DOSSIER FIDELITAS

Fidelitas

POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F. e I.

Informe realizado a pedido de PAN AMERICAN ENERGY LLC. SUC. ARGENTINA

ARGENTINA

Julio 2019

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

			No Aplica	No cumple / No posee / No cedio información (0)	Con irregularidades / sin planes de regularización / cedió información parcial (1)	No aplica por que contrata monotributistas. (2)	Están inscriptos en moratorias, planes de pagos, etc. y paga (3)	Se detectan caso de atraso puntuales (4)	No se detectan desvíos (5)
1. Cumplimiento de Obligaciones Previsionales e Impositivas									
1.1	**Como es su situación salarial y social respecto de:**								
1.1.1	Pago de sueldos y remuneraciones.								x
1.1.2	Presentación y pago de aportes y contribuciones F-931								x
1.1.3	Presentación y pago de ART.								x
1.1.4	Presentación y pago de otras cargas sociales								x
1.2	**Como es su situación fiscal respecto de:**								
1.2.1	Presentación y pago del impuesto a las ganancias (DDJJ y anticipos)								x
1.2.2	Presentación y pago del impuesto al valor agregado (I.V.A. F-731)								x
1.2.3	Presentación y pago del impuesto a los ingresos brutos								x
1.3	**Como es su situación bancaria**								x
Total Cumplimiento Previsional e Impositivo		**100%**	**40**						

Tipo de Empresa	**3**	**Servicios**	**No Aplica**	**No cedió información**	**Malo**	**Regular**		**Bueno**		**Muy Bueno**		**Excelente**
2. Situación Económico-Financiera					1	2		3		4		5
2.1.1	**Solvencia**				0,490	0,490	0,727	0,727	0,963	0,963	1,200	1,200
					X							
2.1.2	**Endeudamiento**				2,000	2,000	1,500	1,500	1,000	1,000	0,500	0,500
					X							
2.2.1	**Índice de liquidez**				0,900	0,900	1,200	1,200	1,500	1,500	1,800	1,800
						X						
2.3.1	**Rentabilidad Bruta:**				0,200	0,200	0,267	0,267	0,333	0,333	0,400	0,400
					X							
2.3.2	**Rentabilidad Operativa**				0,020	0,020	0,073	0,073	0,127	0,127	0,180	0,180
					X							
2.3.3	**Rentabilidad Neta**				0,030	0,030	0,087	0,087	0,143	0,143	0,200	0,200
					X							
Total Situación Económico-Financiero		**23%**			**7**							

Calificación y Ponderación de la Reevaluación / Ampliación de Alcance

CONDICIÓN		**CALIFICACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA**				
		Puntaje Obtenido		% respecto al total	Ponderación (%)	Resultado
1	**Cumplimiento Previsional y Fiscal**	40	**40**	**100%**	**10,0%**	**1,0**
2	**Situación Económico-Financiera**	7	**30**	**23%**	**90,0%**	**2,1**
Resultado Final		**3,1**				

Según políticas de calificación de PAN AMERICAN ENERGY LLC. SUC. ARGENTINA

1.2. CONCLUSIÓN FINAL

Potigian opera comercialmente en Argentina desde 1934, siendo una de las empresas más importantes en distribución mayorista de golosinas y cigarrillos. La sociedad comenzó a operar como tal en 1972 y en 2017 fue adquirida por Roberto Goldfarb, propietario -entre múltiples inversiones- del mayorista Diarco. Hoy en día Potigian cubre más de 1700 estaciones de servicio, 5500 kioscos y casi 1000 puntos de venta entre cadenas de retail, comedores y máquinas expendedoras. Cuenta con 261 empleados y 95 subcontratados. Sus accionistas al presente son ROBERTO JAIME GOLDFARB (95%) y ZULEMA ROTMAN (5%), los cuales no registran antecedentes comerciales a título personal que revistan gravedad. Opera en forma normal con los Bancos y abona correctamente sus cargas sociales. En el año 2018 fue objeto de 3 ejecuciones fiscales y un Juicio Ejecutivo en su contra. La empresa compartió un detalle de las causas judiciales pendientes (mayormente laborales). Existen cuestiones de ética corporativa vinculadas al proveedor (ver con área de gestión de proveedores). En cuanto a sus Balances, el ejercicio finalizado en febrero de 2018 indica que vendió $ 5 513 millones, un 46% más que el año anterior. Los costos crecieron en idéntica proporción, con lo cual finalizó el ejercicio con un superávit operativo de $ 44 millones (13% mayor al del ciclo anterior) y una utilidad final de $ 32 millones (12% mayor a la de 2017; incluye Otros Ingresos por $ 3 millones por descuentos por pronto pago). La rentabilidad sobre ventas pasó del 0.8% al 0.6%. Financieramente mantiene una ajustada Liquidez (1.02) y aceptable Capital de Trabajo ($ 8 millones). Patrimonialmente registra un perfil débil, con exigua Solvencia (0.13), notoriamente elevado nivel de Endeudamiento (7.64) y escasa capitalización del Patrimonio Neto. Las ventas post Balance fueron de $ 6 955 millones en los 12 meses posteriores al cierre, lo cual indicaría un leve retroceso en relación a la inflación del período. En conclusión, se trata de una empresa que ejerce un rol de liderazgo en su rubro y cuyos Socios son importantes inversores con rol de liderazgo en el mercado del Retail mayorista. Esto permite inferir que la empresa mantiene una posición estratégica en el mercado y que puede acceder a fondeo en caso de precisarlo. No se evidencian riesgos de corto plazo, pero vale aclarar que su perfil Patrimonial es muy débil y que opera con márgenes muy exiguos de Rentabilidad, con lo cual su perfil general podría cambiar drásticamente si cambian las condiciones del mercado en el que opera.

Límite de Compra 30% sobre ventas	Ventas Balance	Ventas post balance
Ventas	**$ 5.513.136.796**	**$6.955.563.618**
Límite de compra	**$ 1.653.941.039**	**$2.086.669.085**

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN 2
1.2. CONCLUSIÓN FINAL 3

2- DATOS ORGANIZACIONALES 6

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS / ESTATUTO 6
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 6
2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 7
2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 7
2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional 7
2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB / Ganancias etc. 10
2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 15
2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 16
2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 17
2.7.1 Socios / Accionistas 17
2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 17
2.7.3 Directivos 17
2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos 18
2.8 ACTIVOS 20
2.8.1 Inmuebles 20
2.8.2 Rodados 20
2.9 PUBLICACIONES OFICIALES 21
2.10 CERTIFICACIONES 29
2.10.1 Certificaciones de Calidad 29
2.10.2 Distinciones Obtenidas 29
2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 29
2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 29
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 29

3- SITUACIÓN COMERCIAL 34

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 34
3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 34
3.3 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA 35
3.4 COMPRAS ANUALES 35
3.5 PROVEEDORES 35
3.6 CLIENTES 35
3.7 SEGUROS 36
3.7.1 Registro de contratos con las ART 36
3.7.2 Contratos extinguidos por falta de pago 36
3.7.3 Otros Seguros contratados 36

4- COMERCIO EXTERIOR 37

5- SITUACIÓN BANCARIA 38

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 38
5.2 CENTRAL DE DEUDORES 38
5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 40

6- SITUACIÓN JUDICIAL 41

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDADO (*) 41
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDANTE (*) 48
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 49
6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales 49
6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia 49
6.3.3 Embargos 49
6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 50

7- COMPLIANCE 51

7.1 ANÁLISIS DE COMPLIANCE 51
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA 52

8- ESTADOS CONTABLES 55

8.1 DATOS CONTABLES 55
SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL 59
8.2 ANÁLISIS VERTICAL 61
8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL 62
8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD 63
8.5 ANÁLISIS FINANCIERO 64
8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS 65
8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN 66
8.8 SCORE DE BALANCE 67

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS / ESTATUTO

Razón Social	POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F. e I.
Cuit	30-54775125-2
Domicilio	Av. Regimiento de los Patricios 444, C.A.B.A.
Teléfonos	(11)4016-7693
CODIGO C.L.A.E.	463300 / 463160 / 681098 / 524120
Fecha de Contrato Social	17-07-1972
Actividad	Venta al por mayor de cigarrillos y productos de tabaco Venta al por mayor de chocolates, golosinas y productos para kioscos y polirrubros n.c.p., excepto cigarrillos Servicios inmobiliarios realizados por cuenta propia, con bienes urbanos propios o arrendados n.c.p. Servicios de playas de estacionamiento y garajes
Forma Jurídica	Sociedad Anónima
Registro en I.G.J.	Nº 44.666
Fecha Ins. R.P.C.	El 18/12/1972
Duración	Hasta el 18/12/2071
Capital	$ 400 000.00 (Fuente: Empresa)
Cantidad Empleados	261 (Fuente: Empresa)
Domicilio Legal	Av. Regimiento de los Patricios 444, C.A.B.A.

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

“Desde 1934 Potigian es una de las empresas más importantes en distribución mayorista de Golosinas. Fue forjada por Agop Potigian en base a sólidos valores: esfuerzo, perseverancia y visión comercial. Desde 1997 som distribuidores exclusivos de MASSALIN PARTICULARES. Hoy, con la atención de más de 1700 Estaciones de servicio; 5500 Kioscos y casi 1000 puntos de venta entre cadenas de retail, comedores y expendedoras, Potigian Golosinas es símbolo de la distribución integral.”

2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

“Nuestra misión es seguir creciendo, aportando ideas innovadoras que acompañen la transformación de este mercado.-“

2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional

Información no aportada.

Locales

CASA CENTRAL:
Av. Reg. Patricios 444. Tel: 4016-7684
Atención a mayoristas Tel: 4016-7610.
info@potigian.com.ar
Horario: L a V de 7.30 a 18 hs.
Sábados de 8 a 12.30 hs



AUTOSERVICIO ONCE:
Prte. Perón 2365. Tel: 4952-2900
once@potigian.com.ar
Horario: L a V de 8 a 18 hs.
Sábados de 8 a 12.30 hs.



AUTOSERVICIO SAN JUSTO:
Avenida Doctor Ignacio Arieta 3162
Tel: 4482-1320
sanjusto@potigian.com.ar
Horario: Lunes a Sábados de 9 a 20hs



AUTOSERVICIO PARQUE CHACABUCO:
Avenida del Barco Centenera 1345
Lunes a Viernes de 8 Hs a 17 Hs
Sabados 8 a 12:30 Hs



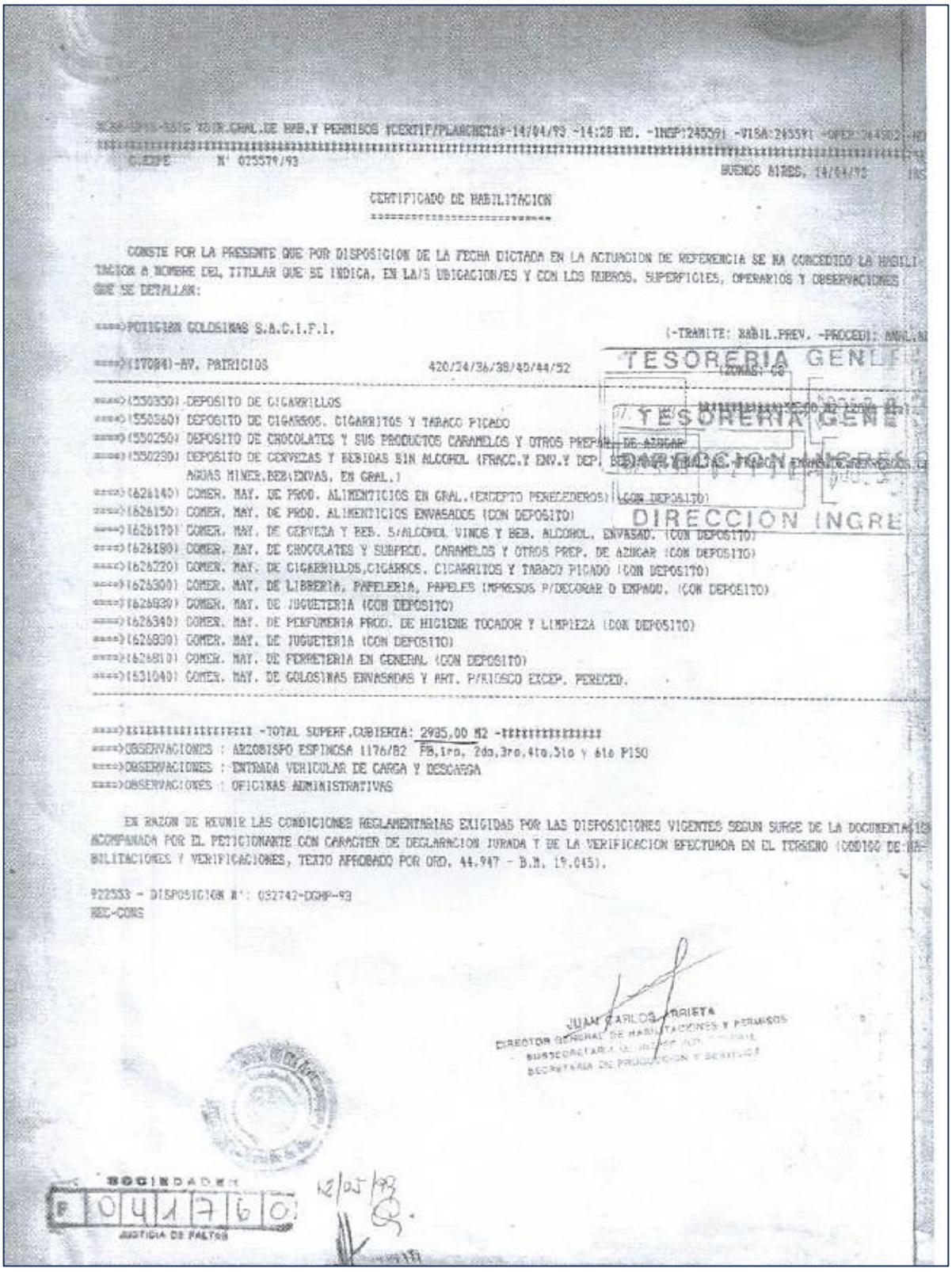
AUTOSERVICIO PALERMO:
Avenida Córdoba 4325
Lunes a viernes de 8 a 20 hs
Sábados de 8 a 12 hs
suc.cordoba@potigian.com.ar



CORRIENTES:
Avda Corrientes 830
Lunes a Viernes de 8 a 19 hs
Sabados de 8 a 12:30 hs
suc.corrientes@potigian.com.ar



Certificado de Habilitación



C.EXPE N° 025579/93

BUENOS AIRES, 14/04/93

CERTIFICADO DE HABILITACION

CONSTE POR LA PRESENTE QUE POR DISPOSICION DE LA FECHA DICTADA EN LA ACTUACION DE REFERENCIA SE HA CONCEDIDO LA HABILITACION A NOMBRE DEL TITULAR QUE SE INDICA, EN LA/S UBICACION/ES Y CON LOS RUBROS, SUPERFICIES, OPERARIOS Y OBSERVACIONES QUE SE DETALLAN:

====>POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.I. (-TRAMITE: HABIL.PREV. -PROCED: AMPL.H

====>(17084)-AV. PATRICIOS 420/24/36/38/40/44/52

====>(550350) DEPOSITO DE CIGARRILLOS
====>(550360) DEPOSITO DE CIGARROS, CIGARRITOS Y TABACO PICADO
====>(550250) DEPOSITO DE CHOCOLATES Y SUS PRODUCTOS CARAMELOS Y OTROS PREP. DE AZUCAR
====>(550230) DEPOSITO DE CERVEZAS Y BEBIDAS SIN ALCOHOL (FRACC.Y ENV.Y DEP.
AGUAS MINER.BEB(ENVAS. EN GRAL.)
====>(626140) COMER. MAY. DE PROD. ALIMENTICIOS EN GRAL.(EXCEPTO PERECEDEROS) (CON DEPOSITO)
====>(626150) COMER. MAY. DE PROD. ALIMENTICIOS ENVASADOS (CON DEPOSITO)
====>(626170) COMER. MAY. DE CERVEZA Y BEB. S/ALCOHOL VINOS Y BEB. ALCOHOL. ENVASAD. (CON DEPOSITO)
====>(626180) COMER. MAY. DE CHOCOLATES Y SUBPROD. CARAMELOS Y OTROS PREP. DE AZUCAR (CON DEPOSITO)
====>(626220) COMER. MAY. DE CIGARRILLOS,CIGARROS, CIGARRITOS Y TABACO PICADO (CON DEPOSITO)
====>(626300) COMER. MAY. DE LIBRERIA, PAPELERIA, PAPELES IMPRESOS P/DECORAR O EMPAQU. (CON DEPOSITO)
====>(626830) COMER. MAY. DE JUGUETERIA (CON DEPOSITO)
====>(626340) COMER. MAY. DE PERFUMERIA PROD. DE HIGIENE TOCADOR Y LIMPIEZA (CON DEPOSITO)
====>(626830) COMER. MAY. DE JUGUETERIA (CON DEPOSITO)
====>(626810) COMER. MAY. DE FERRETERIA EN GENERAL (CON DEPOSITO)
====>(631040) COMER. MAY. DE GOLOSINAS ENVASADAS Y ART. P/KIOSCO EXCEP. PERECED.

====>########## -TOTAL SUPERF.CUBIERTA: 2935,00 M2 -##########
====>OBSERVACIONES : ARZOBISPO ESPINOSA 1176/82 PB,1ro, 2do,3ro,4to,5to y 6to PISO
====>OBSERVACIONES : ENTRADA VEHICULAR DE CARGA Y DESCARGA
====>OBSERVACIONES : OFICINAS ADMINISTRATIVAS

EN RAZON DE REUNIR LAS CONDICIONES REGLAMENTARIAS EXIGIDAS POR LAS DISPOSICIONES VIGENTES SEGUN SURGE DE LA DOCUMENTACION ACOMPAÑADA POR EL PETICIONANTE CON CARACTER DE DECLARACION JURADA Y DE LA VERIFICACION EFECTUADA EN EL TERRENO (CODIGO DE HABILITACIONES Y VERIFICACIONES, TEXTO APROBADO POR ORD. 44.947 - B.M. 19.045).

922533 - DISPOSICION N°: 052742-DGHP-93
REC-CONS

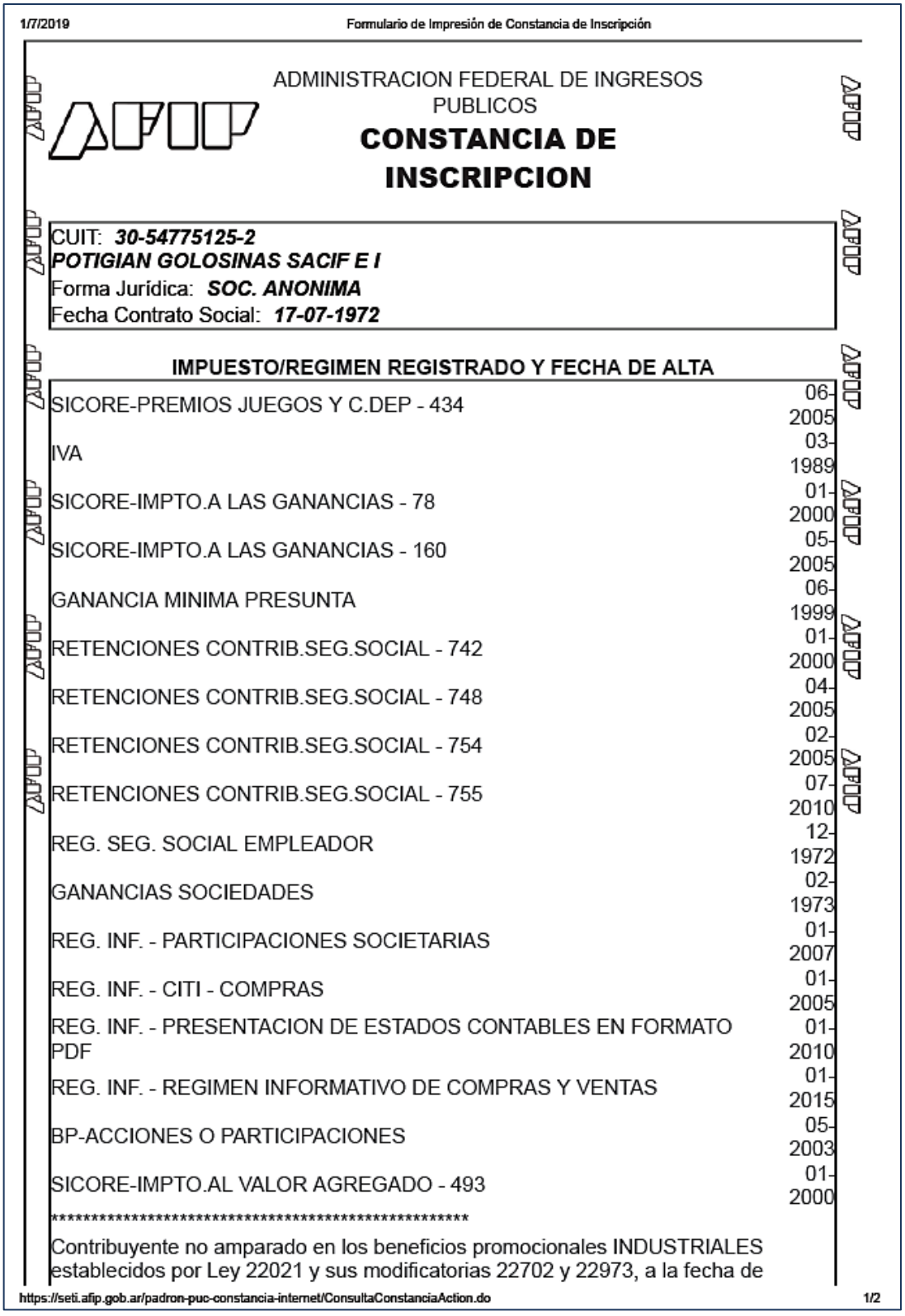
JUAN CARLOS [illegible]RIETA
DIRECTOR GENERAL DE HABILITACIONES Y PERMISOS

TESORERIA GENERAL
DIRECCION INGRE

BOGINDADEM
F 0 4 1 7 6 0
JUSTICIA DE FALTAS

12/05/93

2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB / Ganancias etc.



1/7/2019 Formulario de Impresión de Constancia de Inscripción

ADMINISTRACION FEDERAL DE INGRESOS PUBLICOS

CONSTANCIA DE INSCRIPCION

CUIT: ***30-54775125-2***
POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I
Forma Jurídica: ***SOC. ANONIMA***
Fecha Contrato Social: ***17-07-1972***

IMPUESTO/REGIMEN REGISTRADO Y FECHA DE ALTA

SICORE-PREMIOS JUEGOS Y C.DEP - 434	06-2005
IVA	03-1989
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 78	01-2000
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 160	05-2005
GANANCIA MINIMA PRESUNTA	06-1999
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 742	01-2000
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 748	04-2005
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 754	02-2005
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 755	07-2010
REG. SEG. SOCIAL EMPLEADOR	12-1972
GANANCIAS SOCIEDADES	02-1973
REG. INF. - PARTICIPACIONES SOCIETARIAS	01-2007
REG. INF. - CITI - COMPRAS	01-2005
REG. INF. - PRESENTACION DE ESTADOS CONTABLES EN FORMATO PDF	01-2010
REG. INF. - REGIMEN INFORMATIVO DE COMPRAS Y VENTAS	01-2015
BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	05-2003
SICORE-IMPTO.AL VALOR AGREGADO - 493	01-2000

****

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de

https://seti.afip.gob.ar/padron-puc-constancia-internet/ConsultaConstanciaAction.do 1/2

emision de la presente constancia.

Esta constancia no da cuenta de la inscripción en:
- Impuesto Bienes Personales y Exteriorización - Ley 26476: de corresponder, deberán solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Impuesto a las Ganancias: la condición de exenta, para las entidades enunciadas en los incisos b), d), e), f), g), m) y r) del Art. 20 de la ley, se acredita mediante el "Certificado de exención en el Impuesto a las Ganancias" - Resolución General 2681.

Actividad principal:	*463300 (F-883)*	*VENTA AL POR MAYOR DE CIGARRILLOS Y PRODUCTOS DE TABACO*	Mes de inicio: *11/2013*
Secundaria(s):	*463160 (F-883)*	*VENTA AL POR MAYOR DE CHOCOLATES, GOLOSINAS Y PRODUCTOS PARA KIOSCOS Y POLIRRUBROS N.C.P., EXCEPTO CIGARRILLOS*	Mes de inicio: *11/2013*
	681098 (F-883)	*SERVICIOS INMOBILIARIOS REALIZADOS POR CUENTA PROPIA, CON BIENES URBANOS PROPIOS O ARRENDADOS N.C.P.*	Mes de inicio: *11/2013*
	524120 (F-883)	*SERVICIOS DE PLAYAS DE ESTACIONAMIENTO Y GARAJES*	Mes de inicio: *11/2013*

Mes de cierre ejercicio comercial: ***2***

Domicilio Fiscal

PATRICIOS REGTO. AV. 444
1265-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES

Vigencia de la presente constancia: ***01-07-2019*** a ***31-07-2019*** Hora **19:36:38** Verificador **106568456602**

Los datos contenidos en la presente constancia deberán ser validados por el receptor de la misma en la página institucional de AFIP http://www.afip.gob.ar.

Si.Fe.Re.
Sistema Federal de Recaudación

	Impuesto sobre los Ingresos Brutos Convenio Multilateral	N° de Formulario 5862
CM03	Presentación y Pago	N° Verificador 581319

CUIT 30-54775125-2	Contribuyente: POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.E	Sede: 901
Anticipo: 201902	Secuencia: Rectificativa - 2	Tipo: Sicom
Datos Presentación	DDJJ presentada el 15/04/2019 - 10:31:43 ante AFIP, N° de Transacción 657904605	

Jurisdicciones incluidas en la presente Declaración Jurada

Jurisdicción		Anticipo Impuesto Determinado	Valores Restan	Valores Suman	A favor Contribuyente	A favor Fisco	A Pagar
901	CAPITAL FEDERAL	$8.411.121,65	$8.411.121,65	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
902	BUENOS AIRES	$3.345.005,56	$3.345.005,56	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
903	CATAMARCA	$14.142,45	$270.178,49	$0,00	$256.036,04	$0,00	$0,00
904	CORDOBA	$176.199,87	$654.311,29	$35.680,47	$442.430,95	$0,00	$0,00
905	CORRIENTES	$37.485,90	$758.596,23	$0,00	$725.130,43	$0,00	$0,00
906	CHACO	$36.397,37	$115.801,03	$2.639,73	$86.763,98	$0,00	$0,00
907	CHUBUT	$44.667,60	$47.506,38	$0,00	$2.738,88	$0,00	$0,00
908	ENTRE RIOS	$59.542,96	$59.542,96	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
909	FORMOSA	$12.435,59	$12.435,59	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
910	JUJUY	$13.869,39	$13.869,39	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
911	LA PAMPA	$51.529,59	$51.529,59	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
912	LA RIOJA	$8.223,78	$43.016,78	$0,00	$34.793,00	$0,00	$0,00
913	MENDOZA	$82.354,72	$1.603.370,37	$0,00	$1.521.015,65	$0,00	$0,00
914	MISIONES	$28.686,84	$2.982.898,66	$0,00	$2.954.212,82	$0,00	$0,00
915	NEUQUEN	$47.149,76	$47.149,76	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
916	RIO NEGRO	$69.650,43	$85.488,63	$0,00	$15.837,20	$0,00	$0,00
917	SALTA	$35.916,47	$127.365,48	$0,00	$91.449,01	$0,00	$0,00
918	SAN JUAN	$15.037,07	$18.044,48	$3.007,41	$0,00	$0,00	$0,00
919	SAN LUIS	$35.021,02	$35.021,02	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
920	SANTA CRUZ	$38.812,54	$353.060,88	$0,00	$314.248,34	$0,00	$0,00
921	SANTA FE	$218.558,87	$524.316,83	$0,00	$305.757,96	$0,00	$0,00
922	SANTIAGO DEL ESTERO	$15.828,49	$52.846,85	$0,00	$37.018,36	$0,00	$0,00
923	TIERRA DEL FUEGO	$8.357,40	$8.357,40	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
924	TUCUMAN	$27.502,16	$1.556.608,23	$0,00	$1.529.316,67	$0,00	$0,00
Totales		$12.712.280,61	$21.074.665,51	$41.327,61	$8.321.247,29	$0,00	$0,00

El que suscribe Liliana Patricia Palladino, DNI Nro.: 17482873 en carácter de APODERADO declara que los datos consignados en este formulario son correctos y completos, y que esta declaración se ha realizado utilizando el software/aplicativo aprobado por la Comisión Arbitral/AFIP, sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener siendo fiel expresión de la verdad.

AFIP

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

F. 713

Declaración Jurada

Firma

Carácter

Mes de Cierre	Período	C.U.I.T.
2	2018	30-54775125-2
0 Original 1-2 Rect.	**Cod. Activ.**	**Nro verificador**
Original	512400	352476
Ejercicio Fiscal	Regular	

Apellido y Nombre o Razón Social

POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.I.

Cantidad proyectos promovidos 0 **C.U.I.T./C.U.I.L. contador** 20-08340572-5 **Entidad Exenta** NO

Versión 1500003

R1 - Balance Contable

a Total Activo	480.437.063,95	b Total Pasivo	424.830.401,25	c Total Patr. Neto	55.606.662,70

R2 - Quebrantos Trasladables

a Por venta de acciones (F.A.)	0,00	b Por derivados (F.A.	0,00	c Resto (F.A.)	0,00
d Por venta de acciones (F.E.	0,00	e Resto (F.E.)	0,00		

R3 - Determinación del Resultado Neto

	F. Argentina	F. Extranjera		F. Argentina	F. Extranjera
a Result. del Ejercicio (contable)	32.823.220,03	0,00	g Quebrantos computables	0,00	0,00
b Ajustes	-3.875.353,55	0,00	h Régimen de promoción	0,00	
c Donaciones	0,00		i Resultado Neto	28.947.866,48	0,00
d Resultado impositivo	28.947.866,48	0,00	j Resultado atrib. a los socios	0,00	0,00
e Queb. por Vta. de Acc. (Ejerc.)	0,00	0,00	k Queb. de Fuente Argentina		0,00
f Queb. por Contr. Deriv. (Ejerc.)	0,00		l Resultado Neto Final	28.947.866,48	0,00

R4 - Determinación del Impuesto

a Alícuota %	35,00	b Imp.Determinado	10.131.753,27	c Imp.Liberado (F.A.)	0,00
d Imp.no Liberado (F.A.)	0,00	e Total imp. liberado (F.E.)	0,00	f Imp determ. no liber. (F.E	0,00

R5 - Determinación del Saldo del Impuesto

	A favor Contrib	A favor AFIP		A favor Contrib	A favor AFIP
a Imp. determinado F. Extranjera		0,00	s Pago a cta. Imp.Comb.Liq.Dec.802	0,00	
b Imp. Análogos Pagados en el Ext.	0,00		an Pago a cuenta Art. 23 Ley N° 27264	0,00	
c Subtotal Fuente Extranjera		0,00	t Otros pagos a Cuenta	0,00	
d Imp. determinado F. Argentina		10.131.753,27	u Saldo previo al Cómputo Credeb		10.131.753,27
e Pago a cuenta realizado en el exterior Art. 11.3.b) Acuerdo con Uruguay	0,00		v Anticipos Cancelados Credeb	714.975,95	
f Saldo a Favor per. ant. en Bonos	0,00		w Sdo.x Ant.cancelados Credeb	0,00	
g Anticipos canc. mediante F.515	0,00		x Saldo a Cancelar		9.416.777,32
h Total Bonos F.515	0,00		y Cómputo Credeb para canc. DJ	9.416.777,32	
i Saldo a favor del resp. en Bonos	0,00		aa Saldo a Ingresar		0,00
j Sdo.Favor per.ant.Bonos CF Dto 135/06	0,00		Ant.canc.c/Cómp.de Bonos y Cr.Fisc.	0,00	
k Anticipos canc. BCF DTO. 135/06	0,00		ai Cómputo de Bonos y Créditos Fiscales para cancelación de DDJJ	0,00	
l Total Bonos CF Dto. 135/06	0,00		ab Sdo.a Fav.Contrib.x Ant.canc. c/Bonos o Cert.Fisc.	0,00	
m Sdo.favor resp.ant.bonos CF Dto.135/06	0,00		ac Retenciones y/o Percepciones	20.554.524,34	
n Subtotal Fuente Argentina		10.131.753,27	ad Total antic.ingresados en efectivo		
ñ Diferimiento F.518	0,00		o mediante débitos bancarios -excepto		
o Subtotal General		10.131.753,27	F. 515 y bonos CF Dto. 135/06-	0,00	
p Pago a cta. Imp.Gan.Mín.Presunta	0,00		ag Percepciones aduaneras RG 3577	0,00	
q Pago a cta. Ley Prom.a la Inv.	0,00		amP. a cuenta "Rég Art. 4 RG 38:	0,00	
r Pago a cta. Imp.Comb.Líquidos	0,00		aj Saldo a Favor Periodo Anterior	0,00	
ae Pago a Cuenta - Compraventa de Moneda Extranjera	0,00		ah Saldo a favor por fusión o absorción	0,00	
			af Saldo a favor	20.554.524,34	0,00

R6 - Forma de Ingreso

a Saldo a Ingresar	0,00	b Imp. ing. en DD.JJ. orig. o ult.	0,00	c Suma ing. en forma no bancari	0,00
d **Total a pagar**	**0,00**				

07133054775125222018352476

6d1475c0e875c341758ae45c81211cab

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que he confeccionado la presente Declaración Jurada utilizando el programa aplicativo (software) aprobado por la AFIP, sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener, siendo fiel expresión de la verdad.

AFIP ADMINISTRACIÓN FEDERAL		CUIT Nº: 30547751252	Establecimiento: 0
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO		Apellido y Nombre o Razón Social: POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I	
		Fecha de Presentación: 19/03/2019	Hora: 13:32
F. 2002	Versión 100	Nro. de Transacción: 654126126	MD5: 77c32b6cca6269c1190318734f2aebd9
		Período: 201902	Secuencia: ORIGINAL

Determinación de la base imponible del período		
Concepto		**Importe**
Total del Débito Fiscal		$ 81990196.90
Total del Crédito Fiscal		$ 75929393.17
Ajuste Anual del crédito fiscal por operaciones exentas	AFIP	$ 0.00
	A favor del Responsable	$ 0.00
Saldo Técnico a Favor del Responsable del Período anterior		$ 0.00
Saldo Técnico a Favor del Responsable del Período		$ 0.00
Subtotal Saldo Técnico a Favor de la AFIP del Período		$ 6060803.73
Diferimiento F. 518		$ 0.00
Bonos Fiscales - Decreto 1145/09 y/o Decreto 852/14		$ 0.00
Determinación de la Declaración Jurada mensual		
Saldo técnico a favor AFIP		$ 6060803.73
Salto Técnico a Favor del Responsable del Período		$ 0.00
Saldo a favor de libre disponibilidad del período anterior		$ 0.00
Total del monto utilizado del período		$ 0.00
Total de retenciones, percepciones y pagos a cuenta computables en el período neto de restituciones		$ 26774.33
Saldo de Libre Disponibilidad a favor del contribuyente del período		$ 0.00
Saldo del Impuesto a Favor de AFIP		$ 6034029.40

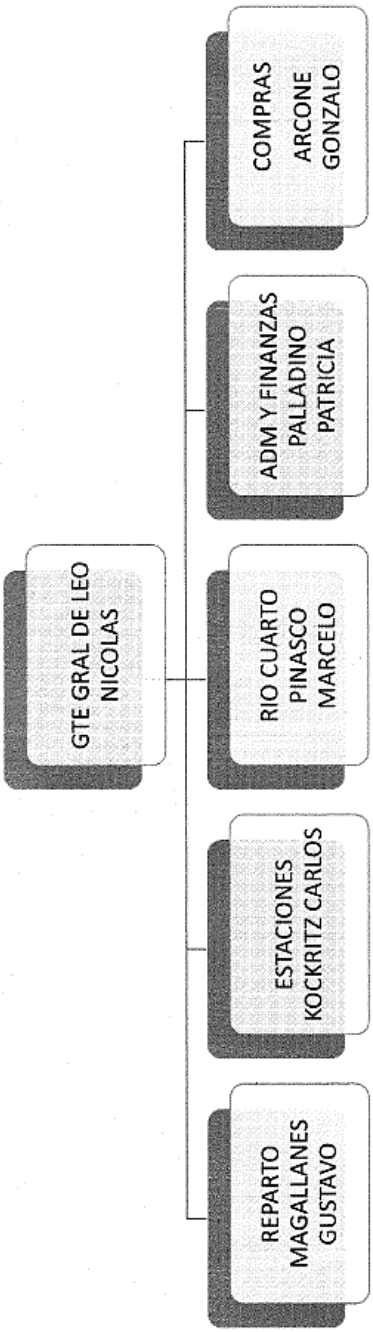
Declaro que los datos a transmitir son correctos y completos y que he confeccionado el formulario digital en carácter de Declaración Jurada, utilizando el servicio denominado "Mis Aplicaciones Web" aprobado por la Administración Federal de Ingresos Públicos, sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener, siendo fiel expresión de la verdad conforme lo dispuesto por el artículo 28 del Decreto 1397/79 texto sustituido por el artículo 1 de su similar 658/02

2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

Tiene las marcas registradas Poti Club, Poticard, Potigian, Potigian Mayorista De Mayoristas, Potimarket Division Alimentos, Potinet Y Potipoints.

 **NOMBRE:** POTIRED (ONDAS) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 35 **ACTA:** 3092452 **BOLETÍN:** 3301 **PUBLICACIÓN:** 12/10/2011	 **NOMBRE:** POTIRED RED DE KIOSCOS **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 35 **ACTA:** 3252780 **BOLETÍN:** 3636 **PUBLICACIÓN:** 11/09/2013	 **NOMBRE:** POTIRED **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 35 **ACTA:** 3252782 **BOLETÍN:** 3636 **PUBLICACIÓN:** 11/09/2013
POTIPOINTS (FRANJA)... **NOMBRE:** POTIPOINTS (FRANJA) (ESFERA) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 35, 36 **ACTA:** 2918176 **BOLETÍN:** 2893 **PUBLICACIÓN:** 05/08/2009	POTIMARKET DIVISION... **NOMBRE:** POTIMARKET DIVISION ALIMENTOS **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 35, 39 **ACTA:** 2918178 **BOLETÍN:** 2893 **PUBLICACIÓN:** 05/08/2009	POTINET (ESFERA) (FRANJA) **NOMBRE:** POTINET (ESFERA) (FRANJA) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 35 **ACTA:** 2921583 **BOLETÍN:** 2900 **PUBLICACIÓN:** 26/08/2009
POTI CLUB **NOMBRE:** POTI CLUB **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 35, 36, 42, 43 **ACTA:** 2973775 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899	POTICARD **NOMBRE:** POTICARD **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 35, 36, 42, 43 **ACTA:** 2973778 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899	POTIGIAN - MAYORISTA DE... **NOMBRE:** POTIGIAN - MAYORISTA DE MAYORISTAS (TIGRE) **TIPO:** MIXTA **CLASE:** 35 **ACTA:** 3282510 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899

2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA



2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.7.1 Socios / Accionistas

Nombre y Apellido / Razón Social	Nacionalidad o País de Origen	Tax ID	%
ROBERTO JAIME GOLDFARB	Av. Figueroa Alcorta 3535 28 CABA	20-05098354-5	95
ZULEMA ROTMAN	Av. Figueroa Alcorta 3535 28 CABA	27-05867493-7	5

Fuente: Empresa.

2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

No se detectó información.

2.7.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad o País de Origen	Tax ID	Cargo
ROBERTO JAIME GOLDFARB	Argentino, Av. Figueroa Alcorta 3535 28 CABA	20-05098354-5	Presidente
JAVIER VILELA	Argentino, Virrey Loreto 2120 3 CABA	20-16090257-5	Vicepresidente
FERNANDO HECTOR BURD	Argentino, Hidalgo 324 5A CABA	23-14033600-9	Director
PAOLA ROMINA FELICIOTTI	Argentina, Conesa 2243 1C CABA	27-26140454-6	Directora

Fuente: Empresa.

2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos

ROBERTO JAIME GOLDFARB



JAVIER VILELA



FERNANDO HÉCTOR BURD

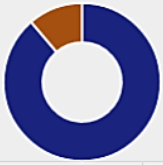
SCORE

77.4

BURD FERNANDO HECTOR

FECHA NACIMIENTO:	22/12/1959
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	89 000
BANCOS	2
ANTIGUEDAD SIT. 1	09/2012

CHEQUES RECHAZADOS

PENDIENTES DE PAGO	0
ABONADOS	0
POR DEFECTOS FORMALES	1

DOMICILIOS

DOMICILIO:

SERRANO 565, CIUDAD DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

HIDALGO 324 PISO 5 DPTO. A, (1405), CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

AV. FOREST 1040 PISO 7 DPTO. A, (1427), CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEADO DE	AUTOSERVICIO MAYORISTA DIARCO SA (07/2018)
CLAE	SERVICIOS PERSONALES N.C.P.
INICIO ACTIVIDAD	01/10/2011
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

PAOLA ROMINA FELICIOTTI

SCORE

86.9

FELICIOTTI PAOLA ROMINA

FECHA NACIMIENTO:	12/01/1978
SEXO:	F

FINANCIERO



TOTAL	3 000
BANCOS	1
ANTIGUEDAD SIT. 1	05/2018

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

CONESA 2243, CIUDAD DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

OLAZABAL 2060 PISO:1 DPTO:B, (1111), CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES, ARGENTINA
INT.OLMOS 735 DNID, (7983792), USHUAIA

FISCALES

EMPLEADO DE	AUTOSERVICIO MAYORISTA DIARCO SA (07/2018)
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

2.8 activos

2.8.1 Inmuebles

No se detectó información.

2.8.2 Rodados

POTIGIAN
EXCELENCIA EN DISTRIBUCIÓN

Buenos Aires, abril de 2019

A quien corresponda:

Por medio de la presente, detallamos a continuación la flota de vehículos a nombre de POTIGIAN GOLOSINAS SACIFeI CUIT 30-54775125-2.

MARCA	*AÑO*	*PATENTE*
Citroen BerlingoFurgon 1.6HDI Full	2013	MTQ403
Citroen BerlingoFurgon 1.6HDI Full	2013	MTQ404
Fiat Uno Cargo 1.3 Fire AA	2014	OAU150
Fiat Uno Cargo 1.3 Fire AA	2014	OAU151
Fiat Uno Cargo 1.3 Fire AA	2014	OJU113
Fiat Fiorino Furgon 1.4 EVO TOP	2017	AB586IQ
Citroen BerlingoFurgon 1.6HDI Full	2017	AB717KU
Fiat Fiorino Furgon 1.4 EVO TOP	2017	AC084HI

Sin otro particular, saludamos a Uds. muy atentamente

2.9 PUBLICACIONES OFICIALES

TESTIMONIO

(Resol. Gral. IGJ 7/05 y 7/15)

Acta de Directorio 254 que trata la renuncia de los Directores y Convoca a Asamblea.

En la ciudad de Buenos Aires, a los 19 de enero de 2017, siendo las 10.00 horas, en la sede social de Potigian Golosinas S.A.C.I.F.e I. sita en Av. Reg. De los Patricios 444, de esta ciudad, se reúnen los miembros del Directorio con la asistencia del síndico titular Jorge Albajari quienes firman al pie de la presente acta.

Toma la palabra el Sr. Presidente e informa que la Sociedad ha recibido cartas de los Sres. Martín Potigian, Esteban Tsariktsian, Nélida Ester Hindlian, Ricardo Pedro Nicola Candia, Jorge Albajari y Alberto Albajari en la que comunican su renuncia a los cargos de Presidente, Vicepresidente, Directora Titular, Síndico Titular y Sindico Suplente respectivamente a partir del día de la fecha, dejándose aclarado por los Sres. Directores que hasta el día de la fecha ejercerán sus cargos. Asimismo, el Sr. Presidente expresa que los Sres. Directores han renunciado a toda remuneración y/u honorario o suma alguna que pudiera corresponderle por las funciones desempeñadas y los servicios prestados desde su designación hasta la fecha en la cual será efectiva su renuncia.

En virtud de lo expuesto, el Directorio resuelve:

a) tomar nota de las renuncias de los Sres. Martín Potigian, Esteban Tsariktsian, Nélida Ester Hindlian, Ricardo Pedro Nicola Candia, Jorge Albajari y Alberto Albajari y

b) convocar a Asamblea General Ordinaria de Accionistas para el día 19 de enero de 2017 a las 12.00 horas, a celebrarse en la sede social sita en en Av.

P.M. RODRIGUEZ FOSTER

Reg. De los Patricios 444 de la Ciudad de Buenos Aires, con el objeto de considerar el siguiente Orden del Día:

1. Designación de dos accionistas para firmar el Acta.
2. Consideración de la renuncia prestada por los Sres. Martín Potigian, Esteban Tsariktsian, Nélida Ester Hindlian, Ricardo Pedro Nicola Candia, Jorge Albajari y Alberto Albajari a los cargos de Presidente, Vicepresidente, Directora Titular, Síndico Titular y Sindico Suplente. Aprobación de su gestión.
3. Designación de nuevo directorio, presidente de la compañía y síndicos en reemplazo de los Sres. Martín Potigian, Esteban Tsariktsian, Nélida Ester Hindlian, Jorge Albajari y Alberto Albajari

Dado que la totalidad de los accionistas se han comprometido a asistir a la asamblea y votar favorablemente todos los puntos del Orden del Día, la misma revestiría el carácter de unánime en los términos del artículo 237, última parte, de la ley 19.550, por lo que se decide por unanimidad prescindir de la publicación de los edictos de ley.

No habiendo más asuntos que tratar se levanta la sesión, siendo las 11.00 horas.

Cecilia Emilse Corvini, abogada, TOMO: 71 - FOLIO: 379, C.P.A.C.F., autorizada a estos efectos por Asamblea General Ordinaria del 19/01/2017 declaro bajo formal juramento que la transcripción de parte pertinente del presente Acta de Directorio N°254 es copia fiel de su original que se encuentra pasado a fs. 60-61 del Libro de Actas de Directorio N° 3, rubricado en IGJ el día 10/08/2010, bajo N° 62333-10, perteneciente a POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.e I.

CECILIA E. CORVINI
ABOGADA
C.P.A.C.F. T° 71 – F° 379

INSPECCION GENERAL DE JUSTICIA FOLIO

Asamblea General Ordinaria de accionistas n°49 que trata la renuncia de los directores y designa nuevos.

En la ciudad de Buenos Aires, a los 19 días del mes de enero de 2017, siendo las 11:15 horas, se reúnen en la sede social los Sres. accionistas de **Potigian Golosinas S.A.C.I.F.e I.** que se detallan al folio 46 del Libro de Depósito de Acciones y Registro de Asistencia a Asambleas N° B 30729. Asisten los funcionarios del artículo 240 de la ley 19.550.

No efectuándose la publicación respectiva por cuanto se encuentra presente la totalidad del capital social, la presidencia expresa que de acuerdo al último párrafo del artículo 237 de la ley General de Sociedades 19.550 las resoluciones deben tomarse por unanimidad.

Preside el acto el Sr. Martín Potigian en su carácter de presidente, quien declara que, habiendo quórum suficiente para sesionar, se constituye válidamente la Asamblea General Ordinaria convocada para el día de la fecha por Reunión de Directorio del 19 de enero de 2017, a fin de tratar el siguiente Orden del Día:

1. Designación de dos accionistas para firmar el acta.
2. Consideración de la renuncia prestada por los Sres. Martín Potigian, Esteban Tsariktsian, Nélida Ester Hindlian, Jorge Albajari y Alberto Albajari a los cargos de Presidente, Vicepresidente, Directora Titular, Síndico Titular y Sindico Suplente. Aprobación de su gestión.
3. Designación de directores titulares y síndicos en reemplazo de los Sres. Martín Potigian, Esteban Tsariktsian, Nélida Ester Hindlian, Jorge Albajari y Alberto Albajari. Designación de directores suplentes.

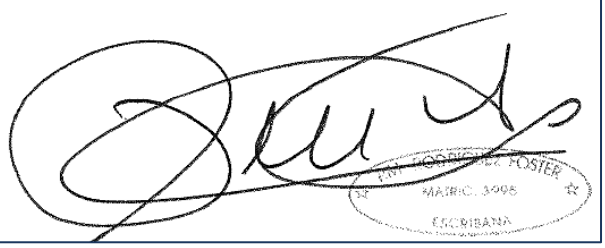
En consideración del punto primero del orden del día, por unanimidad, los Sres. Accionistas designan a los accionistas Martín Potigian y Nelida Hindlian para firmar el acta de la Asamblea.

ANA RODRIGUEZ FOSSE

En consideración el punto segundo del orden del día, el Sr. Martín Potigian manifiesta que, como es de conocimiento de los Sres. Accionistas, los Sres. Martín Potigian, Esteban Tsariktsian, Nélida Ester Hindlian, Jorge Albajari y Alberto Albajari presentaron sus renuncias a los cargos de Presidente, Vicepresidente, Directora Titular, Síndico Titular y Sindico Suplente respectivamente, efectivas a partir del 19 de enero de 2017. La asamblea acepta por unanimidad las renuncias mencionadas y aprueba su gestión por el período comprendido desde su designación y el día de la fecha. Asimismo, se deja constancia que los Sres. Directores han renunciado a percibir los honorarios que pudieran corresponderles por el período antes mencionado, habiendo manifestado que nada tienen que reclamar a la Sociedad por cualquier concepto. Los accionistas toman nota de lo manifestado con especial agradecimiento a los directores y síndicos renunciantes.

A continuación, en tratamiento del tercer punto del orden del día, el Sr. Martín Potigian explica que, en virtud de las renuncias antes mencionadas, corresponde designar dos directores titulares y síndicos titular y suplente en su reemplazo.
Luego de una breve deliberación se resuelve por unanimidad designar a las siguientes personas como directores titulares: Roberto Jaime Goldfarb DNI 5.098.354, con domicilio real en Figueroa Alcorta 3535 piso 28 C.A.B.A., y Javier Vilela DNI. 16.090.257, con domicilio real en Virrey Loreto 2120, piso 3, C.A.B.A., en reemplazo de los directores renunciantes hasta la finalización de sus mandatos.
Asimismo, se resuelve por unanimidad fijar en dos el número de directores suplentes designando a: Fernando Hector Burd DNI 14.033.600 con domicilio real en Hidalgo 324, 5 "A" C.A.B.A. y Paola Romina Feliciotti DNI 26.140.454, con domicilio real en Conesa 2243, piso 1 "C" C.A.B.A.

Se deja constancia que Roberto Jaime Goldfarb, Javier Vilela, Ricardo Pedro Nicola Candia, Fernando Hector Burd y Paola Romina Feliciotti presentes en este acto: 1) aceptan los cargos de directores titulares y suplentes respectivamente; 2)



declaran que no se encuentran incluidos en los alcances de la Resolución UIF Nº 11/2011 y modificatorias y 3) fijan los siguientes domicilios especiales a los efectos previstos en la segunda parte del artículo 256 de la Ley 19.550, en Maipú 510, piso 4 c.

Por otro lado, se resuelve por unanimidad designar a Roberto Jorge Diaz DNI 10.548.672 y a María Fernanda Durante DNI 23.603.885 como síndico titular y sindico suplente, quienes presentes en este acto aceptan el cargo y constituyen domicilio especial en Lima 575, Piso 7, C.A.B.A.

Finalmente, los accionistas resuelven, también por unanimidad, autorizar indistintamente a Pablo Crescimbeni, Pablo Gonzalez de las Gradillas, Soledad Espasandin Neyin, Cecilia Corvini, Daiana Mascheroni, Verónica Ascarrunz y Sebastian Irigoyen a realizar todos los trámites ante la Inspección General de Justicia necesarios para registrar lo resuelto por la asamblea. Este mandato comprende las facultades de recibir, aceptar o rechazar las observaciones que pudiera efectuar el organismo de control, publicar edictos y expedir la certificación normada por el artículo 36 de la Res. Gral. IGJ 7/2015.

Se deja constancia de que la presente asamblea reviste el carácter de unánime en los términos del segundo párrafo del artículo 237 de la Ley 19.550, por hallarse presente accionistas que representan la totalidad del capital social y votos de la sociedad y por haberse adoptado todas las decisiones por unanimidad de acciones con derecho a voto.

No habiendo más asuntos que tratar, se levanta la sesión, siendo las 12.00 horas.

Cecilia Emilse Corvini, abogada, TOMO: 71 - FOLIO: 379, C.P.A.C.F., autorizada a estos efectos por Asamblea General Ordinaria del 19/01/2017, declaro bajo formal juramento que la transcripción de parte pertinente del presente Acta de Asamblea Nº 49 es copia fiel de su original que se encuentra

pasado a fs. 140-141 del Libro de Actas de Asamblea N° I, rubricado en Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Comercial del Registro de la Capital Federal el día 27/12/1972, bajo N° 30727, perteneciente a POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.e I.

CECILIA E. CORVINI
ABOGADA
C.P.A.C.F. T° 71 – F° 379

Acta de Directorio N°255

En la ciudad de Buenos Aires, a los 19 días del mes de enero de 2017, siendo las 12.30 horas, se reúnen en la sede social de **Potigian Golosinas S.A.C.I.F.e I.** los Sres. Directores que firman al pie.

Abierto el acto, el Sr. Roberto Goldfarb manifiesta que en la Asamblea General Ordinaria celebrada en la fecha se designó como directores titulares a los Sres. Roberto Jaime Goldfarb, Javier Vilela en reemplazo de los directores salientes y al Sr. Fernando Hector Burd y la doctora Paola Romina Feliciotti como directores suplentes

El Sr Roberto Goldfarb continúa diciendo que corresponde distribuir los cargos en el directorio proponiendo al Sr. Roberto Jaime Goldfarb como Presidente y a Sr. Javier Vilela como Vicepresidente.

La propuesta del Sr. Roberto Goldfarb se aprueba por unanimidad, quedando conformado el Directorio de la siguiente manera:

- Presidente: Roberto Jaime Goldfarb
- Vicepresidente: Javier Vilela
- Director titular: Ricardo Pedro Nicola Candia
- Directores suplentes: Fernando Hector Burd y Paola Romina Feliciotti

INSPECCION GENERAL DE JUSTICIA FOLIO

No habiendo más asuntos que tratar, se levanta la sesión, siendo las 13.00 horas.

Cecilia Emilse Corvini, abogada, TOMO: 71 - FOLIO: 379, C.P.A.C.F., autorizada a estos efectos por Asamblea General Ordinaria del 19/01/2017 declaro bajo formal juramento que la transcripción de parte pertinente del presente Acta de Directorio Nº255 es copia fiel de su original que se encuentra pasado a fs. 62 del Libro de Actas de Directorio Nº 3, rubricado en IGJ el día 10/08/2010, bajo Nº 62333-10, perteneciente a POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.e I.

CECILIA E. CORVINI
ABOGADA
C.P.A.C.F. T° 71 – F° 379

INSPECCION GENERAL DE JUSTICIA

DENOMINACION DE LA SOCIEDAD: POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.e I.. DOMICILIO: Av. Regimiento de Patricios 444, CABA

Nº DE REGISTRO EN LA I.G.J.: 238666 ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DEL 19 DE ENERO DE 2017 FS. 47

Nº Orden	2017 Día	Mes	ACCIONISTA	REPRESENTANTE	CANTIDAD DE ACCIONES O CERTIFICADOS	CAPITAL	CANTIDAD DE VOTOS
1	19	01	Martín Potigian DNI 4.305.091	Por sí	23600	0,000000236	23600
2	19	01	Esteban Tsariktsian DNI 4.260.673	Esteban Martín Tsariktsian Potigian DNI 27.737.331	8200	0,000000082	8200
3	19	01	Esteban Martín Tsariktsian Potigian DNI 27.737.331	Por sí	8200	0,000000082	8200
			En Buenos Aires, siendo las 10 horas del día 19 de enero de 2017, se encuentran presentes a Asamblea General Ordinaria, tres accionistas, dos por sí y uno por representación, que depositan 40.000 acciones de 1 voto, 0,00000000001 cada una que representa un capital de pesos 0,000000400, o sea, el capital social				
			Cecilia Emilse Corvini, abogada, TOMO: 71 - FOLIO: 379, C.P.A.C.F., autorizado a estos efectos por Asamblea General Ordinaria del 19/01/2017, declaro bajo formal juramento que el presente Registro de Asistencia a Asamblea es copia fiel de su original que se encuentra pasado a fs. 47 del Libro Depósito de Acciones y Registro de Asistencia a Asambleas Nº 1, rúbrica del Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Comercial de Registro de la Capital Federal B 30729 del 27/12/1972, perteneciente a POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.e I.				

CECILIA E. CORVINI
ABOGADA
C.P.A.C.F. T° 71 - F° 379

2.10 CERTIFICACIONES

2.10.1 Certificaciones de Calidad

No se detectó información.

2.10.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total del Personal
2017	-	-	-	216
2018	-	-	-	285
2019	-	-	-	**261**

Fuente: Empresa.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total del Personal
2017	-	-	-	115
2018	-	-	-	97
2019	-	-	-	**95**

Fuente: Empresa.

POTIGIAN
EXCELENCIA EN DISTRIBUCIÓN

Buenos Aires, abril de 2019

A quien corresponda:

Por medio de la presente informamos a Uds. en carácter de Declaración Jurada, que la firma POTIGIAN GOLOSINAS SACIFeI CUIT 30-54775125-2, durante el período que comprende al último ejercicio cerrado al 28/02/2018, tuvo 98 Altas de Personal, y 62 bajas.

Sin más que agregar, saludamos a Uds. muy atentamente

Liliana Patricia Palladino
Gerente de Administración

931

Declaración Jurada en Pesos con centavos S.U.S.S.

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que no se ha omitido ni falseado información que deba contener esta declaración, siendo fiel expresión de la verdad.

C.U.I.T.	30-54779125-2
Mes - Año	Orig. (0) - Rect. (1/9): 0
02/2019	Servicios Eventuales: No
Empleados en nómina:	260
Suma de Rem. 1:	11.191.343,98
Suma de Rem. 2:	12.049.829,70
Suma de Rem. 3:	12.049.829,70
Suma de Rem. 4:	11.191.343,98
Suma de Rem. 5:	11.191.343,98
Suma de Rem. 6:	0,00
Suma de Rem. 7:	0,00
Suma de Rem. 8:	12.049.829,70
Suma de Rem. 9:	12.824.295,22
Suma de Rem. 10:	10.261.988,64

Apellido y Nombre o Razón Social: POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I

Nro. Verificador: 655916

Domicilio Fiscal: PATRICIOS REGTO. AV. 444 CAPITAL FEDERAL V 4100

I - REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL

a1 - Total de aportes	1.622.848,95
a2 - Aportes a favor	0,00
a3 - Aportes S.S. a pagar	**1.622.848,95**
b - Asignaciones familiares pagadas	0,00
b1 - Total de contribuciones	2.212.508,88
b2 - Asignaciones compensadas	0,00
b3 - Excedentes de contribuciones a favor	0,00
Subtotal contribuciones S.S.	2.212.508,88
Retenciones	0,00
Contribuciones S.S. a pagar	**2.212.508,88**

II - REGIMEN NACIONAL DE OBRAS SOCIALES

a1 - Total de aportes	290.879,55
a2 - Aportes a favor	0,00
a3 - Aportes O.S. a pagar	**290.879,55**
b1 - Total de contribuciones	603.926,55
b2 - Excedentes de contribuciones a favor	0,00
Subtotal contribuciones O.S.	603.926,55
Retenciones	0,00
Contribuciones O.S. a pagar	**603.926,55**

III - RETENCIONES

Saldo retenciones período anterior	0,00
Retenciones del período	0,00
Total retenciones	0,00
Retenciones aplicadas a Seguridad Social	0,00
Retenciones aplicadas a Obra Social	0,00
Saldo de retenciones a período futuro	0,00

IV - VALES ALIMENTARIOS / CAJAS DE ALIMENTOS

Monto base de cálculo	0,00
Contribuciones, Vales Alimentarios y/o Cajas de Alimentos a pagar	0,00
Percepciones de Vales Aliment.	0,00

V - RENATRE

Total Contribuciones RENATRE	**0,00**
Total Seg. Sepelio UATRE	**0,00**

VI - LEY DE RIESGOS DE TRABAJO

Cantidad de CUILES con ART	285	809,40
Remun. con ART	12.824.295,22	169.280,70
L.R.T. total a pagar		**170.090,10**

VII - SEGURO DE VIDA

Cuiles c/S.C.V.O. - Prima	260 - 2.932,80
Costo Emisión:	0,00
S.C.V.O. a Pagar:	**2.932,80**

Ley 25.922 Encuadre: No Corresponde — Porcentaje: 0,00 — Resultado: 0,00

Ley 27.430 - Monto Total Detraido: 1.787.841,06

VIII - MONTOS QUE SE INGRESAN

351 - Contribuciones de Seguridad Social	**2.212.508,88**	302 - Aportes de Obra Social	**290.879,55**
301 - Aportes de Seguridad Social	**1.622.848,95**	270 - Vales Alimentarios/Cajas de alimentos	**0,00**
360 - Contribuciones RENATRE	**0,00**	312 - L.R.T.	**170.090,10**
352 - Contribuciones de Obra Social	**603.926,55**	028 - Seguro Colectivo de Vida Obligatorio	**2.932,80**
935 - Seg. Sepelio UATRE	**0,00**		

Forma de Pago: **Efectivo**

POTIGIAN
EXCELENCIA EN DISTRIBUCIÓN

Buenos Aires, abril de 2019

A quien corresponda:

Por medio de la presente informamos a Uds. en carácter de Declaración Jurada, que la firma POTIGIAN GOLOSINAS SACIFel CUIT 30-54775125-2, tiene encuadrado a su personal dentro del SINDICATO DE EMPLEADOS DE COMERCIO y SINDICATO DE VIAJANTES, y teniendo Terciarizada la parte de Logística y Distribución, la cual encuadra dentro del SINDICATO DE CAMIONEROS.

Sin más que agregar, saludamos a Uds. muy atentamente



SINDICATO EMPLEADOS DE COMERCIO
DE CAPITAL FEDERAL

TALON ORIGINAL
para el depositante

SEC | Boleta de Depósito | Aporte Mensual

PARA DEPOSITAR: BANCO NACION ARGENTINA NRO CTA.: 25948/34 Y CUENTAS
RECAUDADORES DEL BANCO FRANCES Y PAGO FACIL

01/03/2019 04:51:04 p.m.

C.U.I.T.: 30547751252 **Apellido y Nombre o Razón Social:** POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I **Domicilio:** REGIMIENTO DE PATRICIOS AV 436 **Actividad:** venta al por mayor de cigarrillos y productos de tabaco	**Período:** 2019 /02 **Secuencia:** 00 - Original **Comprobante:** 1 - 002425581
Aporte Sindical (2%)	139,777.43
Cuota Sindical	11,280.00
Intereses Resarcitorios	0.00
[ ] EFECTIVO [ ] CHEQUE: _____ BANCO: _____	TOTAL A PAGAR: 151,057.43
FIRMA DEPOSITANTE CARACTER	SELLO BANCO



Federación Única de
Viajantes de la Argentina

BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA
GREMIAL VIAJANTES
Cta. 223.626-05
Agencia Congreso
NOTA DE CRÉDITO PARA LA CUENTA CORRIENTE DE LA FEDERACIÓN ÚNICA DE VIAJANTES DE LA ARGENTINA
Resoluciones D.N.A.P. N° 41/75; 66/75 Y 93/75

Moreno 2033 (C1094ABE) C.A.B.A.
TEL: (011) 5237-1800
ORIGINAL

Empleador: **POTIGIAN GOLOSINAS SACIFI**



Calle: **AV. REGIMIENTO DE PA** Tel.: **4016-7675/7684/7685**
Localidad: **CAPITAL FEDERAL** C.P.: **1265** Provincia: **CAPITAL FEDERAL**

CUIT Empresa	Período	Total a Pagar
30547751252	201902	$ 6,811.50

Importe a Pagar en Números: .....

Importe a Pagar en Letras: .....

Efectivo ☐ Cheque ☐ Cheque N° ..... Banco: ..... 24hs. ☐ 48 hs. ☐ Otros ☐

N° Transacción: 02599834 Fecha Presentación: 01/03/2019 16:45:55

Talón comprobante de pago para el Depositante

Sellar al dorso

3- Situación Comercial

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÜEDAD EN EL MERCADO

Distribución



Productos

- Distribuidor Oficial de Massalin Particulares
- Golosinas
- Tarjetas telefónicas y de celulares
- Artículos de perfumería
- Insumos para estaciones de servicio
- Varios / Novedades

3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Mes	Ventas (montos sin impuestos)	Compras (montos sin impuestos)	Moneda
Mar-18	533 419 467	519 841 858	Pesos Argentinos (ARS)
Abr-18	485 535 709	426 886 269	Pesos Argentinos (ARS)
May-18	522 175 834	458 466 914	Pesos Argentinos (ARS)
Jun-18	507 153 662	415 402 746	Pesos Argentinos (ARS)
Jul-18	537 761 395	483 861 465	Pesos Argentinos (ARS)
Ago-18	559 984 579	495 350 862	Pesos Argentinos (ARS)
Sep-18	528 939 357	464 860 853	Pesos Argentinos (ARS)
Oct-18	614 416 467	640 764 862	Pesos Argentinos (ARS)
Nov-18	655 422 143	582 519 782	Pesos Argentinos (ARS)
Dic-18	687 727 679	554 026 738	Pesos Argentinos (ARS)
Ene-19	671 007 777	609 653 553	Pesos Argentinos (ARS)
Feb-19	652 019 549	643 832 621	Pesos Argentinos (ARS)
Total	**6 955 563 618**	**6 295 468 523**	**Pesos Argentinos (ARS)**

Fuente: Empresa.

3.3 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA

Información no aportada.

3.4 COMPRAS ANUALES

N°	Fecha de Cierre	Compras	Moneda
1	29/02/2016	2 142 928 063	Pesos Argentinos (ARS)
2	28/02/2017	3 425 528 057	Pesos Argentinos (ARS)
3	28/02/2018	4 972 056 677	Pesos Argentinos (ARS)

Fuente: Empresa.

3.5 PROVEEDORES

N°	Razón Social	Nacionalidad	Tax ID	Monto Anual de Compras	Moneda
1	Arcor SAIC	Argentina, Av. F. S. Pagani 487 Arroyito Córdoba	30-50279317-5	193 013 683	Pesos Argentinos (ARS)
2	Mondelez Argentina S.A.	Argentina, Colect. Panam Oeste 1804 Buenos Aires	30-50054262-0	245 008 461	Pesos Argentinos (ARS)
3	Massalin Particulares	Argentina, Av. Pte. J.D. Perón 26950 Buenos Aires	30-50111341-3	1 500 143 422	Pesos Argentinos (ARS)

Fuente: Empresa.

3.6 CLIENTES

N°	Razón Social	Nacionalidad	Tax ID	Monto Anual de Ventas	Moneda
1	OPESSA	Argentina, Macacha Guemes 515 CABA	30-67877449-5	211 079 793	Pesos Argentinos (ARS)
2	Pan American Energy S.L. Suc. Argentina	Argentina, Av. Leandro N. Alem 1180 9 CABA	30-69554247-6	313 807 966	Pesos Argentinos (ARS)
3	Deheza S.A.I.C.F.e I.	Argentina, Av. R. S. Peña 788 2 CABA	30-51618667-0	153 250 607	Pesos Argentinos (ARS)
4	Farmacity S.A.	Argentina, Av. Santa Fe 2755 1 CABA	30-69213874-7	14 251 599	Pesos Argentinos (ARS)
5	Pampa Energía S.A.	Argentina, Maipú 1 CABA	30-52655265-9	132 518 075	Pesos Argentinos (ARS)
6	Trafigura Argentina S.A.	Argentina, Juana Manso 205 7 CABA	30-70083497-9	33 746 566	Pesos Argentinos (ARS)
7	Servicios Compass de Argentina S.A.	Argentina, Av. E. Echeverría 1050 6 Buenos Aires	30-68250597-0	20 572 364	Pesos Argentinos (ARS)

Fuente: Empresa.

3.7 SEGUROS

3.7.1 Registro de contratos con las ART

Aseguradora:	GALENO
N° de contrato:	1543
Desde:	01/07/1996 - Alta de afiliación
Hasta:	31/10/2018 - Cambio de Aseguradora

Aseguradora:	ASOCIART
N° de contrato:	4701567
Desde:	01/11/2018 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	**Afiliación vigente**

3.7.2 Contratos extinguidos por falta de pago

No se registran contratos extinguidos por falta de pago.

3.7.3 Otros Seguros contratados

De acuerdo a lo informado por la empresa, la misma cuenta con las siguientes coberturas:

N°	Tipo de Seguro	Compañía Aseguradora	Nº Póliza	Suma Asegurada	Moneda
1	Integral Comercio - Todo Riesgo	Berkley International Seguros	8-767141	406 500 000	Pesos Argentinos (ARS)
2	Integral Comercio - Estacionamiento	Berkley International Seguros	21-308024	10 000 000	Pesos Argentinos (ARS)
3	Robo	Berkley International Seguros	11-27385	6 500 000	Pesos Argentinos (ARS)
4	Transporte Mercaderías	Berkley International Seguros	6-142101	1 500 000	Pesos Argentinos (ARS)
5	Responsabilidad Civil	Berkley International Seguros	23-17135	5 000 000	Pesos Argentinos (ARS)
6	Flota Vehículos	Seguros SURA S.A.	5060037	2 251 800	Pesos Argentinos (ARS)

4- Comercio Exterior

No se detectó información sobre operaciones de importación / exportación concretados por la empresa en forma reciente.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

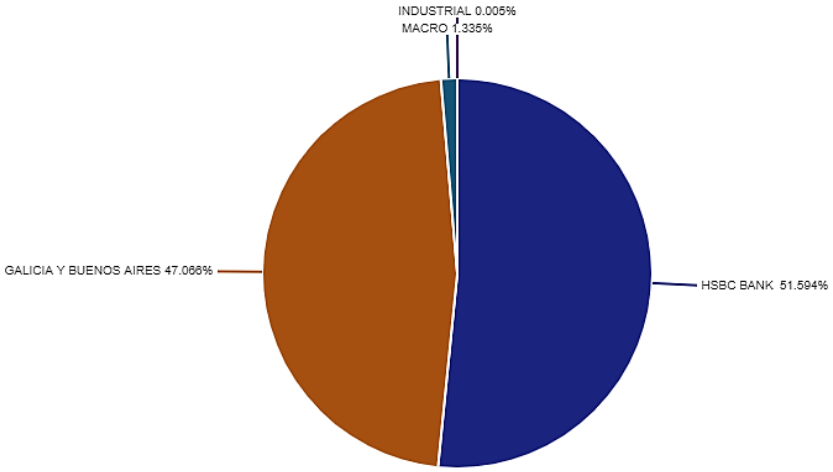
Resumen Pendientes

Rechazados		Rechazos Def. Formales		Rechazo Sin Fondos		Cheques Abonados	
Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto
0	0	0	0	0	0	0	0

5.2 CENTRAL DE DEUDORES

Denominación del deudor	Entidad	Periodo	Situación	Monto	Días de atraso	Obs
POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I	HSBC BANK ARGENTINA S.A.	05/19	1	31 145	N/A	-
POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I	BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES S.A.U.	05/19	1	28 412	N/A	-
POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I	BBVA BANCO FRANCES S.A.	05/19	1	13 573	N/A	-
POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I	BANCO MACRO S.A.	05/19	1	806	N/A	-
POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I	BANCO INDUSTRIAL S.A.	05/19	2	3	N/A	-

Cifras expresadas en miles de pesos.



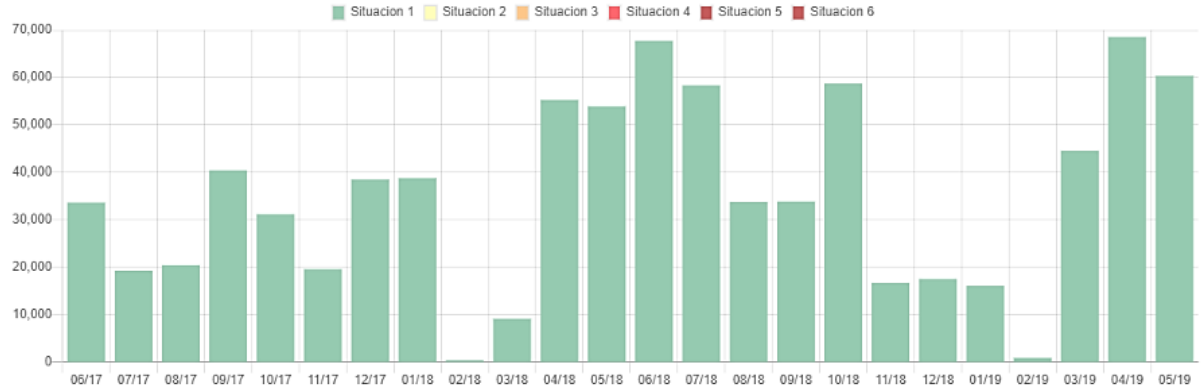
Banco	06/2017	07/2017	08/2017	09/2017	10/2017	11/2017	12/2017	01/2018
INDUSTRIAL								
HSBC BANK								
BBVA FRANCES				20 034,00	19 762,00	19 478,00	19 200,00	18 913,00
SANTANDER RIO S.A.	4 785,00		3 419,00	1,00	253,00	2,00		
MACRO	8 531,00	14 551,00	16 927,00	112,00	11 089,00	5,00	25,00	6 577,00
GALICIA Y BUENOS AIRES	20 345,00	4 710,00	97,00	20 290,00	88,00	104,00	94,00	13 275,00
TOTAL PERIODO	**33 661,00**	**19 261,00**	**20 443,00**	**40 437,00**	**31 192,00**	**19 589,00**	**19 319,00**	**38 765,00**

Banco	02/2018	03/2018	04/2018	05/2018	06/2018	07/2018	08/2018	09/2018
INDUSTRIAL								
HSBC BANK							1 116,00	198,00
BBVA FRANCES			18 635,00	17 686,00	19 103,00	17 071,00	18 665,00	18 354,00
SANTANDER RIO S.A.								
MACRO	133,00		6 323,00	228,00	7 560,00			
GALICIA Y BUENOS AIRES	268,00	9 135,00	30 348,00	36 022,00	41 098,00	41 264,00	14 030,00	15 317,00
TOTAL PERIODO	**401,00**	**9 135,00**	**55 306,00**	**53 936,00**	**67 761,00**	**58 335,00**	**33 811,00**	**33 869,00**

Banco	10/2018	11/2018	12/2018	01/2019	02/2019	03/2019	04/2019	05/2019
INDUSTRIAL							1,00	3,00
HSBC BANK	375,00					214,00	13 307,00	31 145,00
BBVA FRANCES	17 549,00	15 718,00	15 375,00	15 026,00		34 522,00	13 911,00	
SANTANDER RIO S.A.								
MACRO					116,00	9 728,00	40 976,00	806,00
GALICIA Y BUENOS AIRES	40 865,00	1 022,00	2 152,00	1 048,00	797,00	83,00	341,00	28 412,00
TOTAL PERIODO	**58 789,00**	**16 740,00**	**17 527,00**	**16 074,00**	**913,00**	**44 547,00**	**68 536,00**	**60 366,00**

Situaciones últimos 24 meses

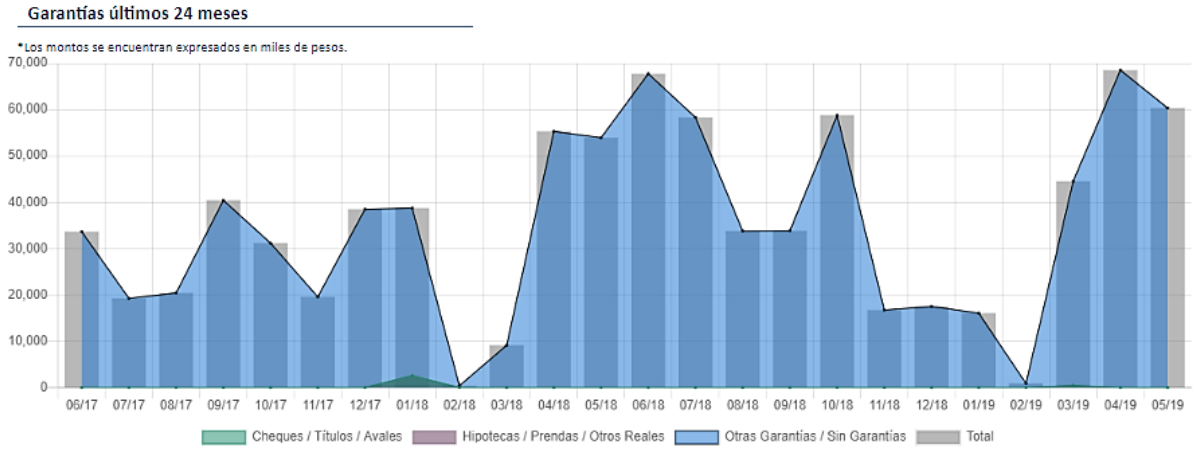
*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



Los montos se encuentran expresados en miles de pesos

1	Situación Normal (atraso hasta 30 días)
2	Con Riesgo Potencial (atraso de 31 a 90 días)
3	Con Problemas (atraso de 91 a 180 días)
4	Con Alto Riesgo de Insolvencia (atraso de 181 a 365 días)
5	Irrecuperable (atraso de más de 365 días)
6	Irrecuperable por Disposición Técnica (Morosos de ex-entidades financieras, con atraso de más de 180 días)
	B.C.R.A. no informa

Ante cualquier duda o error en la información, se señala que los derechos de rectificación, actualización, supresión, confidencialidad, deben ejercerse ante las entidades cedentes que sean parte en la relación jurídica a que se refiere.



5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

N°	Entidad	Deuda	Moneda
1	Banco de Galicia y Buenos Aires S.A.	N/I	Pesos Argentinos (ARS)
2	Banco Francés	N/I	Pesos Argentinos (ARS)
3	Banco Macro S.A.	N/I	Pesos Argentinos (ARS)

Fuente Empresa.

6- Situación Judicial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDADO (*)

Encontrado como	Tipo	Fecha	Juzgado	Expediente	Secretaria	Actor
POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I	EJECUCION FISCAL	2018	JUZGADO FEDERAL DE EJECUCIONES FISCALES TRIBUTARIAS Nº 5 -	46846/2018	SECRETARIA Nº 17	AFIP
POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I	EJECUCION FISCAL	2018	JUZGADO FEDERAL DE EJECUCIONES FISCALES TRIBUTARIAS Nº 5 -	54347/2018	SECRETARIA Nº 17	AFIP
POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I	EJECUCION FISCAL	2018	JUZGADO FEDERAL DE EJECUCIONES FISCALES TRIBUTARIAS Nº 6 -	81712/2018	SECRETARIA Nº 22	AFIP
POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F. E I.	BENEFICIO DE LITIGAR SIN GASTO	2018	JUZGADO COMERCIAL 23 -	019736/2018	SECRETARIA Nº 45	LAYME GILAMITA BENITO
POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F. E I.	JUICIO EJECUTIVO	2018	JUZGADO COMERCIAL 23 -	019737/2018	SECRETARIA Nº 45	LAYME GILAMITA BENITO



Dr. Hosep Yesilcimen

Paraná 755 Piso 7* "C y D" Capital 4374-2918 4375-3111

Buenos Aires, 25 de abril de 2019.-

Señores
Potigian Golosinas SACIFI

De mi consideración:

Por medio de la presente, les envío un informe acerca de todos los reclamos comerciales en tramite.-

1)POTIGIAN GOLOSINAS SACIFI c/SAGAZ Nestor s/Cobro de Pagarés
Monto $ 608.000
23-08-18 Audiencia de mediación.-
El día 04-09-18 Marcelo Palomequi me informó que por el momento querías suspender el cobro de este caso.-
28-02-19 Le entregamos los pagarés porque este demandado les está pagando directamente a uds.-
El 14-03-19 iniciamos la ejecución de los pagares.-
Juzgado comercial 21 Secretaria 42 Expte. 5252/19

2)POTIGIAN GOLOSINAS SACIFI c/MANTICOP SRL s/Cobro de Pesos
Monto $ 154.782
21-12-18 Iniciado.-
Juz. Com. N°11 Sec. N°21 Expte.36639/18

Sin más, saludo a uds atte.-



Dr. Hosep Yesilcimen

Paraná 755 Piso 7* "C y D" Capital 4374-2918 4375-3111

Buenos Aires, 24 de abril de 2019.-

Señores
Potigian Golosinas SACIFI

De mi consideración:

Por medio de la presente, les envío un informe acerca de todos los juicios laborales en tramite.-

1)CASTIGLIONE Carlos C/POTIGIAN GOLOSINAS SA s/Despido
Monto: $772.500
Expediente: 77313
Juzgado: 31
Fecha Inicio:13/4/15
14-09-18 El 29-08-18 presenté el alegato y tiene que entrar a sentencia.-
28-02-19 Sin cambios.-

2)CULZONI Jose c/POTIGIAN GOLOSINAS SA s/Despido
Monto: $458.365,50
Expediente: 36226
Juzgado: 44
Fecha Inicio: 29/9/15
14-09-18 Está para certificar pruebas.-
20-02-19 Pericia contable.-

3) DUCASE Ruben c/POTIGIAN GOLOSINAS SA s/Accidente de trabajo
Monto: 106.000.-
Expediente: 26248/09
Juzgado: 62
Fecha Inicio: 8/4/10
Ultimo auto: 9/10/15
Sentencia de fecha 7-11-16 que rechaza la demanda contra Potigian Golosinas
26-09-17 Esta en la Sala V
28-02-19 Sin cambios.-

4)FIGUEROA Miguel c/POTIGIAN GOLOSINAS SA s/Despido
Monto: $287.441,92
Expediente: 67102
Juzgado: 4
Fecha Inicio: 20/10/15
14-05-18 Impugné liquidación
31-05-18 Deposite $ 200.928,30 en concepto de saldo de liquidación.- La liquidación era a fecha 02-05-18.-
14-09-18 Solamente queda pendiente el calculo de intereses desde el 2 de mayo hasta el 31 de mayo de 2018.-
28-02-19 Sin cambios.-

5)VILLALVA Oscar c/POTIGIAN GOLOSINAS SA s/Despido
Monto: $80.579,13-
Expediente: 7521
Juzgado: 34
Fecha Inicio: 18/3/10
Ultimo auto: 11/12/15
25-10-16 Dejé escrito de apelación
1-11-17 Dejé escrito impugnando liquidación.-
21-11-17 Dejé escrito depositando $ 189.609 en concepto de capital, intereses y honorarios y pagamos tasa de justicia por $ 4.624.-
14-09-18 Sin cambios.-
28-02-19 Sin cambios.-

6)POTIGIAN GOLOSINAS SACIFI c/ESPOSITO Valeria s/Consignacion
Expediente: 61.955/17
Juzgado 3
Fecha de inicio: 15-09-17
Reconvinieron por Despido
24-04-18 Dejé contestación de reconvención por Potigian Golosinas y 16-05-18 dejé contestación de reconvención por Goldfarb
14-09-18 Se fijó audiencia de conciliación para el día 3 de octubre a las 10.30 hs.-
28-02-19 Está con las pruebas, audiencias testimoniales y pericia contable.-

7)FILIPPINI Darío c/POTIGIAN GOLOSINAS SA s/Despido
Expediente: 36.087/17
Juzgado 33
Contesté demanda 10-11-17
Se fijó audiencia de conciliación del art. 80 el día 26-06-18 a las 09.00 hs.-
14-09-18 Se abrió a prueba porque el ofrecimiento de Conmor no alcanzó para conciliar.-
28-02-19 Sigue en prueba.-

8)CORREA José Faustino c/CUSTOMERS PROTECTION SRL Y Otro s/Despido
Expediente: 5883/13
Juzgado 10
26-03-13 Opuse excepciones y contesté demanda.-
Está en la Sala IX
15-05-18 En abril de 2018 Customers pagó y el 10-4-18 se libró giro a favor del actor.-
14-09-18 sin cambios
28-02-19 Sin cambios.-

9)PUCCI Guillermo Dante c/POTIGIAN GOLOSINAS SA y Otro s/Accidente
Expediente 14037/11
Juzgado 59
06-06-11 Opuse excepciones y contesté demanda.-
26-09-17 El expediente sigue en prueba.-
15-05-18 Sigue en prueba.-
14-09-18 sin cambios.-
28-02-19 Sin cambios.-

10)PEREZ PITTARI Facundo Daniel c/MRG LOGISTICA Y SERVICIOS SRL y Otro s/Despido
Expediente 72.286/14
Juzgado 46
13-03-15 Contesté demanda
26-9-17 Sigue en prueba
15-05-18 está para entrar a sentencia.-
14-09-18 Sigue para entrar a sentencia.-
28-02-19 Aun no entro a sentencia.-

11)SALAZAR Jonathan c/TALSIUM SA y Otro s/Despido
Expediente 17365/13
Juzgado 24
29-06-16 Contesté demanda
26-09-17 Sigue en prueba
14-09-18 Sin cambios
28-02-19 Sin cambios.-

12) CHAVEZ Arturo c/POTIGIAN GOLOSINAS SA s/Despido
11-07-18 Audiencia de conciliación ante la conciliadora del SECLO y se cerró sin acuerdo.-
14-09-18 Sin cambios hasta el momento no llegó la demanda.-
28-02-19 Todo igual.-

13)ROMAN Guido c/POTIGIAN GOLOSINAS SACIFI

28-02-19 Hubo intercambio de telegramas y hay audiencia del SECLO para el día 7 de marzo.-

24/4/2019 Se fijo nueva fecha de audiencia para el dia 3 de mayo de 2019.-

Sin otro particular, les envío mis saludos.-





Dr. Hosep Yesilcimen

Paraná 755 Piso 7* "C y D" Capital 4374-2918 4375-3111

Buenos Aires, 24 de abril de 2019.-

Señores
Potigian Golosinas SACIFI

De mi consideración:

Por medio de la presente, les envío un informe acerca de todos los juicios laborales en tramite.-

1)CASTIGLIONE Carlos C/POTIGIAN GOLOSINAS SA s/Despido
Monto: $772.500
Expediente: 77313
Juzgado: 31
Fecha Inicio:13/4/15
14-09-18 El 29-08-18 presenté el alegato y tiene que entrar a sentencia.-
28-02-19 Sin cambios.-

2)CULZONI Jose c/POTIGIAN GOLOSINAS SA s/Despido
Monto: $458.365,50
Expediente: 36226
Juzgado: 44
Fecha Inicio: 29/9/15
14-09-18 Está para certificar pruebas.-
20-02-19 Pericia contable.-

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMO DEMANDANTE (*)

Encontrado como	Tipo	Fecha	Juzgado	Expediente	Secretaria	Demandado
POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.I.	ORDINARIO	2018	JUZGADO COMERCIAL 11 -	032639/2018	SECRETARIA Nº 21	MANTICOP S.R.L.
POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.I.	JUICIO EJECUTIVO	2015	JUZGADO COMERCIAL 10 -	022017/2015	SECRETARIA Nº 19	AFR COMBUSTIBLES S.A.
POTIGIAN GOLOSINAS S.A.C.I.F.I.	JUICIO EJECUTIVO	2015	JUZGADO COMERCIAL 10 -	017372/2015	SECRETARIA Nº 100	VAZQUEZ MARIA DEL CARMEN

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales

Impuesto/Régimen registrado y fecha de alta	
SICORE-PREMIOS JUEGOS Y C.DEP - 434	06-2005
IVA	03-1989
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 78	01-2000
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 160	05-2005
GANANCIA MINIMA PRESUNTA	06-1999
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 742	01-2000
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 748	04-2005
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 754	02-2005
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 755	07-2010
REG. SEG. SOCIAL EMPLEADOR	12-1972
GANANCIAS SOCIEDADES	02-1973
REG. INF. - PARTICIPACIONES SOCIETARIAS	01-2007
REG. INF. - CITI - COMPRAS	01-2005
REG. INF. - PRESENTACION DE ESTADOS CONTABLES EN FORMATO PDF	01-2010
REG. INF. - REGIMEN INFORMATIVO DE COMPRAS Y VENTAS	01-2015
BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	05-2003
SICORE-IMPTO.AL VALOR AGREGADO - 493	01-2000

Contribuyente no amparado en los beneficios INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emisión de la presente constancia. Esta constancia no da cuenta de la inscripción en el Impuesto sobre los Bienes Personales ni del Impuesto Exteriorización - Ley 26476, la cual de corresponder deberá solicitarse en la Dependencia donde se encuentra inscripta la referida.

6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia

Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Pcia. de Bs. As.

Contribuyente	
Identificación:	Contribuyente sin Deuda
Situación actual:	**Categoría 0**

La información expuesta es la registrada al **01/07/2019** en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante de la sumatoria de las deudas asociadas al Impuesto Inmobiliario, a los Automotores, a las Embarcaciones Deportivas y a los Ingresos Brutos, respecto de la CUIT consultada. Para el cálculo de la deuda expuesta, se considera aquella con antigüedad mayor a los sesenta días. No se consideran aquellos sujetos que posean un único Inmueble Urbano Edificado con Valuación Fiscal menor a $50.000, quienes posean una deuda global menor a $500 o quienes posean un automotor de modelo inferior al año 2000. Para el caso del Impuesto sobre los Ingresos Brutos, sólo se consideran aquellos casos con Títulos Ejecutivos iniciados y aquellos con planes de pago caducos. En la categoría 4 se encuentran los contribuyentes con deudas en proceso de ejecución judicial como así también los planes de regularización de deuda judicial siempre que el mismo se encuentre caduco.

Agente de Recaudación	
Identificación:	AGENTE SIN INCUMPLIMIENTO.
Situación actual:	**Categoría 0**

La información expuesta es la registrada al **01/07/2019** en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante del grado de cumplimiento de presentación de declaraciones juradas que les corresponde efectuar en su actuación como agentes de recaudación en el régimen general de retención y en el régimen general de percepción del impuesto sobre los Ingresos Brutos. El cumplimiento se computa de manera conjunta por ambos regímenes de recaudación. En la categoría 4 se encuentran los agentes de recaudación con deudas en proceso de ejecución judicial provenientes de percepciones y retenciones no efectuadas, efectuadas y no ingresadas, intereses, accesorios, recargos y multas. Se incluyen dentro de esta categoría a quienes, habiendo realizado la adhesión a un régimen de regularización de deudas en proceso de ejecución judicial, el mismo se encuentre caduco.

6.3.3 Embargos

La firma no presento declaración jurada de embargo de bienes y valores (AFIP-ARBA).

6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

Resumen 06/2018 – 05/2019. Análisis efectuado en base a una muestra de nros. de CUIL relacionados con la empresa.

Período	Incluido en declaración jurada	Aportes de seguridad social	Aportes de obra social	Contribución patronal de obra social
06/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
07/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
08/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
09/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
10/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
11/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
12/2018	SI	PAGO	PAGO	PAGO
01/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
02/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
03/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
04/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO
05/2019	SI	PAGO	PAGO	PAGO

POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I, no presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL vigente al 01/07/2019.



REPSAL

Registro público de empleadores con sanciones laborales
Ley 26.940

Se deja constancia que a la fecha de emisión, POTIGIAN GOLOSINAS SACIF E I CUIT 30547751252 no registra sanciones en el REPSAL, conforme al Art. 2 de la Ley 26.940

Fecha de emisión: 01/07/2019 (válido únicamente por el día de emisión)

Sello Electrónico: 1fb9eb9f-5df2-4362-8e23-ffc758e4ac50

Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social
Presidencia de la Nación

AFIP
ADMINISTRACIÓN FEDERAL

CFT
Consejo Federal del Trabajo
República Argentina

RENATEA

SRT
Superintendencia de Riesgos del Trabajo

7- Compliance

7.1 ANÁLISIS DE COMPLIANCE

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados ROBERTO JAIME GOLDFARB

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados ZULEMA ROTMAN

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados JAVIER VILELA

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados FERNANDO HECTOR BURD

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados	PAOLA ROMINA FELICIOTTI

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA

De vender golosinas a facturar millones como cadena mayorista: la historia de Diarco

Fuente: El Cronista Fecha: 15/06/2018



Con distintos desafíos en cada unidad de negocio, el Grupo Goldfarb busca estar en constante movimiento. Cuáles son los rubros que mira y qué camino seguirá el consumo.

Roberto Goldfarb vendió maderas, muebles, autopartes y se fundió dos veces. En los ’80 tuvo un local de golosinas en Caballito para independizarse del negocio de madera del padre. A partir de esa experiencia comenzó a comercializar productos para almaceneros a precios más baratos que los mayoristas incluso sin tener un local. Entonces fundó la cadena con un depósito en Villa Devoto como el primer autoservicio Diarco en 1981.

A pesar de querer proyectar la imagen de Javier Vilela, el CEO, Goldfarb accede a hablar sobre el negocio del grupo en sus distintas unidades. La original, Diarco, es la más conocida por el público y la más mencionada debido al impulso de las cadenas mayoristas. Sin embargo, el dueño de la cadena afirma que el boom del formato no es tal: simplemente le está yendo mejor que a otras firmas del canal moderno que se encuentran en crisis evidentes.

Según Kantar Worldpanel, el canal mayorista logró que el 47 por ciento de las familias lo visiten –en 2017– y sumó casi 500.000 nuevos clientes –en comparación con 2016. Esto significa que llegó a la penetración más alta de su historia. En el otro extremo se ubican los hipermercados, como el canal más impactado, ya que pierde participación en un mercado que se contrae año a año. Actualmente tiene el 13,6 por ciento de participación en facturación de la canasta de consumo masivo, mientras que en 2015 tenía un 15,3 por ciento.

“Diarco en marzo, en unidades, vendió 3 por ciento más que hace un año y en pesos no alcanzó a equiparar la facturación por la inflación”, explica el empresario sobre el cambio de consumo. El año pasado, la compañía facturó $ 11.000 millones.

Roberto Goldfarb, fundador de la cadena mayorista Diarco.

Según él, la gente pasó de la gaseosa al jugo en polvo, es decir que se compran alimentos más baratos pero la misma –o mayor– cantidad. “Eso me hace creer que cuando el gobierno dice que hay más gente trabajando es cierto, pero el poder adquisitivo cayó”, interpreta. El análisis no se presta a cuestionamientos: si se estabiliza la inflación la gente vuelve a la gaseosa y abandona el jugo, sentencia.

¿Cuáles son las épocas que añora? No quiere decir que compara las ventas con las del gobierno anterior, ya que admite haber pasado 12 años diciendo que se “estaban rifando las joyas de la abuela”, aunque tampoco cree que lo que se vive en la actualidad sea el hábito que llegó para quedarse. El e-commerce, la recuperación del poder adquisitivo y el reordenamiento de los costos impositivos son algunos aspectos que cambiarán la dinámica. En tanto, la urgencia está en resolver la problemática del comercio informal. “Mientras nosotros pagamos una tremenda carga impositiva a la redonda hay negocios que no se ponen blanca ni la camisa”, dice preocupado Goldfarb.

En ese sentido, Goldfarb asegura que las cadenas se están preparando para volver a una operación más estable una vez que se asienten los cambios de hábito en el consumo. Por eso, hacia el futuro piensa en cómo transformar a las empresas para que se adapten a los requerimientos de la sociedad. Mientras tanto, a corto plazo la principal preocupación tiene que ver con los costos. “Estamos agregando alternativas en el mercado según los nuevos comportamientos”, dice Vilela. Sin embargo, aclara que la llegada de consumidores finales a los mayoristas no es tan importante para la cadena: representan un 15 por ciento de las ventas.

Una de las nuevas estrategias es la presentación del formato de Diarco Barrio con el concepto de mayorista de proximidad. Estas 10 tiendas, inauguradas en 2018 en CABA, cuentan con entre 300 y 500 m2 para acercar la propuesta de precio mayorista a los consumidores. En estos locales sí se ve una mayor presencia de consumidores finales y, si bien todavía están en una etapa de prueba, en la compañía aseguran que cumplen con las expectativas de venta y que por el momento todas las aperturas serán en la ciudad.

Además de la expansión física, Goldfarb quiere potenciar el comercio electrónico. “Tenemos un acuerdo con MercadoLibre y queremos crecer con venta orgánica”, expresa, a pesar de que admite que en la Argentina la última milla resulta un obstáculo para las ventas digitales. Para resolver esa problemática la cadena ofrece el retiro en tienda, una opción usada por los consumidores. “Creo que el e-commerce en la Argentina, tal como está dada la logística, va a ir por ahí”, analiza.

Nuevos negocios

En 2017 Goldfarb adquirió la distribuidora de cigarrillos y golosinas **Potigian**. La operación demoró un año y medio y se cerró en un año en el que el grupo tuvo mucho movimiento. El cariño de Goldfarb por el negocio de golosinas siempre mantuvo a su corazón cerca del sector, por eso consideró que era la oportunidad perfecta. Además, la logística aceitada que posee la distribuidora que abastece a kioscos, autoservicios y estaciones de servicio de todo el país era un atractivo. “Compramos un sistema que es de excelencia en distribución y queremos incorporar más productos para atender a otros comercios como almacenes, supermercados y fiambrerías”, dice sobre los planes que tiene a partir de la compra de la marca que en 2017 alcanzó una facturación de $ 5000 millones. Como paso siguiente, el grupo tiene la intención de crecer con locales de venta al público con **Potigian**, pero solo con golosinas.

En cambio, otras adquisiciones no fueron tan planificadas. “Algunos negocios cayeron como peludo de regalo, como La Gioconda”, dice sobre la fábrica de conservas que llegó a sus manos porque no tenían cómo pagar las compras anticipadas que habían hecho. “Nos dijeron que nos podían entregar la compañía y la recibimos”, recuerda sobre el proceso para sanear a la empresa de alimentos.

La unidad de real estate comenzó como una necesidad para los locales de Diarco y se transformó en un negocio independiente que posee terrenos para oficinas, locales comerciales y, ahora, viviendas. “Soy un comprador compulsivo de propiedades”, bromea sobre el desarrollo de ZR. La firma dispone de tierras para construir de acuerdo con el nuevo código de la Ciudad por 300.000 m2 de viviendas y oficinas. La decisión de construir casas u oficinas dependerá de la locación, pero Goldfarb anticipa que probablemente lo primero que se inicie sea un edificio de departamentos para vivienda en Villa del Parque. “Notamos una mayor demanda a partir de la reactivación de la construcción”, afirma. El plan es que todas las tiendas sean propias –hoy, de las 52 de Diarco, solo siete son alquiladas. “La decisión no tiene que ver con que sean más rentables, porque se ahorra el alquiler pero hay una fuerte inversión inicial”.

De hecho, a pesar de la profesionalización de la compañía, varias de las determinaciones tienen que ver con las decisiones de Goldfarb, como la venta de empresas: “Me han venido a ver pero no lo veo factible. No tengo ganas, esto es mi vida, ya no es una cuestión de dinero. Por dinero dejé de trabajar hace mucho”.

Su espíritu emprendedor lo lleva a siempre buscar algo para hacer. “Cuando no tengo algún proyecto me aburro”, dice sobre lo que puede ser comprar una compañía, cambiar algo de alguna, diseñar nuevas sucursales, lanzar Diarco Barrio o desarrollar el e-commerce. “Siempre tengo que estar activo”, finaliza.

Próximos objetivos

Con esa actitud, busca alternativas para ingresar a nuevos negocios, aunque admite que le gusta lo que conoce, por lo que prefiere crecer en rubros donde ya opera. “No soy de esa clase de empresarios que compran y diversifican su cartera”, dice y menciona que todas las firmas del grupo están dentro del rubro alimenticio y comercial, salvo ZR que es un segmento que siempre le gustó. “La parte agropecuaria está fuera pero a lo mejor en algún momento se une”. Bajo la bandera de Zulagro, Goldfarb posee campos y está mirando adquisiciones este año.

“El año pasado tuvimos un ritmo de compra demasiado intenso, por eso ahora estoy más tranquilo”, se sincera. Además de La Gioconda y **Potigian** el grupo compró terrenos para ZR con la expectativa de que el país aumente su calificación internacional. No sucedió, pero Goldfarb está “refeliz” con las adquisiciones porque “el sector de real estate está muy dinámico”. Entonces, las compras para el agro se debieron posponer hasta mediados de 2018.

Este año ya inauguró 10 Diarco Barrio en la Ciudad de Buenos Aires.

Además del segmento agrícola, el dueño de Diarco sostiene que las tres compañías comerciales –Diarco, **Potigian** y ZR– son las que tienen mayor potencial. “No creo que la compañía industrial tenga el mismo desarrollo ya que hay límites de producción y de consumo, trabas en el valor del dólar para la explotación, entre otros”, menciona.

En el sector mayorista y supermercadista, considera que el mayor problema es la sobredimensión del mercado. “Mi empresa está 40 por ciento por encima de su propuesta de hace nueve años, ¿quién absorbe eso?”, se pregunta de manera retórica. La solución, para él, es que haya menos tiendas o más consumo. “Las grandes cadenas están sobredimensionadas por el consumo ficticio de los últimos 10 años”, opina y agrega que desacelerar ese proceso es muy difícil.

Apellido en venta: el dilema de ponerle precio a la empresa de la familia

Fuente: La Nación Fecha: 25/10/2017

A la hora de valuar una compañía pesan tanto los lazos emocionales como el resultado económico que se puede lograr con una venta

a primera impresión de cualquier mortal sobre aquel semejante que tiene entre sus bienes una participación en una empresa de familia se mide en millones. Esa lectura no es errónea, pero para el seno de aquellas familias empresarias que se debaten entre continuar o vender su empresa, el análisis es algo más intricando y no solo pasa por el dinero que puedan obtener a cambio.

Para la especialista en empresas de familia, Cinthia Kaplun, estas compañías nacen como la posibilidad de ser instrumentos de supervivencia sin trabajar en relación de dependencia, y con el tiempo -y las reinversiones- se transforman en algo distinto. Ese algo distinto podría ser tomado como instrumento para quienes están dirigiéndola y trabajando en ella. Pero, para quienes no están en la dirección de la empresa, las acciones o porciones de capital que tienen de la sociedad se termina asemejando mucho más a un patrimonio.

Ante ese panorama, la consultora agrega, "la diferencia entre ambos es nítida: para quien la empresa de familia es un instrumento, la prioridad será reinvertir los dividendos para mantener su desarrollo y lograr trascendencia. Por el contrario, para aquellos que solo signifique parte de su patrimonio, lo importante será lograr distribuir dividendos, lo más jugosos y lo antes posible, la inversión en estos casos debe generar un retorno más bien inmediato, de otro modo surge la posibilidad de vender", sostiene Kaplun.

Valor emocional

Muchas empresas han transitado la alfombra roja con la marcha nupcial de fondo que, los deposita en manos de su nuevo dueño. La expresión "vestir a la novia" encierra todas las características que debe reunir una compañía antes de prestarse a la venta, desde números en orden hasta contar con todos los empleados completamente en blanco.

"Los objetivos contrapuestos entre los distintos accionistas, que pueden ser hermanos e incluso primos, generan muchas veces la postura de «si no hay dividendos, no me interesa mantener mi capital. Yo vendo»", señala Kaplun, como uno de los dramas más comunes en este tipo de empresas.

Sin embargo, allí no termina todo, "sino que comienza otro tema: vender o litigar. Si pudiéramos reducir aún más este punto, las dificultades provienen de un par de preguntas: ¿Cómo valuar la empresa? y ¿cómo definir la forma de pago?", sostiene la especialista.

Un largo camino al altar

Para Esteban Tsariktsian, ex accionista de la distribuidora de cigarrillos y golosinas Potigian, que a comienzos de este año pasó a manos del

propietario del mayorista Diarco, Roberto Goldfarb, hacía muchos años que estaba el interés por desprendernos la compañía, después de intentos fallidos en concretar el traspaso generacional. "El primer intento de venta se frustró por el inicio de lo que fue el cepo al dólar. En la segunda etapa, mi mamá se enfermó y mi tío terminó accediendo a desprenderse de su parte, porque de lo contrario, corría riesgo la continuidad de toda la compañía", admite Tsariktsian que al momento de sellar el pasamos tenía el 50% de las acciones que heredó de su madre.

"Tuve que volver de Punta del Este a último momento, en enero, para firmar todos los papeles por la transacción, en un proceso en el cual participamos 11 personas en las oficinas de Infupa, nuestro asesor. En este tipo de operaciones, el pago se hace por transferencia bancaria reportando todo ante la AFIP en simultáneo a la concreción de las firmas, y todo el proceso duró más de cuatro horas", explica el empresario que eligió a Goldfarb como comprador, porque compartía el mismo esquema y filosofía de empresa familiar que garantizaba la continuidad laboral de los miembros y empleados de Potigian.

"Las empresas de familia, en general, no cotizan en Bolsa, no hay un mercado fluido de compra venta de paquetes accionarios (y menos aún cuando son minoritarios). Eso genera gran cantidad de opiniones, pero pocos acuerdos. Un tema es el precio, como medida de intercambio, en confrontación con el valor emocional", señala Kaplun y sigue: "El valor incluye el tiempo y la energía invertida, el tipo o nivel de vida que tuvo que seguirse e incluso los sueños proyectados hacia el mañana. Esto lleva a que para quien trabaja en la empresa, $ 100 en acciones de la misma pueden significar mucho más que $ 100 en efectivo, y para quien está fuera de la organización ocurre lo contrario".

"El proceso de venta que se desencadenó en el segundo intento duró tres años, porque hay dos grandes temas, primero los legales, dentro de lo que se puede o no hacer al querer venderla; y luego la parte fiscal", afirma el ex socio de **Potigian Golosinas** que, tras la operación, conserva los inmuebles de la firma ya que solo cedió la marca.

"Hay muchos temas de por medio, como el acuerdo que teníamos con la tabacalera Massalin Particulares para la distribución de sus marcas de cigarrillos. A su vez, en el proceso se nos cayó un contrato de exclusividad y hubo que indemnizar a parte del personal. Como así también, cambió el margen con las tabacaleras, lo que generó un quebranto en muchas distribuidoras, ya que cayó el rendimiento hasta un 50% y eso también modificó el valor de nuestra compañía. Por otro lado, tuvimos una compulsa con YPF para renovar un contrato, que por suerte conseguimos retener, pero no significó grandes cambios para los números de la empresa. Sin embargo, fue importante porque representó conservar el cliente que nos generaba cerca del 40% de los ingresos", repasa algunos pormenores de lo que significó desprenderse de una organización con 360 empleados y décadas de trayectoria en el rubro de la distribución mayorista de golosinas y cigarrillos.

"La parte fiscal es otro de los puntos porque vivimos un proceso que no está terminado que, se denomina escisión, y consiste en separar los bienes de la marca", agrega Tsariktsian.

Cuestión de pesos

Para Kaplun, en cualquier caso, el verdadero tema de discusión cuando llega el momento de vender es cómo y en cuánto valuarán la firma.

"Quien está afuera suele valuar su parte con el sobreprecio (o prima) del valor que le agrega la gestión de quien está adentro, que es casualmente, quien compra en muchos de los casos. Esto lleva al sinsentido que, a quien está adentro (y compra) se le pide el sobreprecio, que proviene de su propia participación en la gestión", explica y aclara, "por eso es tan difícil hablar de valuar una empresa de familia. Pensemos que, cuando por la empresa litigian las partes, además de analizar lo que a cada uno le corresponde, hay que pensar en lo que conviene a la empresa. Son muchas las oportunidades en que, por preocuparse por los derechos personales, sale derrotada la empresa (y la familia detrás). Por eso, siempre el primer paso es aceptar que una empresa de familia vale como instrumento y no como patrimonio".

Ópticas diferentes

Instrumento

Aquellos que no solo son accionistas sino que participan de la gestión serán los primeros en poner por delante la transcendencia de la compañía familiar antes que la mera obtención de dividendos.

Patrimonio

Los accionistas de la empresa familiar que no tienen injerencia en el día a día, suelen reclamar un retorno de su participación constante y sonante, muchas veces poniendo en riesgo la continuidad de la firma.

Fusiones y adquisiciones

El dueño de Diarco compró la distribuidora de golosinas Potigian

Fuente: Clarín Fecha: 19/01/2017

Roberto Goldfarb entra en un nuevo rubro. También acaba de comprar un terreno para hacer oficinas.

Roberto Goldfarb, el dueño de la cadena de supermercados mayoristas Diarco, adquirió la distribuidora de cigarrillos y golosinas **Potigian**, que atiende kioscos y locales de estaciones de servicio con una flota propia. El cierre de la operación -que agrega $ 3.000 millones a la facturación de $ 10.000 millones de Diarco- demoró un año y medio.

Goldfarb seguirá utilizando la marca **Potigian**, que tiene 82 años, y quizá le sume algunos productos de Diarco, pero asegura que una compañía no tiene nada que ver con la otra, más allá de compartir el rubro. “Las dos empresas se van a mantener separadas. Una es un autoservicio mayorista de todo tipo de productos y **Potigian** es una distribuidora de cigarrillos (la más grande de Marlboro del país) y de golosinas y otros productos para kioscos. Atiende a 6.000 puntos de venta en Capital y las estaciones de servicio a nivel nacional”, contó este emprendedor de 69 años, con tres hijos que prefirieron dedicarse a otras actividades. Además, **Potigian** posee un centro de distribución, tres autoservicios y 300 empleados.

A su vez, Diarco tiene 38 sucursales y este año abrirá cuatro más en Posadas, Calafate, Santiago del Estero y Cutralcó. Goldfarb también se dedica al rubro inmobiliario (acaba de comprar un lote en Belgrano y Tacuarí para hacer oficinas), producción (es dueño de la fábrica La Gioconda de envasado de frutas y dulces)y también al agro, en Catamarca y Santiago del Estero.

Hacia adelante, Goldfarb sigue buscando expandirse. “Siempre hay que tener un proyecto. En distribución hay determinados rubros que están necesitados, como el de frío, que requiere una logística especial. Lo estamos mirando. Pero en este caso no hay nada para adquirir y lo armaré por mi cuenta”, asegura el empresario, que encara todo con fondos propios.

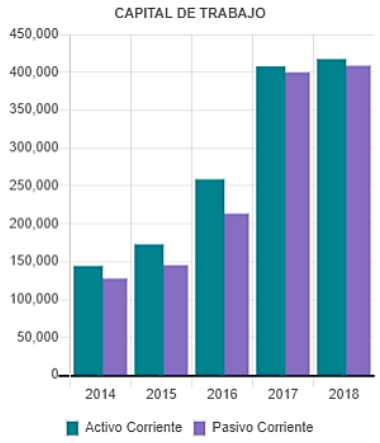
8- Estados Contables

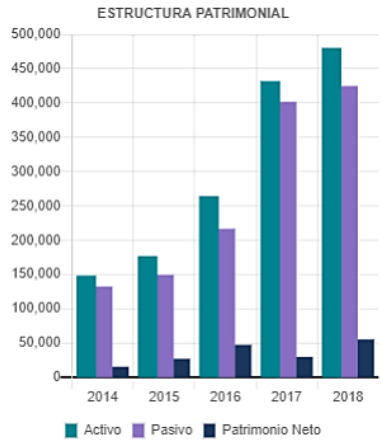
8.1 DATOS CONTABLES

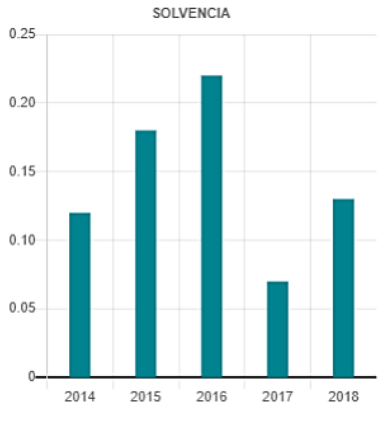
Activo

Fecha Balance	28/02/2014	28/02/2015	29/02/2016	28/02/2017	28/02/2018
Caja y Banco	19 870	36 195	49 213	104 742	47 679
Inversion Corriente	24	31	44	41	33
Anc Creditos Por Ventas	44 199	69 248	96 027	166 679	171 854
Otros Créditos	16 483	29 027	50 362	30 560	50 723
Bienes Cambio	63 730	38 386	63 127	105 724	147 090
Bienes Intangibles	0	0	0	0	0
Otros Activos Corrientes	0	0	0	0	0
Total Activo Corriente	144 306	172 887	258 772	407 747	417 378
Credito Por Venta	0	0	0	0	0
Otros Créditos No Corrientes	392	30	30	4 914	35 718
Otras Inversiones No Corrientes	178	176	174	0	0
Bienes De Uso Valor De Origen	8 583	8 994	9 645	8 603	15 820
Depreciación Acumulada	5 448	5 770	6 475	6 040	7 638
Bienes De Uso	3 546	3 875	5 426	2 563	8 181
Activos Intangibles	0	0	0	16 775	19 160
Otros Activos No Corrientes	0	0	0	0	0
Total Activo No Corriente	4 116	4 080	5 630	24 252	63 059
Total Activo	148 422	176 968	264 401	431 999	480 437

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



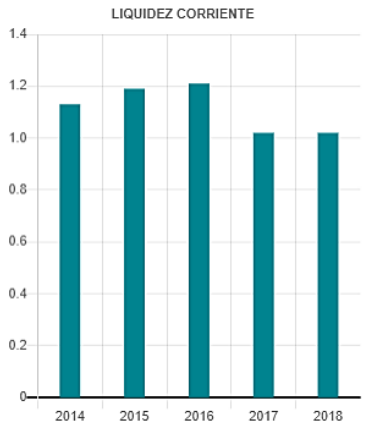


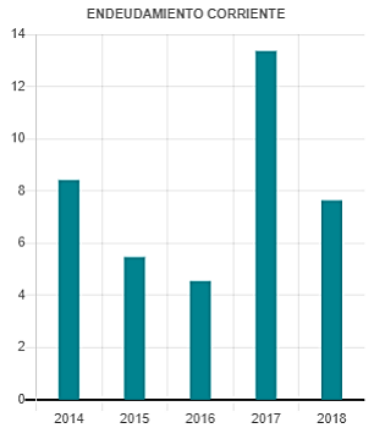


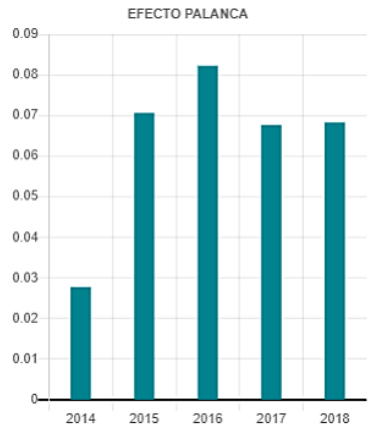
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	28/02/2014	28/02/2015	29/02/2016	28/02/2017	28/02/2018
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	93 747	120 521	176 907	352 498	366 386
Prestamos (Deudas Bancarias)	0	71	0	0	3 462
Remuneraciones Y Cargas Sociales	2 109	3 009	3 465	4 172	7 392
Cargas Fiscales	7 115	12 224	30 523	39 891	25 776
Anticipos Clientes	0	0	0	0	0
Otros Pasivos	24 815	9 431	2 555	3 294	5 717
Total Pasivo Corriente	127 785	145 255	213 449	399 855	408 734
Cuentas Por Pagar	0	0	0	0	0
Prestamos	0	0	0	0	15 121
Deudas Fiscales	4 872	4 350	3 295	2 060	975
Otros Pasivos (No Corrientes)	0	0	0	0	0
Previsiones	0	0	0	0	0
Total Pasivo No Corriente	4 872	4 350	3 295	2 060	16 096
Total Pasivo	132 657	149 605	216 744	401 916	424 830
Capital Social	0	0	0	400	400
Resultados No Asignados	15 513	27 111	47 406	29 683	55 207
Patrimonio Neto	15 764	27 362	47 658	30 083	55 607

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



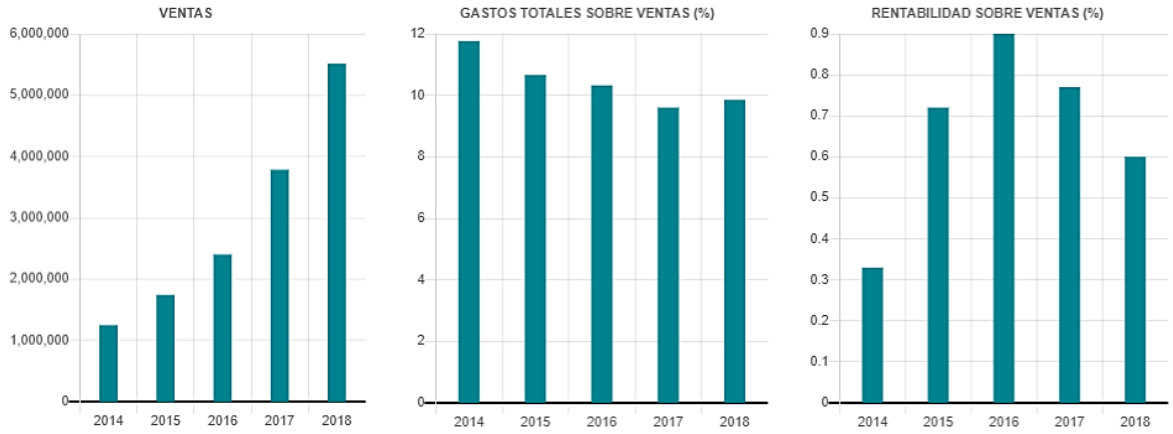




Estado de Resultados

Fecha Balance	28/02/2014	28/02/2015	29/02/2016	28/02/2017	28/02/2018
Ventas	1 251 309	1 744 599	2 403 953	3 784 213	5 513 137
Compras Del Ejercicio	1 116 083	1 516 109	2 142 928	3 425 528	4 972 057
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	1 098 845	1 541 452	2 118 188	3 382 930	4 930 691
Resultado Bruto	152 464	203 147	285 765	401 283	582 446
Amortizaciones	425	493	789	2 447	16 634
Gastos de Comercialización	138 112	174 264	233 350	340 232	492 011
Gastos de Administración	8 158	10 775	11 950	21 802	45 949
Gastos Financieros	968	913	2 865	1 284	5 162
Otros Ingresos	1 268	2 136	2 699	9 405	3 631
Otros Egresos	474	558	2 622	3 756	0
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	0	0	0	0	0
Impuesto A Las Ganancias	1 898	6 275	15 932	14 387	10 132
Resultado	4 122	12 498	21 745	29 226	32 823

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



Indices de Gestión

Fecha Balance	28/02/2014	28/02/2015	29/02/2016	28/02/2017	28/02/2018
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,13	1,19	1,21	1,02	1,02
LIQUIDEZ SECA (Acida) (Act.Corriente - Bs.Cambio) / Pas.Corriente	0,63	0,93	0,92	0,76	0,66
Endeudamiento Pasivo Total / Patrimonio Neto	8,42	5,47	4,55	13,36	7,64
Endeudamiento Activo Fijo Pasivo No Corriente / Bs. de Uso	1,37	1,12	0,61	0,80	1,97
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	0,12	0,18	0,22	0,07	0,13
Capital De Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	16 520,77	27 632,17	45 322,84	7 891,49	8 644,12
Inversiones De Bienes De Uso Patrimonio Neto / Bs. de Uso	4,45	7,06	8,78	11,74	6,80
Margen Bruto (Utilidad Bruta / Ventas) * 100	12,18	11,64	11,89	10,60	10,56
Margen Neto (Utilidad Neta / Ventas) * 100	0,33	0,72	0,90	0,77	0,60
Retorno Sobre Patrimonio Utilidad Neta / Patrimonio Neto	0,26	0,46	0,46	0,97	0,59
Rotacion De Activos Ventas / Activo Total	8,43	9,86	9,09	8,76	11,48
Rotacion Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	352,90	450,27	443,06	1 476,42	673,88
RENTABILIDAD S/ACTIVO (Utilidad Neta / Activo Total) * 100	2,78	7,06	8,22	6,77	6,83
EBITDA / PASIVO (Resultado del ejercicio + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	0,08	0,22	0,33	0,05	0,10
Rotacion De Creditos Ventas / Creditos por Ventas	28,31	25,19	25,03	22,70	32,08
Rotacion De Inventarios Costo Mercaderias / Bs.de Cambio	17,24	40,16	33,55	32,00	33,52
PRESTAMOS / P.N. Prestamos / Patrimonio Neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,33
PRESTAMOS / (VENTAS/12) Prestamos / (Ventas / 12)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial del cliente se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2017 y 2018 (fecha de cierre 28.02). Información auditada sin salvedades.

Principales indicadores:

Económicos:

- Las ventas del ejercicio cerrado en febrero del 2018 ascendieron a $ 5.513.137M exhibiendo un aumento interanual del 46% ($ 3.784.213M en 02.2017).
- Pero como los costos directos ($ 4.930.691M) crecieron en idéntica proporción que la facturación el margen primario ($ 582.446M) reflejó la misma rentabilidad en términos de ventas del ejercicio previo (10.6%).
- Por su parte los gastos de estructura aumentaron un 49% pasando de $ 362.034M (9.6% s/ventas) a $ 537.960M (9.7% s/ventas). El 91% de dicho monto corresponde a erogaciones comerciales entre las cuales prevalecen las efectuadas en impuestos tasas y contribuciones sueldos fletes y combustibles.
- Consecuentemente la compañía alcanzó un superávit operativo de $ 44.485M (13% mayor al del ciclo anterior: $ 39.248M 1% s/ventas) equivalente al 0.8% s/ventas que cubrió holgadamente la carga financiera del período ($ 5.162M 0.1% s/ventas).
- Por último luego de imputar ingresos varios por $ 3.631M (0.1% s/ventas descuentos por pronto pago) y de deducir el cargo por el impuesto a las ganancias: $ 10.132M 0.2% s/ventas) la compañía alcanzó una utilidad final de $ 32.823M la cual resultó un 12% mayor a la obtenida en 02.2017 ($ 29.226M). Mientras la rentabilidad en función a la facturación pasó del 0.8% al 0.6% en términos de patrimonio neto se redujo del 97.2% al 59%.

En resumen la compañía mantuvo una aceptable gestión económica aunque con márgenes operativos y finales en términos de facturación levemente inferiores comparados con los obtenidos en febrero del 2017.

Financieros:

- A febrero del 2018 la liquidez se mantuvo estable en torno a 1.02 (acorde a la actividad desarrollada siempre dependiente de la realización del stock para poder afrontar los compromisos de corto plazo ya que la liquidez ácida se ubicó en 0.66) y el capital de trabajo aumentó su monto un 10% (pasando de $ 7.891M a $ 8.644M).
- En tanto el indicador de exposición financiera se redujo de 0.77 a 0.59.
- En tanto el EBIT ($ 44.485M) cubrió holgadamente la carga financiera del período ($ 5.162M) y el Ebitda ($ 64.750M versus $ 47.343 de 02.2017) representó 0.16 veces el total de compromisos a cancelar en el corto plazo ($ 408.734M).

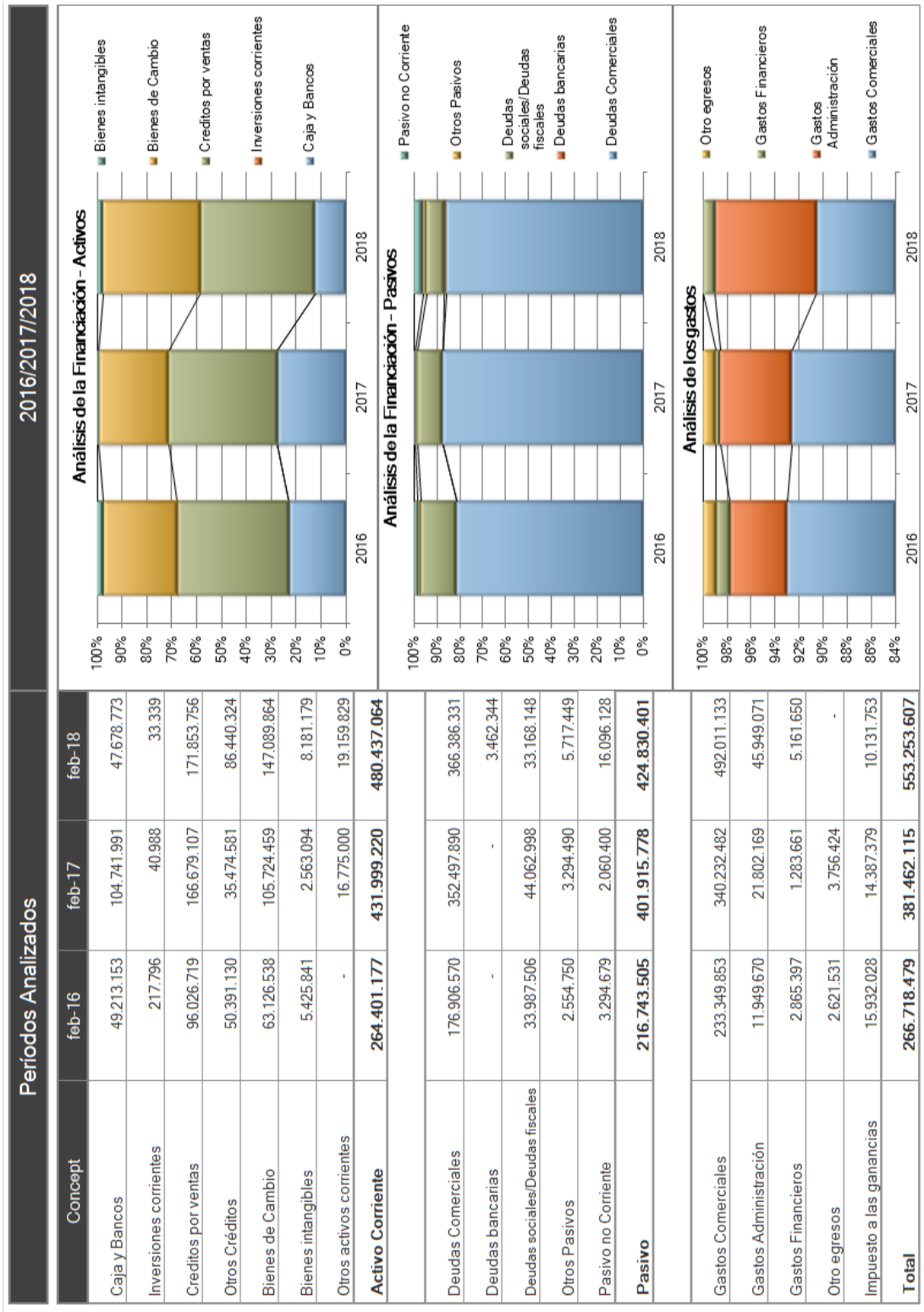
En resumen la posición financiera a 02.2018 mostraba una liquidez ajustada, con aceptable capital de trabajo y una holgada cobertura de los intereses del ejercicio (de escasa relevancia en términos de facturación).

Patrimoniales:

- Debido a la utilidad del ejercicio (neta del pago de honorarios a directores: $ 7.300M) el patrimonio neto ($ 55.607M) reflejó un importante aumento interanual del 85%. El mismo es totalmente volátil. Los fondos propios financian el 88% del activo no corriente cubriendo el restante 12% con recursos de terceros de largo plazo.
- Los recursos propios ampliaron cinco puntos porcentuales de participación dentro del mix de financiación de la inversión total (del 7% en 02.2017 al 12% en 02.2018).
- Mientras el activo total ($ 480.437M 87% corriente) aumentó un 11% interanual debido a mayores saldos del stock (31% del AT) y de los créditos con accionistas (7% del AT considerados no corrientes) el pasivo total ($ 424.830M 96% de corto plazo) creció un 6% impulsado fundamentalmente por préstamos bancarios de largo plazo (4% del PT) asumidos en el ejercicio. Las obligaciones comerciales representan el 86% del mismo.
- Como consecuencia de las variaciones comentadas el nivel de endeudamiento disminuyó de 13.36 a 7.64. Si bien este valor aún se considera elevado debe mencionarse que el de naturaleza bancaria (0.33) es reducido dada la elevada participación de las obligaciones comerciales dentro de la composición del pasivo total (86%).
- Por su parte la solvencia pasó del 0.07 a 0.13.

En resumen el cuadro patrimonial a febrero del 2018 se considera debilitado por el elevado nivel de endeudamiento (aunque resultó sensiblemente menor al del ejercicio precedente y el 86% del mismo es de índole comercial) y la escasa capitalización del patrimonio neto. Como aspecto positivo debe mencionarse la adecuada estructura de financiación del activo fijo.

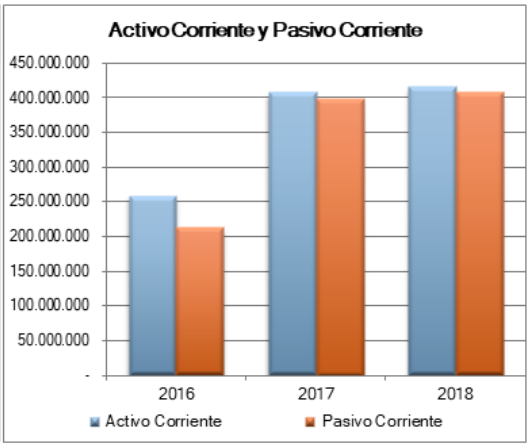
8.2 ANÁLISIS VERTICAL



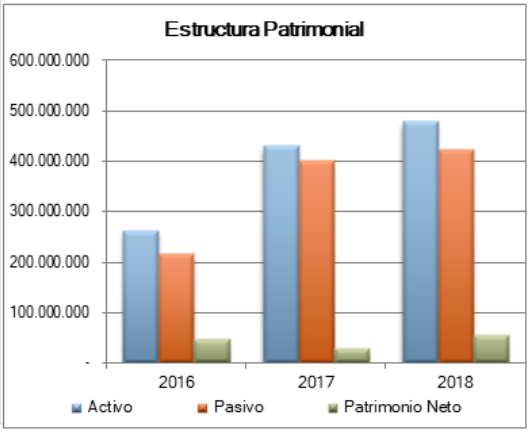
Períodos Analizados			2016/2017/2018
Concept	feb-16	feb-17	feb-18
Caja y Bancos	49.213.153	104.741.991	47.678.773
Inversiones corrientes	217.796	40.988	33.339
Creditos por ventas	96.026.719	166.679.107	171.853.756
Otros Créditos	50.391.130	35.474.581	86.440.324
Bienes de Cambio	63.126.538	105.724.459	147.089.864
Bienes intangibles	5.425.841	2.563.094	8.181.179
Otros activos corrientes	-	16.775.000	19.159.829
Activo Corriente	**264.401.177**	**431.999.220**	**480.437.064**
Deudas Comerciales	176.906.570	352.497.890	366.386.331
Deudas bancarias	-	-	3.462.344
Deudas sociales/Deudas fiscales	33.987.506	44.062.998	33.168.148
Otros Pasivos	2.554.750	3.294.490	5.717.449
Pasivo no Corriente	3.294.679	2.060.400	16.096.128
Pasivo	**216.743.505**	**401.915.778**	**424.830.401**
Gastos Comerciales	233.349.853	340.232.482	492.011.133
Gastos Administración	11.949.670	21.802.169	45.949.071
Gastos Financieros	2.865.397	1.283.661	5.161.650
Otro egresos	2.621.531	3.756.424	-
Impuesto a las ganancias	15.932.028	14.387.379	10.131.753
Total	**266.718.479**	**381.462.115**	**553.253.607**

8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL

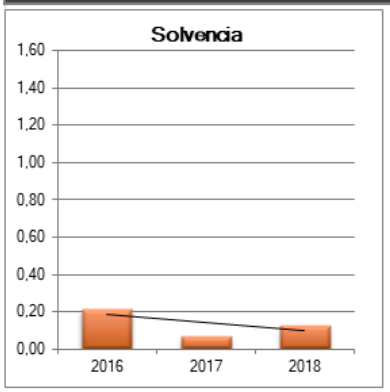
Períodos Analizados	2016/2017/2018		
Analisis Patrimonial	feb-16	feb-17	feb-18
Solvencia	0,22	0,07	0,13
Patrimonio Neto sobre Activo	18%	7%	12%
Endeudamiento corriente	4,48	13,29	7,35
Capital corriente	0,17	0,02	0,02
Activo no Cte sobre Activo	2%	6%	13%
Financiación del activo no cte.	9,05	1,33	1,14
Deuda bancaria sobre Pasivo	0%	0%	4%
Deudas Comerciales sobre Pasivo	82%	88%	86%

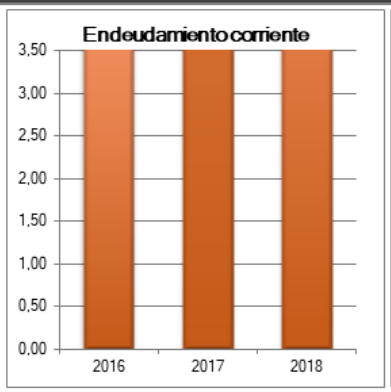


Info	feb-16	feb-17	feb-18
Activo Corriente	$ 258.771.667	$ 407.746.865	$ 417.378.396
Activo no Corriente	$ 5.629.510	$ 24.252.355	$ 63.058.668
Activo	$ 264.401.176	$ 431.999.221	$ 480.437.064
Pasivo Corriente	$ 213.448.826	$ 399.855.378	$ 408.734.273
Pasivo no Corriente	$ 3.294.679	$ 2.060.400	$ 16.096.128
Pasivo	$ 216.743.505	$ 401.915.778	$ 424.830.401
Patrimonio Neto	$ 47.657.671	$ 30.083.443	$ 55.606.663



Trends



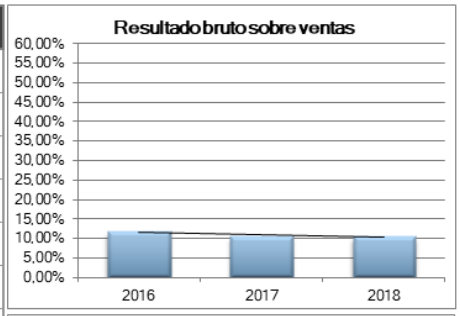




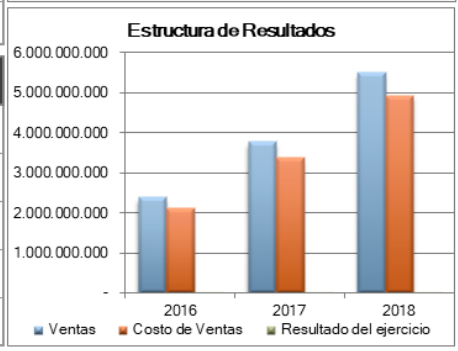
Importes Expresados en Miles de Pesos

8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

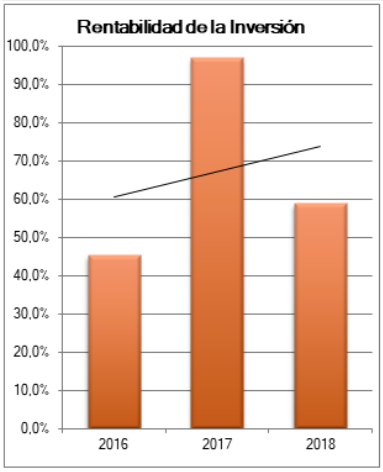
Períodos Analizados			2016/2017/2018
Análisis de rentabilidad	feb-16	feb-17	feb-18
Rentabilidad de la inversión total	45,6%	97,1%	59,0%
Rentabilidad ordinaria de la inversión	85,1%	149,2%	86,5%
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	15,3%	10,4%	10,0%
Resultado bruto sobre ventas	11,9%	10,6%	10,6%
Rentabilidad sobre Ventas	0,9%	0,8%	0,6%
Costo del financiamiento	1,3%	0,3%	1,2%
Rentabilidad del capital	5436,4%	7306,4%	8205,8%

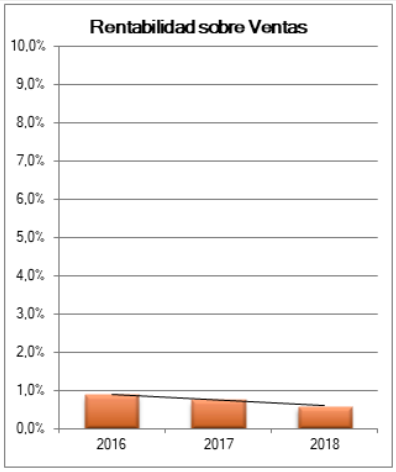


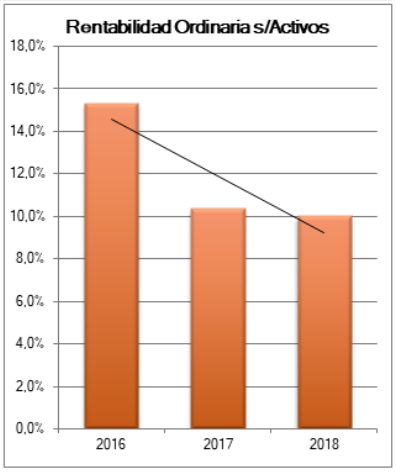
Info	feb-16	feb-17	feb-18
Ventas	$ 2.403.952.888	$ 3.784.212.803	$ 5.513.136.796
Costo de Ventas	$ 2.118.187.587	$ 3.382.930.136	$ 4.930.691.273
Resultado del ejercicio	$ 21.745.442	$ 29.225.772	$ 32.823.220
EBITDA/Ventas	0,02	0,01	0,01
EBITDA/Intereses	14,42	36,88	12,54



Trends



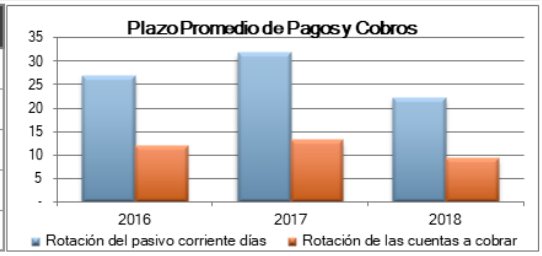




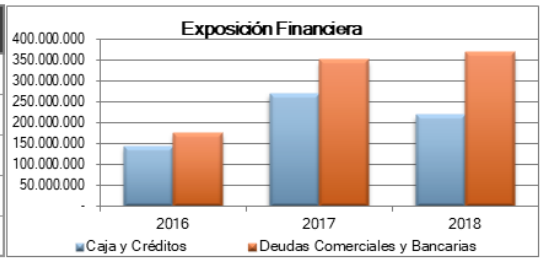
Importes Expresados en Miles de Pesos

8.5 ANÁLISIS FINANCIERO

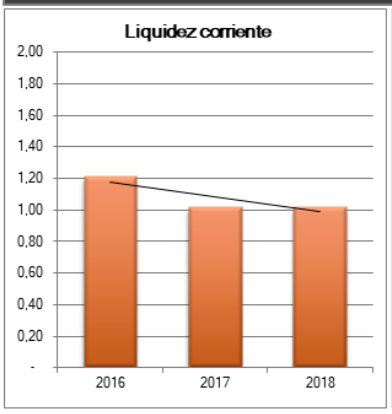
Períodos Analizados				2016/2017/2018
Analisis Financiero	feb-16	feb-17	feb-18	
Liquidez corriente	1,21	1,02	1,02	
Liquidez acida	0,92	0,76	0,66	
Rotación del pasivo corriente días	27	32	22	
Rotación de las cuentas a cobrar	12	13	9	
Efecto Palanca	0,08	0,07	0,07	

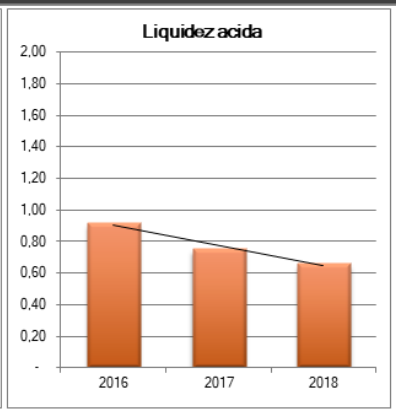


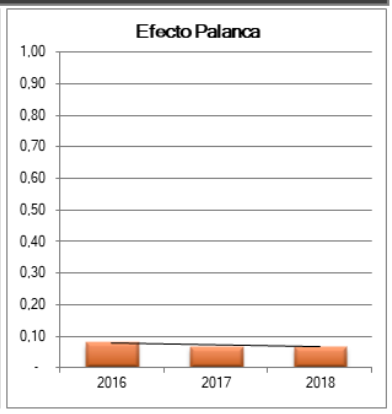
Info	feb-16	feb-17	feb-18
Caja y Bancos	49.213.153	104.741.991	47.678.773
Creditos por ventas	96.026.719	166.679.107	171.853.756
Deudas Comerciales	176.906.570	352.497.890	366.386.331
Deudas bancarias	-	-	3.462.344
Deuda Financiera s/ P.Neto	-	-	0

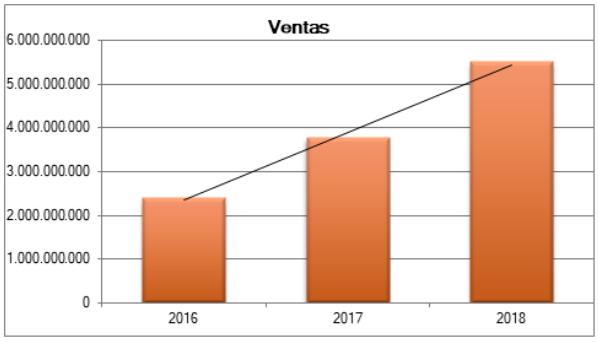


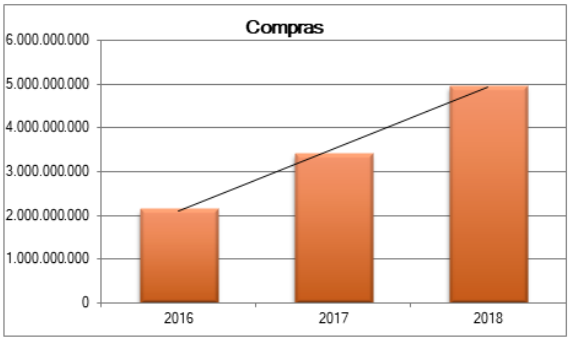
Trends







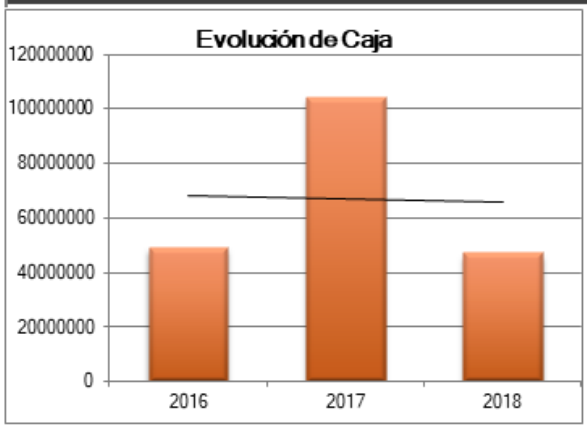


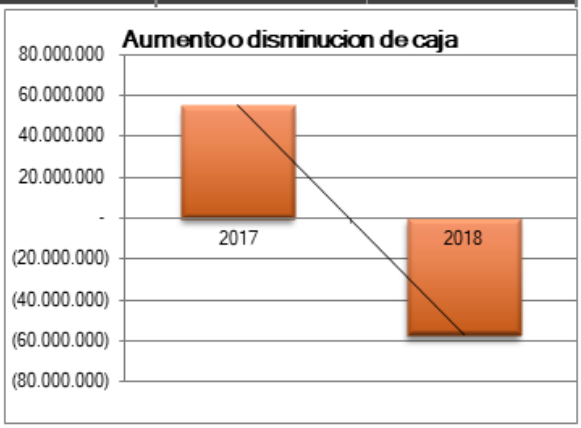


Importes Expresados en Miles de Pesos

8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS

Períodos Analizados	2016/2017/2018	
Análisis del Flujo de fondos	feb-17	feb-18
Resultado del ejercicio	$ 29.225.772,00	$ 32.823.220,00
Amortizaciones de Bienes de Uso	$ 2.446.518,00	$ 16.633.635,00
Depreciacion de Intangibles	$ -	$ -
Generación interna de fondos	$ 31.672.290,00	$ 49.456.855,00
Variación de créditos por ventas	$ -70.652.388,00	$ -5.174.649,00
Variación de otros créditos	$ 14.916.549,00	$ -50.965.743,00
Variación de Bienes de Cambio	$ -42.597.921,00	$ -41.365.405,00
Variación de otros activos corrientes	$ -16.600.931,00	$ -2.384.829,00
Variación de cuentas a pagar	$ 175.591.320,00	$ 13.888.441,00
Variación de deudas sociales	$ 707.439,00	$ 3.219.872,00
Variación de deudas fiscales	$ 8.133.774,00	$ -15.200.365,00
Variación de otras deudas	$ 739.740,00	$ 2.422.959,00
Variación de previsiones para contingencias	$ -	$ -
Ajuste		
Flujo de fondos operativos netos	$ 101.909.872,00	$ -46.102.864,00
AREA/Dividendos pagados / Honorarios	$ -47.200.000,00	$ -7.300.000,00
Aporte de capital / Ajustes AREA	$ -	$ -
Adquisicion de Bienes de Uso	$ 416.229,00	$ -22.251.720,00
Flujo de fondos antes de la financiación	$ 55.126.101,00	$ -75.654.584,00
Variacion de deudas financieras corrientes	$ -	$ 3.462.344,00
Variacion de deudas financieras no corrientes	$ -	$ 15.121.372,00
Aumento o disminucion de caja	$ 55.126.101,00	$ -57.070.868,00





Importes Expresados en Miles de Pesos

8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN

Datos Estadísticos			Niveles de Crédito teóricos s/Balance		
Ventas Mensuales	459.428.066,3	$	S/Patrimonio Neto	1.937.781,0	$
Compras Mensuales	414.338.056,5	$	S/Capital de Trabajo	243.996,6	$
Modo de Cobro s/Balance	11	días	S/Activos Líquidos	5.431.691,4	$
Modo de Pago s/Balance	25	días	S/Variables Combinadas	3.245.415,7	$

8.8 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2016/2017/2018			
Concept	Expresado por	Valor	Grade	Concept	Expresado por	Valor	Puntaje
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	0,13	1	Liquidez corriente	ratio	1,05	4
Endeudamiento corriente	ratio	8,40	1	Liquidez acida	ratio	0,72	8
Capital corriente	%	4,1%	2	Rotación del pasivo corriente días	días	25	10
Activo no Cte sobre Activo	%	9,6%	10	Rotación de las cuentas a cobrar	días	11	10
Financiación del activo no cte.	ratio	2,37	10	Efecto Palanca	ratio	0,07	9
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	2,6%	10	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	85,9%	1	Gastos Financieros sobre Ventas	%	0,1%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%		
Rentabilidad de la inversión total	%	66,5%	10	Gastos Administración sobre Ventas	%		
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	102,0%	10	Gastos Totales sobre Ventas	%		
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	10,9%	4	Vida restante de Bienes de Uso	años	2	1
Resultado bruto sobre ventas	%			Rotación de bienes de cambio	días	11	10
Rentabilidad sobre Ventas	%			Rotación del activo	veces	10,44	10
Costo del financiamiento	%	1,0%	10	Total			
Rentabilidad del capital	%	7565,5%	10	60,93			
EBITDA/Ventas	%		2				
EBITDA/Intereses	%		10				

