DOSSIER FIDELITAS

MINDSHARE ARGENTINA S.A.

Informe realizado a pedido de PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA

ARGENTINA

Junio 2021

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

			No Aplica	No cumple / No posee / No cedio información (0)	Con irregularidades / sin planes de regularización / cedió información parcial (1)	No aplica por que contrata monotributistas. (2)	Están inscriptos en moratorias, planes de pagos, etc. y paga (3)	Se detectan caso de atraso puntuales (4)	No se detectan desvíos (5)
1. Cumplimiento de Obligaciones Previsionales e Impositivas									
1.1	**Como es su situación salarial y social respecto de:**								
1.1.1	Pago de sueldos y remuneraciones.			x					
1.1.2	Presentación y pago de aportes y contribuciones F-931								x
1.1.3	Presentación y pago de ART.								x
1.1.4	Presentación y pago de otras cargas sociales								x
1.2	**Como es su situación fiscal respecto de:**								
1.2.1	Presentación y pago del impuesto a las ganancias (DDJJ y anticipos)								x
1.2.2	Presentación y pago del impuesto al valor agregado (I.V.A. F-731)								x
1.2.3	Presentación y pago del impuesto a los ingresos brutos								x
1.3	**Como es su situación bancaria**								x
Total Cumplimiento Previsional e Impositivo		**88%**	**35**						

Tipo de Empresa	Servicios		No Aplica	"No cedió información / Valor por debajo del mínimo (0)"	Malo 1	Regular 2		Bueno 3		Muy Bueno 4		Excelente 5
2. Situación Económico-Financiera												
2.1.1	**Solvencia**				0,490	0,490	0,727	0,727	0,963	0,963	1,200	1,200
						X						
2.1.2	**Endeudamiento Corriente**				2,000	2,000	1,500	1,500	1,000	1,000	0,500	0,500
						X						
2.2.1	**Índice de liquidez**				0,900	0,900	1,200	1,200	1,500	1,500	1,800	1,800
						X						
2.3.1	**Rentabilidad Bruta:**				0,200	0,200	0,267	0,267	0,333	0,333	0,400	0,400
								X				
2.3.2	**Rentabilidad Operativa**				0,020	0,020	0,073	0,073	0,127	0,127	0,180	0,180
				X								
2.3.3	**Rentabilidad Neta**				0,030	0,030	0,087	0,087	0,143	0,143	0,200	0,200
				X								
Total Situación Económico-Financiero		**30%**	**9**									

Calificación y Ponderación de la Reevaluación / Ampliación de Alcance

CONDICIÓN		CALIFICACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA				
		Puntaje Obtenido		% respecto al total	Ponderación (%)	Resultado
1	**Cumplimiento Previsional y Fiscal**	35	**40**	**88%**	**10,0%**	**0,9**
2	**Situación Económico-Financiera**	9	**30**	**30%**	**90,0%**	**2,7**
Resultado Final		**3,6**				

Según políticas de calificación de PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA

1.2. CONCLUSIÓN:

MINDSHARE ARGENTINA SA. es una empresa que opera en Argentina desde el año 2000 (anteriormente era el área de medios de la agencia de publicidad J.W. Thompson). Se trata de una red global de agencias de medios y tiene como actividad principal servicios de comercialización de tiempo y espacio publicitario.

Su principal accionista es BERKELEY SQUARE HOLDING BV (Países Bajos, 99.95%). Informa operar bajo Registro Público de Agencias de Publicidad y Productoras Publicitarias, expedido por ENACOM el 06/05/2020, y con fecha vencimiento el 16/05/2021. Declara contar con 104 empleados (81 según 931-02/2021) registrados y con 1 subcontratado. Desde el punto de vista laboral y previsional, no presenta deuda exigible de Aportes y Contribuciones a la Seguridad Social según información de AFIP, tiene contrato de afiliación vigente con SWISS MEDICAL ART y no presentan sanciones laborales en el REPSAL. Opera normalmente con los bancos, sin registrar cheques rechazados por Sin Fondos, sin embargo, registró un atraso bancario (atraso de 91 a 180 días- Situación 3: Con Problemas) en agosto de 2020, situación que fue regularizada en el mes siguiente. No se observan riesgos legales o fiscales, ni tampoco prensa negativa, sin embargo, existen cuestiones de Integridad a ser evaluados por el área gestión de proveedores.

Según los Estados contables del ejercicio cerrado el 31/12/2019, la compañía presentó una debilitada situación económica, mostrando una reducción interanual de las Ventas del 41.6%, aumento del nivel de Costos, registrando un Resultado Final Deficitario por 2°año consecutivo de -$83.7 Millones (-45.4% s/ventas) vs -$62.2 Millones (-19.7% s/ventas) en 2018. Desde el punto de vista financiero, presentó un Capital de Trabajo negativo de -$32.5 Millones y un bajo nivel de liquidez corriente (0.95), indicando una situación debilitada. Patrimonialmente, mantuvo inadecuados niveles de Endeudamiento Corriente (1.75) y de Solvencia (0.57). Por Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 02/07/2020 se resolvió aumentar el capital social en la suma de $6.1 Millones, llevándolo de $62.3 Millones a $68.4 Millones.

La empresa informó un total $653 Millones de Ventas post balance, correspondientes a los meses enero y febrero de 2021 vs $184 Millones realizados en los 12 meses de 2019.

Por lo expuesto, recomendamos operar con cautela por su debilitada situación financiera, económica y patrimonial, y solicitar información contable más actualizada, ya que el balance analizado tiene más de diecisiete meses de antigüedad. Se supone que ante cualquier eventualidad, la casa matriz va a respaldar la operación en Argentina, pero no estaría de más evaluar la posibilidad de desarrollar un proveedor alternativo.

LÍMITE DE COMPRA (30% sobre ventas)	VENTAS BALANCE	VENTAS POST-BALANCE
Ventas	**$ 184 357 837**	**$ 653 514 281**
Límite de compra	**$ 55 307 351**	**$ 196 054 284**

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN 2
1.2. CONCLUSIÓN: 3

2- DATOS ORGANIZACIONALES 6

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 6
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 7
2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 7
2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 7
2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional 7
2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias 8
2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 12
2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 12
2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 12
2.7.1 Socios / Accionistas 12
2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 12
2.7.3 Directivos 13
2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos 13
2.8 ACTIVOS 14
2.8.1 Inmuebles 14
2.8.2 Rodados 14
2.9 PUBLICACIONES OFICIALES 14
2.10 CERTIFICACIONES 16
2.10.1 Certificaciones de Calidad 16
2.10.2 Distinciones Obtenidas 16
2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 16
2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 16
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 18

3- SITUACIÓN COMERCIAL 19

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 19
3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 19
3.3 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA 19
3.4 COMPRAS ANUALES 19
3.5 PROVEEDORES 19
3.6 CLIENTES 20
3.7 SEGUROS 20
3.7.1 Registro de contratos con las ART 20
3.7.2 Contratos extinguidos por falta de pago 20
3.7.3 Otros Seguros contratados 21

4- COMERCIO EXTERIOR 22

4.1 IMPORTACIONES 22
4.2 EXPORTACIONES 22

5- SITUACIÓN BANCARIA 23

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 23
5.2 CENTRAL DE DEUDORES 23
5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 24

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 25

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO (*) 25
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE (*) 25
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 25
6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales 25
6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia 25
6.3.3 Embargos 25
6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 26
Deuda exigible en Aportes y Contribuciones de Seguridad Social 26

7- INTEGRIDAD 27

7.1 INTEGRIDAD 27
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 27

8- ESTADOS CONTABLES 28

8.1 DATOS CONTABLES 28
8.2 ANÁLISIS VERTICAL 33
8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL 34
8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD 35
8.5 ANÁLISIS FINANCIERO 36
8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS 37
8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN 38
8.8 SCORE DE BALANCE 39

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	MINDSHARE ARGENTINA SA.
CUIT	30-70745673-2.
Domicilio	CHACABUCO 314 Piso:7, (1069), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
Posibles teléfonos	(011) 4340-0500 - 1143310656 - 1143314975 - 1143315028 - 1143315029 - 43400500
Actividad	731001 - SERVICIOS DE COMERCIALIZACIÓN DE TIEMPO Y ESPACIO PUBLICITARIO 731009 - SERVICIOS DE PUBLICIDAD N.C.P.
Forma Jurídica	SOCIEDAD ANONIMA
Fecha de Inscripcion	26/12/2000
Fecha de Contrato Social	06/03/2000
Capital	$ 326 155
Patrimonio neto al 2019	$ 375 735 773
Cantidad Empleados	81 (Fuente: 931 02-2021) 104 (Fuente: Empresa)
Domicilio Legal	CHACABUCO 314 Piso:7, (1069), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
Otros posibles domicilios, vinculados, o eventuales.	CHACABUCO 314 Piso:7, (1069), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

MINDSHARE ARGENTINA SA, empresa que opera en Argentina desde el año 2000 (anteriormente era el área de medios de la agencia de publicidad J.W. Thompson), se trata de una red global de agencias de medios y tiene como actividad principal servicios de comercialización de tiempo y espacio publicitario.



2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

No se detectó información.

2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional

Información no proporcionada por la empresa.

2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias

ADMINISTRACION FEDERAL DE INGRESOS PUBLICOS

CONSTANCIA DE INSCRIPCION

MINDSHARE ARGENTINA SA CUIT: ***30-70745673-2***

Forma Jurídica: ***SOC. ANONIMA***

Fecha Contrato Social: ***06-03-2000***

IMPUESTOS/REGIMENES NACIONALES REGISTRADOS Y FECHA DE ALTA

BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	05-2003
IVA	12-2000
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 47	04-2021
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 164	04-2021
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 171	03-2015
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 860	04-2021
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 900	03-2015
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 901	03-2015
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 902	04-2021
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 903	04-2021
IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 962	05-2021
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 94	12-2000
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 116	12-2000
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 160	01-2001
REG. SEG. SOCIAL EMPLEADOR	01-2001
GANANCIAS SOCIEDADES	12-2000
PRECIOS DE TRANSFERENCIA	12-2001
REG. INF. - PARTICIPACIONES SOCIETARIAS	01-2007
REG. INF. - CITI - COMPRAS	04-2011
REG. INF. - PRESENTACION DE ESTADOS CONTABLES EN FORMATO PDF	12-2009
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 748	11-2003
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 754	03-2015

****

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emision de la presente constancia.

Esta constancia no da cuenta de la inscripción en:
- Impuesto Bienes Personales y Exteriorización - Ley 26476: de corresponder, deberán solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Impuesto a las Ganancias: la condición de exenta, para las entidades enunciadas en los incisos b), d), e), f), g), m) y r) del Art. 20 de la ley, se acredita mediante el "Certificado de exención en el Impuesto a las Ganancias" - Resolución General 2681.
- Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Responsable Deuda Ajena Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

ACTIVIDADES NACIONALES REGISTRADAS Y FECHA DE ALTA

Actividad principal: *731001 (F-883) SERVICIOS DE COMERCIALIZACIÓN DE TIEMPO Y ESPACIO PUBLICITARIO* Mes de inicio: *11/2013*
Secundaria(s): *731009 (F-883) SERVICIOS DE PUBLICIDAD N.C.P.* Mes de inicio: *12/2013*

Mes de cierre ejercicio comercial: ***12***

DOMICILIO FISCAL - AFIP

CHARCAS 5051
1425-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES

Vigencia de la presente constancia: ***04-06-2021*** a ***04-07-2021*** Hora **10:52:43** Verificador **105727963609**

Los datos contenidos en la presente constancia deberán ser validados por el receptor de la misma en la página institucional de AFIP **http://www.afip.gob.ar**.

Fuente: Empresa

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

F. 713

Declaración Jurada

Firma	Mes de Cierre	Período	C.U.I.T.
	12	2019	30-70745673-2
	0 Original 1-9 Rect.	Cod. Activ.	Nro verificador
Carácter	Original	743000	742080
	Ejercicio Fiscal	Regular	

Apellido y Nombre o Razón Social		Versión	Establecimiento
MINDSHARE ARGENTINA SA		1600003	0
Cantidad proyectos promovidos 0	C.U.I.T./C.U.I.L. contador	20-23570551-7	Entidad Exenta NO

R1 - Quebrantos Trasladables

a Quebrantos trasladables por venta de acciones (F.A.)	0,00	e Quebrantos trasladables por venta de acciones (F.E.)	0,00
b Quebrantos trasladables por inst. financieros derivados	0,00	f Quebrantos trasladables resto (F.E.)	0,00
c Quebrantos trasladables resto (F.A.)	0,00	g Quebrantos trasladables Juegos de Azar (F.E.)	0,00
d Quebrantos trasladables Juegos de Azar (F.A.)	0,00		

R2 - Determinación del Resultado Neto

	F. Argentina	F. Extranjera		F. Argentina	F. Extranjera
a Result. del Ejercicio (contable)	13.583.972,01	0,00	g Quebrantos computables	0,00	0,00
b Ajustes	52.250.568,93	0,00	h Régimen de promoción	0,00	
c Donaciones	0,00		i Resultado Neto	65.834.540,94	0,00
d Resultado impositivo	65.834.540,94	0,00	j Resultado atrib. a los socios	0,00	0,00
e Queb. por Vta. de Acc. (Ejerc.)	0,00	0,00	k Queb. de Fuente Argentina		0,00
f Queb. por Contr. Deriv. (Ejerc.)	0,00		l Resultado Neto Final	65.834.540,94	0,00

R3 - Det. Resultado (Juegos de Azar)

	F. Argentina	F. Extranjera		F. Argentina	F. Extranjera
a Result. del Ejercicio (contable)	0,00	0,00	c Quebrantos computables	0,00	0,00
b Ajustes	0,00	0,00	d Resultado Impositivo	0,00	0,00

R4 - Determinación del Impuesto

a Alícuota %	30,00	e Alícuota para Juegos de Azar	41,50 %
b Imp.Determinado (Excepto juegos de azar)	19.750.362,28	f Impuesto determinado para Juegos de Azar	0,00
c Total Imp.Liberado (F.A y F.E.)	0,00	i Total Imp. Determinado	19.750.362,28
d Total Imp.no Liberado (F.A y F.E.)	0,00		

R5 - Determinación del Saldo del Impuesto

	A favor Contrib	A favor AFIP		A favor Contrib	A favor AFIP
a Imp. determinado F. Extranjera		0,00	v Anticipos Cancelados Credeb	6.365.501,36	
b Imp. Análogos Pagados en el Ext.	0,00		w Sdo.x Ant.cancelados Credeb	0,00	
c Subtotal Fuente Extranjera		0,00	x Saldo a Cancelar		13.384.860,92
d Imp. determinado F. Argentina		19.750.362,28	y Cómputo Credeb para canc. DJ	4.741.142,13	
e Pago a cuenta realizado en el exterior			aa Saldo a Ingresar		8.643.718,79
Art. 11.3.b) Acuerdo con Uruguay	0,00		Ant.canc.c/Cómp.de Bonos y Cr.Fisc.	0,00	
f Saldo a Favor per. ant. en Bonos	0,00		ai Cómputo de Bonos y Créditos		
g Anticipos canc. mediante F.515	0,00		Fiscales para cancelación de DDJJ	0,00	
h Total Bonos F.515	0,00		ab Sdo.a Fav.Contrib.x Ant.canc.		
i Saldo a favor del resp. en Bonos	0,00		c/Bonos o Cert.Fisc.	0,00	
j Sdo.Favor per.ant.Bonos CF Dto 135/06	0,00		ac Retenciones y/o Percepciones	29.287.175,92	
k Anticipos canc. BCF DTO. 135/06	0,00		ad Total antic.ingresados en efectivo		
l Total Bonos CF Dto. 135/06	0,00		o mediante débitos bancarios -excepto		
m Sdo.favor resp.ant.bonos CF Dto.135/06	0,00		F. 515 y bonos CF Dto. 135/06-	3.183.705,87	
n Subtotal Fuente Argentina		19.750.362,28	ag Percepciones aduaneras RG 3577	0,00	
ñ Diferimiento F.518	0,00		amP. a cuenta "Rég Art. 4 RG 3818"	0,00	
o Subtotal General			aj Saldo a Favor Periodo Anterior	17.336.285,92	
p P. a Cuenta que no generan saldo a favor	0,00		ah Saldo a favor por fusión o absorción	0,00	
u Saldo previo al Cómputo Credeb		19.750.362,28	af Saldo a favor	41.163.448,92	0,00

R6 - Forma de Ingreso

a Saldo a Ingresar	0,00	b Imp. ing. en DD.JJ. orig. o ult.	0,00	c Suma ing. en forma no bancar	0,00
d **Total a pagar**	**0,00**				

Fuente: Empresa

IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS BRUTOS
CONTRIBUYENTES LOCALES

Buenos Aires Ciudad

Declaración Jurada Original SICOL

		Formulario N°: 5220	Verificador: 368578
Período: 02 - 2021		Fecha venc: 16/03/2021	Fecha pago: 16/03/2021
Razón Social: MINDSHARE ARGENTINA SA		CUIT: 30-70745673-2	ISIB: 1046041-01
Situación IVA: IVA Responsable Inscripto		Código de Actividad AFIP: 743000	

Total ingresos no gravados: $ 0,00	Total de ingresos exentos: $ 0,00
Total deducciones: $ 0,00	Conceptos que no integran la base imponible: $ 0,00

RUBRO I - DETERMINACIÓN DEL ANTICIPO

Actividad	Descripción	Alícuota	Base Imponible	Impuesto Determinado
731009	Servicios de publicidad n.c.p.	2,000 %	$ 10.241.705,24	$ 204.834,10
731001	Servicios de comercialización de tiempo y espacio publicitario	5,500 %	$ 10.450.106,66	$ 574.755,87
681098	Servicios inmobiliarios realizados por cuenta propia, con bienes	1,500 %	$ 1.057.909,15	$ 15.868,64
		Totales	**$ 21.749.721,05**	**$ 795.458,61**

RUBRO II - DETERMINACIÓN DEL SALDO DEL ANTICIPO

ANTICIPO DETERMINADO SEGÚN RUBRO I:	$ 795.458,61
Retenciones:	$ 138.108,94
Percepciones:	$ 125.929,38
Pagos a cuenta:	$ 0,00
Saldos a favor:	$ 0,00
Otros créditos:	$ 9.860.982,70
SUBTOTAL A FAVOR DGR:	$ 0,00
SUBTOTAL A FAVOR DEL CONTRIBUYENTE:	$ 9.329.562,41

SALDO RESULTANTE

	Subtotal RUBRO II:		$ 0,00
	Saldo del Impuesto que se ingresa:		$ 0,00
	Coeficiente de interés % 0,000 :		$ 0,00
	Total importe a ingresar:		$ 0,00
FECHA DE PAGO	16/03/2021	TOTAL A PAGAR	$ 0,00

El que suscribe, CAMBLOR CARLOS GUILLERMO, CUIT:20-16945165-7, en carácter de Apoderado, afirma que los datos consignados en este formulario son correctos y completos, y que ha confeccionado la presente declaración jurada sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener y siendo fiel expresión de la verdad.

Fecha de impresión: 12/03/2021 17:33:17

Fuente: Empresa

AFIP			CUIT: 30-70745673-2	
		Firma	Período fiscal	0 Orig. 1-9 Rectificativa
			02-2021	0
Impuesto al Valor Agregado	Sello fechador de recepción	Carácter	Actividad principal	Nº verificador
			743000	911132 / 144915
F.731	Apellido y nombre o denominación: MINDSHARE ARG. S.A.			
				Versión 5.6.1

Datos identificatorios

Proyectos promovidos - Dtos. Nº2054/92 - 804/96 - 857/97	0	Proveedor de empresa promovida	No
Proyectos promovidos excepto los alcanzados por los Dtos. Nº2054/92 - 804/96 - 857/97	0	Agropecuario con pago anual	No

Determinación del impuesto de las actividades no amparadas por regímenes promocionales

Concepto		*Importe*
Saldo de proveedores por operaciones con empresas promovidas		0,00
Total del débito fiscal del período		42.463.061,54
Total del crédito fiscal del período		42.429.939,90
Ajuste anual del crédito fiscal por operaciones exentas	AFIP	0,00
	Contribuyente	0,00
Saldo a favor del período anterior		0,00
Impuesto facturado vinculado con exportaciones perfeccionadas o no en el período o asimilables		0,00
Saldo técnico a favor del responsable		0,00
Saldo técnico a favor de AFIP		33.121,64
Crédito fiscal a imputar a otros impuestos por compra de insumos de editores libros, folletos, etc.		0,00
Diferimiento F.518		0,00

Total F.515	0,00	**Total F.518**	0,00	**Total F.517/1**	0,00

Determinación de la declaración jurada mensual (incluídos los régimenes promocionales)

Saldo técnico a favor de AFIP	33.121,64
- Bonos Fiscales - Decreto N° 1.145/09	0,00
Certificados de crédito fiscal - RG 4212 - Art. 9º	0,00
Saldo técnico total a favor del responsable incluído el no liberado	0,00
Ley Nº 25.360/2000	0,00
Total de Otros Conceptos que disminuyen el "Saldo Técnico a favor del Responsable"	0,00
Saldo a favor de AFIP	33.121,64
Saldo a favor de libre disponibilidad del período anterior	29.952.058,24
Monto utilizado	0,00
Total de retenciones, percepciones y pagos a cuenta	-3.180.957,64
Monto de retenciones agropecuarias devuelto en el período	0,00
Compensación de créditos fiscales vinculados con exportaciones	0,00
Saldo a favor de AFIP neto de compensaciones por exportaciones	0,00
Acrecentamiento por notas de crédito a responsables no inscriptos	0,00
Acrecentamiento por operaciones con responsables no inscriptos	0,00
Saldo de libre disponibilidad del período	26.737.978,96
Saldo de impuesto a favor de AFIP	0,00
Total de pagos no bancarios	0,00
Monto que se ingresa	**0,00**

Saldo anterior Cr. Fis. Exp.	Imp. solic. p/ dev. acred. o transf.	Saldo final Cr. Fis. Exp.
0,00	0,00	0,00

Reintegro por Operaciones de venta de bienes de capital

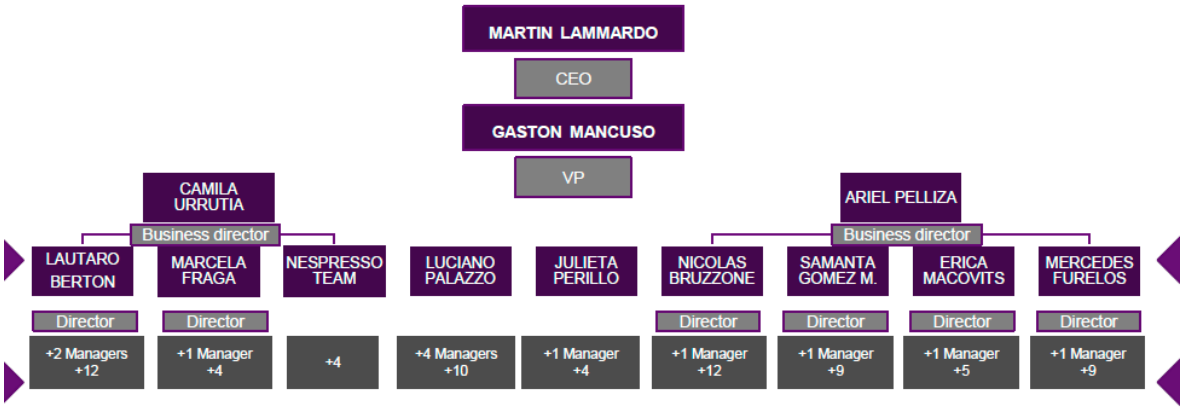
Débito Fiscal computable de las operaciones del período	0,00
Crédito Fiscal computable de las operaciones del período	0,00
Saldo a favor del contribuyente por operaciones del período (considerando alícuota general para el Débito Fisc	0,00
Monto límite para solicitar en devolución	0,00

Fuente: Empresa

2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

TOTAL MEDIA	**NOMBRE:** TOTAL MEDIA **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 16, 35, 38, 41, 42 **ACTA:** 2835723 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899
MEDIA EXPERT	**NOMBRE:** MEDIA EXPERT **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 16, 35, 38, 41, 42 **ACTA:** 2943151 **BOLETÍN:** 0 **PUBLICACIÓN:** 30/12/1899
GROUPM ESP	**NOMBRE:** GROUPM ESP **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 35 **ACTA:** 2731966 **BOLETÍN:** **PUBLICACIÓN:** -
GROUPM BUSINESS SCIENCE	**NOMBRE:** GROUPM BUSINESS SCIENCE **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 35 **ACTA:** 2731967 **BOLETÍN:** **PUBLICACIÓN:** -
KOAN	**NOMBRE:** KOAN **TIPO:** DENOMINATIVA **CLASE:** 9, 35, 42 **ACTA:** 3218196 **BOLETÍN:** 3533 **PUBLICACIÓN:** -

2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA



Fuente: Empresa

2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.7.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad	Tax ID	%
BERKELEY SQUARE HOLDING BV	Países Bajos	30710597444	99.95
CAVENDISH SQUARE HOLDING BV	Países Bajos	30710597436	0.05

Fuente: Empresa.

2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

N°	Razón Social	Nacionalidad	Tax ID	Tipo de Relación
1	**BERKELEY SQUARE HOLDING BV**	Países Bajos	30710597444	N/A

Fuente: Empresa.

2.7.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad	Tax ID	Cargo
PABLO OSCAR IESULAURO	Argentina	20133086634	Presidente
MARTIN LAMMARDO	Argentina	20247554298	Vicepresidente
DANIEL WEGMAN	Argentina	20241276180	Director Titular

Fuente: Empresa.

2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos

IESULAURO PABLO OSCAR - 20133086634

SCORE

75

IESULAURO PABLO OSCAR

FECHA NACIMIENTO: 24/02/1959
ESTADO CIVIL: NO INFORMADO
SEXO: M

FINANCIERO



TOTAL	956 000
BANCOS	3
ANTIGUEDAD SIT. 1	04/2001

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:
ZABALA 2630 PISO:4 DPTO:A, (1426), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
FISCAL:
ZABALA 2630 PISO:4 DPTO:A, (1426), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEADO DE: MINDSHARE ARGENTINA SA (01/2021)
CLAE: SERVICIOS PRESTADOS POR PROFESIONALES Y TÉCNICOS PARA LA REALIZACIÓN DE PRÁCTICAS DEPORTIVAS
INICIO ACTIVIDAD: 01/09/2014
RIESGO FISCAL: NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

LAMMARDO MARTIN FERNANDO - 20247554298

SCORE

87.5

LAMMARDO MARTIN FERNANDO

FECHA NACIMIENTO: 24/08/1975
SEXO: M

FINANCIERO



TOTAL	383 000
BANCOS	2
ANTIGUEDAD SIT. 1	02/2013

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:
SARMIENTO 489 PB, (1832), LOMAS DE ZAMORA, BUENOS AIRES, ARGENTINA
FISCAL:
GORRITI 5767, (1414), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
OTROS:
ALEM 268, (4711199), LOMAS DE ZAMORA

FISCALES

EMPLEADO DE: MINDSHARE ARGENTINA SA (01/2021)
CLAE: SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE CUERPOS DE DIRECCIÓN EN SOCIEDADES EXCEPTO LAS ANÓNIMAS
INICIO ACTIVIDAD: 09/10/2003

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

WEGMAN DANIEL ALEJANDRO - 20241276180



2.8 ACTIVOS

2.8.1 Inmuebles

No declara.

2.8.2 Rodados

- ✓ La Agencia tiene una flota de autos utilizados por la Gerencia exclusivamente.

Fuente: Empresa

2.9 PUBLICACIONES OFICIALES

Provincia: NACION Fecha: 01/09/2020
MINDSHARE ARGENTINA S.A. 30-70745673-2. Comunica que por Asamblea del 13/07/2020 se designó el siguiente directorio: Presidente: Pablo Iesulauro, Vicepresidente: Martin Lammardo, Director Suplente: Luis Felipe Troncoso Montegu. Todos los directores constituyeron domicilio especial en Charcas 5051, CABA. Autorizado segun instrumento privado ASAMBLEA de fecha 13/07/2020 Florencia Crivelli - T°: 135 F°: 145 C.P.A.C.F.e. 01/09/2020 N° 35896/20 v. 01/09/2020 Fecha de publicacion 01/09/2020

Provincia: NACION Fecha: 19/08/2020
MINDSHARE ARGENTINA S.A. 30-70745673-2 Por Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 02/07/2020 se resolvio aumentar el capital social en la suma de $ 6.286.746, llevándolo de $ 62.132.362 a $ 68.419.108 y modificando consecuentemente el art. 4 del Estatuto Social. Composición accionaria: Berkeley Square Holding B.V. es titular de 68.386.492 acciones ordinarias, nominativas, no endosables, de $ 1 valor nominal y de un (1) voto cada una; y Cavendish Square Holding B.V. es titular de 32.616 acciones ordinarias, nominativas, no endosables, de $ 1 valor nominal y de un (1) voto cada una. Asimismo, se resolvio reformar los artículos 8 y 13 del Estatuto a fin de permitir que las reuniones de Directorio y Asamblea se puedan sesionar por video conferencia a través de cualquier plataforma que permita la transmisión simultanea de audio y video. Autorizado segun instrumento privado Asamblea de fecha 02/07/2020 Florencia Crivelli - T°: 135 F°: 145 C.P.A.C.F.e. 19/08/2020 N° 32864/20 v. 19/08/2020 Fecha de publicacion 19/08/2020

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES Fecha: 05/03/2018

MINDSHARE ARGENTINA S.A. Comunica que: Por Asamblea General y Reunion de Directorio de fecha 31.07.2017 se resolvio designar al Sr. Pablo Iesulauro como Director Titular y Presidente, al Sr. Martin Lammardo como Director Titular de la Sociedad y al Sr. Felipe Troncoso como Director Suplente. Todos los directores aceptaron su cargo y constituyeron domicilio en la calle Charcas 5051 de la Ciudad de Buenos Aires. Autorizado segun instrumento privado ACTA DE ASAMBLEA Y DE DIRECTORIO de fecha 31/07/2017 Emiliana Anahí Gordo - T°: 120 F°: 263 C.P.A.C.F. e. 05/03/2018 N° 12573/18 v. 05/03/2018

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES Fecha: 31/08/2017

MINDSHARE ARGENTINA S.A. Comunica que (1) por Asamblea General Ordinaria de accionistas y Reunion de Directorio, ambas del 18.11.2015, se designó el siguiente Directorio: Presidente: Monica Beatriz Álvarez Molla; Vicepresidente: Pablo Iesulauro; y Director Suplente: Carlos Guillermo Camblor. Todos los Directores designados constituyeron domicilio en Charcas 5051, C.A.B.A.; (2) por Asamblea General Ordinaria de accionistas del 3/08/2016, se designó el siguiente Directorio: Presidente: Monica Beatriz Álvarez Molla; Vicepresidente: Pablo Iesulauro; y Director Suplente: Carlos Guillermo Camblor. Todos los Directores designados constituyeron domicilio en Charcas 5051, C.A.B.A.; y (3) por Asamblea General Ordinaria de accionistas y Reunion de Directorio, ambas del 21/03/2017, se resolvio remover a la Directora Titular Monica Beatriz Álvarez Molla y designar al Sr. Martin Lammardo como Director Titular. El Director designado constituyo domicilio en Charcas 5051, C.A.B.A. Asimismo los cargos en el Directorio quedaron distribuidos: Presidente: Pablo Iesulauro; Vicepresidente: Martin Lammardo; y Director Suplente: Carlos Guillermo Camblor. Autorizado segun instrumento privado ACTA DE ASAMBLEA ORDINARIA Y ACTA DE DIRECTORIO de fecha 18/11/2015, ACTA DE ASAMBLEA ORDINARIA de fecha 3/08/2015, y ACTA DE ASAMBLEA ORDINARIA Y ACTA DE DIRECTORIO de fecha 21/03/2017. Emiliana Anahí Gordo - T°: 120 F°: 263 C.P.A.C.F. e. 31/08/2017 N° 63424/17 v. 31/08/2017

Provincia: CIUDAD DE BUENOS AIRES Fecha: 17/09/2014

MINDSHARE ARGENTINA S.A. Por Asamblea del 16/07/2013 y distribución de cargos de misma fecha se resolvio designar el siguiente Directorio: Presidente: Monica Beatriz Álvarez Molla, Vicepresidente: Pablo Iesulauro, Director Suplente: Guillermo Camblor. Todos los Directores constituyeron domicilio en Charcas 5051, C.A.B.A. Por Asamblea del 27/06/2014 y distribución de cargos de misma fecha se resolvio designar el siguiente Directorio: Presidente: Monica Beatriz Álvarez Molla, Vicepresidente: Pablo Iesulauro, Director Suplente: Guillermo Camblor. Todos los Directores constituyeron domicilio en Charcas 5051, C.A.B.A. Autorizado segun instrumento privado Acta de Asamblea de fecha 27/06/2014. Tomas Horacio French T°: 104 F°: 653 C.P.A.C.F. e. 17/09/2014 N° 69067/14 v. 17/09/2014

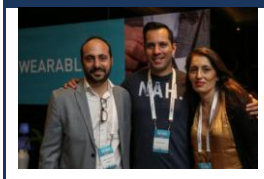
Otras Publicaciones:

Los más clickeados 2019: los referentes del negocio publicitario digital también tuvieron su reconocimiento
Fuente: CIUDAD MAGAZINE Fecha: 14/11/2019



Además de premiar a los celebrities e influencers, también fueron galardonados los profesionales de los medios que llevaron a cabo las mejores campañas y contenidos de este año.
Los flashes y reconocimientos siempre se hacen con los que están frente a la pantalla, pero detrás de ellos hay una gran cantidad de equipos y profesionales que trabajaron en conjunto para producir esos contenidos. Es por esto que en la edición 2019 de Los más clickeados de Ciudad Magazine, hubo categorías especiales para destacar su labor.El premio a la mejor Agencia de Medios fue para **Mindshare**, uno de los grupos de comunicación líderes a nivel global.
La agencia Digital Soul, por su parte, se quedó con el premio a la Agencia de Medios Independiente.
En las categorías individuales, la Profesional de Medios del año fue Florencia Leguizamón, Trading Director de Group M Argentina. Natalia Bidinost, por su parte, fue destacada como Planner del Año por su trabajo en la agencia Beyond.
El premio a la Mejor campaña digital fue para Brahma que durante el verano se asoció junto al trece para que, junto a talentos de la señal como Juli Puente y Nati Jota, cubrieran eventos como el Festival de Trap, el Carnaval de Corrientes y el Bar de Playa, donde recibieron la visita de las celebrities top de la temporada.
Por su parte, la Mejor campaña transmedia fue para Mondelez, para su producto Royal, en el que se hizo una comunicación transmedia con contenidos exclusivos digitales, acompañados por Valentina Salezzi y Lucas Escobar como figuras. Y la Mejor estrategia de Branded Content fue para First Data, que a partir de una alianza con Artear, idearon en conjunto una estrategia de contenidos digitales que les permitió mostrar el funcionamiento y beneficios de sus dispositivos de una manera disruptiva e innovadora.
La Mejor campaña en redes sociales fue para Sertal que junto a Cucinare creó las “Recetas Bomba”, una serie de contenidos exclusivos en el que mostraban cómo preparar los platos más ricos y potentes para darse un gusto.

Martín Lammardo nuevo CEO de Mindshare Argentina
Fuente: LA PUBLICIDAD Fecha: 04/11/2019



Martín Lammardo nuevo CEO DE **Mindshare Argentina**. Llevaba diez años en el grupo y hasta ahora su puesto era VP managing partner. “Es un enorme desafío para mí liderar y consolidar la marca. Un placer poder seguir contribuyendo al camino recorrido y los logros alcanzados en estos últimos años”, aseguró.
Lammardo reemplazó el 1 de noviembre a Pablo Iesulauro, que asumirá el cargo de chairman en Mindshare. Así, dará apoyo a la operación local y al desarrollo del negocio en la región. Iesulauro lleva más de treinta años en el grupo y hacía más de nueve años que era CEO.
El flamante chairman destacó: “Me siento muy a gusto con esta natural evolución. Me produce mucho orgullo darles paso a las nuevas generaciones, sobre todo cuando se trata de personas que se han formado dentro de la compañía”.

Mindshare y Google se juntan para buscar tendencias
Fuente: MERCADO fecha: 04/12/2014

Google brinda sus datos y **Mindshare** aporta una herramienta de seguimiento de búsquedas.
Hace un tiempo Mindshare creó una herramienta para un cliente – Kleenex – que usaba datos de Google Search para ver dónde, dentro del territorio de las Islas Británicas, la gente estaba buscando cosas relacionadas con la gripe. Sobre la base de esa información, Kleenex pudo cambiar su inversión publicitaria en TV para que la gente de esas zonas viera sus comerciales.
Ahora esa herramienta ha sido totalmente desarrollada que funciona con google y se llama Search As Signal. Se trata de un instrumento que va rastreando lo que la gente está buscando en Google, en qué parte del mundo se hacen esas búsquedas y desde qué dispositivo. Así identifica tendencias.
La herramienta agrupa las búsquedas c con sus palabras clave en grandes categorías. Luego organiza esas búsquedas categorizadas según el lugar de origen. Comienza a nivel país pero puede llegar hasta la ciudad. También detecta si la búsqueda se hace desde una computadora, tableta o teléfono.
Google aspira con esta asociación a que aumente la demanda de avisos en su plataforma, que es la ´8unica forma que tiene de monetizar la provisión de datos a Mindshare.

2.10 CERTIFICACIONES

2.10.1 Certificaciones de Calidad

N°	Certificado	Expedido por	Fecha Emisión	Fecha Vencimiento
1	Registro Público Agencias Publ	ENACOM	06/05/2020	16/05/2021

Se adjunta certificación.

Fuente: Empresa.

2.10.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2019	0	0	106	106
2020	0	0	74	74
2021	0	0	104	**104**

Fuente: Empresa.

AFIP
ADMINISTRACIÓN FEDERAL

931

Declaración Jurada en Pesos con centavos S.U.S.S.

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que no se ha omitido ni falseado información que deba contener esta declaración, siendo fiel expresión de la verdad.

C.U.I.T.	30-70745673-2
Mes - Año	Orig. (0) - Rect. (1/9): 0
02/2021	Servicios Eventuales: No
Empleados en nómina:	81
Suma de Rem. 1:	6.604.325,51
Suma de Rem. 2:	7.300.488,37
Suma de Rem. 3:	7.300.488,37
Suma de Rem. 4:	6.604.325,51
Suma de Rem. 5:	6.604.325,51
Suma de Rem. 6:	0,00
Suma de Rem. 7:	0,00
Suma de Rem. 8:	7.300.488,37
Suma de Rem. 9:	7.300.488,37
Suma de Rem. 10:	6.220.920,86

Apellido y Nombre o Razón Social:

MINDSHARE ARGENTINA SA

Nro. Verificador: 227601

Domicilio Fiscal: CHARCAS 5051 CAPITAL FEDERAL

V 4200

I - REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL

a1 - Total de aportes	918.288,35
a2 - Aportes a favor	0,00
a3 - Aportes S.S. a pagar	**918.288,35**
b - Asignaciones familiares pagadas	0,00
b1 - Total de contribuciones	1.333.741,99
b2 - Asignaciones compensadas	0,00
b3 - Detracción art. 23 Ley 27.541	0,00
Subtotal contribuciones S.S.	1.333.741,99
Retenciones	1.333.741,99
Contribuciones S.S. a pagar	**0,00**

II - REGIMEN NACIONAL DE OBRAS SOCIALES

a1 - Total de aportes	160.538,93
a2 - Aportes a favor	0,00
a3 - Aportes O.S. a pagar	**160.538,93**
b1 - Total de contribuciones	341.918,16
b2 - Excedentes de contribuciones a favor	0,00
Subtotal contribuciones O.S.	341.918,16
Retenciones	341.918,16
Contribuciones O.S. a pagar	**0,00**

III - RETENCIONES

Saldo retenciones período anterior	0,00
Retenciones del período	2.157.249,80
Total retenciones	2.157.249,80
Retenciones aplicadas a Seguridad Social	1.333.741,99
Retenciones aplicadas a Obra Social	341.918,16
Saldo de retenciones a período futuro	481.589,65

IV - VALES ALIMENTARIOS / CAJAS DE ALIMENTOS

Monto base de cálculo	0,00
Contribuciones, Vales Alimentarios y/o Cajas de Alimentos a pagar	0,00
Percepciones de Vales Aliment.	0,00

V - RENATRE

Total Contribuciones RENATRE	**0,00**
Total Seg. Sepelio UATRE	**0,00**

VI - LEY DE RIESGOS DE TRABAJO

Cantidad de CUILES con ART	81	48,60
Remun. con ART	7.300.488,37	36.502,44
L.R.T. total a pagar		**36.551,04**

VII - SEGURO DE VIDA

Cuiles c/S.C.V.O. - Prima	81 - 1.541,43
Costo Emisión:	0,00
S.C.V.O. a Pagar:	**1.541,43**

Ley 25.922 Encuadre: No Corresponde — Porcentaje: 0,00 — Resultado: 0,00

Ley 27.430 - Monto Total Detraido: 505.691,41

VIII - MONTOS QUE SE INGRESAN

351 - Contribuciones de Seguridad Social	**0,00**	302 - Aportes de Obra Social	**160.538,93**
301 - Aportes de Seguridad Social	**918.288,35**	270 - Vales Alimentarios/Cajas de alimentos	**0,00**
360 - Contribuciones RENATRE	**0,00**	312 - L.R.T.	**36.551,04**
352 - Contribuciones de Obra Social	**0,00**	028 - Seguro Colectivo de Vida Obligatorio	**1.541,43**
935 - Seg. Sepelio UATRE	**0,00**		

Forma de Pago: **Efectivo**



VEP

Comprobante de Pago

Datos del VEP:

Nro. VEP:	806795734
Organismo Recaudador:	AFIP
Tipo de Pago:	Empleadores SICOSS - Saldo DJ
Descripción Reducida:	SIJPDJ02/21
CUIT:	30-70745673-2
Concepto:	19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Subconcepto:	19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Período:	2021-02
Generado desde la presentación de DJ nro:	774270185
Generado por el Usuario:	20312465397

EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL (301)	$918.288,35
APORTES OBRAS SOCIALES (302)	$160.538,93
ASEG.RIESGO DE TRABAJO L 24557 (312)	$36.551,04
SEGURO DE VIDA COLECTIVO (28)	$1.541,43

Datos del comprobante de Pago:

Entidad de Pago:	INTERBANKING
Medio de Pago:	HomeBanking-EFECTIVO
Debito en cuenta del Banco:	INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA (ARGENTINA) S.A.
Nro. de Transacción:	1443717128
Código de Control:	57818
Fecha de Pago:	2021-03-09 Hora: 16:44:38
IMPORTE PAGADO	$1.116.919,75

Fuente: Empresa.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2020	0	0	3	3
2021	0	0	1	1

Fuente: Empresa.

3- Situación Comercial

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÜEDAD EN EL MERCADO

Servicios

- Estrategia de campañas publicitarias
- Planificación y optimización de las estrategias aprobadas por los anunciantes
- Compra de espacios publicitarios por cuenta y orden del anunciante
- Ordenamiento de los espacios publicitarios a los medios
- Cobro a los anunciantes
- Pago a los medios
- Controles de emisión de los espacios contratados por cuenta y orden del anunciante
- Post evaluación de campañas publicitarias
- Reportes y dashboards

3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Mes	Ventas (montos sin impuestos)	Compras (montos sin impuestos)	Moneda
Enero 2021	$ 451 331 798	$ 406 870 461	Pesos
Febrero 2021	$ 202 182 483	$ 214 044 821	Pesos
Total	**$ 653 514 281**	**$ 620 915 282**	**Pesos**

Fuente: Empresa.

3.3 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY LLC SUC. ARGENTINA

La empresa no informó ventas a PAE.

3.4 COMPRAS ANUALES

Mes / Año	Compras (montos sin impuestos)	Moneda
12-2019	$ 84 196 457	Pesos

Fuente: Empresa.

3.5 PROVEEDORES

N°	Razón Social	Tax ID	Nacionalidad	Monto Anual de Compras	Moneda
1	KANTAR MEDIA IBOPE (IBOPE ARGENTINA SA)	30-65395626-2	Argentina	$ 4 400 449	Pesos
2	COMSCORE ARGENTINA S.A.	30-70727807-9	Argentina	$ 997 944	Pesos
3	ALBERTO SCOPESI Y CIA S.A.	30-57894432-6	Argentina	$ 540 861	Pesos

Fuente: Empresa.

3.6 CLIENTES

N°	Razón Social	Tax ID	Nacionalidad	Monto Anual de Ventas	Moneda
1	WALMART	30-67813830-0	Argentina	$ 973 941 439	Pesos
2	PEDIDOS YA	30-71198576-6	Argentina	$ 923 227 596	Pesos
3	NATURA COSMETICOS	30-67775729-5	Argentina	$ 612 840 140	Pesos
4	FORD	30-67851968-1	Argentina	$ 497 859 789	Pesos
5	BBVA	30-50000319-3	Argentina	$ 459 866 228	Pesos
6	IUNIGO	30-71180297-1	Argentina	$ 264 451 552	Pesos
7	COSMETICA AVON	30-51698467-4	Argentina	$ 154 886 638	Pesos
8	ALICORP	30-70826643-0	Argentina	$ 122 388 028	Pesos
9	NESTLE	30-54676404-0	Argentina	$ 89 539 189	Pesos
10	SAN CRISTOBAL	34-50004533-9	Argentina	$ 63 939 803	Pesos

Fuente: Empresa.

3.7 SEGUROS

3.7.1 Registro de contratos con las ART

Aseguradora:	LA MERIDIONAL
N° de contrato:	5809
Desde:	01/01/2001 - Alta de afiliación
Hasta:	31/08/2010 - Cesión de cartera

Aseguradora:	SMG ART
N° de contrato:	4175
Desde:	01/09/2010 - Cesión de cartera
Hasta:	31/01/2011 - Cambio de Aseguradora

Aseguradora:	SWISS MEDICAL
N° de contrato:	107512
Desde:	01/02/2011 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	**Afiliación vigente**

3.7.2 Contratos extinguidos por falta de pago

No se registran contratos extinguidos por falta de pago.

3.7.3 Otros Seguros contratados

N°	Tipo de Seguro	Compañía Aseguradora	Nº Póliza	Suma Asegurada	Moneda
1	Responsabilidad Civil	Holando Seguros	98793	$ 2 000 000	Dólares
2	Integral de Comercio	Chubb Seguros Argentina SA	3009754	$ 108 397 770	Pesos
3	Seguro Técnico	Chubb Seguros Argentina SA	1003419	$ 16 987 500	Pesos
4	Vida Colectivo	Metlife Seguros S.A.	301057	$ 3 925 000	Pesos
5	Accidentes Personales	Chubb Seguros Argentina SA	2528519	$ 3 050 000	Pesos
6	Vida Obligatorio	Metlife Seguros S.A.	108757	$ 118 800	Pesos
7	Garantías de Directores y Gere	Fianzas y Crédito S.A. Cia de	778431	$ 50 000	Pesos
8	Riesgos de Trabajo	SWISS MEDICAL ART S.A.	107512	0	Pesos

Fuente: Empresa.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES

No se registraron operaciones de importación vinculadas a la empresa analizada.

4.2 EXPORTACIONES

No se registraron operaciones de exportación vinculadas a la empresa analizada.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

No se registran cheques rechazados.

5.2 CENTRAL DE DEUDORES

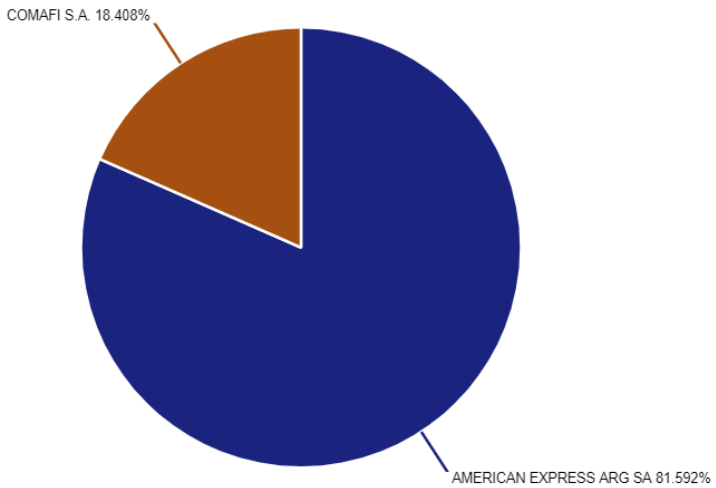
Banco	04/2019	05/2019	06/2019	07/2019	08/2019	09/2019	10/2019	11/2019
COMAFI S.A.	366,00	289,00	356,00	271,00	253,00	192,00	155,00	169,00
CATALINAS COOPERATIVA DE CRÉDITO, CONSUM	7 396,00	5 547,00	6 277,00	4 428,00	2 579,00			
AMERICAN EXPRESS ARG SA	137,00	720,00	426,00	385,00	352,00	270,00	622,00	515,00
TOTAL PERIODO	**7 899,00**	**6 556,00**	**7 059,00**	**5 084,00**	**3 184,00**	**462,00**	**777,00**	**684,00**

Banco	12/2019	01/2020	02/2020	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	07/2020
COMAFI S.A.	111,00	87,00	71,00	112,00		98,00	174,00	158,00
CATALINAS COOPERATIVA DE CRÉDITO, CONSUM								
AMERICAN EXPRESS ARG SA	398,00	386,00	538,00	116,00		161,00	98,00	209,00
TOTAL PERIODO	**509,00**	**473,00**	**609,00**	**228,00**		**259,00**	**272,00**	**367,00**

Banco	08/2020	09/2020	10/2020	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	03/2021
COMAFI S.A.	107,00	137,00	31,00	41,00	12,00	12,00	21,00	37,00
CATALINAS COOPERATIVA DE CRÉDITO, CONSUM								
AMERICAN EXPRESS ARG SA	150,00	443,00	481,00	116,00	168,00	162,00		164,00
TOTAL PERIODO	**257,00**	**580,00**	**512,00**	**157,00**	**180,00**	**174,00**	**21,00**	**201,00**

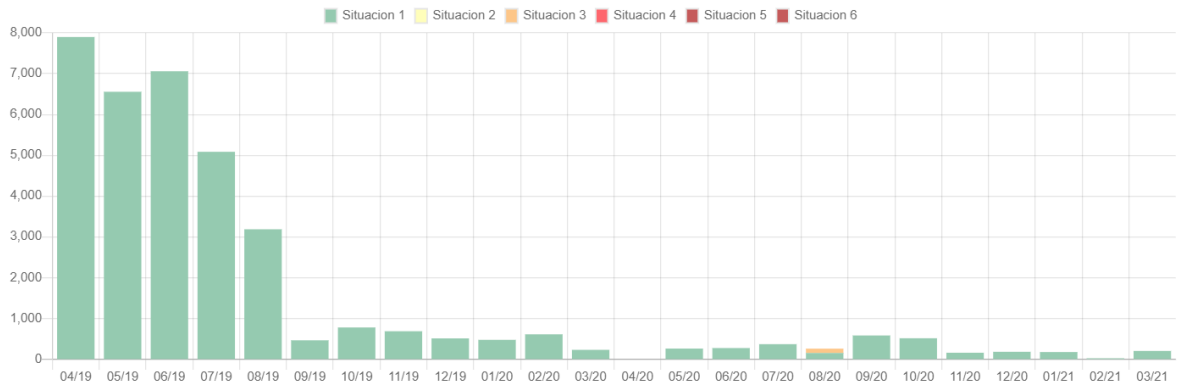
Importes expresados en Miles de Pesos

1 Situación Normal (atraso hasta 30 días)
2 Con Riesgo Potencial (atraso de 31 a 90 días)
3 Con Problemas (atraso de 91 a 180 días)
4 Con Alto Riesgo de Insolvencia (atraso de 181 a 365 días)
5 Irrecuperable (atraso de más de 365 días)
6 Irrecuperable por Disposición Técnica (Morosos de ex-entidades financieras, con atraso de más de 180 días)
B.C.R.A. no informa



Situaciones últimos 24 meses

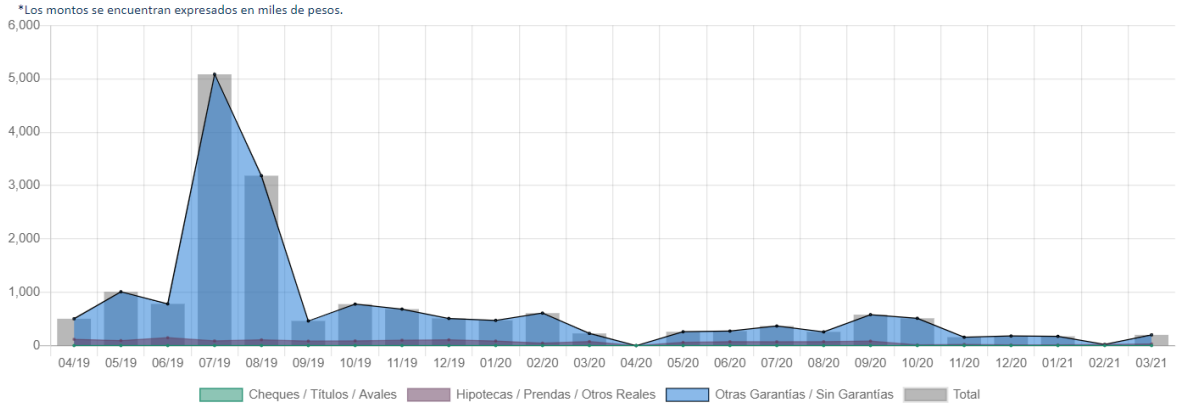
*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



Los montos se encuentran expresados en miles de pesos

Garantías últimos 24 meses

*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

N°	Entidad	Deuda	Moneda
1	HSBC	0	N/A
2	ICBC	0	N/A
3	CITIBANK	0	N/A

Fuente Empresa.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO (*)

No se detectó información.

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE (*)

No se detectó información.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales

Código	Nombre	Estado	Fecha Inscripción
10	GANANCIAS SOCIEDADES	ACTIVO	2000-12
14	PRECIOS DE TRANSFERENCIA	ACTIVO	2001-12
25	GANANCIA MINIMA PRESUNTA	ACTIVO	2002-03
30	IVA	ACTIVO	2000-12
103	REGIMENES DE INFORMACIÓN	ACTIVO	2007-01
211	BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	ACTIVO	2003-05
217	SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS	ACTIVO	2000-12
218	IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT.	ACTIVO	2002-02
301	EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL	ACTIVO	2001-01
353	RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL	ACTIVO	2003-11

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emisión de la presente constancia.
Esta constancia no da cuenta de la inscripción en el Impuesto sobre los Bienes Personales ni del Impuesto Exteriorización - Ley 26476, la cual de corresponder deberá solicitarse en la Dependencia donde se encuentra inscripta la referida.

6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia

Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Pcia. de Bs. As.

Contribuyente	
Identificación:	CUIT SIN BIENES ASOCIADOS

Agente de Recaudación	
Identificación:	CUIT INEXISTENTE COMO AGENTE DE RECAUDACION.

6.3.3 Embargos

No se detectó información.

6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

Período	Pres. DDJJ	Aporte Seg. Soc.	Aporte Obra Soc.	Contr. Patronal
05-2020	SI	PAGO	PAGO	PAGO
06-2020	SI	PAGO	PAGO	PAGO
07-2020	SI	PAGO	PAGO	PAGO
08-2020	SI	PAGO	PAGO	PAGO
09-2020	SI	PAGO	PAGO	PAGO
10-2020	SI	PAGO	PAGO	PAGO
11-2020	SI	PAGO	PAGO	PAGO
12-2020	SI	PAGO	PAGO	PAGO
01-2021	SI	PAGO	PAGO	PAGO
02-2021	SI	PAGO	PAGO	PAGO
03-2021	SI	PAGO	PAGO	PAGO
04-2021	SI	PAGO	PAGO	PAGO

Deuda exigible en Aportes y Contribuciones de Seguridad Social

MINDSHARE ARGENTINA SA, 30707456732, no presenta deuda exigible de Aportes y Contribuciones a la Seguridad Social según información de AFIP a 11/05/2021.

MINDSHARE ARGENTINA SA no presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL vigente al 04/06/2021



REPSAL

Registro público de empleadores con sanciones laborales
Ley 26.940

Se deja constancia que a la fecha de emisión, MINDSHARE ARGENTINA SA CUIT 30707456732 no registra sanciones en el REPSAL, conforme al Art. 2 de la Ley 26.940

Fecha de emisión: 04/06/2021 (válido únicamente por el día de emisión)

Sello Electrónico: 7d60d4b7-5f41-429f-99fb-a26ff51aa085

Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social Argentina · AFIP Administración Federal · CFT Consejo Federal del Trabajo República Argentina · RENATRE Registro Nacional de Trabajadores Rurales y Empleadores · SRT Superintendencia de Riesgos del Trabajo

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD



Consultar con área Gestión de Proveedores.

7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

No se detectó información de prensa negativa.

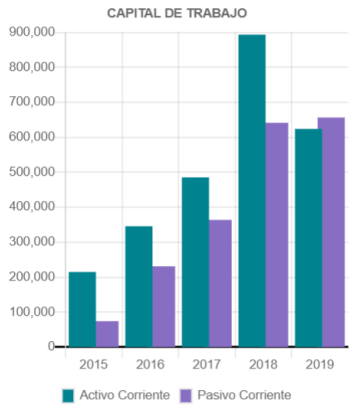
8- Estados Contables

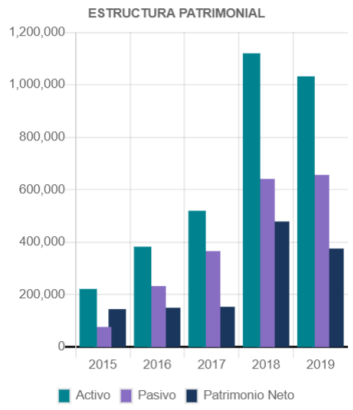
8.1 DATOS CONTABLES

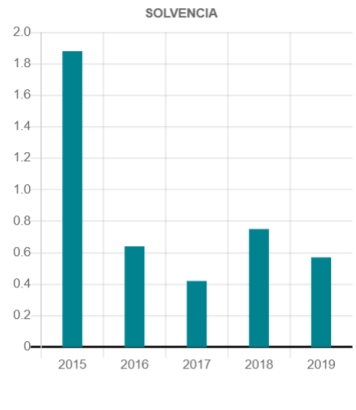
Activo

Fecha Balance	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
Caja y Banco	31 291	131 697	164 103	340 938	26 075
Inversion Corriente	45 000	4 000	0	0	285 948
Anc Creditos Por Ventas	119 303	188 065	268 824	370 262	287 134
Otros Créditos	19 176	21 760	52 289	182 074	24 648
Bienes Cambio	0	0	0	0	0
Bienes Intangibles	0	0	0	0	0
Otros Activos Corrientes	0	0	0	0	0
Total Activo Corriente	214 769	345 522	485 217	893 274	623 804
Credito Por Venta	0	0	0	0	0
Otros Créditos No Corrientes	426	32 210	27 531	38 031	74 425
Otras Inversiones No Corrientes	0	0	0	178 451	314 635
Bienes De Uso Valor De Origen	19 312	20 308	4 786	174 066	189 282
Depreciación Acumulada	13 572	16 850	435	163 839	170 048
Bienes De Uso	5 740	3 458	4 351	10 227	19 234
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Otros Activos No Corrientes	698	1 502	2 569	0	0
Total Activo No Corriente	6 865	37 169	34 451	226 710	408 294
Total Activo	221 634	382 691	519 668	1 119 984	1 032 098

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



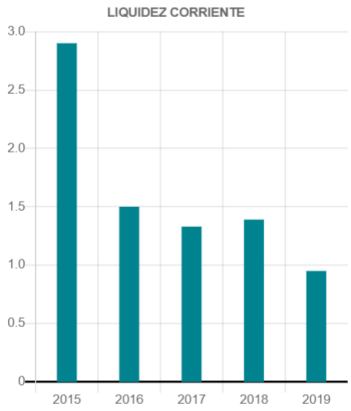


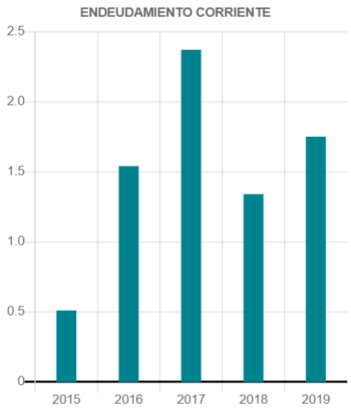


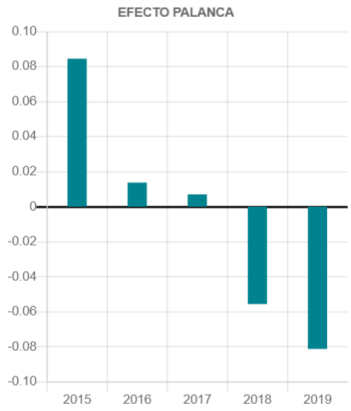
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	62 473	217 277	351 283	640 258	641 757
Prestamos (Deudas Bancarias)	0	0	0	0	0
Remuneraciones Y Cargas Sociales	9 514	11 766	11 408	195	13 248
Cargas Fiscales	2 199	1 889	1 002	751	1 358
Anticipos Clientes	0	0	0	0	0
Otros Pasivos	0	0	0	0	0
Total Pasivo Corriente	74 185	230 933	363 693	641 204	656 362
Cuentas Por Pagar	1 729	1 540	2 089	0	0
Prestamos	0	0	0	0	0
Deudas Fiscales	0	0	0	0	0
Otros Pasivos (No Corrientes)	976	200	0	0	0
Previsiones	0	0	200	0	0
Total Pasivo No Corriente	2 705	1 740	2 289	0	0
Total Pasivo	76 890	232 674	365 982	641 204	656 362
Capital Social	1 705	1 705	1 705	5 618	5 618
Resultados No Asignados	143 040	148 313	151 981	473 162	370 118
Patrimonio Neto	144 745	150 018	153 685	478 780	375 736

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



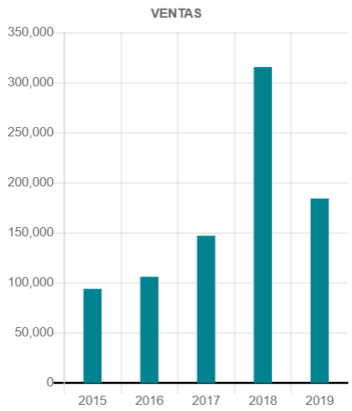


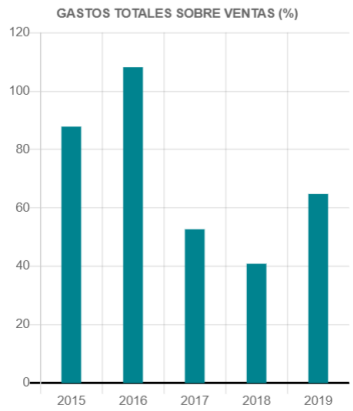


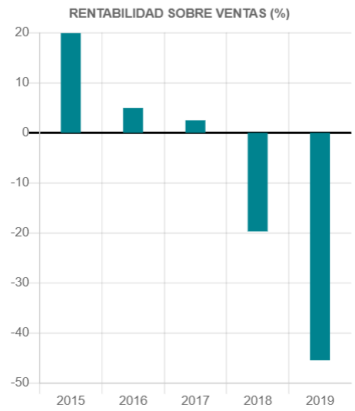
Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
Ventas	94 154	106 233	147 208	315 673	184 358
Compras Del Ejercicio	0	0	0	92 352	84 196
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	0	0	77 408	170 113	129 553
Resultado Bruto	94 154	106 233	69 800	145 560	54 805
Amortizaciones	3 086	3 773	0	7 855	6 209
Gastos de Comercialización	56 132	75 806	33 321	74 330	89 518
Gastos de Administración	26 462	39 052	44 232	38 349	17 416
Gastos Financieros	112	65	0	16 384	12 501
Otros Ingresos	17 783	17 266	15 290	0	0
Otros Egresos	0	0	0	0	1 784
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	0	0	0	-56 600	-20 716
Impuesto A Las Ganancias	10 501	3 303	3 870	22 097	-3 381
Resultado	18 730	5 273	3 668	-62 200	-83 749

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos







Indices de Gestión

Fecha Balance	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	2,90	1,50	1,33	1,39	0,95
LIQUIDEZ SECA (Acida) (Act.Corriente - Bs.Cambio) / Pas.Corriente	2,90	1,50	1,33	1,39	0,95
Endeudamiento Corriente Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	0,51	1,54	2,37	1,34	1,75
Endeudamiento Activo Fijo Pasivo No Corriente / Bs. de Uso	0,47	0,50	0,53	0,00	0,00
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	1,88	0,64	0,42	0,75	0,57
Capital De Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	140 584,32	114 589,05	121 523,32	252 070,42	-32 557,90
Inversiones De Bienes De Uso Patrimonio Neto / Bs. de Uso	25,22	43,38	35,32	46,81	19,54
Margen Bruto (Utilidad Bruta / Ventas) * 100	100,00	100,00	47,42	46,11	29,73
Margen Neto (Utilidad Neta / Ventas) * 100	19,89	4,96	2,49	-19,70	-45,43
Retorno Sobre Patrimonio Utilidad Neta / Patrimonio Neto	0,13	0,04	0,02	-0,13	-0,22
Rotacion De Activos Ventas / Activo Total	0,42	0,28	0,28	0,28	0,18
Rotacion Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	16,40	30,72	33,83	30,87	9,59
RENTABILIDAD S/ACTIVO (Utilidad Neta / Activo Total) * 100	8,45	1,38	0,71	-5,55	-8,11
EBITDA / PASIVO (Resultado del ejercicio + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	0,42	0,05	0,02	-0,02	-0,10
Rotacion De Creditos Ventas / Creditos por Ventas	0,79	0,56	0,55	0,85	0,64
Rotacion De Inventarios Costo Mercaderías / Bs.de Cambio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PRESTAMOS / P.N. Prestamos / Patrimonio Neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PRESTAMOS / (VENTAS/12) Prestamos / (Ventas / 12)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación Económica Financiera y Patrimonial del cliente se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2017, 2018 y 2019 (fecha de cierre 31/12). Aclaraciones previas: Información no auditada.

Principales indicadores

Económicos:

- El ejercicio cerrado a 12/2019 mostró una Facturación total de $184.3 Millones, cifra que al compararla con las Ventas del ejercicio anterior ($315 Millones) evidencia una disminución interanual del 41.6%.
- El Costo Directo incrementó del 53.8% al 70% su incidencia sobre las Ventas, mientras que por su parte los Gastos de Estructura incrementaron de 40.9% a 60.8% su participación.
- El Resultado Operativo Neto fue una Perdida de -$61.2 Millones (-33.2% s/ ventas) vs -$5.6 Millones (-1.8%s/ventas) en el ejercicio anterior.
- Se registraron Otros Egresos por $22.5 Millones (correspondiente a Resultados Financieros y por Tenencia, incluyendo el RECPAM).
- El Impuesto a las Ganancias correspondiente al ejercicio fue de -$3.4 Millones.
- De acuerdo con lo expuesto, la compañía mostró una Perdida Final de -$83.7 Millones (-45.4% s/ventas) vs -$62.2 Millones (-19.7% s/ventas) en 2018.

En resumen, la compañía exhibió a 12/2019 una inadecuada performance económica, con una importante reducción de las Ventas, y presentando en los últimos dos ejercicios Quebrantos Operativos y Finales.

Financieros:

- La compañía no logró cumplir sus obligaciones corrientes en 2019 y presentó un Capital de Trabajo negativo de -$32.5 Millones y obviamente un bajo nivel de liquidez corriente (0.95).
- En lo tanto el Ebitda reflejó un valor negativo de -$68.4 Millones.

En resumen, los indicadores de Liquidez y Capital de Trabajo evidencian una debilitada situación financiera.

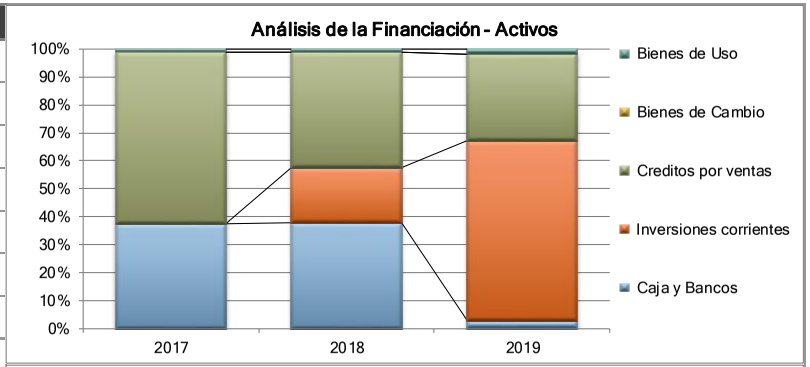
Patrimoniales:

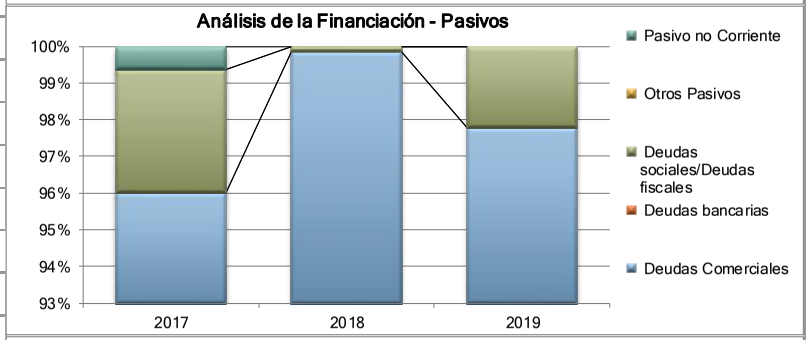
- El Patrimonio Neto exhibió a 12/2019 un saldo de $375.7 Millones vs $478 Millones en el ejercicio anterior. Del total del PN, $62 Millones corresponden a Capital Social, considerándose reducido el nivel de capitalización.
- La estructura de financiamiento mostraba que el Pasivo Total representaba 63.6% del Activo Total, siendo las obligaciones comerciales la principal fuente de apalancamiento.
- El indicador de Endeudamiento Corriente pasó de 1.34 a 1.75 y la Solvencia redujo de 0.75 a 0.57, desmejorando y ubicándose en parámetros inadecuados.

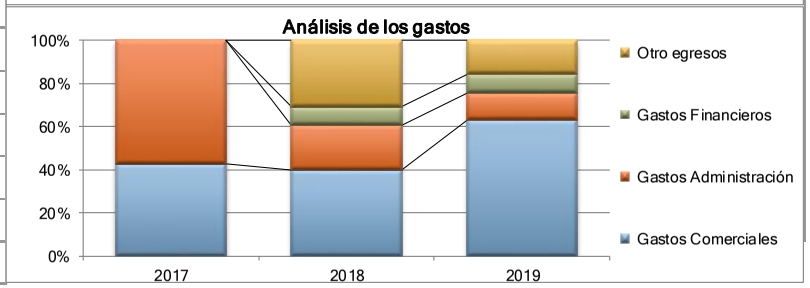
En resumen, la situación patrimonial a 12/2019 era insatisfactoria, con inadecuados niveles de Solvencia y de Endeudamiento Corriente.

Períodos Analizados			
Concept	dic-17	dic-18	dic-19
Caja y Bancos	164.103.370	340.937.979	26.075.173
Inversiones corrientes	-	178.451.287	600.583.033
Creditos por ventas	268.823.798	370.261.963	287.133.547
Otros Créditos	79.820.249	220.105.527	99.072.468
Bienes de Cambio	-	-	-
Bienes de Uso	4.351.259	10.227.135	19.233.951
Otros activos corrientes	2.569.295	-	-
Activo Corriente	**519.667.971**	**1.119.983.891**	**1.032.098.172**
Deudas Comerciales	351.283.223	640.258.342	641.756.617
Deudas bancarias	-	-	-
Deudas sociales/Deudas fiscales	12.409.964	945.538	14.605.782
Otros Pasivos	-	-	-
Pasivo no Corriente	2.289.288	-	-
Pasivo	**365.982.475**	**641.203.880**	**656.362.399**
Gastos Comerciales	33.320.791	74.329.731	89.518.198
Gastos Administración	44.231.878	38.349.349	17.416.153
Gastos Financieros	0	16.384.149	12.500.952
Otro egresos	-	56.599.581	22.500.301
Impuesto a las ganancias	3.869.640	22.097.248	- 3.381.049
Total	**81.422.309**	**207.760.058**	**138.554.555**

2017/2018/2019

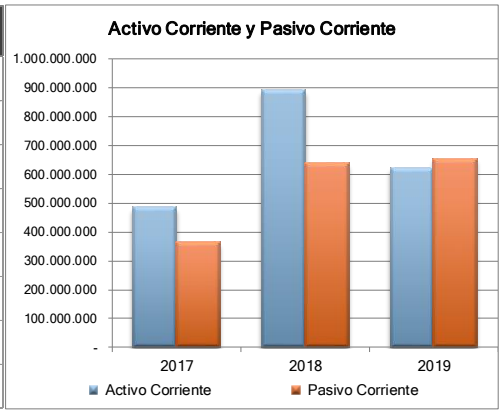




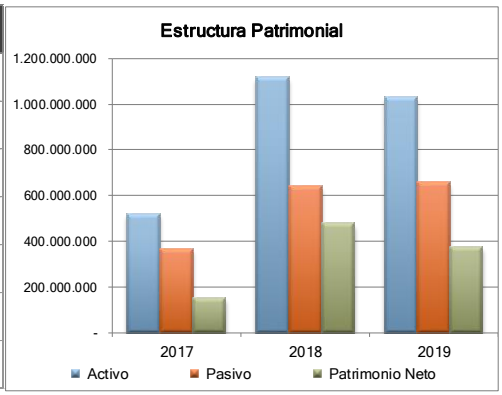


8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL

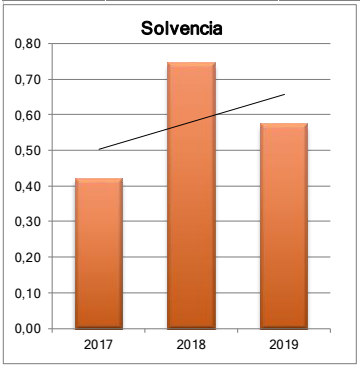
Períodos Analizados	2017/2018/2019		
Analisis Patrimonial	dic-17	dic-18	dic-19
Solvencia	0,42	0,75	0,57
Patrimonio Neto sobre Activo	30%	43%	36%
Endeudamiento corriente	2,37	1,34	1,75
Capital corriente	0,23	0,23	-0,03
Activo no Cte sobre Activo	7%	20%	40%
Financiación del activo no cte.	4,53	2,11	0,92
Deuda bancaria sobre Pasivo	0%	0%	0%
Deudas Comerciales sobre Pasivo	97%	100%	98%

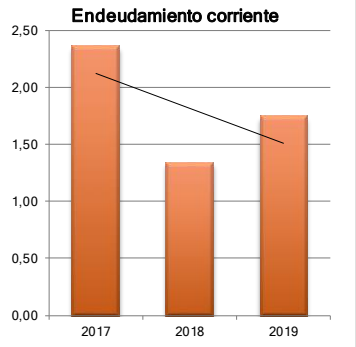


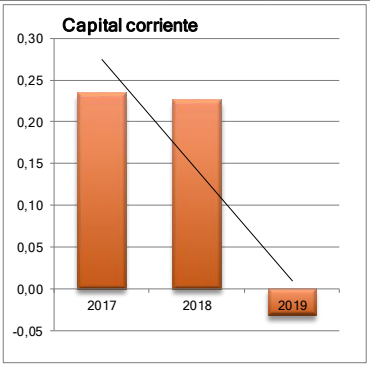
Info	dic-17	dic-18	dic-19
Activo Corriente	$ 485.216.506	$ 893.274.295	$ 623.804.496
Activo no Corriente	$ 34.451.465	$ 226.709.596	$ 408.293.676
Activo	$ 519.667.971	$ 1.119.983.891	$ 1.032.098.172
Pasivo Corriente	$ 363.693.187	$ 641.203.880	$ 656.362.399
Pasivo no Corriente	$ 2.289.288	$ -	$ -
Pasivo	$ 365.982.475	$ 641.203.880	$ 656.362.399
Patrimonio Neto	$ 153.685.496	$ 478.780.011	$ 375.735.773



Trends



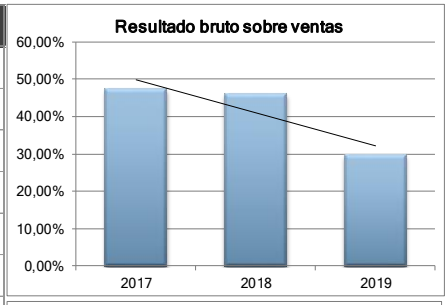




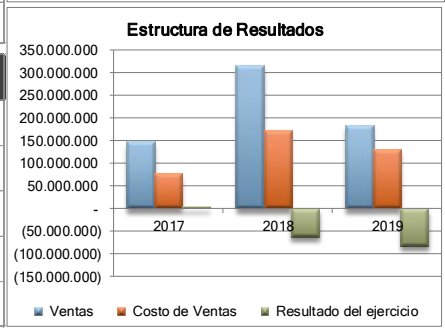
Importes Expresados en Miles de Pesos

8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

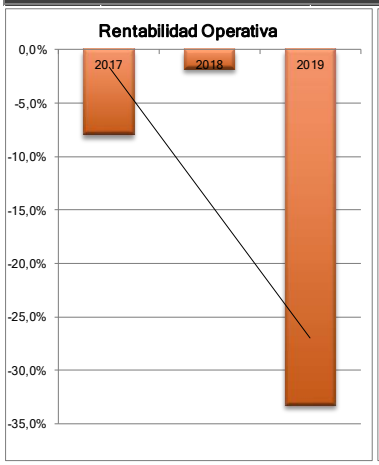
Períodos Analizados			2017/2018/2019
Análisis de rentabilidad	dic-17	dic-18	dic-19
Rentabilidad de la inversión total	2,4%	-13,0%	-22,3%
Rentabilidad ordinaria de la inversión	4,9%	-5,0%	-19,9%
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	1,5%	-2,1%	-7,2%
Resultado bruto sobre ventas	47,4%	46,1%	29,7%
Rentabilidad sobre Ventas	2,5%	-19,7%	-45,4%
Costo del financiamiento	0,0%	2,6%	1,9%
Rentabilidad Operativa	-7,9%	-1,8%	-33,2%

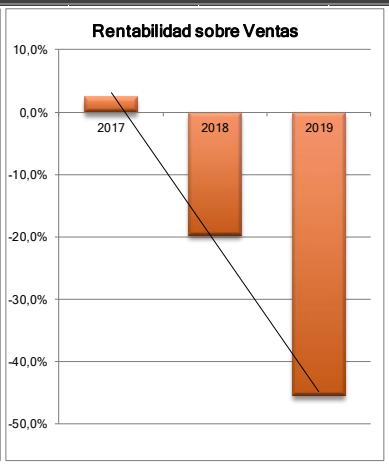


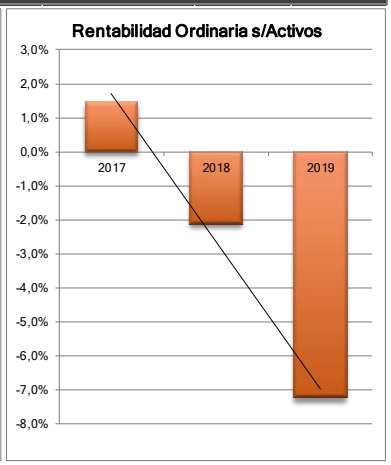
Info	dic-17	dic-18	dic-19
Ventas	$ 147.207.849	$ 315.672.643	$ 184.357.837
Costo de Ventas	$ 77.408.115	$ 170.112.519	$ 129.552.537
Resultado del ejercicio	$ 3.667.617	$ -62.199.934	$ -83.749.255
EBITDA/Ventas	0,05	-0,05	-0,37
EBITDA/Intereses		-0,97	-5,47



Trends



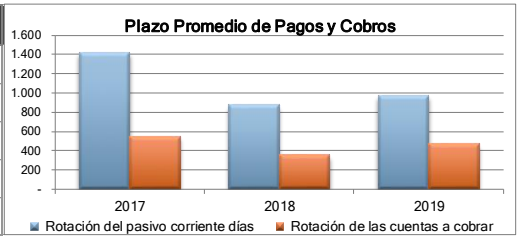




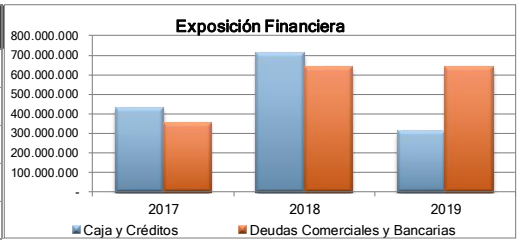
Importes Expresados en Miles de Pesos

8.5 ANÁLISIS FINANCIERO

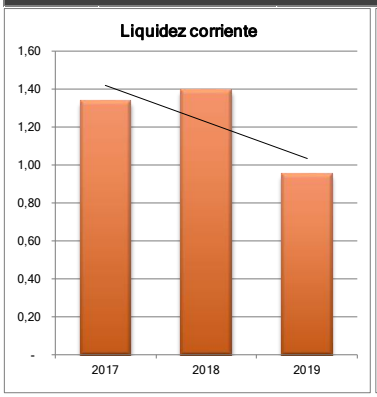
Períodos Analizados				2017/2018/2019
Analisis Financiero	dic-17	dic-18	dic-19	
Liquidez corriente	1,33	1,39	0,95	
Liquidez acida	1,33	1,39	0,95	
Rotación del pasivo corriente días	1.415	874	972	
Rotación de las cuentas a cobrar	551	354	470	
Efecto Palanca	0,01	-0,06	-0,08	

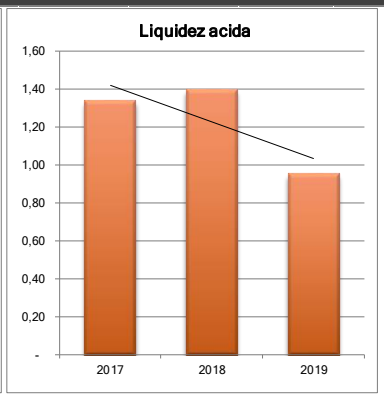


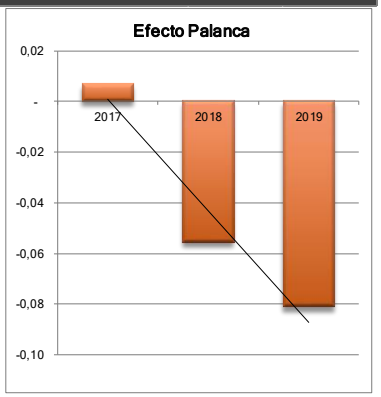
Info	dic-17	dic-18	dic-19
Caja y Bancos	164.103.370	340.937.979	26.075.173
Creditos por ventas	268.823.798	370.261.963	287.133.547
Deudas Comerciales	351.283.223	640.258.342	641.756.617
Deudas bancarias	-	-	-
Deuda Financiera s/ P.Neto	-	-	-

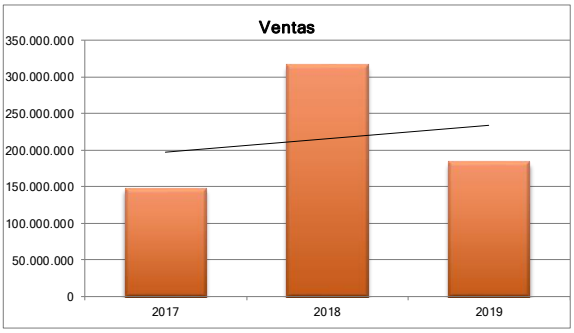


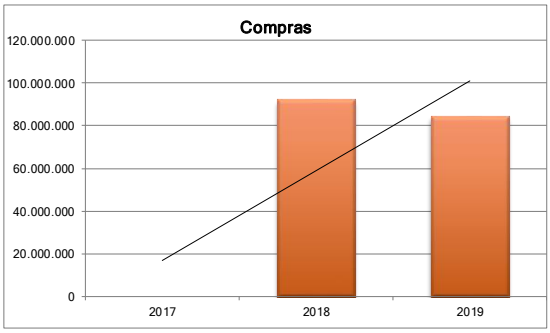
Trends







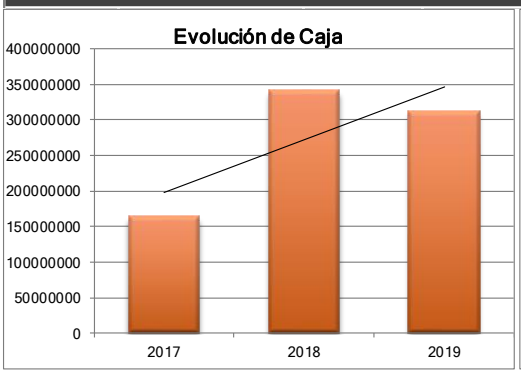


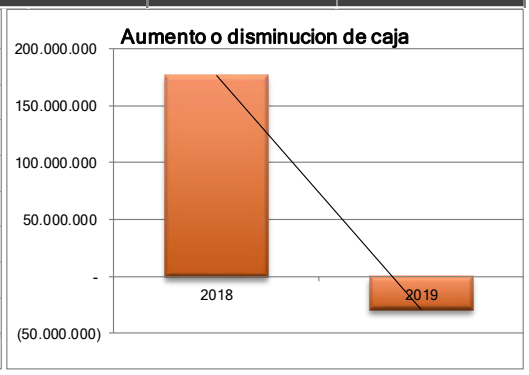


Importes Expresados en Miles de Pesos

8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS

Períodos Analizados	2017/2018/2019	
Análisis del Flujo de fondos	dic-18	dic-19
Resultado del ejercicio	$ -62.199.934,00	$ -83.749.255,00
Amortizaciones de Bienes de Uso	$ 7.854.867,00	$ 6.208.991,00
Depreciacion de Intangibles	$ -	$ -
Generación interna de fondos	$ -54.345.067,00	$ -77.540.264,00
Variación de créditos por ventas	$ -101.438.165,00	$ 83.128.416,00
Variación de otros créditos	$ -140.285.278,00	$ 121.033.059,00
Variación de Bienes de Cambio	$ -	$ -
Variación de otros activos corrientes	$ -175.881.992,00	$ -136.183.835,00
Variación de cuentas a pagar	$ 286.885.831,00	$ 1.498.275,00
Variación de deudas sociales	$ -11.213.515,00	$ 13.053.250,00
Variación de deudas fiscales	$ -250.911,00	$ 606.994,00
Variación de otras deudas	$ -	$ -
Variación de previsiones para contingencias	$ -200.000,00	$ -
Ajuste		
Flujo de fondos operativos netos	$ -196.729.097,00	$ 5.595.895,00
AREA/Dividendos pagados / Honorarios	$ 383.381.208,00	$ -19.294.983,00
Aporte de capital / Ajustes AREA	$ 3.913.241,00	$ -
Adquisicion de Bienes de Uso	$ -13.730.743,00	$ -15.215.807,00
Flujo de fondos antes de la financiación	$ 176.834.609,00	$ -28.914.895,00
Variacion de deudas financieras corrientes	$ -	$ -
Variacion de deudas financieras no corrientes	$ -	$ -
Aumento o disminucion de caja	$ 176.834.609,00	$ -28.914.895,00





Importes Expresados en Miles de Pesos

8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN

Datos Estadísticos			Niveles de Crédito teóricos s/Balance		
Ventas Mensuales	15.363.153,1	$	S/Patrimonio Neto	-	$
Compras Mensuales	7.016.371,4	$	S/Capital de Trabajo	-	$
Modo de Cobro s/Balance	455	días	S/Activos Líquidos	-	$
Modo de Pago s/Balance	997	días	S/Variables Combinadas	-	$

Plazo de Ventas		15	30	45	60	90	120
Participación Máxima Aceptada	95%	-	-	-	-	-	-
	80%	-	-	-	-	-	-
	65%	-	-	-	-	-	-
	50%	-	-	-	-	-	-
	40%	-	-	-	-	-	-
	30%	-	-	-	-	-	-
	20%	-	-	-	-	-	-
	10%	-	-	-	-	-	-
	2%	-	-	-	-	-	-

Importes Expresados en Miles de Pesos

8.8 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2017/2018/2019			
Concepto	Expresado por	Valor	Grade	Concepto	Expresado por	Valor	Grade
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	0,59	3	Liquidez corriente	ratio	1,08	4
Endeudamiento corriente	ratio	1,73	4	Liquidez acida	ratio	1,08	10
Capital corriente	%	4,6%	2	Rotación del pasivo corriente días	días	997	1
Activo no Cte sobre Activo	%	32,4%	10	Rotación de las cuentas a cobrar	días	455	1
Financiación del activo no cte.	ratio	1,52	10	Efecto Palanca	ratio	- 0,07	1
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	0,0%	10	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	98,1%	1	Gastos Financieros sobre Ventas	%	5,8%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	41,0%	1
Rentabilidad de la inversión total	%	-18,0%	1	Gastos Administración sobre Ventas	%	12,0%	8
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	-14,4%	1	Gastos Totales sobre Ventas	%	58,8%	3
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	-5,3%	1	Vida restante de Bienes de Uso	años	2	2
Resultado bruto sobre ventas	%	34,8%	9	Rotación de bienes de cambio	días		1
Rentabilidad sobre Ventas	%	-35,5%	1	Rotación del activo	veces	0,22	1
Costo del financiamiento	%	1,8%	10	Total			
Rentabilidad Operativa	%	-24,4%	1	39,80			
EBITDA/Ventas	%	-26,5%	1				
EBITDA/Intereses	%		10				

