costos operativos y mantenerse a la vanguardia en innovación tecnológica mientras que almacenan, administran y procesan su información en instancias virtuales.

Esto permite a las organizaciones tener mayor disponibilidad de uso de recursos informáticos para agilizar sus procesos y capacidades, e impulsar una nueva forma de trabajar con sus clientes y proveedores que es más eficiente y de más alta disponibilidad.

Gracias a nuestro equipo de expertos y un sólido proceso de consultoría, auxiliamos a que esta migración sea exitosa desde su concepción hasta su ejecución.

TELEVISIÓN

La Unidad Empresarial y de Gobierno de Totalplay ofrece las soluciones más innovadoras del mercado con la mejor experiencia en conectividad y entretenimiento con TV Interactiva.

Mediante nuestras soluciones de televisión, ofrecemos la mejor programación en HD y aplicaciones interactivas en cada televisión, lo que hace que la experiencia del usuario sea superior a la de las opciones tradicionales a las que está acostumbrado. Ideal para hoteles, restaurantes y hospitales que buscan ofrecer más opciones de entretenimiento y disfrute a sus huéspedes.





TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Impulsamos los negocios de nuestros clientes a través de las soluciones más disruptivas del mercado que proporcionan una mejor experiencia para los usuarios finales.

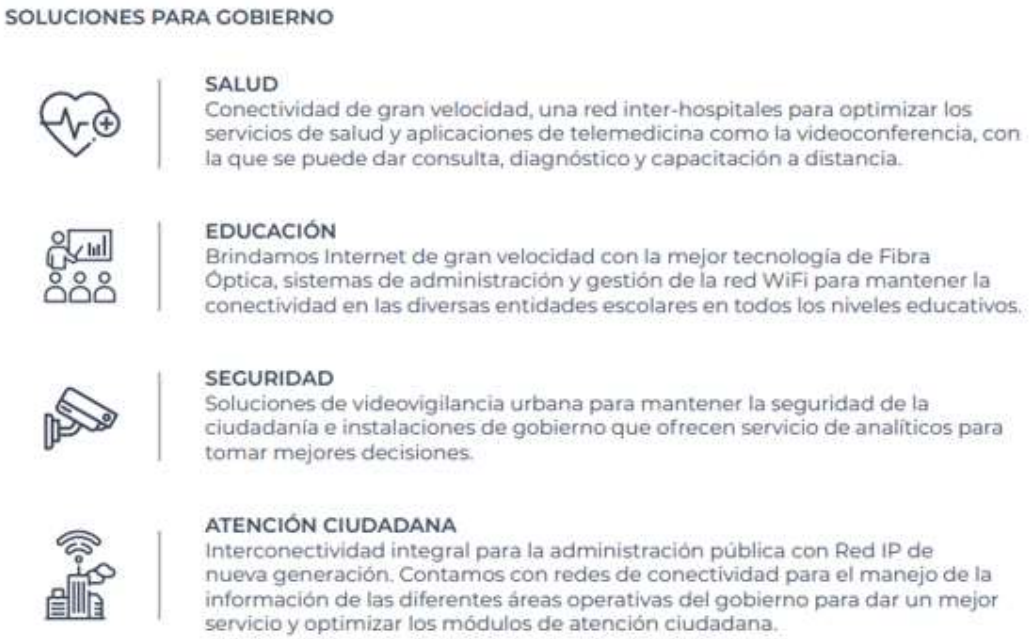
Apoyamos a las empresas a implementar efectivamente sus capacidades digitales en procesos, productos y activos para mejorar la eficiencia y el valor para sus propios clientes con soluciones de vanguardia como realidad aumentada, IoT y AI.

A través de nuestras diferentes estrategias y soluciones, y acompañado de un eficiente proceso de consultoría, ejecutamos mecanismos que permiten a las organizaciones descubrir nuevas oportunidades de generación de ingresos y mejora continua.

SOLUCIONES ADICIONALES

Ofrecemos soluciones diseñadas para satisfacer las necesidades de comunicación para grandes empresas, corporativos y gobierno conocido como "trajes a la medida" diseñados de acuerdo a las necesidades específicas del cliente con instalaciones especiales y en un tiempo récord:

- Redes de comunicación complejas (Fibra Óptica, radio, satélite, 3G/4G).
- Soluciones para call center.
- Servicios administrados.
- Redes de videovigilancia urbana.
- Servicios de seguridad avanzada.
- Soluciones de servicios administrados, seguridad y supervivencia.
- Virtualización.
- Conexión de banda ancha para servicios de misión crítica.
- Co-ubicación de las aplicaciones y servicios.
- Soluciones avanzadas para la seguridad de la información.
- Soluciones para aprendizaje y capacitación a distancia.
- Conectividad directa a nubes públicas como AWS, Google, entre otras.



Fuente: Medios externos de consulta.

2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

MISIÓN:

"Proveer soluciones confiables e innovadoras de tecnología para mejorar la experiencia y productividad de nuestros clientes empresariales y gubernamentales, apoyados en el mejor talento humano."

VISIÓN:

"Ser el ejemplo mundial, reconocido como el líder en el mercado mexicano en servicios de tecnologías de información y telecomunicaciones, a través de ser la empresa más innovadora y que exceda las expectativas cambiantes de nuestros clientes y colaboradores."

Fuente: Empresa.

2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

2.5.1 Constancia de inscripción Fiscal

CÉDULA DE IDENTIFICACIÓN FISCAL

Hacienda | SAT

TPT890516JP5
Registro Federal de Contribuyentes

TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES
Nombre, denominación o razón social

idCIF: 14111040871
VALIDA TU INFORMACIÓN FISCAL

CONSTANCIA DE SITUACIÓN FISCAL

Lugar y Fecha de Emisión
COYOACAN , CIUDAD DE MEXICO A 20 DE ENERO DE 2025

TPT890516JP5

Datos de Identificación del Contribuyente:	
RFC:	TPT890516JP5
Denominación/Razón Social:	TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES
Régimen Capital:	SOCIEDAD ANONIMA PROMOTORA DE INVERSION DE CAPITAL VARIABLE
Nombre Comercial:	
Fecha inicio de operaciones:	07 DE SEPTIEMBRE DE 1995
Estatus en el padrón:	ACTIVO
Fecha de último cambio de estado:	07 DE SEPTIEMBRE DE 1995

Datos del domicilio registrado	
Código Postal:04519	**Tipo de Vialidad:** AVENIDA (AV.)
Nombre de Vialidad: SAN JERONIMO	**Número Exterior:** 252
Número Interior:PISO 6	**Nombre de la Colonia:** LA OTRA BANDA
Nombre de la Localidad: COYOACAN	**Nombre del Municipio o Demarcación Territorial:** COYOACAN
Nombre de la Entidad Federativa: CIUDAD DE MEXICO	**Entre Calle:** IGLESIA
Y Calle: AV CIUDAD UNIVERSITARIA	

Actividades Económicas:

Página [1] de [3]

Hacienda | SAT

Contacto
Av. Hidalgo 77, col. Guerrero, C.P. 06300, Ciudad de México.
Atención telefónica desde cualquier parte del país:
MarcaSAT 55 627 22 728 y para el exterior del país
(+52) 55 627 22 728

Orden	Actividad Económica	Porcentaje	Fecha Inicio	Fecha Fin
1	Otros servicios de telecomunicaciones	100	01/01/2003	

Regímenes:

Régimen	Fecha Inicio	Fecha Fin
Régimen General de Ley Personas Morales	01/01/2011	

Obligaciones:

Descripción de la Obligación	Descripción Vencimiento	Fecha Inicio	Fecha Fin
Declaración informativa de IVA con la anual de ISR	Conjuntamente con la declaración anual del ejercicio.	31/03/2002	
Pago definitivo mensual de IVA.	A más tardar el día 17 del mes inmediato posterior al periodo que corresponda.	01/01/2006	
Declaración anual de ISR del ejercicio Personas morales.	Dentro de los tres meses siguientes al cierre del ejercicio.	01/01/2006	
Pago provisional mensual de ISR personas morales régimen general	A más tardar el día 17 del mes inmediato posterior al periodo que corresponda.	01/01/2006	
Declaración de proveedores de IVA	A más tardar el último día del mes inmediato posterior al periodo que corresponda.	01/09/2006	
Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Personas Morales. Impuesto Sobre la Renta	A más tardar el 15 de febrero del año siguiente	01/01/2010	
Declaración informativa anual de retenciones del impuesto sobre la renta y pagos efectuados a residentes en el extranjero.	A más tardar el 15 de febrero del año siguiente	01/01/2010	
Declaración informativa anual de ingresos en regímenes fiscales preferentes. Empresas multinacionales. Impuesto sobre la renta.	En el mes de febrero de cada año	01/01/2010	
Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios	A más tardar el día 17 del mes inmediato posterior al periodo que corresponda.	09/12/2015	

Sus datos personales son incorporados y protegidos en los sistemas del SAT, de conformidad con los Lineamientos de Protección de Datos Personales y con diversas disposiciones fiscales y legales sobre confidencialidad y protección de datos, a fin de ejercer las facultades conferidas a la autoridad fiscal.

Si desea modificar o corregir sus datos personales, puede acudir a cualquier Módulo de Servicios Tributarios y/o a través de la dirección http://sat.gob.mx

"La corrupción tiene consecuencias ¡denúncia! Si conoces algún posible acto de corrupción o delito presenta una queja o denuncia a través de: www.sat.gob.mx, denuncias@sat.gob.mx, desde México: (55) 8852 2222, desde el extranjero: + 55 8852 2222, SAT móvil o www.gob.mx/sfp".

Cadena Original Sello: ||2025/01/20|TPT890516JP5|CONSTANCIA DE SITUACIÓN FISCAL|20000108888800000031||

Sello Digital:
FHC1KI/1U9CwbbwXXzXsxbfZgf8ZUFiqIVdka8jh8/WkCgs8++fl2YWYB7im3PUIa7Iyjj4PUBZGODQVVlx6SUdFu
U8SSfPSO96w7uAAAJCjMJJn05sMLp6Qj6aF3ColBHgkYmxk4zR+I8DMMx0vBcZFw2rDqfN8p6GX+LIgTwc=

Hacienda — Secretaría de Hacienda y Crédito Público | SAT — Servicio de Administración Tributaria

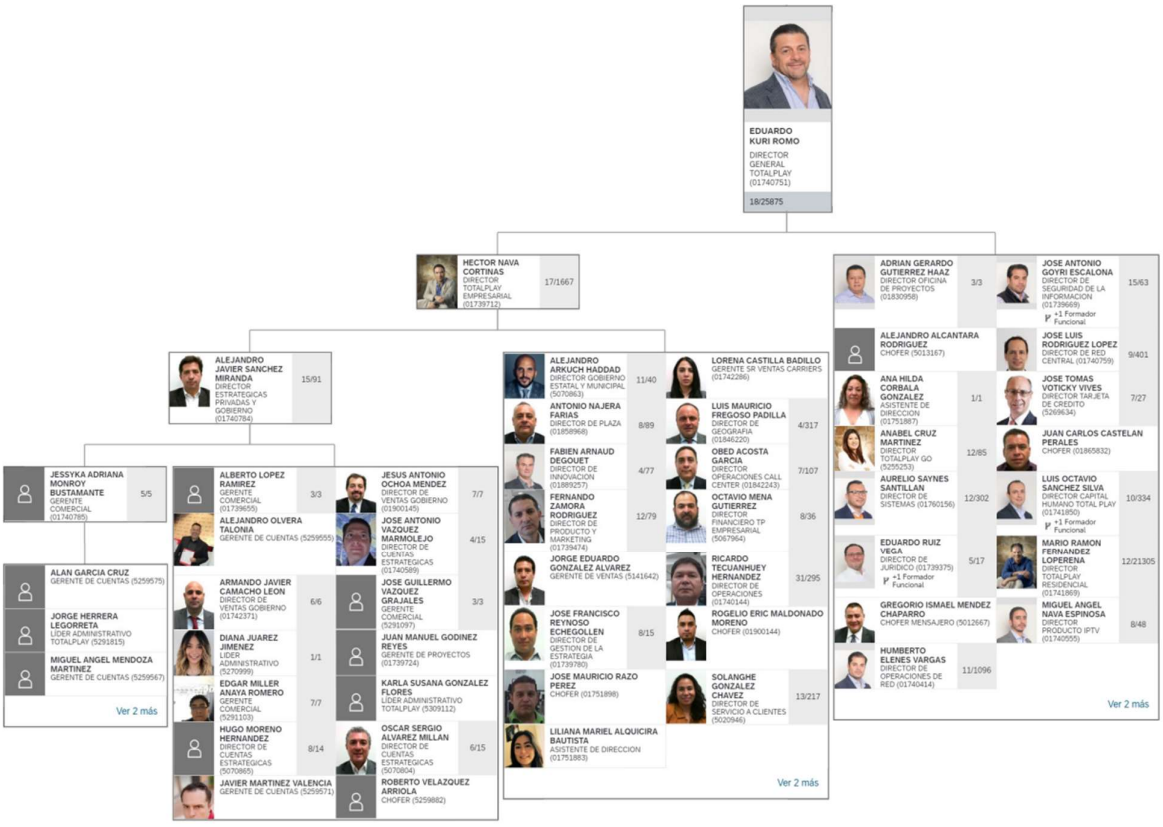
Contacto
Av. Hidalgo 77, col. Guerrero, C.P. 06300, Ciudad de México.
Atención telefónica desde cualquier parte del país:
MarcaSAT 55 627 22 728 y para el exterior del país
(+52) 55 627 22 728

Fuente: Empresa

2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

No se detectó información.

2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA



Fuente: Empresa.

2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.8.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad	Tax ID	%
BANCO AZTECA SA	México	BAZ040202GU4	52.5
CAREY PROPCO INVESTMENTS SLU	España	B06844799	47.5

Fuente: Empresa.

2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

N°	Razón Social	Nacionalidad	Tax ID	Tipo de Relación
1	GRUPO SALINAS S.A. DE C.V.	México	GSA9707252L4	Grupo que conforma
2	IUSATEL USA, INC. (IUSATEL USA)	Estados Unidos	N/I	Accionista de (100% de participación)
3	TENDAI, S.A. DE C.V.	México	N/I	Accionista de (100% de participación) – Sin Actividades
4	TOTAL BOX, S.A. DE C.V.	México	N/I	Accionista de (100% de participación)
5	GESALM ASESORES, S.A. DE C.V.	México	N/I	Accionista de (100% de participación) – Sin Actividades
6	TOTAL TELECOM PLAY, S.A. DE C.V.	México	N/I	Accionista de (100% de participación) – Sin Actividades
7	TOTAL PLAY COMUNICACIONES COLOMBIA, S.A.S.	Colombia	N/I	Accionista de (48% de participación) – Sin Actividades
8	HOGAR SEGURO TP, S.A. DE C.V.	México	N/I	Accionista de (100% de participación) – Sin Actividades
9	TP GO, S. A. DE C. V.	México	N/I	Accionista de (100% de participación)
10	TOTAL PLAY COMUNICACIONES COLOMBIA S.A.S.	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.
11	OPERADORA BIPER S.A. DE C.V.	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.
12	AZTECA COMUNICACIÓN COLOMBIA S.A.S.	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.
13	GRUPO ELEKTRA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (GEKT)	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.
14	TV AZTECA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (GTVA)	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.
15	TIENDAS SUPER PRECIO, S.A.P.I. DE C.V.	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.
16	TOTALSEC, S.A. DE C.V. (TOTALSEC)	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.
17	UPAX GS, S.A. DE C.V. (UPAX)	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.
18	SERVICIOS DE ASESORÍA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN GS, S.A. DE C.V	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.
19	SELABE DISEÑOS, S.A. DE C.V. (SELABE)	México	N/I	Integrantes del mismo Grupo empresarial.

Otras empresas que integran GRUPO SALINAS S.A. DE C.V.



La Compañía es tenedora de las siguientes sociedades:

Compañía	País de constitución	Moneda funcional	Año de constitución	% de participación directa o indirecta 2024	% de participación directa o indirecta 2023	Actividad
Iusatel USA, Inc. (Iusatel USA)	Estados Unidos de América	Dólar americano	2001	100%	100%	Mercado de larga distancia
Tendai, S.A. de C.V.	México	Peso mexicano	2013	100%	100%	Sin actividades
Total Box, S.A. de C.V.	México	Peso mexicano	2014	100%	100%	Renta de decodificadores
Gesalm Asesores, S.A. de C.V.	México	Peso mexicano	2014	100%	100%	Sin actividades
Total Telecom Play, S.A. de C.V.	México	Peso mexicano	2015	100%	100%	Sin actividades
Total Play Comunicaciones Colombia, S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	2019	48%	48%	Sin actividades
Hogar Seguro TP, S.A. de C.V.	México	Peso mexicano	2020	100%	100%	Sin actividades
TP Go, S. A. de C. V.	México	Peso mexicano	2022	100%	100%	Servicios financieros

Fuente: Empresa.

2.8.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad	Tax ID	Cargo
SALINAS PLIEGO RICARDO	México	SAP520306C56	Presidente del Consejo
KURI ROMERO EDUARDO	México	KUR700225U23	Director General
RODRIGUEZ SANCHEZ ALEJANDRO ENRIQUE	México	ROSA760806	Representante Legal
VÁZQUEZ SANTAMARÍA JORGE	México	VASJ680905C38	Representante Legal

Fuente: Empresa.

2.9 ACTIVOS

2.9.1 Inmuebles

No se detectó información.

2.9.2 Rodados

No se detectó información.

2.10 PUBLICACIONES OFICIALES

No se detectó información.

OTRAS PUBLICACIONES

TOTAL PLAY ANUNCIA INGRESOS DE Ps.10,843 MILLONES Y EBITDA DE Ps.5,083 MILLONES EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2025
Fuente: totalplay.com.mx Fecha: 29/04/2025

TOTAL PLAY ANUNCIA INGRESOS DE Ps.10,843 MILLONES Y EBITDA DE Ps.5,083 MILLONES EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2025

—El Capex del trimestre fue equivalente a 24% de los ingresos de la compañía, en comparación con Capex equivalente a 30% de los ingresos hace un año—

—El saldo de EBITDA menos Capex alcanzó un máximo histórico de Ps.2,482 millones en el período—

—El saldo de EBITDA menos Capex e intereses sumó Ps.587 millones en el trimestre, más de dos veces superior a Ps.237 millones hace un año—

Ciudad de México, 29 de abril de 2025— Total Play Telecomunicaciones, S.A.P.I. de C.V. ("Total Play"), empresa de telecomunicaciones líder en México, que ofrece servicios de acceso a internet, televisión de paga y telefonía, a través de una de las redes 100% de fibra óptica más grandes del país, anunció hoy resultados financieros del primer trimestre de 2025.

"Logramos impulsar aún más nuestra sólida generación de flujo de efectivo —definido como EBITDA menos Capex menos intereses pagados— que sumó Ps.587 millones este trimestre, cifra más de dos veces superior a la del año previo, y que representa el quinto trimestre consecutivo con notable generación de efectivo en Total Play. El desempeño positivo este periodo, se da en el marco de firmes avances en iniciativas de reducción de costos que fortalecieron el EBITDA, en conjunto con Capex, equivalente a sólo 24% de nuestros ingresos", comentó Eduardo Kuri, Director General de Total Play. "La importante disminución de costos también impulsó de manera adicional la rentabilidad, con incremento de seis puntos porcentuales en el margen bruto, a 85%, y crecimiento de dos puntos porcentuales en el margen EBITDA, a 47%, este periodo".

"En cuanto al balance, anunciamos el 14 de abril, la exitosa colocación —entre un número limitado de inversionistas— de Notas Adicionales por US$200 millones, a las Notas Senior Garantizadas de Total Play por US$821 millones con vencimiento en 2032 emitidas el pasado mes de febrero", añadió el señor Kuri. "Los recursos, producto de la colocación de las Notas Adicionales se utilizarán, en gran medida, para el pago de deuda de menor plazo, lo que se traduce en estabilidad en los niveles de apalancamiento de la Compañía y un efecto neutro en nuestra deuda neta, y simultáneamente extienden el perfil de vencimientos de Total Play y fortalecen aún más nuestra liquidez".

Resultados del primer trimestre

Los ingresos del trimestre sumaron Ps.10,843 millones, en comparación con Ps.11,087 millones del mismo periodo del año anterior. Los costos y gastos totales fueron de Ps.5,760 millones, 6% por debajo de Ps.6,099 millones del año previo.

Como resultado, el EBITDA de Total Play creció 2%, a Ps.5,083 millones, a partir de Ps.4,988 millones hace un año; el margen EBITDA del trimestre fue 47%, dos puntos porcentuales por arriba del mismo trimestre de 2024. La compañía registró utilidad de operación de Ps.763 millones, en comparación con Ps.836 millones hace un año.

Total Play reportó pérdida neta de Ps.1,961 millones, a partir de pérdida de Ps.1,164 millones en igual trimestre de 2024.

	1T 2024	1T 2025	Cambio Ps.	Cambio %
Ingresos por servicios	$11,087	**$10,843**	**$(244)**	**(2)%**
EBITDA	$4,988	**$5,083**	**$95**	**2%**
Resultado de operación	$836	**$763**	**$(73)**	**(9)%**
Resultado neto	$(1,164)	**$(1,961)**	**$(797)**	**(68)%**

Cifras en millones de pesos.
EBITDA: utilidad de operación antes de depreciación y amortización

Ingresos por servicios

Los ingresos de la compañía se redujeron 2%, como resultado de disminución de 37% en los ingresos del negocio empresarial y de incremento de 5% en las ventas del segmento residencial.

El crecimiento en ingresos de Totalplay Residencial, a Ps.9,570 millones, a partir de Ps.9,078 millones el año previo, se relaciona con un aumento de 9% en el número de suscriptores de servicios de la compañía en comparación con igual trimestre del año previo, para alcanzar 5'328,703 —cifra que incluye 68,036 pequeñas y medianas empresas— este periodo. La compañía considera que la cifra de usuarios alcanzada este trimestre refleja su notable capacidad para ofrecer servicios de internet tecnológicamente avanzados —con estabilidad y velocidad superiores— innovación continua en su plataforma de entretenimiento y excelencia en el servicio.

En comparación con el trimestre previo, la base de suscriptores se incrementó en 108,921 usuarios, en línea con la estrategia de moderación del crecimiento de la base de suscriptores de Total Play.

El ingreso promedio por suscriptor del trimestre —ARPU, por sus siglas en inglés— fue de Ps.597, en comparación con Ps.617 hace un año. La reducción en el ARPU se relaciona, en buena medida, con una proporción creciente de usuarios con paquetes de doble play en comparación con usuarios de triple play, dentro del total de suscriptores residenciales.

El número de casas pasadas por Total Play en México al cierre de este periodo fue de 17'625,585, cifra con variaciones menores en relación con 17'568,145 hace un año, en el marco de la estrategia de la compañía de no realizar inversiones en cobertura geográfica, para fortalecer aún más la generación de flujo de efectivo.

La penetración —proporción de casas pasadas por Total Play que cuentan con servicios de telecomunicaciones de la compañía— fue de 30.2% al final del trimestre, por arriba de 27.9% hace un año.

Los ingresos del segmento empresarial fueron de Ps.1,273 millones, a partir de Ps.2,009 millones del año previo. La reducción se debe a la terminación de proyectos de duración predeterminada, agendados para concluir este periodo.

Costos y gastos

Los costos y gastos totales disminuyeron 6%, como resultado de reducción de 30% en costos de servicios e incremento de 9% en gastos generales.

La reducción en costos, a Ps.1,597 millones, a partir de Ps.2,295 millones del año anterior resulta principalmente de disminución en costos de proyectos empresariales que concluyeron en el periodo, así como de menores costos de contenidos, parcialmente compensados por mayores costos de membresías.

El incremento en gastos, a Ps.4,163 millones, a partir de Ps.3,804 millones, refleja mayores gastos de mantenimiento y licencias, parcialmente compensados por reducción en gastos de personal.

EBITDA y resultado neto

El EBITDA de Total Play fue de Ps.5,083 millones, 2% superior en comparación con Ps.4,988 millones del año previo.

Variaciones relevantes debajo de EBITDA fueron las siguientes:

Incremento de Ps.168 millones en depreciación y amortización, como resultado, principalmente, de costo de adquisición de usuarios —equipo de telecomunicaciones, mano de obra y gastos de instalación.

Crecimiento de Ps.627 millones en cambios en el valor razonable de instrumentos financieros, como resultado del pago anticipado de costos relacionados con la emisión de

Notas Senior con vencimiento en 2028 debido a la conclusión de la oferta de canje de dichas Notas —y la cancelación de las Notas intercambiadas— anunciada el 10 de febrero 2025.

Crecimiento de Ps.293 millones en intereses a cargo, congruente con aumento en el saldo de deuda financiera.

Pérdida en cambios de Ps.40 millones este trimestre, en comparación con ganancia cambiaria de Ps.410 millones hace un año, como consecuencia de posición monetaria pasiva neta en moneda extranjera, en conjunto con depreciación del peso frente al dólar este periodo, en comparación con apreciación el año previo.

Total Play reportó pérdida neta de Ps.1,961 millones, a partir de pérdida de Ps.1,164 millones en igual periodo de 2024.

Balance

Al 31 de marzo de 2025, la deuda con costo por préstamos de la compañía fue de Ps.60,806 millones, en comparación con Ps.51,388 millones del año previo. El crecimiento incorpora la suscripción de US$225 millones adicionales como parte del intercambio de Notas Senior Garantizadas de US$821 millones con vencimiento en 2032, anunciado el pasado mes de febrero, el efecto de la depreciación del tipo de cambio en la deuda denominada en moneda extranjera en el periodo y emisión de certificados bursátiles.

El pasivo por arrendamiento fue de Ps.3,917 millones, 28% menor en comparación con Ps.5,459 millones del año anterior.

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo, así como de efectivo restringido en fideicomisos sumó Ps.10,008 millones, en comparación con Ps.4,860 millones hace un año. Como resultado, la deuda neta de la compañía fue de Ps.54,715 millones, en comparación con Ps.51,987 millones del año previo.

La razón de endeudamiento —Deuda Neta / EBITDA de los últimos dos trimestres anualizados— se ubicó en 2.59 veces.

El activo fijo de Total Play —que incluye la inversión acumulada en fibra óptica, equipos de telecomunicaciones y costo de adquisición de suscriptores, entre otros activos— fue de Ps.85,944 millones, en comparación con Ps.61,693 millones hace un año. El incremento se relaciona con el reconocimiento periódico del valor razonable del activo fijo —revaluación— bajo los enfoques del Modelo de Exceso de Ganancias Económicas y de Mercado.

En un evento subsecuente, el pasado 14 de abril se anunció la exitosa colocación, entre un número limitado de inversionistas, de Notas Adicionales por US$200 millones, a sus Notas Senior Garantizadas por US$821 millones con vencimiento en 2032 con tasa de interés de 11.125%. Las Notas Adicionales tienen las mismas características —mismo contrato, iguales garantías y completamente fungibles— en relación con dichas Notas Senior Garantizadas con vencimiento en 2032. Los recursos, producto de la colocación de las Notas Adicionales —en



una transacción enteramente en efectivo— se utilizarán, en gran medida, para el pago de deuda de menor plazo, lo que se extiende el perfil de vencimientos de Total Play y fortalece aún más su liquidez.

Perfil de Total Play

Total Play es un proveedor líder de Triple Play en México que, gracias a la más amplia red de fibra óptica directa al hogar en el país, ofrece entretenimiento y servicios tecnológicamente avanzados con la mayor calidad y velocidad en el mercado. Para conocer las novedades y últimas noticias acerca de Total Play, visita: www.totalplay.com.mx. Total Play es una empresa de Grupo Salinas (www.gruposalinas.com) conjunto de empresas dinámicas, con fuerte crecimiento y tecnológicamente avanzadas, enfocadas en crear valor para el inversionista, contribuir a la construcción de la clase media en las comunidades en que opera, y mejorar a la sociedad a través de la excelencia. Creado por el empresario Ricardo B. Salinas (www.ricardosalinas.com), Grupo Salinas provee un foro para el intercambio de ideas y mejores prácticas administrativas entre los distintos equipos de dirección de las empresas que lo conforman. Cada una de las compañías de Grupo Salinas opera en forma independiente, con su propia administración, consejo y accionistas. Grupo Salinas no tiene participaciones en acciones. Las compañías que lo componen comparten una visión común, valores y estrategias para lograr un rápido crecimiento, resultados superiores y un desempeño de clase mundial.

Con excepción de la información histórica, los asuntos discutidos en este comunicado son conceptos sobre el futuro que involucran riesgos e incertidumbre que pueden ocasionar que los resultados actuales difieran sustancialmente de los proyectados. Otros riesgos que pueden afectar a Total Play y sus subsidiarias se presentan en documentos enviados a autoridades de valores.

Relación con Inversionistas:

Bruno Rangel
+ 52 (55) 1720 9167
jrangelk@totalplay.com.mx

Rolando Villarreal
+ 52 (55) 1720 9167
rvillarreall@totalplay.com.mx

Relación con Prensa:

Luciano Pascoe
Tel. +52 (55) 1720 1313 ext. 36583
lpascoe@gruposalinas.com.mx

TotalPlay coloca Notas Adicionales por US$200 millones
Fecha: 15/04/2025 Fuente: lapoliticaonline.com

Buscan ampliar el perfil de vencimientos e impulsar aún más la liquidez de la compañía. Confianza de participantes de mercados internacionales. **Total Play Telecomunicaciones** anunció que colocó con éxito, entre un número limitado de inversionistas, Notas Adicionales por 200 millones de dólares a sus Notas Senior Garantizadas por 821 millones con vencimiento en 2032. Como se anunció el pasado 10 de febrero, la Compañía concluyó una oferta de intercambio de deuda por 821 millones de dólares. Dicho monto representa Notas Senior Garantizadas con tasa de interés de 11.125% y un calendario de amortización con pagos trimestrales de principal entre 2029 y 2032. La emisión cuenta con garantía tanto de flujo de efectivo como de red de fibra óptica de Total Play. A las Notas Senior Garantizadas con vencimiento en 2032 se adicionan hoy, con éxito, Notas Adicionales por 200 millones, con las mismas características (mismo contrato, iguales garantías y completamente fungibles) en relación con dichas Notas Senior Garantizadas con vencimiento en 2032. Los recursos, producto de la colocación de las Notas Adicionales, se utilizarán, en gran medida para el pago de deuda de menor plazo, lo que se traduce en estabilidad en los niveles de apalancamiento de la Compañía y un efecto neutro en su deuda neta, y simultáneamente extienden el perfil de vencimientos de Total Play y fortalecen aún más su liquidez. La colocación es una muestra de confianza de participantes relevantes de los mercados financieros internacionales en la solidez de la estructura de capital de Total Play, en el positivo desempeño del negocio y en las favorables perspectivas financieras de la Compañía.

Ceo de Totalplay, Eduardo Kuri : “En Totalplay, no ponemos límites a la innovación…. Simetría para todos nuestros planes”
Fuente: eleconomista.com.mx Fecha: 31/03/2025

Totalplay hará una significativa mejora en la experiencia de conexión de sus usuarios al ofrecer Internet Simétrico en todos sus planes, una medida que promete transformar la forma en que millones de mexicanos navegan, suben y descargan contenido. Esta nueva funcionalidad ofrecerá una velocidad igual tanto para la descarga como para la carga de archivos, lo que beneficiará a todos sus usuarios, esto se verá reflejado en sus planes en las próximas semanas.

Conectividad sin Barreras: Más Velocidad, Menos Esperas
El anuncio de Totalplay llega en un momento clave para el mercado de telecomunicaciones en México, donde la necesidad de una conexión estable y rápida sigue siendo un requisito fundamental para una amplia variedad de actividades, desde el trabajo en casa y la educación en línea hasta el entretenimiento y la creación de contenido. Con el Internet Simétrico, la empresa responde a estas demandas al garantizar que los usuarios disfruten de una velocidad equilibrada para todas sus actividades digitales, eliminando los tiempos de espera al subir archivos pesados, compartir videos o participar en videollamadas.
Este avance permitirá a los clientes de Totalplay disfrutar de una experiencia digital más fluida y eficiente, sin tener que preocuparse por limitaciones en la velocidad de subida o bajada. Además, el beneficio no estará condicionado por el plan contratado, ya que todos los clientes tendrán acceso a esta mejora. Además, los usuarios podrán disfrutar de juegos en línea sin lag, un beneficio que será especialmente apreciado por los gamers.
Para aquellos que comparten archivos grandes o crean contenido digital, esta mejora hará que la experiencia sea más eficiente, ya que tanto la carga como la descarga se realizarán con la misma rapidez.
Eduardo Kuri, CEO de Totalplay, Habla Sobre la mejora en su servicio
Eduardo Kuri, CEO de Totalplay, expresó su entusiasmo sobre este nuevo paso hacia la mejora de la conectividad: “En Totalplay, no ponemos límites a la innovación ni a los beneficios para nuestros clientes. Con la simetría en todos nuestros planes, estamos redefiniendo el estándar de la conectividad en México. Nos entusiasma saber que, a partir de hoy, millones de personas podrán subir y descargar su contenido a la máxima velocidad, impulsando su creatividad, productividad y todo su potencial digital como nunca antes.”
Totalplay: Un Compromiso con la Calidad de Servicio e Innovación en Tecnología.
Con esta nueva medida, Totalplay continúa demostrando su compromiso con la calidad y la innovación, consolidándose como una de las empresas de telecomunicaciones más cercanas a sus usuarios. La implementación de Internet Simétrico en todos sus planes subraya la importancia que la empresa otorga a la experiencia del cliente, garantizando que todos los usuarios, independientemente de su plan, disfruten de una conexión de alta calidad.
En las próximas semanas, Totalplay dará un paso más para ofrecer el mejor servicio de internet, marcando un antes y un después en la forma en que millones de mexicanos se conectan al mundo digital.

CEO de Totalplay, Eduardo Kuri, recibe premio en el MWC 2025 de Barcelona, consolidando a la empresa como la mejor.
Fuente: mundoejecutivo.com.mx Fecha: 05/03/2025

Totalplay, el operador líder en telecomunicaciones en México, sigue consolidando su liderazgo a nivel nacional e internacional con importantes reconocimientos en el Mobile World Congress (MWC) 2025, celebrado en Barcelona, España. En este prestigioso evento global de la industria de las telecomunicaciones, Totalplay recibió el premio por Ookla®, reafirmando su posición como la mejor red fija. Además, **Eduardo Kuri Romo, CEO de Totalplay**, fue distinguido por su liderazgo y visión en la transformación digital del país.

Ookla reconocen a Totalplay como la mejor red fija

Ookla®, autoridad global en análisis de velocidad de internet, ha otorgado a Totalplay el Speedtest Award a la Red Fija Más Rápida de México, basado en millones de pruebas realizadas por los usuarios a través de Speedtest®.

"Es un honor reconocer a Totalplay con el Speedtest Award a la Red Fija Más Rápida de México durante el segundo y tercer trimestre de 2024", dijo Stephen Bye, Presidente y CEO de Ookla, una división de Ziff Davis. "Este reconocimiento es un testimonio de su compromiso con priorizar a sus clientes, ofreciendo una red fija líder en la industria y una experiencia mejorada."

Asimismo, evalúa la calidad de conexión en función de velocidad, estabilidad y latencia, posicionó a Totalplay como el operador con el mejor rendimiento, consolidándolo como la opción más confiable para millones de hogares y empresas.

Reconocimientos internacionales en el MWC 2025

El Mobile World Congress (MWC) 2025, el evento más influyente del mundo en telecomunicaciones, sirvió como escenario para que Eduardo Kuri Romo, CEO de Totalplay, recibiera prestigiosos premios internacionales que reconocen a Totalplay como líder en el sector de las telecomunicaciones.

Estos premios resaltan la visión estratégica de Totalplay para ofrecer servicios de internet de vanguardia, así como su papel clave en la evolución digital en México y Latinoamérica.

Totalplay: Innovación y liderazgo en telecomunicaciones

Con este premio, Totalplay refuerza su posición como el operador de telecomunicaciones más premiado, con una red de fibra óptica de última generación que cubre más de 17 millones de hogares y velocidades líderes en el mercado como 1,200 megas.

Su participación en el MWC 2025 y los reconocimientos obtenidos subrayan su compromiso con la innovación y la excelencia en telecomunicaciones, consolidándolo como un referente no solo en México, sino en la industria global.

Totalplay sigue demostrando que es sinónimo de velocidad, estabilidad y calidad en el sevicio de internet, garantizando una conexión sin interrupciones para millones de mexicanos y posicionándose como el operador líder indiscutible.

Total Play lanza oferta de intercambio de bonos por hasta 870 mdd
Fecha: 08/01/2025 Fuente: axisnegocios.com

Total Play Telecomunicaciones, la filial de Grupo Salinas que ofrece servicios de triple play en México, anunció el lanzamiento de una oferta para llevar a cabo un intercambio de bonos por hasta 870 millones de dólares en el mercado bursátil internacional. **La oferta contempla el intercambio de hasta 600 millones de dólares de sus títulos con vencimiento en 2028 y tasa de interés de 6.375%, además de la suscripción de hasta 270 millones de dólares adicionales en efectivo de nuevas notas senior garantizadas con vencimiento en 2032 y con una tasa de interés de 11.125%.** "La oferta de intercambio de las Nuevas Notas que se anuncia hoy, considera realizar el intercambio a par, tiene un calendario de amortización con pagos trimestrales de principal entre 2029 y 2032, y ofrece una tasa de interés anual de 11.125%", dijo **Total Play**, en un comunicado. "La emisión contempla garantía tanto de flujo de efectivo como red de fibra óptica". La empresa agregó que hasta el momento logró la firma de más de 50% de los tenedores de los bonos existentes para participar en el intercambio de bonos, entre ellos Cerberus Capital Management, Aviva Investors Global Services y Amundi Asset Management U.S., quienes se comprometieron a suscribir su respectiva participación proporcional adicional de los nuevos bonos de acuerdo con lo establecido en la oferta de intercambio. "La compañía considera que, en conjunto con su creciente generación de flujo de efectivo, el intercambio resulta en un plan de negocios --de corto y mediano plazo-- totalmente fondeado para Total Play", agregó el comunicado. Las Nuevas Notas serán listadas y registradas en el mercado de valores de Singapur (SGX por sus siglas en inglés). Los bancos Barclays y Jefferies serán los coordinadores de la oferta de intercambio de bonos lanzada por Total Play.

TOTAL PLAY COLOCA CERTIFICADOS BURSATILES FIDUCIARIOS POR $2,500 MILLONES DE PESOS
Fuente: totalplay.com.mx Fecha: 02/10/2024

TOTAL PLAY COLOCA CERTIFICADOS BURSATILES FIDUCIARIOS POR $2,500 MILLONES DE PESOS

Ciudad de México, 2 de octubre de 2024 — Total Play Telecomunicaciones, S.A.P.I. de C.V. ("Total Play"), empresa de telecomunicaciones líder en México, que ofrece servicios de acceso a internet, televisión de paga y telefonía, a través de una de las redes 100% de fibra óptica más grandes del país, anunció hoy que colocó Certificados Bursátiles Fiduciarios por $ 2,500 millones de pesos, a 3 años y tasa de TIIE + 300 puntos base. Los recursos de la colocación se destinarán a fortalecer el capital de trabajo de la compañía.

La emisión representa un voto de confianza de la comunidad financiera en la creciente generación de efectivo de Total Play, la solidez financiera de la compañía y las favorables perspectivas del negocio.

Perfil de Total Play

Total Play es un proveedor líder de Triple Play en México que, gracias a la más amplia red de fibra óptica directa al hogar en el país, ofrece entretenimiento y servicios tecnológicamente avanzados con la mayor calidad y velocidad en el mercado. Para conocer las novedades y últimas noticias acerca de Total Play, visita: www.totalplay.com.mx

Total Play es una empresa de Grupo Salinas (www.gruposalinas.com) conjunto de empresas dinámicas, con fuerte crecimiento y tecnológicamente avanzadas, enfocadas en crear valor para el inversionista, contribuir a la construcción de la clase media en las comunidades en que opera, y mejorar a la sociedad a través de la excelencia. Creado por el empresario Ricardo B. Salinas (www.ricardosalinas.com), Grupo Salinas provee un foro para el intercambio de ideas y mejores prácticas administrativas entre los distintos equipos de dirección de las empresas que lo conforman. Cada una de las compañías de Grupo Salinas opera en forma independiente, con su propia administración, consejo y accionistas. Grupo Salinas no tiene participaciones en acciones. Las compañías que lo componen comparten una visión común, valores y estrategias para lograr un rápido crecimiento, resultados superiores y un desempeño de clase mundial.

Con excepción de la información histórica, los asuntos discutidos en este comunicado son conceptos sobre el futuro que involucran riesgos e incertidumbre que pueden ocasionar que los resultados actuales difieran sustancialmente de los proyectados. Otros riesgos que pueden afectar a Total Play y sus subsidiarias se presentan en documentos enviados a autoridades de valores.

Relación con Inversionistas:

Bruno Rangel
+ 52 (55) 1720 9167
brangelk@totalplay.com.mx

Rolando Villarreal
+ 52 (55) 1720 9167
rvillarreal@totalplay.com.mx

Relación con Prensa:

Luciano Pascoe
Tel. +52 (55) 1720 1313 ext. 36553
lpascoe@gruposalinas.com.mx

¿Quién es Eduardo Kuri, CEO de Totalplay? Estos son los puestos que ha tenido
Fuente: infobae.com Fecha: 16/02/2024

En días recientes, se dio a conocer que **Eduardo Kuri, director de Totalplay**, una empresa de comunicaciones que ofrece servicios fijos de acceso a internet, televisión de paga y telefonía, se encontraba en terapia intensiva y solicitaba donadores de sangre y plaquetas.

Fue por medio de la cuenta de X, antes Twitter, de Fuerza Informativa Azteca, que se informó que el CEO de la compañía estaba en el Hospital Ángeles del Pedregal, y se pidió a los seguidores del perfil que asistieran a donar sangra tipo A positivo y plaquetas.

Por su parte, la periodista de espectáculos Pati Chapoy, también posteó en redes sociales la noticia, y de igual manera, solicitó que se le donara sangre al directivo. Incluso el pasado jueves, durante la transmisión del programa Ventaneando, del cuál es la conductora principal, pausó la información que proporcionaba para confirmar que Kuri estaba hospitalizado y hacer la solicitud de donar sangre.

¿Quién es Eduardo Kuri y qué puestos directivos ha tenido?

Eduardo Kuri Romo es un ingeniero en electrónica egresado de la Universidad La Salle, donde estudió de1988 a 1993. Según su perfil de Linkedin, también tiene estudios en la escuela de negocios IPADE.

A lo largo de su carrera ha ocupado varios puestos en compañías pertenecientes a Grupo Salinas. Fue , fue director de Tecnología y Sistemas de TV Azteca de mayo de 1995 a julio de 2003; fue director de Tecnología y Sistemas en Iusacell, de julio de 2003 a enero de 2010; fue director General de Enlace de Iusacell, de enero de 2011 a enero de 2015; y desde noviembre de 2012 hasta la fecha, es CEO de Totalplay.

Hasta el momento, no se ha dado a conocer el motivo por el que el directivo de Totalplay se encuentra hospitalizado.

2.11 CERTIFICACIONES

2.11.1 Certificaciones de Calidad

N°	Certificado	Expedido por	Fecha Emisión	Fecha Vencimiento
1	ISO 37001:2016	Q ALLIANCE	01/09/2022	31/08/2025
2	ISO 9001:2015	Q ALLIANCE	25/11/2022	24/11/2025
3	ISO 37301:2021	Q ALLIANCE	25/11/2022	24/11/2025
4	ISO/IEC 20000-1:2018	BUREAU VERITAS USA	28/02/2024	15/03/2027
5	CABLEADO ESTRUCTURADO	LEVITON	01/10/2024	01/10/2026

Fuente: Empresa.

2.11.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2023	582	178	82	842
2024	2055	489	279	2823
2025	2052	488	280	**2820**

Fuente: Empresa.

2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

No se detectó información.

3- Situación Comercial

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Mes	Ventas (montos sin impuestos)	Compras (montos sin impuestos)	Moneda
Enero 2025	$ 3 535 400 086	$ 52 8792 022	MXN
Febrero 2025	$ 3 650 826 572	$ 55 8203 943	MXN
Marzo 2025	$ 3 663 800 939	$ 50 9965 276	MXN
Abril 2025	$ 3 731 640 166	$ 53 0474 799	MXN
Mayo 2025	$ 3 877 812 206	$ 51 0041 108	MXN
Total	**$ 18 459 479 969**	**$ 2 637 477 148**	**MXN**

Fuente: Empresa.

3.2 VENTAS A ARCOS DORADOS MEXICO

Mes / Año	Ventas (montos sin impuestos)	Moneda
DICIEMBRE 2022	$ 2 164 833	MXN
DICIEMBRE 2023	$ 8 071 515	MXN
DICIEMBRE 2024	$ 9 272 638	MXN

Fuente: Empresa.

3.3 COMPRAS A ARCOS DORADOS MEXICO

La empresa no informó compras a ARCOS DORADOS.

3.4 PROVEEDORES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Origen	Tax ID	Monto Anual de Compras	Moneda
1	ANIXTER DE MEXICO SA DE CV	Estados Unidos	AME900814LM3	$ 571 036 595	MXN
2	WUHAN FIBERHOME INTERNATIONAL DE ME	China	WFI180528QL6	$ 136 977 161	MXN
3	HUAWEI TECHNOLOGIES DE MEXICO SA DE	China	M011012DW7	$ 129 261 805	MXN

Fuente: Empresa.

3.5 CLIENTES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Destino	Tax ID	Monto Anual de Ventas	Moneda
1	BANCO AZTECA SA INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE	México	BAI0205236Y8	$ 211 930 762	MXN
2	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	México	IMS421231I45	$ 87 757 682	MXN
3	FIDEICOMISO DE ADMINISTRACION Y PAGO NUMERO 80775	México	FAP211125MA2	$ 83 149 941	MXN
4	NUEVA ELEKTRA DEL MILENIO	México	ECE9610253TA	$ 69 517 451	MXN
5	GOBIERNO DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUINTANA ROO	México	GEL741008GY9	$ 62 917 803	MXN
6	BANCO NACIONAL DE MEXICO	México	BNM840515VB1	$ 50 315 594	MXN
7	GOBIERNO DEL ESTADO DE MEXICO	México	GEM850101BJ3	$ 49 465 680	MXN
8	CADENA COMERCIAL OXXO	México	CCO8605231N4	$ 49 459 283	MXN
9	ARSA ASESORIA INTEGRAL PROFESIONAL	México	AIP900419FI1	$ 49 210422	MXN
10	COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD	México	CFE370814QI0	$ 29 232 828	MXN

Fuente: Empresa.

Quien figura como principal cliente de la empresa (BANCO AZTECA SA INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE) es integrante del mismo grupo empresarial (Grupo Salinas SA de CV).

Fuente: https://www.gruposalinas.com/es/empresas/banco-azteca

3.6 SEGUROS CONTRATADOS

N°	Tipo de Seguro	Compañía Aseguradora	Nº Póliza	Suma Asegurada	Moneda
1	TODO RIESGO	SEGUROS AZTECA	TPOO0007	$ 40 000 000	USD
2	RESPONSABILIDAD CIVIL	SEGUROS AZTECA	TPRC0005	$ 10 000 000	USD

La aseguradora Seguros Azteca es otra empresa perteneciente al Grupo Salinas S.A. de C.V.

Fuente: https://www.gruposalinas.com/en/empresas/seguros-azteca

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES

No se registraron operaciones de importación vinculadas a la empresa analizada.

4.2 EXPORTACIONES

No se registraron operaciones de exportación vinculadas a la empresa analizada.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

No se registraron cheques rechazados.

5.2 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

N°	Entidad	Deuda	Moneda
1	ACTINVER CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V. GRUPO FINANCI	$ 10 517 187	MXN
2	PUNTO CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V.	$ 1 407 749	MXN
3	INTERCAM CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V., INTERCAM GRU	$ 214 462	MXN

Fuente Empresa.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO

Federal Litigation Events

Federal Litigation Events

Published Date	01/31/2023
Docket	14119/22-17-03-4
Court Details	THIRD METROPOLITAN REGION ADMINISTRATIVE APPEALS COURT
Court Local Name	TERCERA SALA REGIONAL METROPOLITANA
Adverse Party	TESORARIA DE CDMX

Published Date	08/23/2023
Docket	18501/23-17-03-3
Court Details	THIRD METROPOLITAN REGION TAX APPEALS COURT
Court Local Name	TERCERA SALA REGIONAL METROPOLITANA
Adverse Party	MEXICAN CONSUMER PROTECTION AGENCY - PROFECO

Published Date	10/15/2014
Docket	12217/14-17-11-5
Court Details	ELEVENTH METROPOLITAN REGION TAX, REGULATORY, AND ADMINISTRATIVE LAW COURT
Court Local Name	METROPOLITANAS--DECIMO PRIMERA SALA REGIONAL METROPOLITANA
Judges Comments	JUDGMENT
Adverse Party	FINANZAS - ESTADO

Show More Federal Litigations

State Litigation Events

Nature	CIVIL ACTION
Docket	1508/2014
Caption	GOMEZ EDUARDO SANTIAGO VS. TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES SA DE CV

Published Date	01/13/2016
Court Details	SECOND MERCANTILE COURT
Court (Local Name)	JUZGADO SEGUNDO DE LO MERCANTIL
Location	JALISCO
Plaintiff	GOMEZ EDUARDO SANTIAGO
Defendant	TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES SA DE CV
Subject	TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES SA DE CV

Nature	ORDINARY CIVIL
Docket	980/2022
Caption	BERTHA ALICIA MARTIN HERNANDEZ VS. TOTALPLAY TELECOMUNICACIONES SAPI DE CV
Published Date	05/31/2023
Court Details	FIRST CIVIL COURT
Court (Local Name)	JUZGADO PRIMERO DE LO CIVIL
Location	JALISCO
Plaintiff	BERTHA ALICIA MARTIN HERNANDEZ
Defendant	TOTALPLAY TELECOMUNICACIONES SAPI DE CV
Subject	TOTALPLAY TELECOMUNICACIONES SAPI DE CV

Nature	CIVIL ACTION WITH THE POSSIBILITY OF PRE-JUDGMENT LIENS
Docket	611/2023
Caption	DE ANDA ORNELAS YOLANDA VS. TOTALPLAY TELECOMUNICACIONES SAPI DE CV
Published Date	05/31/2023
Court Details	SECOND MERCANTILE COURT
Court (Local Name)	JUZGADO SEGUNDO DE LO MERCANTIL
Location	JALISCO
Plaintiff	DE ANDA ORNELAS YOLANDA
Defendant	TOTALPLAY TELECOMUNICACIONES SAPI DE CV
Subject	TOTALPLAY TELECOMUNICACIONES SAPI DE CV

Show More State Litigations

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE

No se registran Juicios Comerciales como Demandante.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Embargos

No se detectó información.

6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

gob.mx Servicio de Administración Tributaria

Opinión del cumplimiento de obligaciones fiscales

Nombre, denominación o razón social	Sentido
TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES S A P I DE CV	POSITIVO

RFC	Folio
TPT890516JP5	25ND6441538

Fecha y hora de emisión
07 de julio de 2025 a las 07:29 horas

Apreciable contribuyente

Se le informa que en los controles electrónicos institucionales del Servicio de Administración Tributaria, se observa que al momento en que se realiza esta revisión, se encuentra al corriente en los puntos que revisa la opinión del cumplimiento de obligaciones fiscales, contenidos en la Resolución Miscelánea Fiscal vigente; la presente opinión no es una constancia del correcto entero de los impuestos declarados, para lo cual el SAT se reserva sus facultades de verificación previstas en el Código Fiscal de la Federación.

Información importante

MarcaSAT de lunes a viernes de 09:00 a 18:00 hrs, excepto días inhábiles. Atención telefónica: desde cualquier parte del país 55 627 22 728 y para el exterior del país (+52) 55 627 22 728. Vía Chat: http://chat.sat.gob.mx

¡Este servicio es gratuito!

Artículos: 17-D, 32-D del CFF; Reglas 2.1.27., 2.1.28., 2.1.36. y 2.1.37. de la RMF.

Cadena Original

||TPT890516JP5|25ND6441538|07-07-2025|P||00001088888800000031||

Sello Digital

BLi+5GRX4uTFSwblzz9wlydXuuNbrqa55i2gdlb6AA/ypzAnJVq8pl9tY4Djh2tjSi5px4M3//rLVwIWJB4grefnL
Otg8EWGnKwRS5S1d+41f/pRIADy1tBgJrvpLBwZdl04gV0FPMGM+PxtyqzB3CWVnwxz6e7U6tC9PkMp4qcF1GIV7O
eX4S2jIsH0oaP7seMIP2CtV4PQFizEZp5c5hoP0r2UyAy06G4KpGC6+4TCwo+gJ5nQrfQPggmAGxsJkVYqYrWwQIV
aM+zn7booHrd8PbOT7J5RFzw/gb9slmHVQVQMZLd7d5n1MkPfX7FRng7nubk7GKDuhiOTUFA==

Gobierno de México | Hacienda | SAT

Contacto:
Av. Hidalgo 77, col. Guerrero, c.p. 06300
Ciudad de México. Atención telefónica
01 55 627 22 728, desde Estados Unidos y Canadá **01 877 44 88 728.**

Fuente: https://ptsc32d.clouda.sat.gob.mx/ConsultaPublico



Fuente: https://repse.stps.gob.mx/

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES -
Fecha: 07/07/2025

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: RICARDO BENJAMIN SALINAS PLIEGO -
Fecha: 09/01/2023

Integrante de listas SAN:Esta base de datos contiene información sobre entidades offshore que forman parte de las investigaciones Pandora Papers, Paradise Papers, Bahamas Leaks, Panama Papers y Offshore Leaks. Los datos vinculan a personas y empresas.

Positive

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: VAZQUEZ SANTAMARIA JORGE -
Fecha: 07/07/2025

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: KURI ROMERO EDUARDO -
Fecha: 07/07/2025

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.







7.3 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

Ricardo Salinas Pliego pierde **otro** juicio fiscal: TV Azteca deberá pagar más de 3.500 millones de pesos al fisco mexicano
Fuente: elpais.com Fecha: 10/07/2025

La batalla del empresario **Ricardo Salinas Pliego**, el quinto hombre más rico de México, con el fisco mexicano continúa. En una batalla más entre el magnate y el Servicio de Administración Tributaria (SAT), el Décimo Tercer Tribunal Colegiado en Materia Administrativa negó un amparo a la televisora TV Azteca, que impugnaba la sentencia en su contra. Los jueces determinaron que la empresa deberá pagar 3.527 millones de pesos al SAT por impuestos que no se cobraron en 2009. El empresario aún puede impugnar el fallo ante la Suprema Corte de la Nación.

El revés que ha sufrido Salinas Pliego ante la justicia mexicana forma parte de una larga batalla legal entre el fisco mexicano y el magnate. De acuerdo con los cálculos del Gobierno federal, el empresario dueño de **TV Azteca**, **Banco Azteca** y **Elektra**, debe más de 74.000 millones de pesos en impuestos. El empresario ha asegurado en repetidas ocasiones que los cobros exigidos por el SAT son injustificados y ha llevado el pleito a tribunales, mediante una treintena de litigios por créditos fiscales. En su último informe anual, presentado para 2022, TV Azteca informó que tenía diversos litigios en materia fiscal derivados de créditos fiscales relacionadas con el impago de ISR para los ejercicios fiscales de 2009, 2010 y 2013, los cuales se encuentran debidamente garantizados ante la autoridad fiscal de conformidad con las leyes vigentes.

En más de una ocasión, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, ha arremetido contra el magnate por la omisión millonaria de impuestos, una crítica que comenzó en el sexenio anterior. Sheinbaum declaró que el empresario solo ha logrado aplazar los casos por muchos años, pero eso no lo exime de pagar. El pulso entre el Gobierno federal y el empresario ha escalado a tal punto que el Ejecutivo ha dado a conocer los detalles de la treintena de casos que tiene Salinas Pliego en curso. En una conferencia matutina en Palacio Nacional, hace dos semanas, la procuradora fiscal de la Federación, Grisel Galeano, dio a conocer que este corporativo tiene en la Suprema Corte tres asuntos fiscales por un monto de 26.000 millones de pesos. Además, en tribunales colegiados de circuito hay otros cinco litigios por 20.000 millones de pesos. En otros juzgados de menor escala suman más de una veintena de casos por 28.000 millones de pesos, según los datos del Gobierno federal.

En poco menos de dos meses, el polémico magnate mexicano ha recibido dos fallos de la justicia mexicana en su contra. A principios de junio, Grupo Elektra, propiedad del magnate mexicano, perdió un amparo de este tipo y se le exigió pagar 2.000 millones de pesos por gravámenes que datan de 2008. En ese entonces, Salinas Pliego utilizó sus redes sociales para arremeter en contra del sistema judicial mexicano: "La resolución que negó el amparo a Grupo Elektra es ilegal y expone un sistema de justicia sometido a una agenda e intereses políticos. Los magistrados actuaron con sesgo y consigna política, no con razonamiento jurídico, validando así abusos del SAT y vulnerando derechos de los contribuyentes", indicó Grupo Salinas, por escrito. El magnate, con una fortuna valuada en más de 7.000 millones de dólares, siempre se ha defendido de estos señalamientos y ha asegurado que el Gobierno federal utiliza el poder judicial en detrimento de sus empresas.

Salinas Pliego, acusado de sobornar jueces y ministros, llama a boicotear la elección judicial pero se la voltean contra Elektra, TV Azteca y Totalplay
Fuente: elimparcial-elimparcial-prod.web.arc-cdn.net Fecha: 16/05/2025

A través de redes sociales el empresario **Ricardo Salinas Pliego** convocó a "sus sobrinos", como le llama a sus seguidores que lo apodan "Tío Richie", a organizar un boicot en contra de la elección de jueces, ministros y magistrados y las votaciones para elegir al Poder Judicial que tendrán lugar el próximo 1 de junio.
El dueño de TV Azteca, Elektra y más ha señalado insistentemente en que la reforma al Poder Judicial, poder al que llama "la única defensa del ciudadano contra el estado", en que para completar votos de senadores "amenazaron y compraron votos", lo ha tachado de fraude y por ello ha llamado a actuar en contra del proceso.
Sin embargo, cabe mencionar que Salinas Pliego ha sido acusado por la ministra Loretta Ortíz y desde los Estados Unidos de intentos de sobornos hacia algunos ministros, ofreciendo boletos para eventos o hasta "publicidad y campañas" en su beneficio.
Es por ello que hubo quienes en contraparte invitaron a boicotear a las empresas de Salinas Pliego como **Elektra**, **Tv Azteca**, **Total Play** y **Banco Azteca.**
Las acusaciones contra Salinas Pliego de sobornos a jueces
La ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), Loretta Ortíz Ahlf, denunció en septiembre de 2024 que representantes del empresario Ricardo Salinas Pliego intentaron influir en ella antes de asumir su cargo en la Corte.
En una entrevista con el programa Telereportaje, Ortíz reveló que personas del Grupo Salinas se acercaron con una oferta para gestionar su imagen pública, lo que interpretó como un intento de soborno relacionado con litigios fiscales de Grupo Elektra contra el Servicio de Administración Tributaria (SAT).
Vinieron del Grupo de Salinas Pliego, y yo fui la primera que resolvió una primera parte (del caso de impuestos no pagados de Elektra), y me dijeron 'es que usted necesita que le manejen toda la publicidad, toda la imagen'. Les dije, no, yo no necesito eso", afirmó Ortiz, subrayando que rechazó la propuesta por considerarla una "tentación" para comprometer su imparcialidad.
Ortiz también detalló las tácticas utilizadas para intentar corromper a funcionarios judiciales, explicando que los sobornos no siempre son directos, sino que se disfrazan de beneficios sutiles.

Señor Ramos Alor, si Romana Gutiérrez Polo, sale de IMSS-Bienestar por corrupción, no venga usted a querer hacer lo mismo
Fuente: periodicoveraz.com Fecha: 30/04/2025

Señor Ramos Alor, si Romana Gutiérrez Polo, sale de IMSS-Bienestar por corrupción, no venga usted a querer hacer lo mismo
El problema del desabasto de medicina en Veracruz ha sido uno de los problemas más sensibles con los que ha tenido que lidiar la gobernadora Rocío Nahle. Cierto, el problema del desabasto de medicinas es en todo el país, pero en Veracruz ese problema se agravó debido a la corrupción y negligencia de Romana Gutiérrez Polo, la entonces delegada del IMSS-Bienestar.
Este miércoles 30 de abril nos enteramos de que Roberto Ramos Alor, el folclórico exsecretario de Salud en los tiempos de Cuitláhuac García, asumirá el cargo como delegado de IMSS-Bienestar. En el boletín oficial se anota la llegada de Ramos Alor a un "cargo clave para el fortalecimiento del sistema de salud en Veracruz". Señor Ramos Alor, entérese que Romana Gutiérrez Polo salió del cargo por corrupción, por lo tanto, no venga usted a querer hacer lo mismo. Tampoco se le ocurra traer a su equipo a la gente de Jorge Eduardo Sisniega, de quien usted fue cómplice por comisión o por omisión en el desfalco multimillonario que dejó en SESVER. Otra cosa, tampoco se le ocurra armar circo. Todavía recordamos su comparecencia en el Congreso de Veracruz, donde llevó a unos brujos al recinto legislativo para que le hicieran una limpia. Por primera vez en su vida como funcionario público, tómese las cosas con seriedad, actúe por el bien de Veracruz.
Atentados y asesinatos en campañas electorales de Veracruz, el crimen organizado ya empezó a votar. Parece que sí dejaron pasar narcocandidatos
Se estuvo advirtiendo desde un principio, los líderes de los partidos políticos estaban haciendo negocio con las candidaturas a presidentes municipales en Veracruz. Una realidad, en muchos estados de la república, es que los cárteles de la droga mantienen el control de varios municipios debido a que lograron imponer al presidente municipal. En Guerrero, por ejemplo, se ha grabado a los alcaldes negociando con los líderes de los grupos criminales. En el Estado de México, por ejemplo, García Harfuch echó a andar el "Operativo Enjambre" precisamente porque estaban enterados de que muchos alcaldes estaban ligados con el narco. Lo mismo ocurre en Michoacán, en Jalisco, en Tamaulipas, en Sinaloa, Sonora, Baja California; en muchos estados los cárteles de la droga controlan el presupuesto de los municipios, pues ellos controlan al alcalde. ¿Por qué eso no habría de ocurrir en Veracruz? Esteban Ramírez Zepeta, por ejemplo, es acusado de haber vendido decenas de candidaturas. ¿Quiénes son los mejores postores para la venta de candidaturas? Pues los narcos. A dos días de iniciada la contienda electoral ya hay atentados en Veracruz, ya hay levantados, ya hay muertos. Dos días de campaña y el narco ya está votando, no con boletas electorales, sino con balas.
Salinas Pliego, uno de los aludidos en #TelevisaLeaks dice: "Era lógico que son campañas negras, ordenadas desde arriba para dañar a los que no nos doblamos"
El nombre de **Ricardo Salinas Pliego** aparece en el reportaje de Aristegui sobre las campañas negras operadas desde Televisa, reportaje denominado #TelevisaLeaks. El empresario, uno de los más críticos de la Cuarta Transformación, señala sobre el caso: "Sobre los #TelevisaLeaks… no tengo mucho que decir al respecto, era lógico que son campañas negras, la mayoría de ellas ordenadas desde el mero arriba para dañar a los que no nos doblamos". Salinas Pliego considera que su

compañía de cable, **Total Play** es la mejor del país y que por el éxito de sus empresas genera envidias: "Siempre supimos que eran campañas negras y seguramente ustedes también, pero así es esto de ser líder en tantos ramos, uno causa envidias jajaja". La realidad es que hay demasiada evidencia que señala a una operación orquestada que busca perjudicar a los supuestos adversarios de la 4T y beneficiar a los que se ponen de parte del gobierno.

Los desplantes de la ministra Lenia Batres en redes dan un respiro legal al magnate Ricardo Salinas Pliego
Fecha: 13/03/2025 Fuente: elpais.com

El magnate **Ricardo Salinas Pliego**, uno de los hombres más ricos de México y rostro del naciente ultraderechismo en el país, se ha anotado otro tanto en su estrategia legal para retrasar resoluciones de la Suprema Corte que podrían afectar sus negocios. El empresario, cabeza de Grupo Salinas, ha conseguido que el Alto Tribunal excuse de la votación de un amparo a la ministra Lenia Batres, muy alineada al oficialismo. La jueza, que está en plena campaña para la elección judicial de junio próximo, ha servido en charola de plata los elementos que justificaron su exclusión: un cúmulo de publicaciones en X en las que, desde 2014, ha mostrado su animadversión hacia el magnate, al que ha calificado de "miserable". El Supremo ha considerado que esas expresiones constatan su falta de objetividad y "enemistad manifiesta" hacia una de las partes del conflicto, razones que la ley establece como impedimentos para que un togado pueda pronunciarse sobre un caso. Este jueves, la presidenta, Claudia Sheinbaum, ha criticado la exclusión de Batres y ha afirmado que "ninguno [de los ministros] tiene un juicio objetivo".

Salinas Pliego lleva años litigando contra el cobro de adeudos fiscales y los intentos del Gobierno por auditar su patrimonio. El recurso que no pudo votar la ministra Batres está relacionado con un amparo promovido por la defensa de Salinas Pliego contra la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), la agencia antiblaqueo del Gobierno mexicano. Concretamente, el magnate impugnó a finales de 2021 las solicitudes de la UIF a los bancos para acceder a los movimientos de sus cuentas. Le tocó a la propia Batres, que se hace llamar Ministra del Pueblo, elaborar el proyecto de resolución del amparo. Su proyecto proponía que las comunicaciones de la UIF con los bancos no son actos irreparables que se puedan frenar mediante recursos de amparo, sino simples contactos protocolarios entre autoridades para iniciar posibles investigaciones. De prosperar la propuesta de Batres, las indagatorias de la UIF por posible blanqueo de capitales, detenidas desde hace más de tres años, podrían continuar adelante.

Sin embargo, la defensa de Salinas Pliego, titular de concesiones de televisión y dueño de empresas de mercadeo, promovió un recurso ante la misma Corte para solicitar el impedimento de Batres de votar en ese caso, que se revisaría en la sesión de la segunda sala del Supremo de este miércoles. La evidencia consistió en varias publicaciones de Batres, muchas de antes de que se convirtiese en ministra del Supremo y de cuando militaba en Morena, el partido oficialista. Por ejemplo, en 2020, Batres publicó: "Nuevas formas de golpismo, no contra la autoridad, sino contra la sociedad misma. A Salinas Pliego le preocupa una sola cosa: su negocio. MISERABLE MISERABLE MISERABLE". También anotó: "Salinas Pliego no atenta contra el gobierno, atenta contra la vida de los mexicanos. Exijo el retiro de la concesión a TV Azteca, URGENTE #RetiroDeConcesiónATVAzteca".

La Suprema Corte ha señalado que, con esos pronunciamientos, Batres violó los preceptos que obligan a la impartición de una justicia imparcial. "Al usar calificativos y connotaciones despectivas sobre la forma en que se expresó del quejoso, resultó en razón suficiente para estimar que se encuentra impedida para conocer del amparo en revisión", ha indicado el Supremo en un comunicado. Finalmente, Batres fue excluida. Sin embargo, antes de que sus colegas de la segunda sala votaran a favor de su impedimento, Batres se marchó de la sesión, lo que dejó incompleto el quórum y frustró que la Corte la reemplazara y se metiese a la discusión del amparo de Salinas Pliego.

Así que el magnate ha comprado más tiempo, a tono con la táctica dilatoria emprendida por su defensa. El Gobierno mexicano lleva varios años intentando cobrar un par de créditos fiscales a Grupo Elektra, parte del emporio de Salinas Pliego, por un monto de más de 34.000 millones de pesos. Tanto el expresidente Andrés Manuel López Obrador como la mandataria Sheinbaum han insistido en que el empresario debe cumplir sus obligaciones fiscales como cualquier ciudadano. Esa ha sido la defensa de la presidenta de este jueves. "No se puede hablar de Estado de Derecho para algunas cosas y para otras que no me convienen, no. ¿Hay o no hay Estado de Derecho? Y el Estado de Derecho quiere decir que todos cumplamos con la responsabilidad de pagar impuestos", ha señalado.

Tras abandonar la sesión de ayer, la ministra Batres acusó a sus colegas de complicidad y sometimiento "a los intereses ilegítimos de los poderes fácticos". Desde su cuenta de X, Salinas Pliego señaló que la jueza tiene una "agenda personal y política" y carga "prejuicios" contra él y sus empresas. "A usted solo le interesa obedecer y servir al los intereses de sus verdaderos amos", le reclamó el magnate. Batres está en abierta campaña de cara a los comicios judiciales del 1 de junio, en que los mexicanos votarán a cientos de cargos en la Judicatura federal y de los Estados, entre ellos a los ministros de la Corte. El objetivo de Batres, lo mismo que de las ministras Yasmín Esquivel y Loretta Ortiz, también alineadas al oficialismo, es "ratificar" en las urnas su permanencia en el Supremo. La reforma judicial impuesta por Morena establece que la candidata más votada se convierta en presidenta del Alto Tribunal. Las apuestas están entre las tres ministras morenistas. El Tribunal Electoral les ha dado esta semana un alivio, al perdonarles sus actos anticipados de campaña, consistentes en giras a los Estados, pasarelas con los legisladores de Morena y entrevistas pactadas en medios. Para Batres, la derrota ante Salinas Pliego puede ser un triunfo para su campaña.

La presidenta de México pide a Televisa y Tv Azteca explicar sus escándalos de corrupción
Fuente: infobae.com Fecha: 06/11/2024

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, pidió este viernes a Televisa y Tv Azteca, las dos mayores televisoras del país, explicar sus escándalos de presunta corrupción en Estados Unidos que han involucrado a sus máximos directivos.

"Tendrían que explicarlo ellos, tendrían que informar primero", expresó la presidenta al ser preguntada, en conferencia de prensa, que hoy se celebró en el norteño estado de Baja California Sur.

Una periodista preguntó a la gobernante mexicana sobre las polémicas que estallaron esta semana sobre las dos mayores televisoras de México, que tienen presencia en Estados Unidos y otros países de América.

Emilio Azcárraga Jean, presidente ejecutivo del Consejo del Grupo Televisa, el mayor conglomerado de medios de Latinoamérica, pidió el jueves una licencia mientras se realiza una investigación por el Departamento de Justicia de Estados Unidos en relación con la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA).
El caso, revelado inicialmente por Televisa el pasado 30 de agosto, involucra presuntos sobornos a directivos de la FIFA para obtener los derechos de transmisión de los mundiales de fútbol de 2018, 2022, 2026 y 2030.
Sheinbaum no habló de este caso en concreto, pero sí señaló la polémica de **Tv Azteca** sobre fondos de inversión estadounidenses que comenzaron un arbitraje contra el Estado mexicano dentro del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ante el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias (CIADI).
Los fondos Cyrus Capital Partners y Contrarian Capital Management acusan al Poder Judicial de México de proteger al dueño, el polémico magnate **Ricardo Salinas Pliego**, para que no termine de pagar los 400 millones de dólares en título de deuda que emitió en 2017 y dejó de solventar en 2021.
La presidenta responsabilizó al Poder Judicial de este caso, aunque la demanda es contra el Estado mexicano.
"La demanda particular es a la (Suprema) Corte por haber resuelto en contra o haber otorgado un amparo", expresó. EFE

La Corte resuelve: Total Play, de Ricardo Salinas, sí le debe al SAT
Fecha: 23/08/2024 Fuente: laisllarota.com

La Segunda Sala de la Corte resolvió que Total Play declaró deducciones en exceso por 1.7 millones de pesos en 2011. La Segunda Sala de la Suprema Corte, bajo la ponencia del ministro Luis María Aguilar Morales, resolvió que la empresa **Total Play Telecomunicaciones**, del empresario Ricardo Salinas Pliego, sí tiene un crédito fiscal con el SAT, pero será el Tribunal Federal de Justicia Administrativa quien determine el monto exacto y forma de pago de dicha deuda. Con esta resolución, la Corte admite que Ricardo Salinas le debe al SAT el pago de impuestos sobre la renta desde 2011. **Total Play** declaró deducciones en exceso por la cantidad de 1,744 millones 422,395 pesos por los siguientes conceptos: - Gastos de viaje, capacitación y ropa de trabajo - Gastos de fabricación - Anticipo de proveedores - Pérdida por cuentas incobrables - Gastos administrativos - La Segunda Sala de la Corte resolvió que el Pleno de la Sala Superior del Tribunal Federal de Justicia Administrativa deberá emitir una nueva determinación en la que calcule el crédito fiscal correspondiente. La carta presidencial. Esta semana, el presidente Andrés Manuel López Obrador envío una carta a la ministra Norma Piña, presidenta de la SCJN, en la cual pidió resolver dos casos fiscales que se tienen pendientes, esto por los adeudos de impuestos del empresario Ricardo Salinas Pliego, que a decir del Ejecutivo Federal, ascienden a 35 mil millones de pesos. Esta solicitid se hizo en el marco del paro de labores que el Poder Judicial de la Federación tiene desde hace tres días. Ante tal situación, el presidente López Obrador dijo que si la Corte continúa con sus actividades habituales, los juicios fiscales pueden ser revisados.

Multan a **Salinas Pliego** con 844,900 pesos por infringir Ley de Mercado de Valores
Fuente: forbes.com.mx Fecha: 15/08/2024

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) multó al empresario **Ricardo Salinas Pliego** con 844,900 pesos por infringir la Ley del Mercado de Valores.
De acuerdo con información del regulador financiero, el presidente de Grupo Salinas fue sancionado el 11 de julio.
La CNBV detalló que la sanción puede ser impugnada y hasta el momento, el empresario no ha emitido alguna declaración al respecto y tampoco ha sido liquidada la sanción.
"En su carácter de miembro del consejo de administración de grupo Elektra, el 22 de marzo de 2019, enajenó acciones representativas del capital social de Elektra a la cual se encontraba vinculado, sin mediar oferta pública o subasta autorizada por la Comisión", indicó la comisión a cargo de Jesús de la Fuente.
En 2017 la comisión impuso una multa a TV Azteca, que también pertenece a Grupo Salinas por 2.26 millones de pesos.
La decisión del regulador se tomó debido a que la empresa no informó a inversionistas sobre movimientos en sus operaciones mediante un "evento relevante", información que las compañías que cotizan en el mercado mexicano están obligadas a compartir con la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Ricardo Salinas Pliego evade impuestos a través de empresas españolas
Fuente: piedepagina.mx Fecha: 31/01/2024

De acuerdo con eldiario.es, el multimillonario mexicano, **Ricardo Salinas Pliego**, evade impuestos a través de una red de sociedades en España.
El modus operandi, de acuerdo a un reportaje publicado por el medio español, es a través de múltiples empresas registradas bajo el régimen fiscal de Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros.
Esta figura en las leyes españolas exenta de impuestos a las empresas, si éstas generan dividendos o plusvalías a través de la transmisión de acciones en sociedades extranjeras.
Es decir, si la empresa con sede en España generan ganancias a través de la adquisición o venta de acciones en empresas extranjeras.
De acuerdo con el reportaje, desde 2020 Salinas Pliego incursionó en empresas de este tipo en España.
Su primer aparición fue en 2020, donde, a través de Tv Azteca, compró el 6.89 por ciento de Agile Content, una empresa española dedicada a la tecnología.
La segunda fue en 2021, cuando tres de sus empresas se incorporaron al régimen de Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros. Las tres, de acuerdo con el medio español, radican en un mismo edificio de oficinas en Madrid.
De estas tres, la empresa Carey Propco Investment concentra 2215 millones de activos, el más importante: una participación en Total Play Telecomunicaciones, también propiedad de Ricardo Salinas Pliego. Carey Propco también tiene inversiones en empresas colombianas y canadienses.
Además de esto, el reportaje señala al principal operador financiero de Salinas en España: Pedro Martín Molina Reyes. Él, de acuerdo con la información del diario español, es el representante del magnate en Agile Content. Molina administra la

presencia de Elektra en Luxemburgo, y una filial de la empresa de micropréstamos en Madrid. En 2022, la filial de Elektra Madrid cerró con activos de más de 55 millones de euros, después de absorber a otras empresas con sede en Luxemburgo. Actualmente, Elektra, Total Play y Tv Azteca tienen deudas con Hacienda en México que llegan a los 25 mil millones de pesos. Además, en septiembre de 2023 un grupo de accionistas de Tv Azteca demandó al Estado mexicano por extentar del pago de deudas a sus acreedores en Estados Unidos. La deuda es de 488 millones de dólares, misma que Salinas propuso pagar en abonos, pero su propuesta fue rechazada.

Así van los negocios de Salinas Pliego, el aliado de AMLO ligado a un caso de corrupción
Fuente: forbes.com.mx Fecha: 05/09/2019

Este 4 de septiembre, el diario estadounidense The Wall Street Journal (WSJ) publicó que un aliado del presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, está vinculado con empresas en Europa que tienen acciones en Grupo Fertinal, relacionada con un caso de corrupción. Se trata de **Ricardo Salinas Pliego**, el tercer hombre más rico del país. ¿Por qué es relevante y polémico? Este empresario es dueño de Grupo Salinas, donde se concentran negocios de gran calibre como **TV Azteca**, **Banco Azteca**, **Elektra** e **Italika**.

En 2019, la fortuna de Salinas Pliego asciende a los 11,100 millones de dólares (mdd), 56.3% más que en 2018; sólo por debajo de Carlos Slim, dueño de América Móvil y quien acumula 64,000 mdd; y Germán Larrea , propietario de Grupo México, con 13,300 mdd, de acuerdo con el listado de millonarios de Forbes.

"Un destacado aliado multimillonario del presidente de México tiene vínculos financieros con empresas que se beneficiaron de un acuerdo en el centro de un creciente escándalo de corrupción en el país", señala Robbie Whelan en su investigación para el WSJ.

El presidente de Grupo Salinas es uno de los asesores multimillonarios de la actual administración liderada por López Obrador. El empresario forma parte del Consejo Asesor Empresarial junto con Bernardo Gómez, copresidente ejecutivo de Televisa; Olegario Vázquez Aldir, director general de Grupo Empresarial Ángeles (Hospitales Ángeles, Hoteles Camino Real, Grupo Financiero Multiva y Grupo Multimedia Imagen); Carlos Hank González, presidente de Grupo Financiero Banorte; Daniel Chávez Morán, quien preside Grupo Vidanta, entre otros.

TE RECOMENDAMOS: WSJ documenta nexos de Salinas Pliego con Fertinal El diario estadounidense, con base en documentos corporativos a los que tuvo acceso y fuentes familiarizadas con el tema, señala que el multimillonario está vinculado a entidades con sede en Europa que tenían grandes acciones de Grupo Fertinal, una empresa quebrada y productora de fertilizantes. En 2016, bajo la dirección de Emilio Lozoya, Petróleos Mexicanos (Pemex) adquirió Fertinal por 635 millones de dólares (mdd), con un sobreprecio de casi 200 mdd, lo cual es investigado por la Fiscalía General de la República (FGR).

Por este caso, Lozoya, quien se encuentra prófugo de la justicia mexicana, es investigado. Al respecto, López Obrador pidió evitar hacer juicios en contra de Salinas Pliego y señaló que se debe actuar con responsabilidad en este caso. "No debemos hacer un juicio sumario. No porque lo diga The Wall Street Journal va a ser (cierto). Vamos a esperar. Lo único que pudo decirles es que no hay impunidad, no hay influyentismo, no se permite la corrupción, pero pues también tenemos que actuar con responsabilidad", dijo el mandatario en su conferencia 'mañanera'. A continuación, te presentamos un desglose de los negocios más importantes de Ricardo Salinas Pliego:

TV Azteca*

Es una de las dos productoras más importantes de contenido en español para televisión en el mundo y la segunda productora más grande de México, según la participación dentro del mercado publicitario.

Ventas netas:

La compañía sumó 14,534 millones de pesos (mdp), 5% más que en 2017. Resultado neto: Perdió 652 mdp. Flujo operativo (Ebitda): 2,746 mdp, 33% menos que en 2017. Desempeño en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) en los últimos seis meses: Caída del 46.19% a 1.13 pesos por acción Elektra (agrupa Banco Azteca e Italika)* Empresa de servicios financieros y comercio especializado, con presencia en Latinoamérica y Estados Unidos. Ingresos consolidados: 103,522 mdp, 9% más que en 2017. Resultado neto: 14,742 mdp, 4% menos que en 2017. Ebitda: 18,150 mdp, 8% más que en 2017.

Banco Azteca

La cartera bruta consolidada de Banco Azteca México, Advance America y Banco Azteca Latinoamérica aumentó 4% a 97,579 millones de pesos al cierre de 2018, mientras que el índice de morosidad consolidado fue de 4.1% frente al 4.7% de un año antes.

Dueño de TV Azteca usó empresas fachada para comprar arte y controlar un barco con bandera de Islas Caimán
Fuente: aristeguinoticias.com Fecha: 03/04/2016

El presidente de TV Azteca, **Ricardo Salinas Pliego**, usó dos empresas offshore, una para comprar obras de arte en las Islas Vírgenes Británicas y otra más para controlar la propiedad de un barco con bandera de las Islas Caimán . Ambos países están considerados como centros de negocios en los cuales los hombres más ricos del mundo pueden esconder sus capitales mediante prestanombres.

En el papel y frente a las autoridades, él nunca apareció como dueño de las empresas registradas, pero el beneficiario de las transacciones de esas compañías es "Ricardo Benjamín Salinas Pliego", uno de los hombres más ricos de México según Forbes.

Su pasaporte y declaración del origen de su riqueza, son mencionadas en los correos electrónicos que intercambiaron los despachos de abogados que planearon estas estructuras financieras para él, en el año 2014.

Esta información forma parte de los archivos del proveedor de servicios financieros internacionales, con base en Panamá, Mossack Fonseca, obtenida por el diario alemán Süddeutsche Zeitung y compartido por el Consorcio Internacional de Periodistas de Investigación (ICIJ) con Aristegui Noticias y más de 100 medios alrededor del mundo.

TV Azteca es una de las empresas que posee Ricardo Salinas a través de Grupo Salinas, que en conjunto tiene ingresos anuales por más de 5 mil millones de dólares, de sus negocios en medios de comunicación, comercio, servicios financieros y telecomunicaciones, con presencia en México, Estados Unidos, Colombia, El Salvador, Guatemala, Honduras, Perú y Panamá, según reportes del mismo grupo.

Algunos de los recibos de las obras de arte que adquirió, eran dirigidos al jefe de la oficina del propio Ricardo Salinas Pliego, Jorge Nikaido, a una dirección en las Islas Vírgenes Británicas, un país que no intercambia información contra la evasión fiscal con el gobierno mexicano, según la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE).
El 40% de las compañías offshore del mundo está en las Islas Vírgenes Británicas. De las compañías que aparecen en los archivos de Mossack Fonseca, una de cada dos fueron incorporadas en ese país.
Las obras de Arte
El dueño de Grupo Salinas quería usar una empresa en las Islas Vírgenes Británicas para tener una cuenta de subastas, para casas de Londres y Nueva York, como Christies y Sotheby´s, así lo demuestra una solicitud para la formación de la compañía "Felicitas Holding" en las Islas Vírgenes Británicas, del archivo de servicios financieros Mossack Fonseca, firmada el 11 de noviembre de 2014.
Christie's es la casa de subastas activa más antigua del mundo, famosa por alcanzar varios récords de precios en obras de arte. Mientras que Sotheby's tiene 90 sucursales en 40 países y realiza cerca de 250 subastas cada año, según sus sitios oficiales de internet.
Pero el trámite no fue sencillo. En el 2014, el despacho Mossack Fonseca endureció los requisitos para prestar sus servicios a "Personas Políticamente Expuestas", PEP's, por sus siglas en inglés. Ricardo Salinas Pliego entró en esa categoría porque su hija, Ninfa Salinas, se convirtió en senadora de México en 2012.
Además, el dueño de Grupo Salinas tenía un historial manchado por acusaciones de fraude en Estados Unidos desde el año 2004, cargos por los que, según una ficha de cliente de Mossack Fonseca, aceptó en septiembre 2006 "…sin admitir o negar las acusaciones, entrar en la parte final del juicio, pagar 7.5 millones de dólares y un millón de dólares" como sanción.
También, según informa el mismo documento, Salinas Pliego fue "…impedido para ser director de una compañía pública en Estados Unidos durante 5 años, excepto en circunstancias limitadas. Mayo 2012-sin procesos reportados".
Para cumplir con los requisitos, los abogados de Salinas Pliego en la Isla de Man, del despacho Baker Tilly Fiduciaries, debió enviar una carta de "referencia bancaria" para sus pares en las Islas Vírgenes, Mossack Fonseca, quienes crearían la empresa "Felicitas Holding" para Salinas Pliego.
La carta, firmada el 14 de noviembre de 2014, dice lo siguiente:
"Escribimos en respuesta a su correo electrónico, en el que solicita una referencia bancaria para el señor Salinas. Por favor, tome en cuenta que el Señor Salinas ha sido nuestro cliente por cerca de 10 años […]. Todas las compañías que operamos para el Señor Salinas están completamente bajo nuestra administración y control (le proveemos de directores)", escribieron desde la Isla del Hombre a Mossack Fonseca.
Y añadieron que "ninguno de los otros agentes que usamos han pedido nunca la información que solicita y, de hecho, nunca consentiríamos en proveer de esta información, pues sentimos que es una afrenta para nuestro cliente y para nosotros personalmente".
Pero no fue suficiente. El despacho Baker Tilly también tuvo que extender una carta de indemnización para Mossack Fonseca, en caso de que hubiera alguna sanción por las actividades de la compañía "Felicitas Holding", creada específicamente para las cuentas de Salinas Pliego en las casas de subastas.
Al mandar estos documentos, Baker Tilly expresó su molestia por los nuevos requisitos. Al interior de Mossack Fonseca, también hubo confusión y alarma, pues se dieron cuenta que Salinas Pliego era un cliente tan importante para sus colegas de la Isla de Man, que los propios dueños del despacho Baker Tilly habían sido puestos como directores de la compañía fachada.
Baker Tilly pagó 927 dólares a Mossack Fonseca por crear la empresa "Felicitas Holding", con Salinas Pliego como beneficiario. A partir de entonces, la compañía empezó a pujar en subastas de Reino Unido y Estados Unidos.
Las casas Christies, Sotheby's y Phillips, todas fundadas en Reino Unido, pero con importantes oficinas a Nueva York, enviaron recibos para ser pagados por "Felicitas Holding". Las obras de arte que se facturaron a ese nombre sumaron 1.15 millones de dólares, en apenas cuatro meses de operaciones, entre noviembre de 2014 y febrero de 2015.
Entre las obras que compró, están piezas de la colección de grabados "Los desastres de la guerra", del español Francisco de Goya, que le costaron 110 mil dólares; "La cacería del venado", del pintor mexicano Manuel Serrano, por el que pagó 269 mil dólares; óleos de Anthony van Dyck y antigüedades, como barcos griegos y bizantinos, de vidrio soplado, de los siglos III y VI antes de Cristo.
En enero de 2015, uno de esos recibos llegó dentro de un sobre, con una estampa en la que se leía "Felicitas Holdings Ltd." y el nombre de "Jorge Nikaido", el jefe de la oficina de Ricardo Salinas Pliego.
La sucursal de Mossack Fonseca en las Islas Vírgenes Británicas avisó de la llegada de esta correspondencia a sus pares en la Isla de Man, el despacho Baker Tilly, del que Salinas Pliego es cliente. La orden, una y otra vez, era destruir los sobres y su contenido.
EL BARCO
No era la primera compañía que Salinas Pliego intentaba fundar en la Islas Vírgenes Británicas, a través de sus abogados del despacho Baker Tilly y con la ayuda de Mossack Fonseca.
En febrero de 2014, se firmó una solicitud de incorporación de compañía que tendría a Ricardo Salinas Pliego como beneficiario. La compañía pasaría por tres cambios de nombre durante el proceso, "Hatrick Group Services", "Donby Limited" y "Aquid Limited". El nombre del dueño de TV Azteca aparece vinculado con las tres.
En la solicitud de incorporación que pone a Salinas Pliego como beneficiario, se dice que la compañía cambiaría de nombre en el acto, y que su actividad principal sería "poseer activos-un barco". En la primera versión de esa solicitud, sólo se decía que el barco navegaría por el Caribe, pero Mossack Fonseca pidió más precisión. "Las Islas Caimán", respondieron desde el despacho Baker Tilly.
Salinas Pliego siempre dijo que el origen de sus riquezas eran "ganancias por negocios". Dio como dirección Avenida Ferrocarril Río Frío 419, en Iztacalco, en la Ciudad de México, donde hay un Elektra, una de las tiendas de la cadena de electrodoméstico de Grupo Salinas.
También dijo que la empresa controladora del barco sólo manejaría bienes menores a 250 mil dólares. No hay registros del valor de esa embarcación, pero el otro yate de Salinas Pliego, uno más grande llamado "Azteca", tiene un precio aproximado de 80 millones de dólares.

En un correo del 19 de junio de 2014, Baker Tilly confirmó a Mossack Fonseca que el barco en cuestión era el "Azteca II" y que la compañía que lo controlaba, entonces llamada "Aquid", había sido vendida.
No hay más correos que permitan saber si Salinas Pliego vendió esa embarcación junto con la empresa Aquid o si aún lo tiene a su nombre. Pero el sitio especializado en navegación MarineTraffic indica que no ha cambiado de nombre desde el año 2013 y que su última posición fue en Baja California, México, el 28 de marzo de 2016.
¿Cómo esconder la propiedad?
Durante todas las conversaciones en correo electrónico, para estas transacciones, no se especifica cuántas compañías tiene Salinas Pliego en la Isla de Man, en Gibraltar o en Islas Vírgenes Británicas, a través de los despachos Baker Tilly Fiduciaries y Mossack Fonseca. Pero la información provista por el ICIJ, a la que tuvo acceso Aristegui Noticias, da cuenta de al menos dos en las Islas Vírgenes Británicas, que le sirvieron para comprar arte, antigüedades y mantener la posesión del barco Azteca II.
El entramado para llegar de Ricardo Salinas Pliego, a su cuenta en las casas de subasta y a la empresa que poseería el barco Azteca II, sería imposible de conocer mediante registros públicos.
El dueño de Grupo Salinas se esconde detrás de dos capas: una conformada por las empresas fachada en las Islas Vírgenes Británicas y otra más, que está compuesta por otro par de compañías que se ostentan como "accionistas" de "Felicitas Holding" y "Aquid", cuyos directores son los propios abogados de Salinas Pliego en la Isla de Man, donde tiene activos desde 2004.
Aristegui Noticias pidió una postura sobre estas revelaciones a Ricardo Salinas Pliego a través de la oficina de comunicación de Televisión Azteca y ésta fue su respuesta:
"Soy Magdalena Fueyo, Directora de Prensa de Grupo Salinas. Ya tengo la posición oficial de Grupo Salinas respecto a la solicitud que nos hicieron llegar por este medio. Además de enviárselas por correo, ¿me podrían
indicar a dondé se las puedo entregar físicamente?.
"Les pido que así como accedimos responsablemente a mandarles una posición, igualmente, les solicitamos que ésta sea incluida textualmente en el reportaje de su investigación.
""Todas las operaciones financieras del Señor Ricardo Salinas Pliego se hacen con estricto apego a derecho. No tenemos comentario respecto a las especulaciones de Aristegui Noticias y a su forma de hacer periodismo amarillista al crear grandes mentiras a partir de medias verdades´.
"Les pido confirmar la recepción de este correo, respondiéndome en cuanto lo reciban.
Atte
Magdalena Fueyo."
Grupo Salinas no responde al cuestionario con las preguntas específicas que se le formularon.

Los mexicanos involucrados en el caso #PanamaPapers
Fuente: sipse.com Fecha: 04/04/2016

El empresario Juan Armando Hinojosa Cantú; Alfonso de Angoitia Noriega, vicepresidente ejecutivo de Grupo Televisa; y Ricardo Salinas Pliego, presidente de TV Azteca, son algunos de los mexicanos implicados en el manejo de cuentas en paraísos fiscales revelado por el Consorcio Internacional de Periodistas de Investigación (ICIJ) y el diario alemán Süddeutsche Zeitung.
Según la investigación bautizada como "Panama Papers", Juan Armando Hinojosa Cantú, el empresario constructor de la casa blanca del presidente Enrique Peña Nieto, financiador de la casa de Malinalco del secretario de Hacienda y Crédito Público, Luis Videgaray, y dueño del Grupo Higa, movió una fortuna de más de 100 millones de dólares en paraísos fiscales del Caribe hacia Nueva Zelanda.
Ricardo Salinas Pliego, presidente de la televisora **Tv Azteca**, también está dentro de la larga lista de personajes acusados de participar en una red global corrupción. Es señalado de usar empresas offshore para adquirir obras de arte en las Islas Vírgenes Británicas y una más para controlar la propiedad de un barco con bandera de las Islas Caimán.
Alfonso de Angoitia, vicepresidente de Televisa, también es acusado de aceptar una oferta de Mossack Fonseca para invertir mediante un esquema que facilitaría sacar dinero de México.
Mossack Fonseca vendió a De Angoitia la empresa Ucetel Incorporated, ubicada en las Bahamas, por un capital autorizado de 50 mil dólares, alrededor de 772 mil 500 pesos, de acuerdo con el tipo de cambio vigente en el año 2015.
Horas más tarde el vocero del Grupo Televisa, a nombre de De Angoitia, aseguró que el ejecutivo de la televisora "se encuentra en pleno cumplimiento de las disposiciones fiscales que le son aplicables en México en relación con Ucetel".
Tras la divulgación de los hechos, el SAT ofreció abrir una revisión en los casos que proceda a los contribuyentes que hace mención la investigación difundida por el ICIJ, para valorar si existen los elementos que configuren la comisión de una evasión fiscal.
"La información publicada se revisará ante la evidencia de la información institucional existente, con el objetivo de valorar si hay elementos que configuren la comisión de actos de evasión fiscal y, en su caso, a fin de iniciar el ejercicio de las facultades de ley", informó la dependencia en un comunicado.
Otros de los que figuran en el entramado internacional de ocultamiento de dinero son los socios de Oceanografía, empresa que fue favorecida en el gobierno del ex presidente Felipe Calderón con millonarios contratos con la empresa petrolera paraestatal.
Amado Yáñez Osuna, Martín Díaz Álvarez y los hermanos Oscar y Francisco Javier Rodríguez Borgio le compraron a Mossak Fonseca tres empresas offshore en las Islas Vírgenes Británicas, territorio al este de Puerto Rico, en el Caribe; aunque Amado Yañez aseguró a Proceso que desconoce la existencia de una de ellas, Ceresia, en cuya creación aparece su firma.
Las tres empresas fueron dadas de alta con dirección en Miami, donde vive Martín Díaz, sobrino del exsecretario de Hacienda, Francisco Gil.
El espectáculo vinculado a la política mexicana tampoco ha sido ajeno para Mossack Fonseca. La actriz Edith González Fuentes aparece como beneficiaria final de una empresa radicada en Bahamas.
González está casada con Lorenzo Lazo Margain, director jurídico del despacho Alemán Velasco y Asociados. Este bufete pertenece a Miguel Alemán Velasco, hijo del expresidente de la República, Miguel Alemán Valdes. Alemán Velasco ha sido

socio de Televisa, gobernador de Veracruz y es dueño, entre otras empresas, de la aerolínea Interjet. Lazo Margain no respondió a las llamadas de Proceso.
González fue además pareja del exsecretario de Gobernación del PAN, Santiago Creel Miranda. Durante gran parte de su carrera ha sido actriz de Televisa, aunque desde 2010 trabaja para TV Azteca.
El mexicano con el que se negaron a trabajar
De acuerdo con la documentación interna de la firma, sólo hay un caso mexicano en el que dijo que no: el de Carlos Hank Rhon, accionista mayoritario del Grupo Financiero Interacciones. En febrero de 2015, en otra investigación internacional conocida como Swiss Leaks, el ICIJ dio a conocer que Hank Rhon tenía depositados 150 millones de dólares en Suiza en operaciones que tenían el propósito de evadir impuestos o esconder el dinero.
La negativa de Mossack Fonseca a Hank se debió al tamaño del desprestigio de su familia luego del escándalo internacional en el que estuvo involucrada cuando el gobierno de Estados Unidos emprendió a mediados de los años noventa la llamada Operación Tigre Blanco.
Sin embargo, Interacciones Casa de Bolsa, propiedad de Hank Rhon, aparece en los archivos de Mossak Fonseca como un “prospecto de cliente” en 1996, cuando estaba en marcha la investigación estadunidense contra la familia de Carlos Hank González, fundador del grupo político Atlacomulco, Estado de México, del que surgió el presidente Peña Nieto.
En la práctica, un “cliente” de Mossack Fonseca es un intermediario entre la firma panameña y el beneficiario final, verdadero dueño de las compañías creadas para esconder el dinero. En esa misma condición de prospectos de clientes de México aparecieron, en 1986, la firma Pricewaterhouse Coopers y, sin fecha, el Dresdner Bank Latinamerika, un banco que tiene su sede en Fráncfort, Alemania.

8- Estados Contables

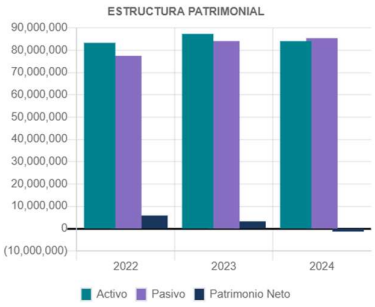
8.1 DATOS CONTABLES

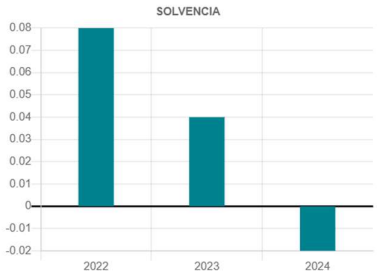
Activo

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Caja y Bancos	1 889 549	2 376 975	3 354 634
Inversión corriente	1 987 879	3 376 697	2 388 381
Ant Créditos por ventas	5 505 660	4 425 591	3 319 363
Otros Créditos	235 808	183 163	0
Bienes Cambio	2 342 096	2 926 381	2 708 026
Bienes Intangibles	5 029 001	0	0
Otros Activos Corrientes	0	5 037 087	4 922 619
Total De Activo Corriente	16 989 993	18 325 894	16 693 023
Créditos Por Ventas	0	0	0
Otros Créditos No Corrientes	154 284	237 367	283 756
Otras Inversiones No Corrientes	0	0	0
Bienes De Uso Valor De Origen	80 499 290	94 359 447	105 450 628
Depreciación Acumulada	22 334 134	32 413 610	43 946 581
Bienes De Uso	58 165 156	61 945 837	61 504 047
Activos Intangibles	1 367 251	2 098 904	2 457 904
Otros Activos No Corrientes	6 703 026	4 780 395	3 184 784
Total Activo No Corriente	66 389 717	69 062 503	67 430 491
Total Activo	83 379 710	87 388 397	84 123 514

Montos expresados en miles de Pesos Mexicanos



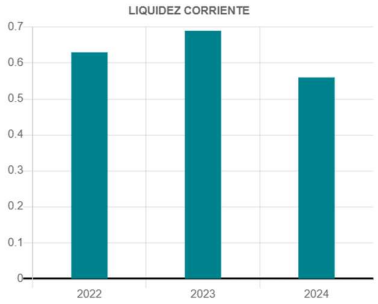


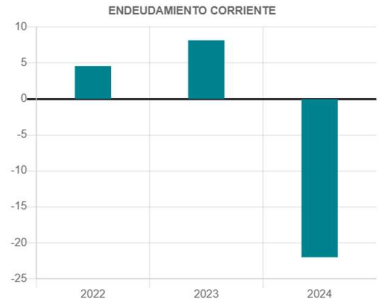


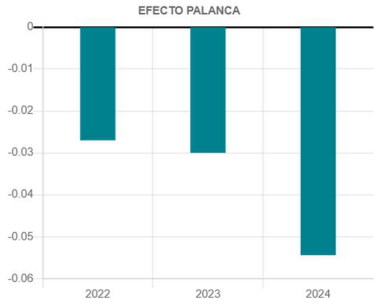
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	10 750 589	13 373 465	13 745 198
Préstamos (Deudas Bancarias)	6 972 730	4 572 768	7 846 433
Remuneraciones Y Cargas Sociales	0	0	0
Cargas Fiscales	2 446 355	1 416 638	1 673 131
Anticipos De Clientes	0	993 519	719 719
Otros Pasivos	6 661 559	6 074 714	5 573 313
Total Pasivo Corriente	26 831 233	26 431 104	29 557 794
Cuentas Por Pagar	0	0	0
Préstamos	42 559 766	47 626 337	48 432 191
Deudas Fiscales	2 355 111	5 253 436	5 401 342
Otros Pasivos (No Corrientes)	5 778 071	4 842 695	2 074 432
Previsiones	0	0	0
Total Pasivo No Corriente	50 692 948	57 722 468	55 907 965
Total Pasivo	77 524 181	84 153 572	85 465 759
Capital Social	7 500 933	7 500 933	8 200 933
Resultados No Asignados	-1 645 404	-4 266 108	-9 543 178
Patrimonio Neto	5 855 529	3 234 825	-1 342 245

Montos expresados en miles de Pesos Mexicanos



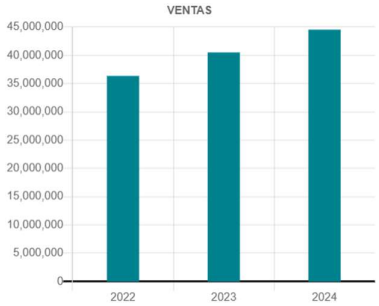


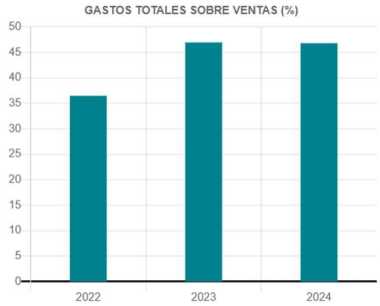


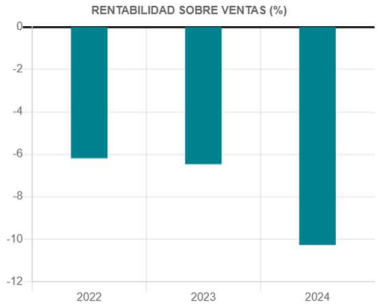
Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Ventas	36 352 002	40 503 489	44 530 429
Compras Del Ejercicio	420 818	363 744	141 744
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	7 587 811	7 800 893	8 107 953
Resultado Bruto	28 764 191	32 702 596	36 422 476
Amortizaciones	12 871 442	16 045 434	17 107 866
Gastos de Comercialización	4 107 825	5 071 939	6 253 561
Gastos de Administración	8 544 160	9 069 629	8 691 878
Gastos Financieros	611 407	4 883 628	5 904 445
Otros Ingresos	0	0	0
Otros Egresos	13 015 483	16 244 996	17 632 906
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	-2 766 521	2 469 159	-2 004 696
Impuesto a las Ganancias	1 970 207	2 522 267	512 060
Resultado	-2 251 412	-2 620 704	-4 577 070

Montos expresados en miles de Pesos Mexicanos







Indices de Gestión

Análisis Patrimonial

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	0,08	0,04	-0,02
Endeudamiento Total Pasivo Total / Patrimonio Neto	13,24	26,01	-63,67
Endeudamiento Corriente Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	4,58	8,17	-22,02
Capital de Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	-9 841 240 000,00	-8 105 210 000,00	-12 864 771 000,00

Análisis Financiero

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	0,63	0,69	0,56
Liquidez Seca (Prueba Acida) (Activo Corriente – Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente	0,55	0,58	0,47
Rotación de Créditos Ventas / Créditos por Ventas	6,60	9,15	13,42
Rotación de Pasivo Corriente (Pasivo Corriente * 365) / ((Compras + Gastos) * 1.21)	591,46	411,21	424,75
Rotación De Inventarios Costo Mercaderías / Bs. de Cambio	3,24	2,67	2,99
Rotación de Activos Ventas / Activo Total	0,44	0,46	0,53
Rotación de Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	0,62	0,65	0,72
Préstamos sobre Patrimonio Neto Préstamos / Patrimonio Neto	8,46	16,14	-41,93
Meses de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 12) / Ventas	16,35	15,47	15,17
Días de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 365) / Ventas	497,34	470,40	461,30

Análisis de Rentabilidad

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Margen Bruto (Resultado Bruto / Ventas) * 100	79,13	80,74	81,79
Margen Neto (Resultado Neto / Ventas) * 100	-6,19	-6,47	-10,28
Margen Operativo (Resultado Neto + Otros Egresos – Otros Ingresos) / Ventas * 100	29,61	33,64	29,32
Margen s/ Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) * 100	-0,38	-0,81	3,41
Margen s/ Activo (Resultado Neto / Activo Total) * 100	-2,70	-3,00	-5,44
EBITDA Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias	13 201 644 000,00	20 830 625 000,00	18 947 301 000,00
EBITDA / Pasivo (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	0,17	0,25	0,22
EBITDA / Ventas (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Ventas	0,36	0,51	0,43
EBITDA / Intereses (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Gastos Financieros	21,59	4,27	3,21

Análisis de Eficiencia

Fecha Balance	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Gastos Financieros / Ventas Gastos Financieros / Ventas	0,02	0,12	0,13
Gastos Comerciales / Ventas Gastos Comerciales / Ventas	0,11	0,13	0,14
Gastos de Administración / Ventas Gastos de Administración / Ventas	0,24	0,22	0,20
Gastos Totales / Ventas (Gastos de Administración + Gastos Financieros + Gastos Comerciales) / Ventas	0,36	0,47	0,47
Inversiones en Bienes De Uso (Patrimonio Neto / Bs. de Uso) * 100	0,10	0,05	-0,02
Vida Restante de los Bienes de Uso Bienes de Uso / Amortizaciones	4,52	3,86	3,60

Montos expresados en miles de Pesos Mexicanos

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial de la Empresa se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2022, 2023 y 2024 (fecha de cierre 31/12) expresados en pesos mexicanos. Información auditada sin salvedades.

1. ANÁLISIS DE CUENTAS

- Total Play Telecomunicaciones ha mostrado un crecimiento constante en sus ventas a lo largo de los últimos tres años. En 2022, las ventas fueron de $36.352 millones, aumentando a $40.503 millones en 2023 y alcanzando $44.530 millones en 2024. Este incremento refleja una tasa de crecimiento anual compuesta de aproximadamente 10.5%, lo cual es positivo para una empresa de servicios, indicando una demanda creciente de sus servicios de telecomunicaciones.
- El activo corriente de la empresa ha mostrado fluctuaciones, comenzando en $16.990 millones en 2022, aumentando a $18.326 millones en 2023, pero disminuyendo a $16.693 millones en 2024. Esta disminución reciente podría ser preocupante, especialmente si se considera junto con el aumento en el pasivo corriente. La caja y bancos han aumentado de $1.889 millones en 2022 a $3.354 millones en 2024, lo que es positivo, pero los créditos por venta han disminuido significativamente, lo que podría indicar problemas en la cobranza o una política de crédito más restrictiva.
- El activo no corriente ha tenido un comportamiento más estable, con un ligero aumento de $66.389 millones en 2022 a $69.062 millones en 2023, antes de caer a $67.430 millones en 2024. Esto sugiere que la empresa ha mantenido sus inversiones a largo plazo relativamente constantes, lo cual es típico en empresas de servicios que requieren infraestructura significativa.
- El pasivo corriente ha aumentado de $26.831 millones en 2022 a $29.558 millones en 2024, lo que podría indicar una mayor presión sobre la liquidez a corto plazo. Las deudas comerciales han crecido, lo que podría reflejar una mayor dependencia de los proveedores para financiar operaciones.
- El pasivo no corriente también ha mostrado un aumento, de $50.692 millones en 2022 a $55.908 millones en 2024, lo que sugiere un incremento en el endeudamiento a largo plazo. Esto podría ser una estrategia para financiar el crecimiento, pero también aumenta el riesgo financiero si no se gestiona adecuadamente.
- El patrimonio neto ha disminuido drásticamente, de $5.855 millones en 2022 a un negativo de $1.342 millones en 2024. Esta tendencia es alarmante y refleja pérdidas acumuladas que han erosionado el capital de la empresa. Los resultados no asignados han pasado de -$1.645 millones en 2022 a -$9.543 millones en 2024, indicando pérdidas significativas que afectan la estabilidad financiera.
- La proporción de resultados no asignados sobre el patrimonio neto es negativa, lo que indica que la empresa arrastra pérdidas de ejercicios anteriores. Esto es un claro indicativo de una situación financiera débil y un nivel de capitalización muy bajo.

2. ANÁLISIS DE RATIOS

El análisis de ratios proporciona una visión más clara de la salud financiera y patrimonial de la compañía.

- La solvencia de Total Play Telecomunicaciones ha disminuido de 0.08 en 2022 a -0.02 en 2024. Este nivel es extremadamente bajo, indicando un riesgo de disolución de la sociedad. La empresa no tiene suficiente patrimonio para cubrir sus deudas, lo que es un signo de alerta para cualquier potencial acreedor o inversor.
- El endeudamiento corriente ha aumentado de 4.58 en 2022 a -22.02 en 2024. Este nivel es extremadamente alto, sugiriendo que la empresa está muy endeudada a corto plazo. Esto podría limitar su capacidad para obtener financiamiento adicional y aumentar el riesgo de incumplimiento.
- La liquidez corriente ha disminuido de 0.63 en 2022 a 0.56 en 2024, lo que es deficiente. La empresa no tiene suficientes activos corrientes para cubrir sus pasivos corrientes, lo que podría llevar a problemas de liquidez en el corto plazo.
- El capital de trabajo ha sido negativo en todos los años analizados, con un deterioro de -$9.841 millones en 2022 a -$12.864 millones en 2024. Esto indica un muy alto riesgo, ya que la empresa no tiene suficientes activos corrientes para cubrir sus pasivos corrientes.
- El resultado bruto sobre ventas ha mejorado ligeramente, de 79.13% en 2022 a 81.79% en 2024. Este es un nivel de rentabilidad muy bueno, sugiriendo que la empresa es eficiente en la generación de ingresos brutos a partir de sus ventas.
- El EBIT ha mostrado una tendencia positiva, aumentando de $3.240 millones en 2022 a $4.369 millones en 2024. Sin embargo, el EBIT sobre ventas es de 9.8%, lo que es un nivel bajo, indicando que la empresa tiene margen para mejorar su eficiencia operativa.
- La rentabilidad sobre ventas ha sido negativa en todos los años, empeorando de -6.19% en 2022 a -10.28% en 2024. Esto indica pérdidas continuas, lo que es un signo de alerta para la sostenibilidad a largo plazo de la empresa.

3. KEY METRICS

A continuación, se presentan los valores de los ratios clave:

- Solvencia (valor esperado > 0.7): -0.02
- Endeudamiento Corriente (valor esperado < 0.5): 22.02
- Endeudamiento Total (valor esperado < 1): -63.67
- Liquidez Corriente (valor esperado > 1.7): 0.56
- EBIT / Ventas (valor esperado > 0.8): 0.098
- Rentabilidad sobre Ventas (valor esperado > 9%): -10.28%

8.2 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2022/2023/2024			
Concepto	Expresado por	Valor	Grade	Concepto	Expresado por	Valor	Grade
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	0,00	1	Liquidez corriente	ratio	0,60	1
Endeudamiento corriente	ratio	- 13,32	1	Liquidez acida	ratio	0,50	4
Capital corriente	%	-13,7%	1	Rotación del pasivo corriente días	días	439	1
Activo no Cte sobre Activo	%	79,9%	1	Rotación de las cuentas a cobrar	días	27	10
Financiación del activo no cte.	ratio	0,83	7	Efecto Palanca	ratio	- 0,05	1
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	64,9%	4	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	16,6%	10	Gastos Financieros sobre Ventas	%	11,9%	7
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	13,5%	9
Rentabilidad de la inversión total	%	218,7%	10	Gastos Administración sobre Ventas	%	20,5%	5
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	-65,8%	1	Gastos Totales sobre Ventas	%	45,8%	6
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	2,7%	2	Vida restante de Bienes de Uso	años	4	3
Resultado bruto sobre ventas	%	81,3%	10	Rotación de bienes de cambio	días	365	1
Rentabilidad sobre Ventas	%	-9,1%	1	Rotación del activo	veces	0,50	1
Costo del financiamiento	%	6,1%	10	Total			
Ebit/Ventas	%	9,0%	7	41,19			
EBITDA/Ventas	%	43,7%	10				
EBITDA/Intereses	%	5,26	10				

