DOSSIER FIDELITAS

ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR S.R.L

Informe realizado a pedido de PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA

ARGENTINA

Septiembre 2019

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

			No Aplica	No cumple / No posee / No cedio información (0)	Con irregularidades / sin planes de regularización / cedió información parcial (1)	No aplica por que contrata monotributistas. (2)	Están inscriptos en moratorias, planes de pagos, etc. y paga (3)	Se detectan caso de atraso puntuales (4)	No se detectan desvíos (5)
1. Cumplimiento de Obligaciones Previsionales e Impositivas									
1.1	**Como es su situación salarial y social respecto de:**								
1.1.1	Pago de sueldos y remuneraciones.								x
1.1.2	Presentación y pago de aportes y contribuciones F-931								x
1.1.3	Presentación y pago de ART.								x
1.1.4	Presentación y pago de otras cargas sociales								x
1.2	**Como es su situación fiscal respecto de:**								
1.2.1	Presentación y pago del impuesto a las ganancias (DDJJ y anticipos)								x
1.2.2	Presentación y pago del impuesto al valor agregado (I.V.A. F-731)								x
1.2.3	Presentación y pago del impuesto a los ingresos brutos								x
1.3	**Como es su situación bancaria**								x
Total Cumplimiento Previsional e Impositivo		**100%**	**40**						

Tipo de Empresa	**3**	**Servicios**	**No Aplica**	**No cedió información**	**Malo**	**Regular**		**Bueno**		**Muy Bueno**		**Excelente**
2. Situación Económico-Financiera					1	2		3		4		5
2.1.1	**Solvencia**				0,490	0,490	0,727	0,727	0,963	0,963	1,200	1,200
					x							
2.1.2	**Endeudamiento**				2,000	2,000	1,500	1,500	1,000	1,000	0,500	0,500
					x							
2.2.1	**Índice de liquidez**				0,900	0,900	1,200	1,200	1,500	1,500	1,800	1,800
					x							
2.3.1	**Rentabilidad Bruta:**				0,200	0,200	0,267	0,267	0,333	0,333	0,400	0,400
					x							
2.3.2	**Rentabilidad Operativa**				0,020	0,020	0,073	0,073	0,127	0,127	0,180	0,180
					x							
2.3.3	**Rentabilidad Neta**				0,030	0,030	0,087	0,087	0,143	0,143	0,200	0,200
					x							
Total Situación Económico-Financiero		**20%**			**6**							

Calificación y Ponderación de la Reevaluación / Ampliación de Alcance

CONDICIÓN		**CALIFICACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA**				
		Puntaje Obtenido		% respecto al total	Ponderación (%)	Resultado
1	**Cumplimiento Previsional y Fiscal**	40	**40**	**100%**	**10,0%**	**1,0**
2	**Situación Económico-Financiera**	6	**30**	**20%**	**90,0%**	**1,8**
Resultado Final		**2,8**				

Según políticas de calificación de PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA

1.2. CONCLUSIÓN

ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR S.R.L., desde 2006, brinda servicios relacionados con la construcción y actividades relacionadas. Si bien no informó personal en relación de dependencia, en la declaración jurada de aportes y contribuciones a la seguridad social presentada por 07-2019 declaran 7. Cumplen con sus obligaciones laborales y previsionales: no registran conceptos impagos en los últimos doce meses, tampoco contratos de seguros de riesgos del trabajo extinguidos por falta de pago ni sanciones laborales según REPSAL.

Sus accionistas son LUCILA CHIOCCONI, y NICOLAS BALBOA MAIONCHI, ambos argentinos con el 50% cada uno. Sin observaciones que realizar.

Cuentan con certificación ISO 9001-2015, BUREAU VERITAS.

Operan con los bancos con normalidad. Según las ventas post balance, las ventas a PAE representan aproximadamente un 20%.

Al 31/12/2018, los Estados Contables, ajustados por inflación, muestran que sufrió pérdidas a nivel operativo, el desempeño económico de la sociedad no se considera satisfactorio, aunque cabe destacar como mitigante que sus inversiones financieras le permitieron cerrar el período con una leve ganancia final.

La empresa presentó niveles subestándares en sus indicadores de liquidez (0.91) y capital de trabajo ($231M negativo). Dentro de su pasivo corriente registra deudas con socios por $455M por lo que su exigibilidad resultaba sujeta a las decisiones de los socios.

Desde el punto de vista patrimonial la sociedad exhibía una débil situación con escasa significación de activos fijos y una reducida solvencia.

Teniendo en cuenta lo descripto, habrá que esperar para ver si el nivel de apuesta de los Socios se mantiene, en su ejercicio económico actual. Mientras tanto, recomendamos operar con suma cautela, revisando cuidadosamente los acuerdos comerciales firmados entre las partes.

LÍMITE DE COMPRA (30% sobre ventas)	VENTAS BALANCE	VENTAS POST-BALANCE
Ventas	**$ 5 233 565**	**$ 15 815 930**
Límite de compra	**$ 1 570 069**	**$ 4 744 779**

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN 2
1.2. CONCLUSIÓN: QUE CONTENGA FORTALEZAS Y DEBILIDADES, ASPECTOS A CONSIDERAR Y RECOMENDACIONES. 3

2- DATOS ORGANIZACIONALES 6

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 6
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 11
2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 11
2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 11
2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional 11
2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias 12
2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 15
2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 15
2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 15
2.7.1 Socios / Accionistas 15
2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 15
2.7.3 Directivos 15
2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos 16
2.8 ACTIVOS 17
2.8.1 Inmuebles 17
2.8.2 Rodados 17
2.9 PUBLICACIONES OFICIALES 18
2.9.1 Otras Publicaciones 18
2.10 CERTIFICACIONES 20
2.10.1 Certificaciones de Calidad 20
2.10.2 Distinciones Obtenidas 21
2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 21
2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 21
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 21

3- SITUACIÓN COMERCIAL 23

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 23
3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 23
3.3 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA 24
3.4 COMPRAS ANUALES 24
3.5 PROVEEDORES 24
3.6 CLIENTES 24
3.7 SEGUROS 25
3.7.1 Registro de contratos con las ART 25
3.7.2 Contratos extinguidos por falta de pago 25
3.7.3 Otros Seguros contratados 25

4- COMERCIO EXTERIOR 26

4.1 IMPORTACIONES 26

4.6 EXPORTACIONES 26

5- SITUACIÓN BANCARIA 27

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 27
5.2 CENTRAL DE DEUDORES 27
5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 28

6- SITUACIÓN JUDICIAL 29

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDADO (*) 29
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDANTE (*) 29
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 29
6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales 29
6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia 29
6.3.3 Embargos 29
6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 30

7- COMPLIANCE 31

7.1 ANÁLISIS DE COMPLIANCE 31
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 31

8- ESTADOS CONTABLES 32

8.1 DATOS CONTABLES 32
8.2 ANÁLISIS VERTICAL 38
8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL 39
8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD 40
8.5 ANÁLISIS FINANCIERO 41
8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS 42
8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN 43
8.8 SCORE DE BALANCE 44

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR S.R.L.
CUIT	30-70985664-9.
Domicilio	PELAGATTI 171, (8300), NEUQUEN, NEUQUEN, ARGENTINA
Teléfonos	+ 54 (0299) 4519 119
CODIGO C.L.A.E.	711001 – 439990
Fecha de inicio de actividad	31/10/2006
Actividad	SERVICIOS RELACIONADOS CON LA CONSTRUCCIÓN. ACTIVIDADES ESPECIALIZADAS DE CONSTRUCCIÓN N.C.P.
Forma Jurídica	SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
Fecha De Constitución O Inicio De Act.	06/07/2006
Fecha Ins. R.P.C.	31/10/2006
Duración	Hasta el 20/09/2105.
Capital	$ 16 000
Cantidad Empleados	7 (Fuente: F 931 Mes 07/2019).
Domicilio Legal	PELAGATTI 171, (8300), NEUQUEN, NEUQUEN, ARGENTINA
Otros Domicilios	AV. SAN JUAN 722, (8300), NEUQUEN, NEUQUEN, ARGENTINA

Dra. GRACIELA NOEMI MERCAU
SECRETARIA

CONTRATO SOCIAL: En Neuquén, capital de la provincia del mismo nombre, a los seis días del mes de julio de dos mil seis, entre el Señor Nicolás Eduardo Balboa Maionchi, de treinta años, de nacionalidad argentina, de profesión ingeniero mecánico e ingeniero industrial, con domicilio en Pelagatti Nº 171 de esta ciudad de Neuquén, Documento Nacional de Identidad Nº 24.581.492, de estado civil casado en primeras nupcias con la Sra. Lucila Chiocconi Documento Nacional de Identidad Nº 25.013.675, y la Señora Eliana Rauque, de veintiocho años, argentina, de profesión licenciada en Saneamiento Ambiental, con domicilio en Av. San Juan 722, de esta ciudad, Documento Nacional de Identidad Nº 24.398.099 de estado civil casada en primeras nupcias con el Sr. Mario Cesar Mendiburo de Documento Nacional de Identidad Nº 25.800.468, se conviene celebrar el siguiente contrato de constitución de Sociedad de Responsabilidad Limitada, que se regirá por las disposiciones de la Ley 19550 y por las siguientes cláusulas:

PRIMERA: La sociedad girará bajo la razón social "Estrategias Competitivas del Sur S.R.L." y tendrá su domicilio legal en jurisdicción de la ciudad de Neuquén, Provincia de Neuquén, pudiendo por resolución de los socios trasladarlo y establecer agencias, sucursales y representaciones en cualquier lugar del país o del extranjero.

SEGUNDA: La sociedad tendrá por objeto la prestación de servicios de ingeniería y construcciones.-

TERCERA: El capital social se fija en la suma de dieciséis mil pesos ($16.000), representado por mil seiscientas (1.600) cuotas de cien pesos ($100) cada una, suscribiendo cada socio ochocientas (800) cuotas equivalentes a ocho mil pesos ($8.000), las mismas se integran en dinero en efectivo, integrando cada uno el veinticinco por ciento (25%) en este acto y comprometiéndose a integrar el resto antes del 31 de diciembre de 2006.-

CUARTA: La sociedad se constituye por el término de noventa y nueve (99) años, a contar desde la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio.-

QUINTA: La administración y representación de la sociedad estará a cargo de uno o más gerentes, quienes actuarán en forma individual e indistinta, por el término que resuelva la Asamblea, siendo reelegibles. En tal carácter, podrán adquirir bienes y en consecuencia realizar todos los actos y contratos que se relacionen directa e indirectamente con el objeto social, inclusive los de disposición, adquisición y enajenación de bienes registrables, dar o tomar en préstamos, ya sea de particulares o de bancos de plaza, interior o exterior, ya sean ellos oficiales o privados, garantizados o nos, con derechos reales u otras garantías; aceptar prendas, constituirlas o cancelarlas; adquirir o ceder créditos; dar y recibir en pago; permutar, cobrar y percibir, efectuar pagos y transacciones; celebrar contratos de locación de servicios; contratar a profesionales; conferir poderes especiales y generales y revocarlos: formular protestos; denunciar, acusar y promover querellas; dar y tomar posesión, para todo lo cual podrá otorgar y suscribir cuantos instrumentos o escrituras públicas o privadas fueren menester. Los socios podrán también endosar documentos, abrir cuantas corrientes bancarias, girar cheques y también en descubierto- cuando lo autoricen los bancos-, y representar a la sociedad en oficinas públicas nacionales, provinciales y/o municipales, tribunales de trabajo y de faltas, juzgados nacionales o provinciales, gobiernos nacionales, provinciales o municipales y sus respectivos ministerios o secretarías y

reparticiones autónomas o autárquicas, Bancos de la Nación Argentina, Nacional de Desarrollo, Hipotecario Nacional, Provincia del Neuquén, Provincia de Río Negro, Central de la República Argentina y demás bancos que funcionen en el país. La presente enunciación tiene carácter indicativo y no es limitativa de otras actividades y facultades de la sociedad, acordes con el objeto social. Solamente en el caso de enajenación de los bienes de la Sociedad es que se requerirá la firma conjunta de ambos socios.-

SEXTA: la fiscalización de las operaciones sociales podrá ser efectuada en cualquier momento por cualquiera de los socios, pudiendo inspeccionar los libros, cuantas y demás documentos de la sociedad.

SÉPTIMA: se llevará un libro de Actas de reuniones de socios, en donde éstos harán constar las resoluciones de importancia que consideren dejar expresadas de común acuerdo o a pedido de alguno de ellos.-

OCTAVA: El ejercicio social cerrará el 31 de diciembre de cada año. A esa fecha se confeccionarán los estados contables y toda otra documentación conforme a las disposiciones legales vigentes y normas técnicas en la materia. Dichos estados contables se pondrán a disposición de los socios con no menos de quince días de anticipación a su consideración.

NOVENA: De las utilidades resultantes se destinará el 5% para constituir la reserva legal, hasta que la misma alcance el veinte por ciento (20%) del capital social. El remanente, previa deducción de cualquier otra reserva que los socios dispusieran constituir, se distribuirá en la proporción de sus respectivas tenencias de cuotas de capital. Si el resultado del balance fuera negativo, las pérdidas deberán ser soportadas en igual proporción.-

DECIMA: El socio que deseare retirarse de la sociedad durante la vigencia del contrato social, deberá ponerlo en conocimiento de sus consocios por telegrama colacionado o en forma fehaciente, con una antelación no menor de treinta días al cierre del ejercicio en curso. Este retiro voluntario lo percibirá en veinticuatro cuotas iguales, mensuales y consecutivas, ajustables cada seis meses de acuerdo con la evolución del índice oficial de precios al consumidor publicado por el INDEC o el que lo reemplace en el futuro.-

DECIMA PRIMERA: La sociedad no se disolverá por muerte, interdicción o quiebra de alguno de los socios, ni por reemplazo alguno de los socios, ni por el reemplazo de sus socios gerentes. Los sucesores del socio muerto podrán optar por incorporarse a la sociedad en calidad de socio, debiendo unificar personería, en cuyo caso no tendrán más atribuciones que las de fiscalizar los balances sociales y la percepción de las utilidades que pudieran corresponderles; o, vender su parte. En estos casos, se practicará de inmediato un inventario y balance general, a fin de determinar el haber hereditario.-

DECIMA SEGUNDA: El haber que corresponda por aplicación de las cláusulas décima y décima primera se formará con el capital actualizado, más la parte proporcional de las reservas legales que hubiere y le correspondan, más las utilidades no distribuidas o menos las pérdidas que hubiere acumuladas también en la parte que le correspondan, más los saldos a favor que tenga la cuenta corriente particular y menos los saldos en contra que la misma registre a la fecha.-

DECIMA TERCERA: La participación personal de los socios será obligatoria mientras se mantengan los porcentajes de aportes originales, dadas la idoneidad, capacidad y especialización de los mismos, necesarias para la consecución de los fines del objeto societario.-

DECIMO CUARTA: Toda cuestión que se suscite entre los socios durante la existencia o liquidación de la sociedad, será resuelta por arbitradores o amigables componedores, designados uno por cada parte, quienes antes de laudar designarán un tercero para el caso de discordia, cuyo fallo será inapelable.-

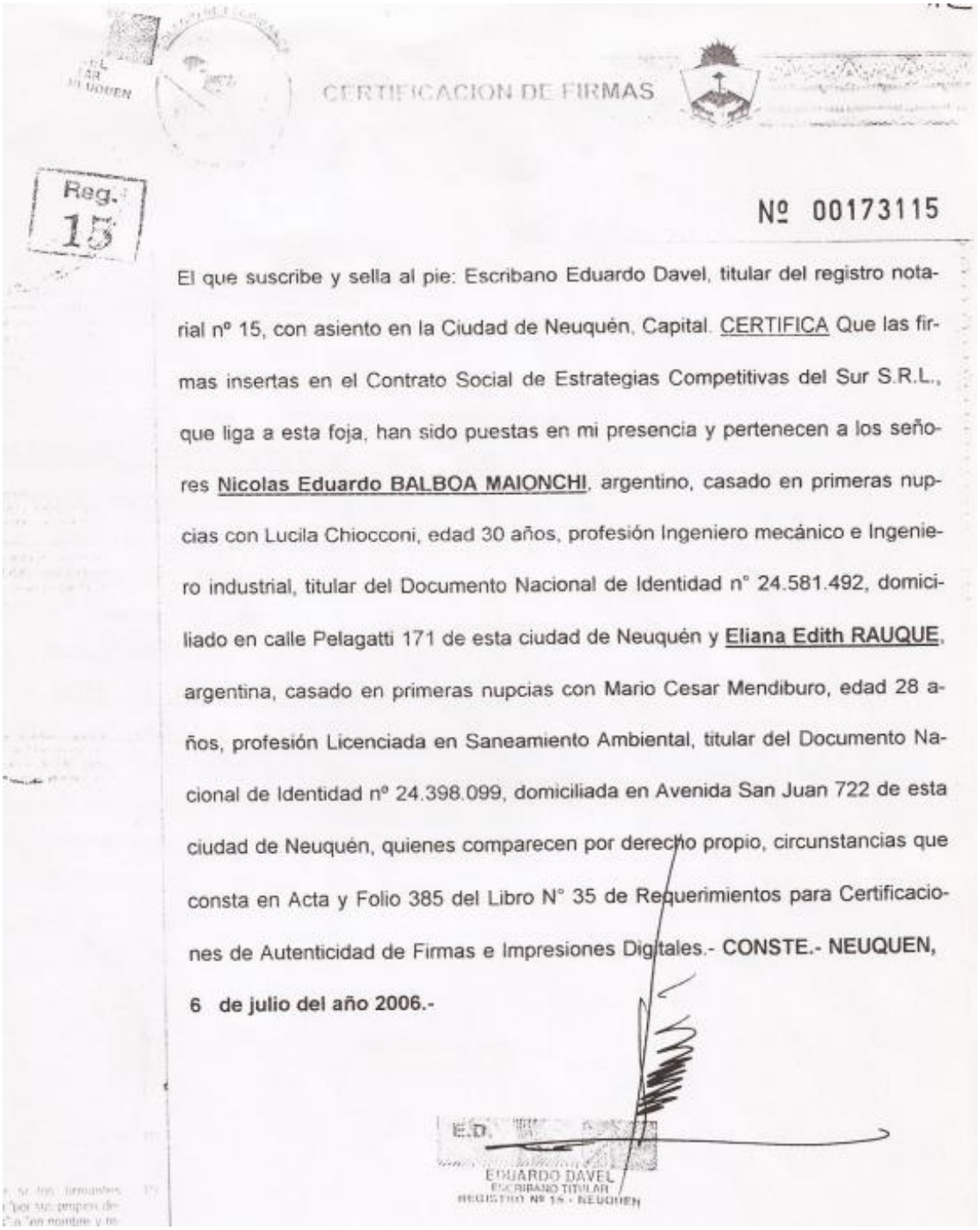
En este acto los socios por unanimidad resuelven: 1) Establecer la sede social en la calle Av. San Juan 722 de la ciudad de Neuquén, Provincia de Neuquén. 2) Designar como gerente a Nicolás Eduardo Balboa Maionchi, quien desempeñará sus funciones durante el plazo de duración de la sociedad o hasta su remoción por la Asamblea de socios, quien acepta el cargo en este acto firmando al pie y fija domicilio en la calle Pelagatti 171 de la ciudad de Neuquén, Provincia de Neuquén. 3) Autorizar a: Eliana Rouque D.N.I. Nº 24.398.099 y Lucila Chiocconi, D.N.I. Nº 25.013.675, o a quien estas designen para tramitar de las autoridades la pertinente inscripción para funcionar en el carácter adoptado, la aprobación de los estatutos de la sociedad, aceptar y/o proponer modificaciones a la presente, denunciar el domicilio social, inclusive depositar y extraer el capital social integrado y realizar todas las gestiones, actos, trámites y diligencias que sean necesarias y conducentes al mejor desempeño de presente mandato.

En prueba de conformidad, se firman seis (6) ejemplares de un mismo tenor en el lugar y fecha "ut-supra" indicados.

123115

E.D

EDUARDO DAVEL
ESCRIBANO TITULAR
REGISTRO Nº 15 - NEUQUEN



CERTIFICACION DE FIRMAS

Reg. 15

Nº 00173115

El que suscribe y sella al pie: Escribano Eduardo Davel, titular del registro notarial nº 15, con asiento en la Ciudad de Neuquén, Capital. CERTIFICA Que las firmas insertas en el Contrato Social de Estrategias Competitivas del Sur S.R.L., que liga a esta foja, han sido puestas en mi presencia y pertenecen a los señores **Nicolas Eduardo BALBOA MAIONCHI**, argentino, casado en primeras nupcias con Lucila Chiocconi, edad 30 años, profesión Ingeniero mecánico e Ingeniero industrial, titular del Documento Nacional de Identidad n° 24.581.492, domiciliado en calle Pelagatti 171 de esta ciudad de Neuquén y **Eliana Edith RAUQUE**, argentina, casado en primeras nupcias con Mario Cesar Mendiburo, edad 28 años, profesión Licenciada en Saneamiento Ambiental, titular del Documento Nacional de Identidad nº 24.398.099, domiciliada en Avenida San Juan 722 de esta ciudad de Neuquén, quienes comparecen por derecho propio, circunstancias que consta en Acta y Folio 385 del Libro N° 35 de Requerimientos para Certificaciones de Autenticidad de Firmas e Impresiones Digitales.- **CONSTE.- NEUQUEN, 6 de julio del año 2006.-**

E.D.

EDUARDO DAVEL
ESCRIBANO TITULAR
REGISTRO Nº 15 - NEUQUEN

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

La empresa comenzó sus actividades el 31 de octubre de 2006, esta cumple con realizar servicios relacionados con todo lo que es construcciones y actividades especiales de construcción.

2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

MISIÓN:

Brindar servicios en Equipo, con disponibilidad de recursos y herramientas tecnológicas innovadoras, con procesos confiables y productos escalables y fáciles de compartir con sus Clientes en la actualidad y en nuevos emprendimientos.
Brindar los recursos necesarios para implementar, mantener, comunicar y hacer entender esta Política y que la misma esté disponibles para las Partes Interesadas y en todo proceso de creación y mantenimiento de los Objetivos del Sistema de Gestión de Calidad.
Esta Política se comunicará y revisará periódicamente.

VISIÓN:

Buscar, lograr y mantener un ámbito dinámico de ideas, confiabilidad y generación de valor sustentable en Servicios.

Asume el compromiso de establecer esta Política de Calidad que se basa en los siguientes principios y compromisos:
1- Incluir en sus objetivos satisfacer los requisitos de Proveedores y Clientes, atendiendo a las necesidades y mejorando su cumplimiento.
2- Proteger el medio ambiente, prevenir la contaminación y el uso sostenible de los recursos naturales.
3- Prevenir las lesiones y enfermedades ocupacionales gestionando y controlando los riesgos significativos de las diferentes actividades.
4- Cumplir con los requisitos legales y otros requisitos aplicables en materia de Calidad, Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional.
5- Mejorar continuamente el Sistema de Gestión Integrado de Calidad, Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional incluyendo la mejora del desempeño del mismo.

Fuente: Empresa.

2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional

Información no aportada.

2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias



ADMINISTRACION FEDERAL DE INGRESOS PUBLICOS

CONSTANCIA DE INSCRIPCION

CUIT: ***30-70985664-9***
ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR SRL
Forma Jurídica: ***S.R.L.***
Fecha Contrato Social: ***14-07-2006***

IMPUESTO/REGIMEN REGISTRADO Y FECHA DE ALTA

REG. SEG. SOCIAL EMPLEADOR	07-2015
REG. INF. - PARTICIPACIONES SOCIETARIAS	01-2007
REG. INF. - PRESENTACION DE ESTADOS CONTABLES EN FORMATO PDF	12-2009
REG. INF. - REGIMEN INFORMATIVO DE COMPRAS Y VENTAS	07-2015
GANANCIAS SOCIEDADES	11-2006
IVA	11-2006

****

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emision de la presente constancia.

Esta constancia no da cuenta de la inscripción en:
- Impuesto Bienes Personales y Exteriorización - Ley 26476: de corresponder, deberán solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Impuesto a las Ganancias: la condición de exenta, para las entidades enunciadas en los incisos b), d), e), f), g), m) y r) del Art. 20 de la ley, se acredita mediante el "Certificado de exención en el Impuesto a las Ganancias" - Resolución General 2681.

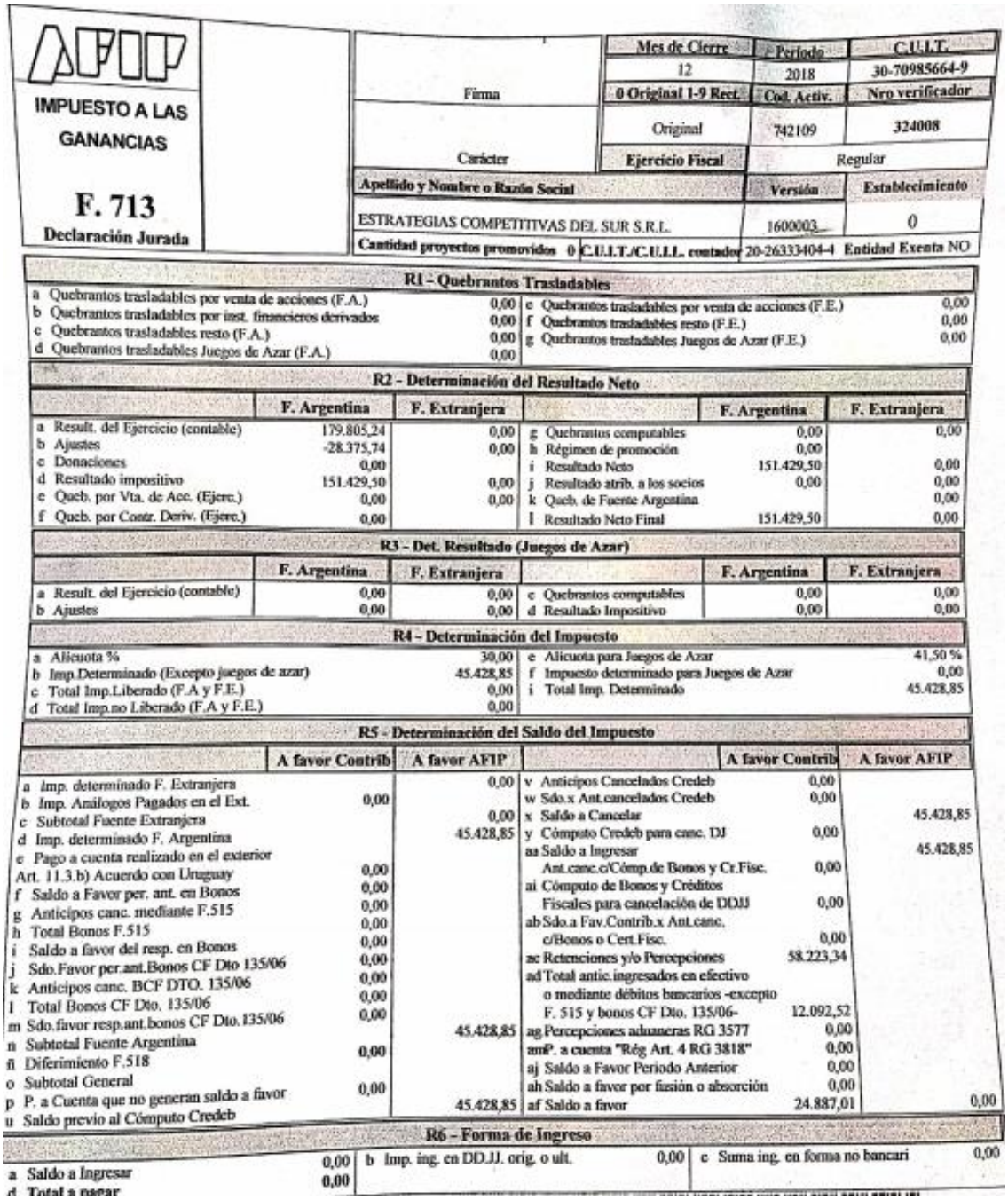
Actividad principal: *711001 (F-883) SERVICIOS RELACIONADOS CON LA CONSTRUCCIÓN.* Mes de inicio: *11/2013*
Secundaria(s): *439990 (F-883) ACTIVIDADES ESPECIALIZADAS DE CONSTRUCCION N.C.P.* Mes de inicio: *06/2019*
Mes de cierre ejercicio comercial: ***12***

Domicilio Fiscal

PELAGATTI 171
NEUQUEN
8300-NEUQUEN

Vigencia de la presente constancia: ***14-08-2019*** a ***13-09-2019*** Hora **14:28:11** Verificador **103730191307**

Fuente: Empresa.



AFIP

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

F. 713

Declaración Jurada

Firma	Mes de Cierre	Período	C.U.I.T.
	12	2018	30-70985664-9
	0 Original 1-9 Rect.	Cod. Activ.	Nro verificador
Carácter	Original	742109	324008
	Ejercicio Fiscal	Regular	
Apellido y Nombre o Razón Social		Versión	Establecimiento
ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR S.R.L.		1600003	0
Cantidad proyectos promovidos 0	C.U.I.T./C.U.I.L. contador 20-26333404-4		Entidad Exenta NO

R1 - Quebrantos Trasladables

a Quebrantos trasladables por venta de acciones (F.A.)	0,00	e Quebrantos trasladables por venta de acciones (F.E.)	0,00
b Quebrantos trasladables por inst. financieros derivados	0,00	f Quebrantos trasladables resto (F.E.)	0,00
c Quebrantos trasladables resto (F.A.)	0,00	g Quebrantos trasladables Juegos de Azar (F.E.)	0,00
d Quebrantos trasladables Juegos de Azar (F.A.)	0,00		

R2 - Determinación del Resultado Neto

	F. Argentina	F. Extranjera		F. Argentina	F. Extranjera
a Result. del Ejercicio (contable)	179.805,24	0,00	g Quebrantos computables	0,00	0,00
b Ajustes	-28.375,74	0,00	h Régimen de promoción	0,00	
c Donaciones	0,00		i Resultado Neto	151.429,50	0,00
d Resultado impositivo	151.429,50	0,00	j Resultado atrib. a los socios	0,00	0,00
e Queb. por Vta. de Acc. (Ejerc.)	0,00	0,00	k Queb. de Fuente Argentina		0,00
f Queb. por Contr. Deriv. (Ejerc.)	0,00		l Resultado Neto Final	151.429,50	0,00

R3 - Det. Resultado (Juegos de Azar)

	F. Argentina	F. Extranjera		F. Argentina	F. Extranjera
a Result. del Ejercicio (contable)	0,00	0,00	c Quebrantos computables	0,00	0,00
b Ajustes	0,00	0,00	d Resultado Impositivo	0,00	0,00

R4 - Determinación del Impuesto

a Alicuota %	30,00	e Alicuota para Juegos de Azar	41,50 %
b Imp.Determinado (Excepto juegos de azar)	45.428,85	f Impuesto determinado para Juegos de Azar	0,00
c Total Imp.Liberado (F.A y F.E.)	0,00	i Total Imp. Determinado	45.428,85
d Total Imp.no Liberado (F.A y F.E.)	0,00		

R5 - Determinación del Saldo del Impuesto

	A favor Contrib	A favor AFIP		A favor Contrib	A favor AFIP
a Imp. determinado F. Extranjera		0,00	v Anticipos Cancelados Credeb	0,00	
b Imp. Análogos Pagados en el Ext.	0,00		w Sdo.x Ant.cancelados Credeb	0,00	
c Subtotal Fuente Extranjera		0,00	x Saldo a Cancelar		45.428,85
d Imp. determinado F. Argentina		45.428,85	y Cómputo Credeb para canc. DJ	0,00	
e Pago a cuenta realizado en el exterior Art. 11.3.b) Acuerdo con Uruguay	0,00		aa Saldo a Ingresar		45.428,85
f Saldo a Favor per. ant. en Bonos	0,00		Ant.canc.c/Cómp.de Bonos y Cr.Fisc.	0,00	
g Anticipos canc. mediante F.515	0,00		ai Cómputo de Bonos y Créditos Fiscales para cancelación de DDJJ	0,00	
h Total Bonos F.515	0,00		ab Sdo.a Fav.Contrib.x Ant.canc. c/Bonos o Cert.Fisc.	0,00	
i Saldo a favor del resp. en Bonos	0,00		ac Retenciones y/o Percepciones	58.223,34	
j Sdo.Favor per.ant.Bonos CF Dto 135/06	0,00		ad Total antic.ingresados en efectivo o mediante débitos bancarios -excepto F. 515 y bonos CF Dto. 135/06-	12.092,52	
k Anticipos canc. BCF DTO. 135/06	0,00		ag Percepciones aduaneras RG 3577	0,00	
l Total Bonos CF Dto. 135/06	0,00		amP. a cuenta "Rég Art. 4 RG 3818"	0,00	
m Sdo.favor resp.ant.bonos CF Dto.135/06		45.428,85	aj Saldo a Favor Periodo Anterior	0,00	
n Subtotal Fuente Argentina	0,00		ah Saldo a favor por fusión o absorción	0,00	
ñ Diferimiento F.518			af Saldo a favor	24.887,01	0,00
o Subtotal General	0,00				
p P. a Cuenta que no generan saldo a favor		45.428,85			
u Saldo previo al Cómputo Credeb					

R6 - Forma de Ingreso

a Saldo a Ingresar	0,00	b Imp. ing. en DD.JJ. orig. o ult.	0,00	c Suma ing. en forma no bancari	0,00
d Total a pagar	0,00				

AFIP ADMINISTRACION FEDERAL		CUIT Nº: 30709856649	Establecimiento: 0
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO		Apellido y Nombre o Razón Social: ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR SRL	
		Fecha de Presentación: 14/07/2019	Hora: 19:20
F. 2002	Versión 100	Nro. de Transacción: 674102294	MD5: a808138bc1f3d1f35846e987141b31a7
		Período: 201906	Secuencia: ORIGINAL

Determinación de la base imponible del período		
Concepto		**Importe**
Total del Débito Fiscal		$ 368277.82
Total del Crédito Fiscal		$ 301957.47
Ajuste Anual del crédito fiscal por operaciones exentas	AFIP	$ 0.00
	A favor del Responsable	$ 0.00
Saldo Técnico a Favor del Responsable del Período anterior		$ 0.00
Saldo Técnico a Favor del Responsable del Período		$ 0.00
Subtotal Saldo Técnico a Favor de la AFIP del Período		$ 66320.35
Diferimiento F. 518		$ 0.00
Bonos Fiscales - Decreto 1145/09 y/o Decreto 852/14		$ 0.00
Determinación de la Declaración Jurada mensual		
Saldo técnico a favor AFIP		$ 66320.35
Salto Técnico a Favor del Responsable del Período		$ 0.00
Saldo a favor de libre disponibilidad del período anterior		$ 0.00
Total del monto utilizado del período		$ 0.00
Total de retenciones, percepciones y pagos a cuenta computables en el período neto de restituciones		$ 811322.42
Saldo de Libre Disponibilidad a favor del contribuyente del período		$ 745002.07
Saldo del Impuesto a Favor de AFIP		$ 0.00

Declaro que los datos a transmitir son correctos y completos y que he confeccionado el formulario digital en carácter de Declaración Jurada, utilizando el servicio denominado "Mis Aplicaciones Web" aprobado por la Administración Federal de Ingresos Públicos, sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener, siendo fiel expresión de la verdad conforme lo dispuesto por el artículo 28 del Decreto 1397/79 texto sustituido por el artículo 1 de su similar 658/02

AFIP ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS — Si.Fe.Re.

Presentación de DJ por Internet

Acuse de recibo de DJ

Organismo Recaudador: SIFERE CONVENIO MULTILATERAL
Formulario: **5866 v500 - CM PRESENTACION Y PAGO**
CUIT: **30-70985664-9**
Impuesto: **5839 - CM NEUQUEN**
Concepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Subconcepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Período: **2019-06**
Nro. verificador: 741879
Cantidad de registros: 56

Fecha de Presentación: 2019-07-14 Hora: 21:20:57
Nro. de Transacción: 674114115
Código de Control: g5rWFy
Usuario autenticado por: AFIP (ClaveFiscal)
Presentada por el Usuario: 30658892718

[F5866.30709856649.txt]

Verificador de integridad (algorítmo MD5)
[c7d1e2cff28f67622db1014e8ce65a8a]

Conserve este Acuse de Recibo como comprobante de presentación

Datos sujetos a verificación

Fuente: Empresa.

2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

No se detectaron datos.

2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA

Información no proporcionada por la empresa.

2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.7.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad	Tax ID	%
LUCILA CHIOCCONI	ARGENTINA	27-25013675-2	50
NICOLAS BALBOA MAIONCHI	ARGENTINA	20-24581492-6	50

Fuente: Empresa.

2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

No declara.

2.7.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad	Tax ID	Cargo
NICOLAS BALBOA MAIONCHI	ARGENTINA	20245814926	SOCIO GERENTE

Fuente: Empresa.

2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos

CHIOCCONI LUCILA - 27250136752

SCORE
(SEGÚN PARAMETRIZACIÓN DE EXTERNO)

88.1

CHIOCCONI LUCILA
FECHA NACIMIENTO: 31/01/1976
SEXO: F

FINANCIERO



TOTAL	252 000
BANCOS	3
ANTIGUEDAD SIT. 1	11/1999

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:
AVDA ALEM 840, (8324), CIPOLLETTI, RIO NEGRO, ARGENTINA
FISCAL:
AVDA ALEM 840, (8324), CIPOLLETTI, RIO NEGRO, ARGENTINA
OTROS:
DE LOS SUEOS PERDIDOS 251 PB 2, (8300), NEUQUEN, NEUQUEN, ARGENTINA

FISCALES

MONOTRIBUTO	A LOCACIONES DE SERVICIO
EMPLEADO DE	GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO (05/2019)
CLAE	SERVICIOS DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y ASESORÍA FISCAL
INICIO ACTIVIDAD	02/08/2004
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

BALBOA MAIONCHI NICOLAS EDUARDO - 20245814926

SCORE
(SEGÚN PARAMETRIZACIÓN DE EXTERNO)

86.7

BALBOA MAIONCHI NICOLAS EDUARDO
FECHA NACIMIENTO: 01/10/1975
SEXO: M

FINANCIERO



TOTAL	24 000
BANCOS	1
ANTIGUEDAD SIT. 1	07/2015

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	0
ABONADOS	1
POR DEFECTOS FORMALES	0



DOMICILIOS

DOMICILIO:
AVDA ALEM 840 DNI-D, (8324), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA
FISCAL:
PELAGATTI 171 PISO:PB, (8300), NEUQUEN, NEUQUEN, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEADO DE	ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR SRL (05/2019)
CLAE	SERVICIOS DE ARQUITECTURA E INGENIERÍA Y SERVICIOS CONEXOS DE ASESORAMIENTO TÉCNICO N.C.P.
INICIO ACTIVIDAD	28/02/2006
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

2.8 ACTIVOS

2.8.1 Inmuebles

No se detectó información.

2.8.2 Rodados

ECDSUR
Ingeniería y Construcciones

Detalle Rodados e Inmuebles

Tipo Vehículo	Fecha Adquisición	Valor
Toyota Hilux 4X2 D/C DX 2.4 TDI 6 M/T - Dominio AD842NN	2/8/2019	$1.007.000
Onix LT - AC 458 HQ	26/2/2018	$300.000

No se poseen inmuebles propios, la base se encuentra radicada en un inmueble cuya propiedad es de los socios, en la misma se han realizado las mejoras y construcciones.

Nicolas Eduardo Balboa Maionchi

Socio Gerente

Fuente: Empresa.

2.9 PUBLICACIONES OFICIALES

No se detectó información.

2.9.1 Otras Publicaciones

EVITAN PÉRDIDAS MILLONARIAS A PYMES LOCALES IMPLEMENTANDO SISTEMAS DE CALIDAD
Fuente: VacaMuertaNews Fecha: 05/04/2019

Finalizó la cuarta edición del Programa Mejora de la Productividad y se abrió la convocatoria para la próxima edición, que contemplará también la eficiencia energética y la gestión ambiental. Una empresa detectó pérdidas por más de cuatro millones de pesos.
A través de exposiciones de casos de pymes locales y de índices que demuestran las mejoras implementadas, se dio por finalizada la cuarta edición del Programa de Mejora de la Productividad que llevan adelante el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) y el Centro PyME-Adeneu, con el patrocinio del Programa Pymes de Pan American Energy (PAE). Además, quedó abierta la convocatoria para el "Programa de Mejora de Productividad, Eficiencia Energética y Gestión Ambiental".
La apertura del evento estuvo a cargo de Julián Cervera, gerente general del Centro PyME-Adeneu, y de Fernando Barril, director de INTI Patagonia Norte.
Desde Ecoaike, empresa de Centenario dedicada a la fabricación de trailers y módulos habitacionales comentaron que el objetivo de su participación en el programa fue eliminar pérdidas asociadas a la planificación y programación de la producción. Para alcanzar los objetivos implementaron la metodología de las "5 S" y las "7 pérdidas de Toyota". Una de las cuestiones más impactantes fue que descubrieron pérdidas por más de 4,4 millones de pesos, que contemplan los tiempos de demora en el diseño de planos, construcción, compras, orden y limpieza, entre otros procesos de la empresa.
La aplicación de mejoras incluyó la realización de reuniones grupales, algo que caracterizaron como "impensado", y que los llevó a implementar ahora una planificación semanal de tareas y un tablero para comunicar las tareas del taller.
Nicolás Balboa es dueño de Estrategias Competitivas del Sur, empresa dedicada a brindar servicios de ingeniería y construcciones, además de servicios de piping para instalaciones de producción de gas y petróleo. En su exposición comentó que "el programa efectivamente nos permitió darnos cuenta de que a partir de un diagnóstico inicial podemos mejorar nuestro equipo de trabajo y a la empresa" y resaltó que a partir del programa "los operarios se vuelven más efectivos al ver cómo llevan adelante su trabajo", desde mejoras en el orden del taller a la disminución de desechos en el proceso de producción.
También se presentaron brevemente algunos otros casos de empresas como Metalúrgica RP, quienes se plantearon reducir los tiempos de ejecución de los procesos, con una mejora parcial de casi siete días; mientras que desde Tecnobras Argentina Constructora se trabajó en torno a eliminar pérdidas vinculadas a tiempos improductivos por falta de planificación y programación de compras. En el caso de esta pyme dedicada a la obra civil, se programaron unas 16 semanas de trabajo y se creó un círculo de calidad integrado por el jefe de obra, el responsable de compras, el responsable de calidad, el jefe de taller y el gerente general.
Inscripciones abiertas
Hasta el 12 de abril estarán abiertas las inscripciones para aquellas empresas que quieran postularse al "Programa de Mejora de Productividad, Eficiencia Energética y Gestión Ambiental". A partir de esta iniciativa las pymes podrán aplicar tecnologías y herramientas de gestión para aumentar su productividad, mejorar la calidad de un producto o servicio, optimizar los plazos de entrega a clientes, disminuir costos, reducir el consumo de energía y optimizar el uso de recursos, y valorizar subproductos y residuos.

EL INGENIERO QUE APOSTÓ A SU PROPIA FIRMA
Fuente: DIARIO RÍO NEGRO. Fecha: 17/10/2018.

Pese a la convocatoria de varias petroleras, este cipoleño se embarcó en ser emprendedor y tuvo éxito. Con doce años de trayectoria la empresa se centró en el área de los hidrocarburos y logró pautar contratos a largo plazo con varias operadoras.
Dos títulos de ingeniero (mecánico e industrial) y un posgrado en producción de petróleo y gas. Un currículum académico que seguramente le podría garantizar con el tiempo un puesto gerencial en cualquier empresa. Pero antes de empezar a estudiar, Nicolás Balboa ya tenía la idea de tener su propio emprendimiento.
Este cipoleño estuvo diez años en Buenos Aires estudiando y a la semana de volver a la zona, en 2004, cinco empresas ya lo habían contactado para ofrecerle trabajo. "Había mucha demanda de jóvenes profesionales con perfil técnico y dominio del idioma inglés. Estuve un año en Skanska conociendo todas las áreas de la empresa y después un tiempo en un estudio de ingeniería", recordó. Finalmente en 2006 creó **Estrategias Competitivas del Sur, en sociedad con su esposa.**
Al principio fueron algunos pequeños trabajos de ingeniería pero pronto ingresó como proveedor de Repsol-YPF. "Fue un gran desafío, tenía que diseñar en Plaza Huincul las instalaciones de recepción, almacenaje y bombeo de los aditivos que se usan para los biocombustibles. Eso nos dio mucha experiencia y un envión importante para la empresa", comentó.
Luego participó de un proyecto de exploración por cinco años. "En general en ingeniería ves todo asociado a un papel o una computadora, pero al ser ingeniero industrial siempre tuve una visión más amplia, eso me permitió liderar el grupo que manejaba el flujo de fondos, es decir dónde y cómo se invierte el dinero", explicó.
Incorporado el servicio de consultoría y con la empresa definitivamente volcada a la actividad hidrocarburífera, **Balboa** decidió hacer un posgrado de especialista en producción de petróleo y gas. "Por suerte pude cursar en Neuquén a través del Instituto Tecnológico de Buenos Aires. Fueron dos años y medio muy intensos con los que terminé definitivamente de conocer a fondo esta industria", precisó.
Hace poco más de un año la empresa sumó el sector de trabajos metalúrgicos. Fueron auditados por PAE y ganaron una licitación para construir estructuras metálicas. "Certificamos normas de calidad y tenemos soldadores y proyectistas nivelados, eso nos diferencia de la

competencia", aseguró.
"Cuando comenzamos con este servicio no tenía herramientas ni lugar, pero sí muchos pedidos de trabajo", dice **Balboa**. En un galpón que era un depósito en su chacra armó un taller. "Hoy lo tenemos muy bien equipado y tercerizamos algunos trabajos como arenado y pintura y estamos proyectando ampliarlo", resaltó.
Este avance les permitió ser una de las cuatro empresas de la región con las que Techint suscribió un contrato marco para la realización de distintos trabajos. Decidido a seguir avanzando, Balboa comentó que "el próximo paso será incorporar prefabricados de piping y equipos sometidos a presión interna".
En números
De las chacras y la avícola al trabajo en la industria del petróleo
"Nosotros tenemos una gran demanda de trabajo, sin embargo no somos ajenos al contexto general del país. El precio del barril de petróleo sigue subiendo y por eso se mantienen las actividades de exploración y extracción pero para nuestros proveedores y para la gente que contratamos es un momento difícil", explica **Nicolás Balboa, socio gerente de Estrategias Competitivas del Sur.**
Contó que de tener una cadena de financiación con los proveedores de hasta 90 días, se pasó a tener que cancelar las compras en 15 ó 30 días máximo. "Estamos comprando la misma cantidad de material pero a un precio mucho más alto", señaló y comentó que "por suerte las operadoras han regularizado los pagos".
Otro tema recurrente para las pymes es la imposibilidad de llegar a un financiamiento razonable. "Es la gran paradoja de este momento del petróleo: estamos calificando para una gran cantidad de trabajos pero no tenemos financiamiento para el equipamiento necesario", se lamenta.
Aseguró que "por una cuestión familiar hemos cuidado el valor patrimonial de la empresa, siendo austeros y reinvirtiendo las ganancias para poder tener un capital que nos permita estar equipados" y señaló que otra cuestión importante es haber logrado contratos a largo plazo con las operadoras.
Balboa tiene 43 años y vive en Cipolletti junto a su esposa y sus tres hijos. Un parte de su familia se dedicó siempre a la fruticultura, mientras que otra rama es dueña de un tradicional complejo industrial avícola.

EMPRESAS NEUQUINAS COMPARTIERON LOS BENEFICIOS DE LA MEJORA CONTINUA
Fuente: CIPOLLETTI DIGITAL NOTICIAS. Fecha: 19/09/2018.

Unas 150 personas participaron del segundo Encuentro Regional de Mejora Continua realizado en esta ciudad. Hubo conferencias magistrales sobre gestión de la innovación y métodos de mejora continua.
Se realizó en la ciudad de Neuquén la semana pasada la segunda edición del encuentro regional de Mejora Continua, evento que permitió a las pequeñas y medianas empresas locales compartir los beneficios de la implementación de herramientas de mejora continua.
Participaron de la jornada 150 personas, entre recursos humanos de empresas y consultores privados. Este tipo de encuentros permite difundir a partir de experiencias locales la implementación de normas de calidad, productividad y seguridad en las pymes de la región.
El evento fue inaugurado por el ministro de Producción e Industria, Facundo López Raggi, quien destacó la presentación durante el encuentro de la experiencia de siete pymes locales en la implementación de mejoras, "las cuales acompañamos desde el Centro Pyme-Adeneu y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)", aseguró el funcionario.
Entre otras, expusieron sus casos las empresas Bodega del Fin del Mundo, Vista Alegre SRL, Todo Hierro, Depósito Fiscal Aduanero de Neuquén SA y Eduardo Rodríguez SRL.
Hubo exposiciones a cargo de expertos nacionales e internacionales como Leopoldo Colombo y Hajime Sasaki, quienes se refirieron a la gestión de la innovación y métodos de mejora continua, respectivamente. Además, empresas locales que implementaron mejoras compartieron sus experiencias con los asistentes del evento.
López Raggi reflexionó que "la mejora continua es una filosofía que se debe tener para acompañar a cada sector, y la formación Vaca Muerta exige esta mejora por la dinámica que tiene el sector de los no convencionales".
Estuvieron presentes además la decana de la facultad de Economía y Administración de la Universidad Nacional del Comahue, Mariela Martínez, y el vicepresidente de la Sociedad Argentina Pro Mejoramiento Continuo (Sameco), Miguel Roggero. También estuvo presente Julián Cervera, gerente general del Centro Pyme-Adeneu.
El encuentro fue organizado por INTI Comahue, el Instituto Argentino de Normalización y Certificación (IRAM), la facultad local de Economía y Administración, Sameco y el Centro Pyme-Adeneu dependiente del ministerio de Producción e Industria. También se contó con el acompañamiento de las firmas privadas Land Express, Pecom, Grupo Galucci, Equipel, Ecdsur y Vista Alegre SRL.
Hajime Sasaki subrayó que "luego de cinco años de asesorar de forma permanente a las pymes argentinas para mejorar su calidad y productividad a través del programa Kaizen Tango, es la primera vez que un auditorio expresa tanto interés por dicho método, lo cual me motiva a destinar toda mi energía para difundir el kaizen en toda la Argentina".
Bodega del Fin Del Mundo fue de las primeras empresas de Patagonia que se sumó al programa mencionado. Gastón Arcucci, gerente de operaciones de la empresa, compartió la experiencia en las mejoras realizadas en las líneas de fraccionamiento. Indicó que luego de un año de trabajo "vimos que mejoramos mucho en los indicadores que nos habíamos propuesto y uno de los aprendizajes es que nunca se termina de aplicar mejoras".
Arcucci comentó que "ahora viene una nueva fase para intentar estandarizar los procesos, fijar nuevos objetivos y lograr que esto sea una cultura dentro de la empresa".

Natalia Muguerza, dueña de la empresa concesionaria, señaló que desde el Depósito Fiscal Aduanero de Neuquén presentaron su caso de mejora, que “tuvo como resultado el desarrollo de un software donde pudimos volcar todos nuestros procesos y los movimientos de la mercadería dentro del depósito fiscal”.
Dentro de los beneficios de la mejora, Muguerza indicó que “mejoramos tiempos y nuestra eficiencia en la verificación y manipulación de mercadería, que además no es nuestra, respetando el procedimiento del cliente”.
Arcucci agregó que “debido a que trabajamos con distintos actores dentro del despacho, desde el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Senasa), la dirección general de Aduanas de Argentina, el Centro Despachantes de Aduana de la República Argentina (CDA), el ministerio de Transporte nacional y nuestro propio personal, teníamos que poner un lineamiento de trabajo para mejorar la eficiencia y tener una trazabilidad de nuestra mercadería dentro del depósito fiscal”.
Hubo otras exposiciones de empresas locales como Eduardo Rodríguez SRL, que compartieron su experiencia en la implementación de un Sistema de Gestión de Seguridad Vial; el Centro Pyme-Adeneu presentó los diez años de implementación de calidad en Laboratorio de Hongos Comestibles; mientras que Todo Hierro presentó la Implementación de Buenas Prácticas Comerciales, entre otras.
Las conferencias magistrales de Colombo y Sasaki se encuentran disponibles en la página web oficial del Centro Pyme-Adeneu.

2.10 CERTIFICACIONES

2.10.1 Certificaciones de Calidad

N°	Certificado	Expedido por	Fecha Emisión	Fecha Vencimiento
1	ISO 9001-2015	BUREAU VERITAS	01/10/2018	30/09/2021



BUREAU VERITAS
Certification

ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR S.R.L.
SAN LUIS 3118, (8324) CIPOLLETTI, PROVINCIA DE RÍO NEGRO
ARGENTINA

Bureau Veritas Certification certify that the Management System of the above organisation has been audited and found to be in accordance with the requirements of the management system standards detailed below

Standard

ISO 9001:2015

Scope of certification

CONSTRUCCIÓN DE ESTRUCTURAS METALMECÁNICAS.

Original certification date: **01 de Octubre de 2018**
Expiry date of previous cycle: **N/A**
Certification audit date: **N/A**
Certification cycle start date: **01 de Octubre de 2018**
Subject to the continued satisfactory operation of the organisation's Management System, this certificate expires on: **30 de Septiembre de 2021**

Certificate No. AR-O236980 Version 01, Revision date: **01 de Octubre de 2018**

Ing. Marta G. Paz

OAA

Further clarifications regarding the scope of this certificate and the applicability of the management system requirements may be obtained by consulting the organisation. To check this certificate validity please call +54 11 4000 8100.

Page 1 of 1

Fuente: Empresa.

2.10.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

No declara.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

No declara.

931

Declaración Jurada en Pesos con centavos S.U.S.S.

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que no se ha omitido ni falseado información que deba contener esta declaración, siendo fiel expresión de la verdad.

C.U.I.T.	30-70985664-9
Mes - Año	Orig. (0) - Rect. (1/9): 0
07/2019	Servicios Eventuales: No

Empleados en nómina:	7
Suma de Rem. 1:	176.281,77
Suma de Rem. 2:	176.281,77
Suma de Rem. 3:	176.281,77
Suma de Rem. 4:	176.281,77
Suma de Rem. 5:	176.281,77
Suma de Rem. 6:	0,00
Suma de Rem. 7:	0,00
Suma de Rem. 8:	176.281,77
Suma de Rem. 9:	238.669,32
Suma de Rem. 10:	70.045,06

Apellido y Nombre o Razón Social:

ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR SRL

Nro. Verificador: 796028

Domicilio Fiscal: PELAGATTI 171 NEUQUEN V 4100

I - REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL

a1 -	Total de aportes	22.582,71
a2 -	Aportes a favor	0,00
a3 -	**Aportes S.S. a pagar**	**22.582,71**
b -	Asignaciones familiares pagadas	0,00
b1 -	Total de contribuciones	27.015,97
b2 -	Asignaciones compensadas	0,00
b3 -	Excedentes de contribuciones a favor	0,00
	Subtotal contribuciones S.S.	27.015,97
	Retenciones	27.015,97
	Contribuciones S.S. a pagar	**0,00**

II - REGIMEN NACIONAL DE OBRAS SOCIALES

a1 -	Total de aportes	3.985,19
a2 -	Aportes a favor	0,00
a3 -	**Aportes O.S. a pagar**	**3.985,19**
b1 -	Total de contribuciones	7.970,38
b2 -	Excedentes de contribuciones a favor	0,00
	Subtotal contribuciones O.S.	7.970,38
	Retenciones	7.970,38
	Contribuciones O.S. a pagar	**0,00**

III - RETENCIONES

Saldo retenciones período anterior	66.823,27
Retenciones del período	4.108,52
Total retenciones	70.931,79
Retenciones aplicadas a Seguridad Social	27.015,97
Retenciones aplicadas a Obra Social	7.970,38
Saldo de retenciones a período futuro	35.945,44

IV - VALES ALIMENTARIOS / CAJAS DE ALIMENTOS

Monto base de cálculo	0,00
Contribuciones, Vales Alimentarios y/o Cajas de Alimentos a pagar	0,00
Percepciones de Vales Aliment.	0,00

V - RENATRE

Total Contribuciones RENATRE	**0,00**
Total Seg. Sepelio UATRE	**0,00**

VI - LEY DE RIESGOS DE TRABAJO

Cantidad de CUILES con ART	7	4,20
Remun. con ART	238.669,32	29.771,61
L.R.T. total a pagar		**29.775,81**

VII - SEGURO DE VIDA

Cuiles c/S.C.V.O. - Prima	7 - 98,63
Costo Emisión:	0,00
S.C.V.O. a Pagar:	**98,63**

Ley 25.922 Encuadre: No Corresponde

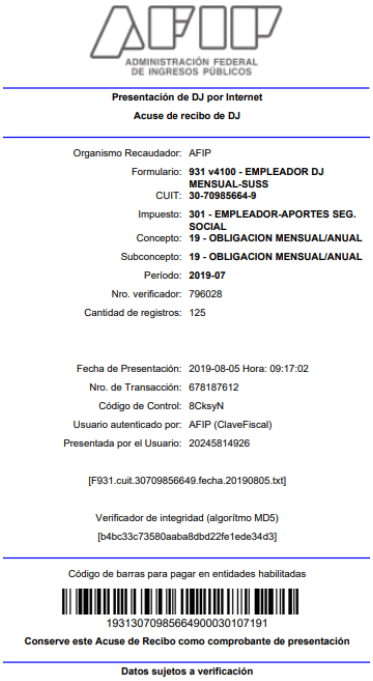
Porcentaje: 0,00 Resultado: 0,00

Ley 27.430 - Monto Total Detraido: 14.007,36

VIII - MONTOS QUE SE INGRESAN

351 - Contribuciones de Seguridad Social	**0,00**	302 - Aportes de Obra Social	**3.985,19**
301 - Aportes de Seguridad Social	**22.582,71**	270 - Vales Alimentarios/Cajas de alimentos	**0,00**
360 - Contribuciones RENATRE	**0,00**	312 - L.R.T.	**29.775,81**
352 - Contribuciones de Obra Social	**0,00**	028 - Seguro Colectivo de Vida Obligatorio	**98,63**
935 - Seg. Sepelio UATRE	**0,00**		

Forma de Pago: **Efectivo**



ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS

Presentación de DJ por Internet

Acuse de recibo de DJ

Organismo Recaudador: AFIP
Formulario: **931 v4100 - EMPLEADOR DJ MENSUAL-SUSS**
CUIT: **30-70985664-9**
Impuesto: **301 - EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL**
Concepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Subconcepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Período: **2019-07**
Nro. verificador: 796028
Cantidad de registros: 125

Fecha de Presentación: 2019-08-05 Hora: 09:17:02
Nro. de Transacción: 678187612
Código de Control: 8CksyN
Usuario autenticado por: AFIP (ClaveFiscal)
Presentada por el Usuario: 20245814926

[F931.cuit.30709856649.fecha.20190805.txt]

Verificador de integridad (algoritmo MD5)
[b4bc33c73580aaba8dbd22fe1ede34d3]

Código de barras para pagar en entidades habilitadas

19313070985664900030107191

Conserve este Acuse de Recibo como comprobante de presentación

Datos sujetos a verificación

Fuente: Empresa.

3- Situación Comercial

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO

Estrategias Competitivas del Sur S.R.L., es una empresa Argentina dedicada a:

Servicios de Ingeniería Conceptual, Básica, de Detalle, Conforme a Obra, Escáner 3D.

Servicios de Topografía y detección de interferencias.

Inspección de Reparación de Tanque, Inspección de Obra.

Ensayos No Destructivos de ultrasonido, Partículas Magnetizables, líquidos penetrantes y Phased Array.

Construcción de Prefabricados, Recipientes y estructuras metalmecánicas.



Fuente: Empresa.

3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Mes	Ventas (montos sin impuestos)	Compras (montos sin impuestos)	Moneda
Enero 19	$ 2 187 990	$ 1 233 995	Pesos Argentinos (ARS)
Febrero 19	$ 2 873 484	$ 768 723	Pesos Argentinos (ARS)
Marzo 19	$ 2 628 827	$ 678 081	Pesos Argentinos (ARS)
Abril 19	$ 950 562	$ 1 116 295	Pesos Argentinos (ARS)
Mayo 19	$ 4 808 026	$ 1 361 548	Pesos Argentinos (ARS)
Junio 19	$ 1 481 041	$ 1 437 893	Pesos Argentinos (ARS)
Julio 19	$ 886 000	0	Pesos Argentinos (ARS)
TOTALES	**$ 15 815 930**	**$ 6 596 535**	**Pesos Argentinos (ARS)**

Fuente: Empresa.

3.3 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA

Mes	Ventas (montos sin impuestos)	Moneda
2018	$ 1 629 595	Pesos Argentinos (ARS)
2019	$ 3 523 967	Pesos Argentinos (ARS)

Fuente: Empresa.

3.4 COMPRAS ANUALES

No declara.

3.5 PROVEEDORES

N°	Razón Social	Nacionalidad	Tax ID	Monto Anual de Compras	Moneda
1	CARLOS ISLA SA	ARGENTINA	30-52904657-6	$ 1 564 000	Pesos Argentinos (ARS)
2	FERRETERIA INDUSTRIAL	ARGENTINA	20941369708	$ 363 000	Pesos Argentinos (ARS)
3	LA CASA DE LAS HERAMIENTAS	ARGENTINA	30648020518	$ 254 000	Pesos Argentinos (ARS)

Fuente: Empresa.

3.6 CLIENTES

N°	Razón Social	Nacionalidad	Tax ID	Monto Anual de Ventas	Moneda
1	TECHINT ARGENTINA	ARGENTINA	30547981029	$ 1 478 087	Pesos Argentinos (ARS)
2	SUPERIOR ENERGY	ARGENTINA	33688242229	$ 2 037 192	Pesos Argentinos (ARS)
3	PAN AMERICAN	ARGENTINA	30636798580	$ 1 629 595	Pesos Argentinos (ARS)
4	CAPEX	ARGENTINA	30659040154	$ 191 822	Pesos Argentinos (ARS)

Fuente: Empresa.

CLIENTES



Fuente: Empresa.

3.7 SEGUROS

3.7.1 Registro de contratos con las ART

Aseguradora:	ASOCIART
N° de contrato:	313155
Desde:	09/07/2015 - Alta de afiliación
Hasta:	**Afiliación vigente**

3.7.2 Contratos extinguidos por falta de pago

No se registran contratos extinguidos por falta de pago.

3.7.3 Otros Seguros contratados

N°	Tipo de Seguro	Compañía Aseguradora	Nº Póliza	Suma Asegurada	Moneda
1	Seguro integral de comercio	Rivadavia	17009343	$ 4 000 000	Pesos Argentinos (ARS)

Fuente: Empresa.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES

No se detectaron datos de importación.

4.6 EXPORTACIONES

No se detectaron datos de exportación.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

Resumen Pendientes

Rechazados		Rechazos Def. Formales		Rechazo Sin Fondos		Cheques Abonados	
Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto
				1	191 643.60	1	191 643.60

5.2 CENTRAL DE DEUDORES

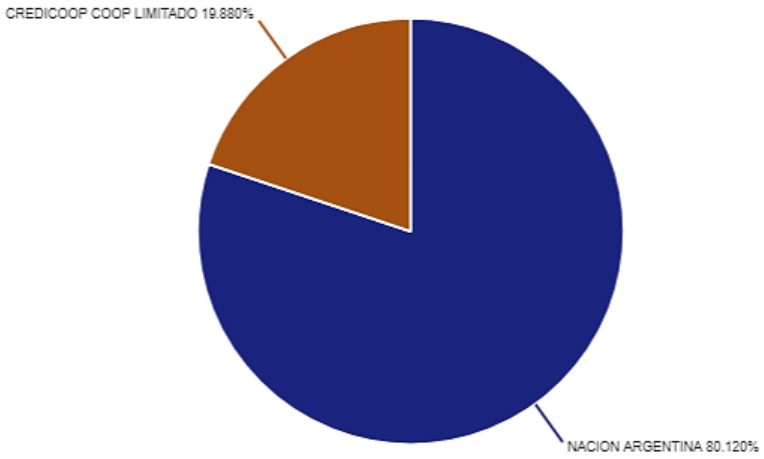
Banco	08/2017	09/2017	10/2017	11/2017	12/2017	01/2018	02/2018	03/2018
NACION ARGENTINA								
CREDICOOP COOP LIMITADO	15,00	10,00	17,00	16,00	31,00	77,00		72,00
TOTAL PERIODO	15,00	10,00	17,00	16,00	31,00	77,00		72,00

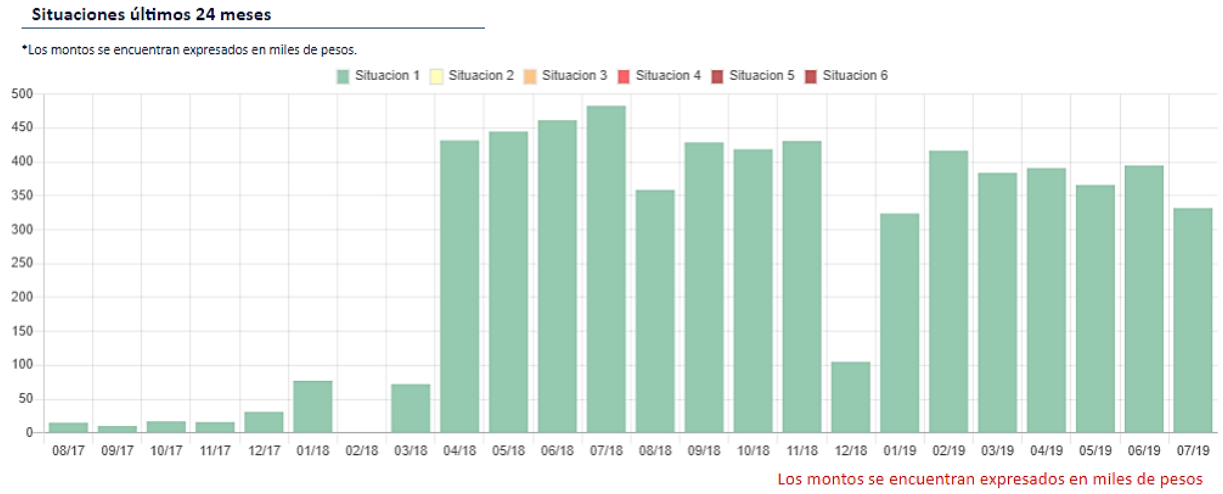
Banco	04/2018	05/2018	06/2018	07/2018	08/2018	09/2018	10/2018	11/2018
NACION ARGENTINA	344,00	351,00	353,00	353,00	359,00	354,00	355,00	344,00
CREDICOOP COOP LIMITADO	88,00	94,00	109,00	130,00		75,00	64,00	87,00
TOTAL PERIODO	432,00	445,00	462,00	483,00	359,00	429,00	419,00	431,00

Banco	12/2018	01/2019	02/2019	03/2019	04/2019	05/2019	06/2019	07/2019
NACION ARGENTINA		324,00	316,00	307,00	296,00	282,00	273,00	266,00
CREDICOOP COOP LIMITADO	105,00		101,00	77,00	95,00	84,00	122,00	66,00
TOTAL PERIODO	105,00	324,00	417,00	384,00	391,00	366,00	395,00	332,00

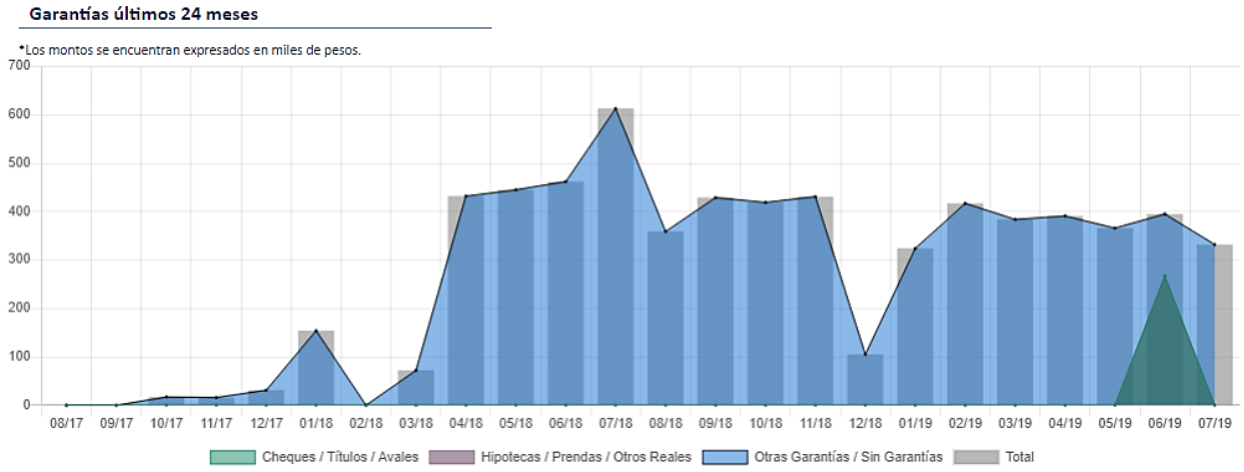
1 Situación Normal (atraso hasta 30 días)
2 Con Riesgo Potencial (atraso de 31 a 90 días)
3 Con Problemas (atraso de 91 a 180 días)
4 Con Alto Riesgo de Insolvencia (atraso de 181 a 365 días)
5 Irrecuperable (atraso de más de 365 días)
6 Irrecuperable por Disposición Técnica (Morosos de ex-entidades financieras, con atraso de más de 180 días)
B.C.R.A. no informa

Ante cualquier duda o error en la información, se señala que los derechos de rectificación, actualización, supresión, confidencialidad, deben ejercerse ante las entidades cedentes que sean parte en la relación jurídica a que se refiere.





Los montos se encuentran expresados en miles de pesos



5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

N°	Entidad	Deuda	Moneda
1	BANCO CREDICOOP COPERATIVO	0	Pesos Argentinos (ARS
2	BANCO NACION ARGENTINA	$ 260	Pesos Argentinos (ARS

Fuente Empresa.

6- Situación Judicial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDADO (*)

No se detectó información.

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDANTE (*)

No se detectó información.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales

Código	Nombre	Estado	Fecha Inscripción
10	GANANCIAS SOCIEDADES	ACTIVO	2006-11
30	IVA	ACTIVO	2006-11
103	REGIMENES DE INFORMACIÓN	ACTIVO	2007-01
301	EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL	ACTIVO	2015-07

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emisión de la presente constancia.
Esta constancia no da cuenta de la inscripción en el Impuesto sobre los Bienes Personales ni del Impuesto Exteriorización - Ley 26476, la cual de corresponder deberá solicitarse en la Dependencia donde se encuentra inscripta la referida.

6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia

Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Pcia. de Bs. As.

Contribuyente	
Identificación:	CUIT SIN BIENES ASOCIADOS

Agente de Recaudación	
Identificación:	CUIT INEXISTENTE COMO AGENTE DE RECAUDACION.

6.3.3 Embargos

No se detectó información.

6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

Período	Incluido en declaración jurada	Aportes de seguridad social	Aportes de obra social	Contribución patronal de obra social
09/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
10/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
11/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
12/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
01/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
02/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
03/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
04/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
05/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
06/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
07/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
08/2019	SI	IMPAGO	IMPAGO	PAGO PARCIAL

ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR SRL, con CUIT 30709856649, no presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL vigente al 28/08/2019

REPSAL

Registro público de empleadores con sanciones laborales
Ley 26.940

Se deja constancia que a la fecha de emisión, ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR SRL CUIT 30709856649 no registra sanciones en el REPSAL, conforme al Art. 2 de la Ley 26.940

Fecha de emisión: 28/08/2019 (válido únicamente por el día de emisión)

Sello Electrónico: d2a3f186-7aac-4845-bf92-996c4f15c4dc

Ministerio de Producción y Trabajo

7- Compliance

7.1 ANÁLISIS DE COMPLIANCE

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR SRL - 30709856649

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: CHIOCCONI LUCILA - 27250136752

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: BALBOA MAIONCHI NICOLAS EDUARDO - 20245814926

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

No se detectó información de prensa negativa.

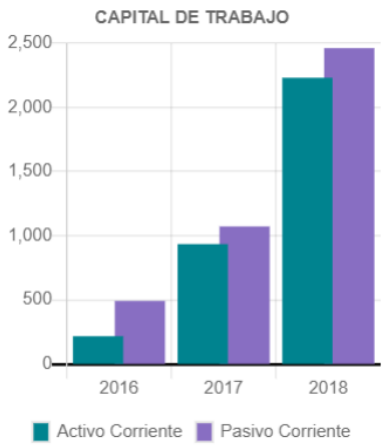
8- Estados Contables

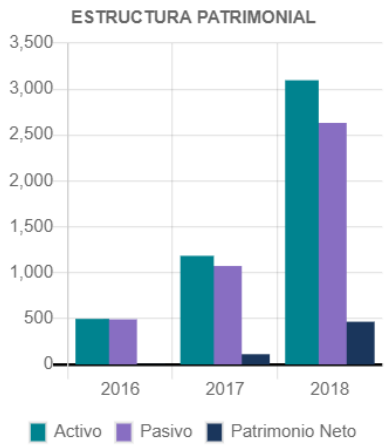
8.1 DATOS CONTABLES

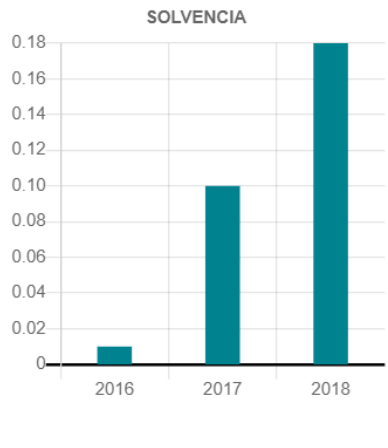
Activo

Fecha Balance	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
Caja y Banco	177	24	424
Inversion Corriente	0	726	1 213
Anc Creditos Por Ventas	0	150	403
Otros Créditos	40	35	191
Bienes Cambio	0	0	0
Bienes Intangibles	0	0	0
Otros Activos Corrientes	0	0	0
Total Activo Corriente	216	935	2 231
Credito Por Venta	0	0	0
Otros Créditos No Corrientes	0	0	0
Otras Inversiones No Corrientes	0	0	0
Bienes De Uso Valor De Origen	308	641	2 360
Depreciación Acumulada	28	392	1 495
Bienes De Uso	280	249	865
Activos Intangibles	0	0	0
Otros Activos No Corrientes	0	0	0
Total Activo No Corriente	280	249	865
Total Activo	496	1 184	3 096

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



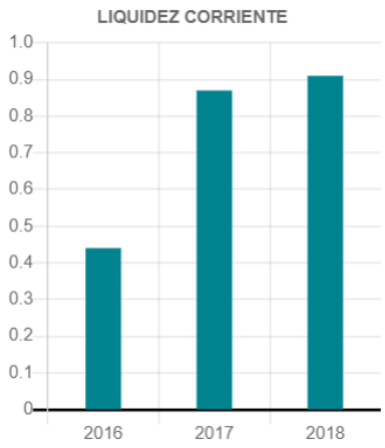


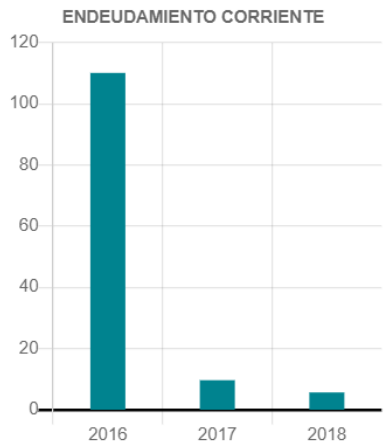


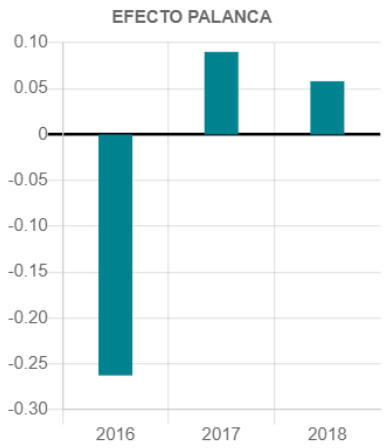
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	0	169	1 855
Prestamos (Deudas Bancarias)	0	0	112
Remuneraciones Y Cargas Sociales	0	92	40
Cargas Fiscales	15	19	0
Anticipos Clientes	0	0	0
Otros Pasivos	476	794	455
Total Pasivo Corriente	492	1 073	2 462
Cuentas Por Pagar	0	0	0
Prestamos	0	0	169
Deudas Fiscales	0	0	0
Otros Pasivos (No Corrientes)	0	0	0
Previsiones	0	0	0
Total Pasivo No Corriente	0	0	169
Total Pasivo	492	1 073	2 631
Capital Social	16	16	16
Resultados No Asignados	-12	95	328
Patrimonio Neto	4	111	465

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



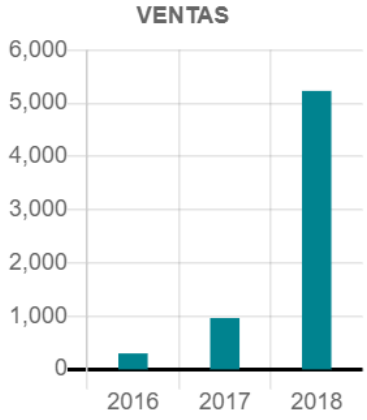


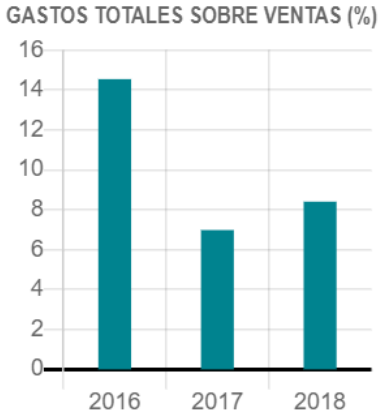


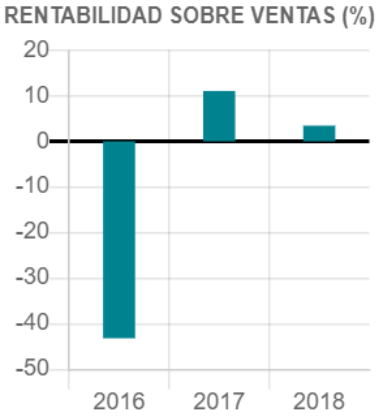
Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
Ventas	302	966	5 234
Compras Del Ejercicio	0	0	0
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	388	812	5 434
Resultado Bruto	-86	154	-200
Amortizaciones	68	67	104
Gastos de Comercialización	0	19	87
Gastos de Administración	40	42	333
Gastos Financieros	4	6	20
Otros Ingresos	0	61	866
Otros Egresos	0	0	0
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	0	0	0
Impuesto A Las Ganancias	0	41	45
Resultado	-130	107	180

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos







Indices de Gestión

Fecha Balance	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	0,44	0,87	0,91
LIQUIDEZ SECA (Acida) (Act.Corriente - Bs.Cambio) / Pas.Corriente	0,44	0,87	0,91
Endeudamiento Pasivo Total / Patrimonio Neto	110,14	9,66	5,66
Endeudamiento Activo Fijo Pasivo No Corriente / Bs. de Uso	0,00	0,00	0,20
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	0,01	0,10	0,18
Capital De Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	-275,19	-137,85	-230,75
Inversiones De Bienes De Uso Patrimonio Neto / Bs. de Uso	0,02	0,45	0,54
Margen Bruto (Utilidad Bruta / Ventas) * 100	-28,63	15,93	-3,83
Margen Neto (Utilidad Neta / Ventas) * 100	-43,17	11,04	3,44
Retorno Sobre Patrimonio Utilidad Neta / Patrimonio Neto	-29,19	0,96	0,39
Rotacion De Activos Ventas / Activo Total	0,61	0,82	1,69
Rotacion Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	1,08	3,88	6,05
RENTABILIDAD S/ACTIVO (Utilidad Neta / Activo Total) * 100	-26,26	9,00	5,81
EBITDA / PASIVO (Resultado del ejercicio + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	-0,12	0,12	0,09
Rotacion De Creditos Ventas / Creditos por Ventas	0,00	6,43	12,99
Rotacion De Inventarios Costo Mercaderias / Bs.de Cambio	0,00	0,00	0,00
PRESTAMOS / P.N. Prestamos / Patrimonio Neto	0,00	0,00	0,60
PRESTAMOS / (VENTAS/12) Prestamos / (Ventas / 12)	0,00	0,00	0,05

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos

I. SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial del cliente se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2017 y 2018 (fecha de cierre 31/12).

Aclaraciones previas:

Información auditada sin salvedades.

Los EECC a Dic/18 han sido preparados aplicando el ajuste por inflación establecido por la RT N° 6 utilizando la opción de no determinar el patrimonio neto ajustado al inicio del ejercicio comparativo por lo que sólo los Estados de Situación Patrimonial se encuentran expresados en moneda homogénea y no presentaron el Estado de Resultados en forma comparativa.

A efectos del análisis se volcaron los EECC 2017 a valores históricos y los correspondientes al año 2018 tal como fueron publicados. En consecuencia el análisis de la situación económica se realizó mayormente en forma vertical y focalizándose en los porcentajes sobre ventas.

Principales indicadores

Económicos:

- Las ventas del último ejercicio alcanzaron a $5.234M. Aún cuando no resultan comparables cabe señalar que las mismas mostraron un crecimiento del 442% en relación a la facturación del ejercicio anterior ($966M a valores históricos) lo que estaría reflejando un importante crecimiento del nivel de actividad.
- No obstante el peso de su principal rubro de gastos constituido por insumos y materiales pasó del 41% al 85% de las ventas determinando que el margen bruto del 2017 (15.9% s/ventas) trocara en una pérdida del 3.8% s/ventas.
- Por su parte los gastos de estructura también se incrementaron en términos de ventas (del 7% al 8.4%).
- De esta manera la sociedad sufrió una pérdida operativa de $640M lo que representó el 12.2% de las ventas (vs. una ganancia del 8.9% s/ventas a Dic/17).
- Esta situación fue revertida con la imputación de resultados financieros netos positivos por $866M 16.5% s/ventas (vs. 6.4% a Dic/17). Si bien no brindó su composición los mismos provendrían mayormente de sus inversiones corrientes ($1.213M a Dic/18).
- La ganancia final mostró un crecimiento interanual del 69% pasando de $107M a $180M.
- El margen final resultó exiguo (3.4% s/ventas vs. 11% a Dic/17).

Considerando que sufrió pérdidas a nivel operativo el desempeño económico de la sociedad se considera insatisfactorio aunque cabe destacar como mitigante que sus inversiones financieras le permitieron cerrar el período con una leve ganancia final.

Financieros:

- La empresa presentó niveles subestándares en sus indicadores de liquidez (0.91) y capital de trabajo ($231M negativo).
- Como atenuante cabe señalar que en su pasivo corriente registra deudas con socios por $455M por lo que su exigibilidad resultaba sujeta a las decisiones de los socios.

- Asimismo el valor negativo del capital de trabajo estaba cubierto por la generación de fondos de la sociedad ($284M estimada como resultado final + amortizaciones).
- La deuda bancaria ascendía a $122M corrientes y $169M no corrientes por lo que podía ser afrontada por la generación de fondos.

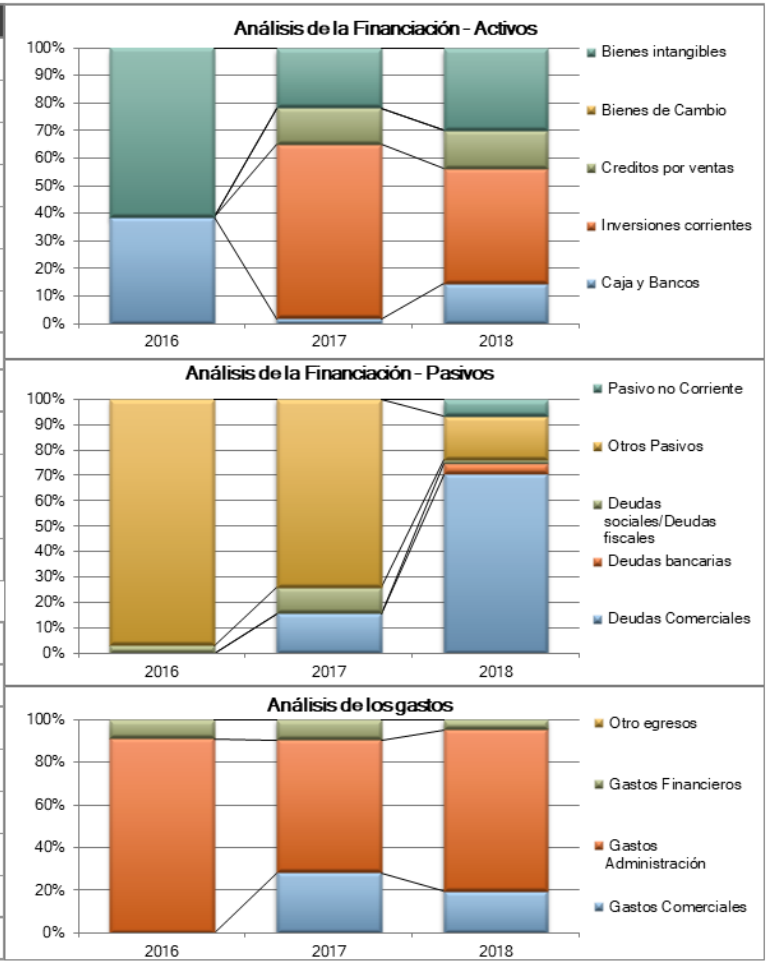
En función de los niveles de liquidez y capital de trabajo la situación financiera de la sociedad se considera ajustada. No obstante esto se ve atenuando por la cobertura brindada por su generación de fondos y porque dichos valores obedecen a la existencia de deudas corrientes con socios.

Patrimoniales:

- Los bienes de uso totalizaban $865M y se componían mayormente de mejoras sobre inmuebles de terceros.
- El PN mostraba una baja participación en la estructura de financiamiento lo que redundaba en una reducida solvencia (0.18).
- La composición del PN era débil debido a que se componía mayormente de ganancias acumuladas.

La sociedad exhibía una débil situación patrimonial con escasa significación de activos fijos y una reducida solvencia.

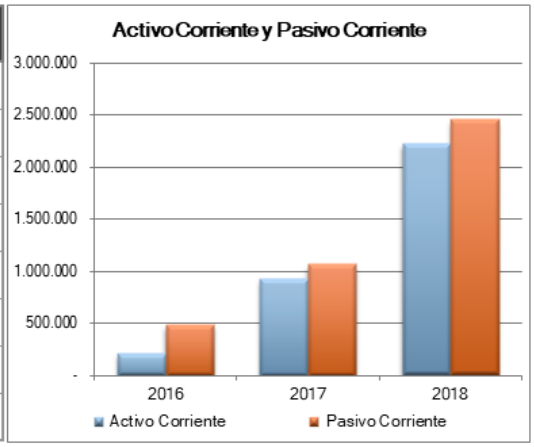
Períodos Analizados				2016/2017/2018
Concept	dic-16	dic-17	dic-18	
Caja y Bancos	176.796	23.601	423.655	
Inversiones corrientes	-	725.608	1.213.147	
Creditos por ventas	-	150.178	403.012	
Otros Créditos	39.633	35.475	191.485	
Bienes de Cambio	-	-	-	
Bienes intangibles	279.650	248.897	865.067	
Otros activos corrientes	-	-	-	
Activo Corriente	**496.079**	**1.183.759**	**3.096.366**	
Deudas Comerciales	-	168.943	1.855.055	
Deudas bancarias	-	-	112.097	
Deudas sociales/Deudas fiscales	15.456	110.228	39.853	
Otros Pasivos	476.159	793.545	455.045	
Pasivo no Corriente	-	-	169.076	
Pasivo	**491.615**	**1.072.715**	**2.631.126**	
Gastos Comerciales	-	19.175	87.090	
Gastos Administración	40.065	42.011	332.576	
Gastos Financieros	3.825	6.240	20.256	
Otro egresos	-	-	-	
Impuesto a las ganancias	-	41.235	45.429	
Total	**43.890**	**108.661**	**485.351**	



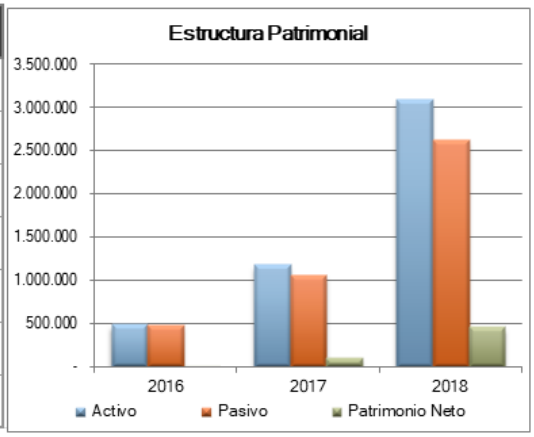
8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL

Períodos Analizados	2016/2017/2018

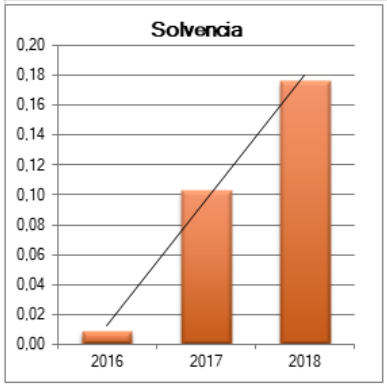
Analisis Patrimonial	dic-16	dic-17	dic-18
Solvencia	0,01	0,10	0,18
Patrimonio Neto sobre Activo	1%	9%	15%
Endeudamiento corriente	110,13	9,66	5,29
Capital corriente	-0,55	-0,12	-0,07
Activo no Cte sobre Activo	56%	21%	28%
Financiación del activo no cte.	0,02	0,45	0,73
Deuda bancaria sobre Pasivo	0%	0%	11%
Deudas Comerciales sobre Pasivo	0%	16%	71%

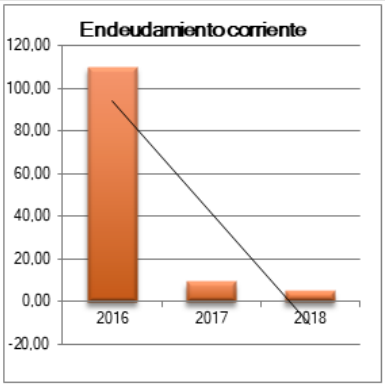


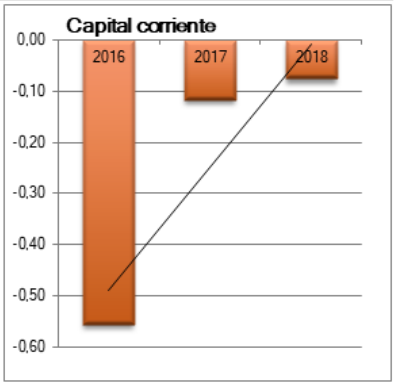
Info	dic-16	dic-17	dic-18
Activo Corriente	$ 216.429	$ 934.862	$ 2.231.299
Activo no Corriente	$ 279.650	$ 248.897	$ 865.067
Activo	$ 496.079	$ 1.183.759	$ 3.096.366
Pasivo Corriente	$ 491.615	$ 1.072.715	$ 2.462.051
Pasivo no Corriente	$ -	$ -	$ 169.076
Pasivo	$ 491.615	$ 1.072.715	$ 2.631.126
Patrimonio Neto	$ 4.464	$ 111.044	$ 465.240



Trends



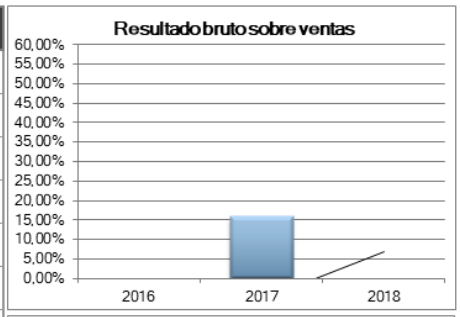




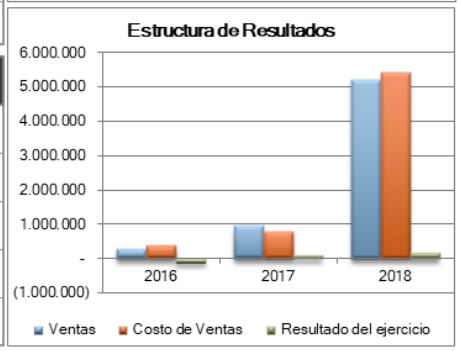
Importes Expresados en Miles de Pesos

8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

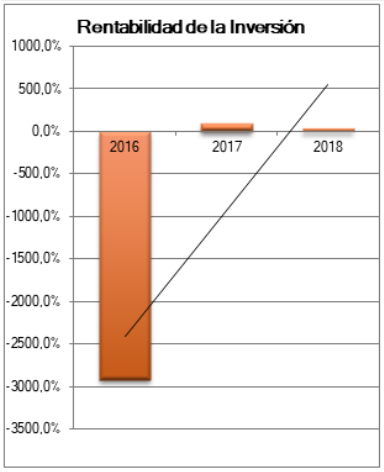
Períodos Analizados			2016/2017/2018
Análisis de rentabilidad	dic-16	dic-17	dic-18
Rentabilidad de la inversión total	-2918,4%	96,0%	38,6%
Rentabilidad ordinaria de la inversión	-2832,8%	138,7%	52,8%
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	-25,5%	13,0%	7,9%
Resultado bruto sobre ventas	-28,6%	15,9%	-3,8%
Rentabilidad sobre Ventas	-43,2%	11,0%	3,4%
Costo del financiamiento	0,8%	0,6%	0,8%
Rentabilidad del capital	-814,2%	666,1%	1123,8%

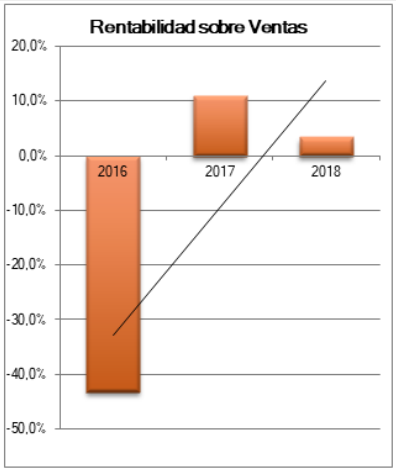


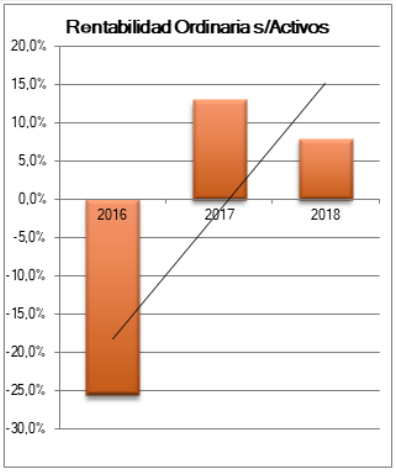
Info	dic-16	dic-17	dic-18
Ventas	$ 301.761	$ 965.516	$ 5.233.565
Costo de Ventas	$ 388.149	$ 811.718	$ 5.433.934
Resultado del ejercicio	$ -130.279	$ 106.580	$ 179.804
EBITDA/Ventas	-0,19	0,23	0,07
EBITDA/Intereses	-15,24	35,37	17,26



Trends





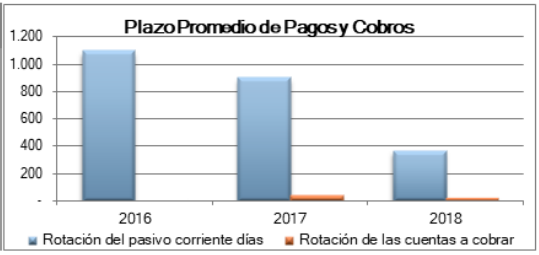


Importes Expresados en Miles de Pesos

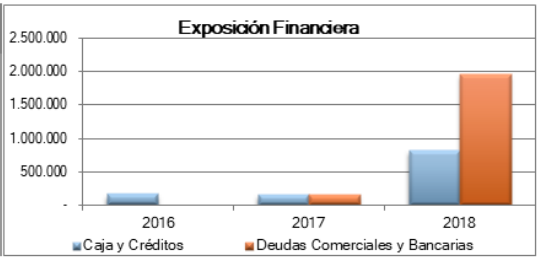
8.5 ANÁLISIS FINANCIERO

Períodos Analizados			
Analisis Financiero	dic-16	dic-17	dic-18
Liquidez corriente	0,44	0,87	0,91
Liquidez acida	0,44	0,87	0,91
Rotación del pasivo corriente días	1.103	906	369
Rotación de las cuentas a cobrar	-	47	23
Efecto Palanca	-0,26	0,09	0,06

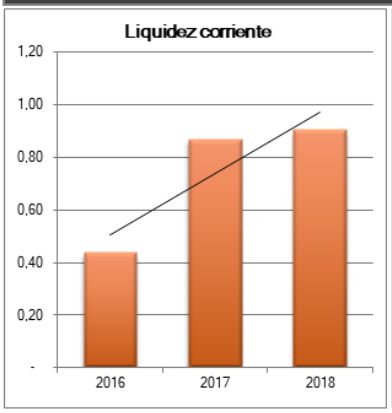
2016/2017/2018

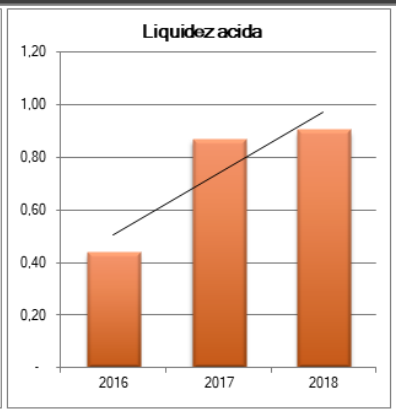


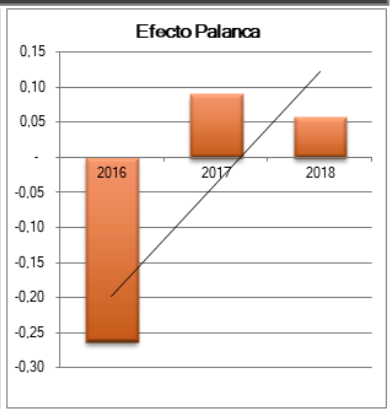
Info	dic-16	dic-17	dic-18
Caja y Bancos	176.796	23.601	423.655
Creditos por ventas	-	150.178	403.012
Deudas Comerciales	-	168.943	1.855.055
Deudas bancarias	-	-	112.097
Deuda Financiera s/ P.Neto	-	-	1

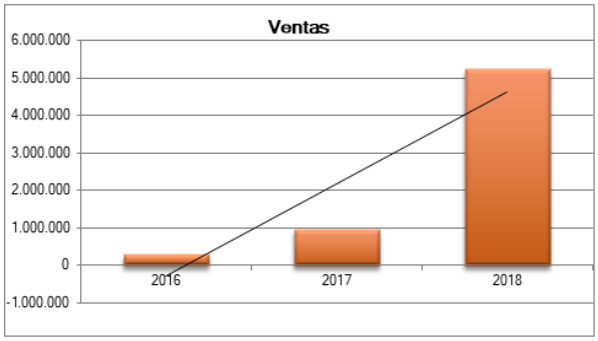


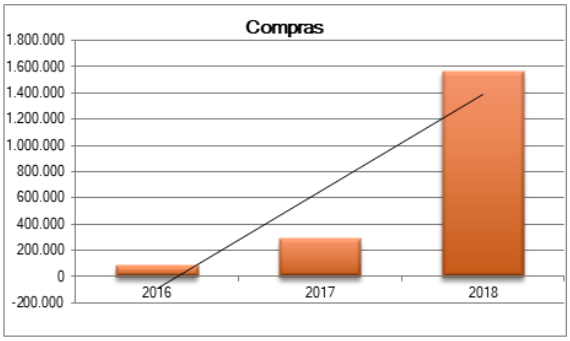
Trends







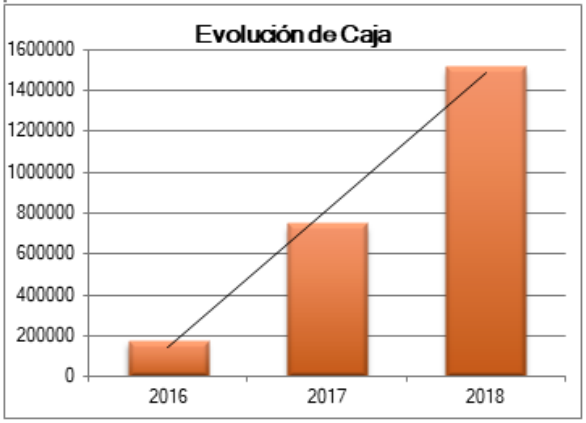


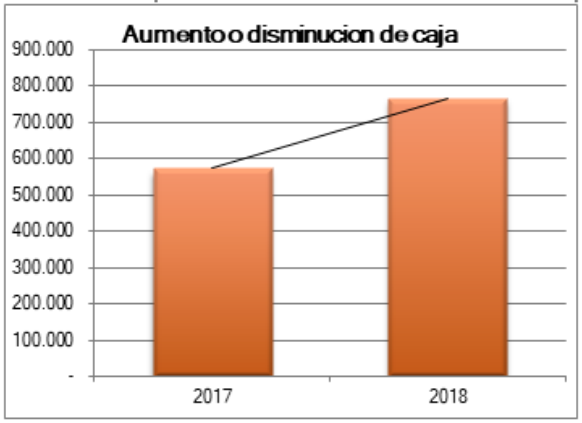


Importes Expresados en Miles de Pesos

8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS

Períodos Analizados	2016/2017/2018	
Análisis del Flujo de fondos	dic-17	dic-18
Resultado del ejercicio	$ 106.580,00	$ 179.804,00
Amortizaciones de Bienes de Uso	$ 66.655,00	$ 104.187,00
Depreciacion de Intangibles	$ -	$ -
Generación interna de fondos	$ 173.235,00	$ 283.991,00
Variación de créditos por ventas	$ -150.178,00	$ -252.834,00
Variación de otros créditos	$ 4.158,00	$ -156.010,00
Variación de Bienes de Cambio	$ -	$ -
Variación de otros activos corrientes	$ -	$ -
Variación de cuentas a pagar	$ 168.943,00	$ 1.686.112,00
Variación de deudas sociales	$ 91.510,00	$ -51.657,00
Variación de deudas fiscales	$ 3.262,00	$ -18.718,00
Variación de otras deudas	$ 317.386,00	$ -338.500,00
Variación de previsiones para contingencias	$ -	$ -
Ajuste		
Flujo de fondos operativos netos	$ 608.316,00	$ 1.152.384,00
AREA/Dividendos pagados / Honorarios	$ -	$ 53.004,00
Aporte de capital / Ajustes AREA	$ -	$ -
Adquisicion de Bienes de Uso	$ -35.902,00	$ -720.357,00
Flujo de fondos antes de la financiación	$ 572.414,00	$ 485.031,00
Variacion de deudas financieras corrientes	$ -	$ 112.097,00
Variacion de deudas financieras no corrientes	$ -	$ 169.076,00
Aumento o disminucion de caja	$ 572.414,00	$ 766.204,00





Importes Expresados en Miles de Pesos

8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN

Datos Estadísticos			Niveles de Crédito teóricos s/Balance		
Ventas Mensuales	436.130,4	$	S/Patrimonio Neto	13.623,2	$
Compras Mensuales	130.839,1	$	S/Capital de Trabajo	-5.473,1	$
Modo de Cobro s/Balance	26	días	S/Activos Líquidos	17.186,6	$
Modo de Pago s/Balance	614	días	S/Variables Combinadas	10.093,6	$

8.8 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2016/2017/2018			
Concept	Expresado por	Valor	Grade	Concept	Expresado por	Valor	Puntaje
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	0,13	1	Liquidez corriente	ratio	0,83	1
Endeudamiento corriente	ratio	22,11	1	Liquidez acida	ratio	0,83	9
Capital corriente	%	-15,7%	1	Rotación del pasivo corriente días	días	614	1
Activo no Cte sobre Activo	%	30,5%	10	Rotación de las cuentas a cobrar	días	26	10
Financiación del activo no cte.	ratio	0,55	5	Efecto Palanca	ratio	0,02	3
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	6,4%	10	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	46,2%	6	Gastos Financieros sobre Ventas	%	0,6%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	1,5%	10
Rentabilidad de la inversión total	%	-390,6%	1	Gastos Administración sobre Ventas	%	6,9%	10
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	-358,6%	1	Gastos Totales sobre Ventas	%	9,0%	10
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	4,2%	2	Vida restante de Bienes de Uso	años	7	6
Resultado bruto sobre ventas	%	-2,6%	1	Rotación de bienes de cambio	días	-	10
Rentabilidad sobre Ventas	%	-1,7%	1	Rotación del activo	veces	1,31	1
Costo del financiamiento	%	0,7%	10	Total			
Rentabilidad del capital	%	718,7%	10	48,36			
EBITDA/Ventas	%	6,8%	4				
EBITDA/Intereses	%	16,91	10				

