DOSSIER FIDELITAS

Fidelitas

MARIN HORACIO DANIEL

Informe realizado a pedido de YPF S.A.

ARGENTINA

Diciembre 2023

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN







1.2. CONCLUSIÓN:

MARIN HORACIO DANIEL es Argentino y nacido en el año 1963, domiciliado legalmente en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Está dedicado, según información de AFIP, a brindar servicios inmobiliarios realizados por cuenta propia, con bienes urbanos propios o arrendados, y servicios de asesoramiento, dirección y gestión empresarial realizados por integrantes de los órganos de administración y/o fiscalización en sociedades anónimas. Fue empleado en relación de dependencia en TECPETROL S.A., como Presidente de Exploración y Producción, donde presentó la renuncia el día 30/11/2023. Además, es Presidente de DAPETROL S.A. Es el designado Presidente de YPF S.A. a partir de Diciembre de 2023. No se pudo detectar si tuvo o tiene empleados a su cargo, ni su situación previsional. No se registran contratos vigentes de ART. No presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL. Según el Informe de Estado de Deuda de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires indica que es un Contribuyente sin deuda. Opera normalmente con el sistema bancario, sin informarse cheques Rechazados por Sin Fondos. No se observan juicios del fuero comercial, ni embargos, pero existen cuestiones de integridad y notas de prensa negativa (ver detalle). No se obtuvo información contable actualizada.

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN 2
1.2. CONCLUSIÓN: 3

2- DATOS ORGANIZACIONALES 6

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 6
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 7
2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 7
2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 7
2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional 7
2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias 8
2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 8
2.6 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 9
2.6.1 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 9
2.6.2 Antecedentes de Principales Directivos 9
2.7 ACTIVOS 9
2.7.1 Inmuebles / Rodados 9
2.8 PUBLICACIONES OFICIALES 9
OTRAS PUBLICACIONES 11
2.9 CERTIFICACIONES 15
2.9.1 Certificaciones de Calidad 15
2.9.2 Distinciones Obtenidas 16
2.9.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 16
2.10 HISTORIAL DE RELACIÓN DE DEPENDENCIA 16
2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 16
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 16

3- SITUACIÓN COMERCIAL 17

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 17
3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 17
3.3 PROVEEDORES 17
3.4 CLIENTES 17
3.5 SEGUROS 17
3.5.1 Registro de contratos con las ART 17
3.5.2 Contratos extinguidos por falta de pago 17
3.5.3 Otros Seguros contratados 17

4- COMERCIO EXTERIOR 18

4.1 IMPORTACIONES 18
4.2 EXPORTACIONES 18

5- SITUACIÓN BANCARIA 19

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 19
5.2 CENTRAL DE DEUDORES 19

5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 20

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 21

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO 21
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE 21
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 21
6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales 21
6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia 21
6.3.3 Embargos 22
6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 22

7- INTEGRIDAD 23

7.1 INTEGRIDAD 23
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 23

8- ESTADOS CONTABLES 24

8.1 DATOS CONTABLES 24

2- Datos Organizacionales

MARIN HORACIO DANIEL

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	MARIN HORACIO DANIEL.
CUIT	20-16260926-3
Domicilio	VERA PEALOZA ROSARIO BOULEVAR 599 9 2 TORRE ZAFIR, (1107), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
Posibles teléfonos	1142151297 - 1142152811 - 1145896582
Actividad	681098 - SERVICIOS INMOBILIARIOS REALIZADOS POR CUENTA PROPIA, CON BIENES URBANOS PROPIOS O ARRENDADOS N.C.P. 000011 - TRABAJADOR RELAC. DEPENDENCIA 702091 - SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
Fecha de Nacimiento	08/05/1963
Pais de Nacimiento	Argentina
Edad	60
Nacionalidad	Argentina
Empleado de	TECPETROL S A
Domicilios vinculados	BARRIO ABRIL Q, (1885), GUILLERMO HUDSON 059 335, (1900), LA PLATA, AMBA SUR 66 NRO.213 1/2, (1900), LA PLATA, BUENOS AIRES, ARGENTINA ROSARIO VERA PEÑALOZA 403, BUENOS AIRES VERA PEÑALOZA, ROSARIO BOULEVARD 599 Piso:9 Dpto:2 S:C T:ZAFI, (1107), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES



MARIN HORACIO DANIEL. es Argentino y nacido en el año 1963, domiciliado legalmente en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Según información de AFIP, brinda servicios inmobiliarios realizados por cuenta propia, con bienes urbanos propios o arrendados, y servicios de asesoramiento, dirección y gestión empresarial realizados por integrantes de los órganos de administración y/o fiscalización en sociedades anónimas. Fue empleado en relación de dependencia en TECPETROL S.A. y es Presidente de DAPETROL S.A.

Información académica:

- ✓ Ingeniería Química, 1983 – 1988, Universidad Nacional de la Plata.
- ✓ Máster en Ciencias de la Ingeniería – Ingeniería del Petróleo, 1993 – 1994, Universidad de Texas en Austin.
- ✓ Programa Ejecutivo, 2009, Universidad de Stanford.

Fuente: Medios externos de Consulta.

2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

No se detectó información.

2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional

No se detectó información.

2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias



ADMINISTRACION FEDERAL DE INGRESOS PUBLICOS

CONSTANCIA DE INSCRIPCION

MARIN HORACIO DANIEL CUIT: ***20-16260926-3***

IMPUESTOS/REGIMENES NACIONALES REGISTRADOS Y FECHA DE ALTA

IVA EXENTO	03-2021
GANANCIAS PERSONAS FISICAS	01-2012
REG. TRAB. AUTONOMO Categoria T1 Cat V Ingresos desde $30.001	01-2012

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emision de la presente constancia.

Esta constancia no da cuenta de la inscripción en:

- Impuesto Bienes Personales y Exteriorización - Ley 26476: de corresponder, deberán solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Impuesto a las Ganancias: la condición de exenta, para las entidades enunciadas en los incisos b), d), e), f), g), m) y r) del Art. 20 de la ley, se acredita mediante el "Certificado de exención en el Impuesto a las Ganancias" - Resolución General 2681.
- Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Responsable Deuda Ajena Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

ACTIVIDADES NACIONALES REGISTRADAS Y FECHA DE ALTA

Actividad principal:	*681098 (F-883)*	*SERVICIOS INMOBILIARIOS REALIZADOS POR CUENTA PROPIA, CON BIENES URBANOS PROPIOS O ARRENDADOS N.C.P.*	Mes de inicio: *04/2016*
Secundaria(s):	*11 (F-883)*	*TRABAJADOR RELAC. DEPENDENCIA*	Mes de inicio: *04/2016*
	702091 (F-883)	*SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS*	Mes de inicio: *04/2016*

Mes de cierre ejercicio comercial: ***12***

DOMICILIO FISCAL - AFIP

VERA PEÑALOZA,ROSARIO, BOULEVARD 599 Piso:9 Dpto:ZC 2 S:C T:
1107-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES

Vigencia de la presente constancia: ***14-12-2023*** a ***13-01-2024***

Hora **09:29:42** Verificador **103182964451**

Los datos contenidos en la presente constancia deberán ser validados por el receptor de la misma en la página institucional de AFIP **http://www.afip.gob.ar.**

Fuente: Medios externos de consulta.

2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

No se detectó información.

2.6 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.6.1 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

N°	Razón Social	Nacionalidad / País	Tax ID	Tipo de Relación
1	**DAPETROL S.A.**	Argentina	30-59324551-5	Presidente
2	**TECPETROL S.A.**	Argentina	30-59266547-2	Ex Presidente

Fuente: Medios externos de consulta.

2.6.2 Antecedentes de Principales Directivos



2.7 ACTIVOS

2.7.1 Inmuebles / Rodados

No se detectó información.

2.8 PUBLICACIONES OFICIALES

Provincia: BOLETIN OFICIAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA
Fecha: 07/12/2023
TECPETROL SA CUIT 30592665472 CONFORME ACTA DE DIRECTORIO DEL 30/11/2023 SE ACEPTO LA RENUNCIA DEL SR HORACIO DANIEL MARIN AL CARGO DE VICEPRESIDENTE DE LA SOCIEDAD A SU VEZ RESOLVIO INCORPORAR EN EL CARGO DE DIRECTOR TITULAR AL SR JORGE PERCZYK Y DESIGNAR COMO VICEPRESIDENTE AL SR CLAUDIO GABRIEL GUGLIUZZA TODOS LOS DIRECTORES MANTIENEN EL DOMICILIO ESPECIAL OPORTUNAMENTE CONSTITUIDO EN PASAJE CARLOS M DELLA PAOLERA 297/299 PISO 16 CABA AUTORIZADO SEGUN INSTRUMENTO PUBLICO ESC N 515 DE FECHA 17/07/2023 REG N 284 NICOLAS ANDRES BLANCO T : 146 F : 211 CPACF E 07/12/2023 N 99937/23 V 07/12/2023

Provincia: BOLETIN OFICIAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA
Fecha: 04/04/2022
TECPETROL SA CUIT 30592665472 CONFORME A LAS RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LA ASAMBLEA ORDINARIA Y EXTRAORDINARIA UNANIME EL CONSEJO DE VIGILANCIA Y EL DIRECTORIO CON FECHA 23/03/2022 EL DIRECTORIO Y EL CONSEJO DE VIGILANCIA QUEDAN INTEGRADOS DE LA SIGUIENTE MANERA: PRESIDENTE: RICARDO MIGUEL MARKOUS; VICEPRESIDENTE: HORACIO DANIEL MARIN; DIRECTORES TITULARES: JUAN JOSE MATA CLAUDIO GABRIEL GUGLIUZZA Y MARIO CESAR LAPALMA; DIRECTORES SUPLENTES: FERNANDO JORGE MANTILLA JORGE PERCZYK Y MARCELO GERMAN MARTINEZ MOSQUERA; CONSEJEROS DE VIGILANCIA: RICARDO JUAN PEDRO SOLER CLAUDIO RENATO HIRSCHLER Y PABLO RODOLFO STAMPALIA LOS DIRECTORES CONSTITUYEN DOMICILIO ESPECIAL EN CARLOS M DELLA PAOLERA 297/299 PISO 16 CABA AUTORIZADO SEGUN INSTRUMENTO PRIVADO ASAMBLEA DE FECHA 23/03/2022 FABIANA ANDREA SINISTRI T : 66 F : 625 CPACF E 04/04/2022 N 20684/22 V 04/04/2022

Provincia: NACION
Fecha: 12/04/2021
TECPETROL S.A. 30-59266547-2. CONFORME A LAS RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LA ASAMBLEA ORDINARIA UNÁNIME, EL CONSEJO DE VIGILANCIA Y EL DIRECTORIO CON FECHA 25/03/2021, EL DIRECTORIO Y EL CONSEJO DE VIGILANCIA QUEDAN INTEGRADOS DE LA SIGUIENTE MANERA: PRESIDENTE: RICARDO MIGUEL MARKOUS; VICEPRESIDENTE: HORACIO DANIEL MARÍN; DIRECTORES TITULARES: JUAN JOSÉ MATA, CLAUDIO GABRIEL GUGLIUZZA Y MARIO CESAR LAPALMA; DIRECTORES SUPLENTES: FERNANDO JORGE MANTILLA, JORGE PERCZYK Y MARCELO GERMÁN MARTÍNEZ MOSQUERA; CONSEJEROS DE VIGILANCIA: RICARDO JUAN PEDRO SOLER, CLAUDIO RENATO HIRSCHLER Y PABLO RODOLFO STAMPALIA. LOS DIRECTORES CONSTITUYEN DOMICILIO ESPECIAL EN CARLOS M. DELLA PAOLERA 297/299, PISO 16°, C.A.B.A. AUTORIZADO SEGÚN INSTRUMENTO PRIVADO ASAMBLEA DE FECHA 25/03/2021 FABIANA ANDREA SINISTRI - T°: 66 F°: 625 C.P.A.C.F. E. 12/04/2021 N° 22044/21 V. 12/04/2021

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES
Fecha: 10/05/2018
TECPETROL S.A. De acuerdo con las resoluciones adoptadas por la Asamblea Ordinaria Unanime, la reunion del Consejo de Vigilancia y la reunion de Directorio celebradas el 26/04/2018 el Directorio y el Organo de Fiscalizacion quedaron integrados de la siguiente manera: Presidente: Carlos Arturo Ormachea; Vicepresidente: HORACIO DANIEL MARIN; Directores titulares: Ricardo Miguel Markous, Juan Jose Mata y Alicia Lucia Mondolo; Directores suplentes: Carlos Guillermo Pappier, Jorge Perczyk y Marcelo German Martinez Mosquera; Consejeros de Vigilancia: Ricardo Juan Pedro Soler, Claudio Renato Hirschler y Pablo Rodolfo Stampalia. La totalidad de los Directores, constituye domicilio especial a los fines del art. 256 de la Ley 19.550, en Pasaje Carlos Maria della Paolera 297/299, piso 16º, C.A.B.A. Autorizado segun instrumento privado Asamblea de fecha 26/04/2018 Fabiana Andrea Sinistri - T°: 66 F°: 625 C.P.A.C.F. e. 10/05/2018 N° 32022/18 v. 10/05/2018

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES
Fecha: 24/01/2018
DAPETROL S.A. De acuerdo con las resoluciones adoptadas por la Asamblea Ordinaria Unanime y la reunion del Directorio, ambas de fecha 16/05/2017, el Directorio quedo integrado de la siguiente manera: Presidente: HORACIO DANIEL MARIN; Vicepresidente: Ricardo Miguel Markous; Directores titulares: Jorge Perczyk y Juan Jose Mata; Directores suplentes: Ignacio Maria Casares y Jorge Marcelo Tinti; Sindicos titulares: Horacio Ramon de las Carreras, Rodrigo Javier Dominguez y Alberto Barraza; Sindicos suplentes: Martin Carlos Arriola, Federico Guillermo Dominguez (h) y Juan Cristian Baenninger. Los Directores constituyen domicilio especial (art. 256 Ley 19.550) en Pje. Carlos M. della Paolera 297/299, piso 16º, CABA. Autorizado segun instrumento privado Asamblea de fecha 16/05/2017 Fabiana Andrea Sinistri - T°: 66 F°: 625 C.P.A.C.F. e. 24/01/2018 N° 3909/18 v. 24/01/2018

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES
Fecha: 22/08/2017
TECPETROL S.A. De acuerdo con las resoluciones adoptadas por la Asamblea ordinaria y extraordinaria unanime celebrada el 15/05/17 y la reunion del Directorio de la misma fecha, el Directorio y el Consejo de Vigilancia quedaron integrados de la siguiente manera: Presidente: Carlos Arturo Ormachea; Vicepresidente: HORACIO DANIEL MARIN; Directores titulares: Ricardo Miguel Markous, Juan Jose Mata y Alicia Lucia Mondolo; Directores suplentes: Carlos Guillermo Pappier, Jorge Perczyk y Marcelo German Martinez Mosquera; Consejeros de Vigilancia: Ricardo Juan Pedro Soler, Carlos German Crivelli y Pablo Rodolfo Stampalia. El Directorio del 19/06/2017 tomo nota de la renuncia del Sr. German Crivelli y la Asamblea de la misma fecha, designo en su reemplazo al senor Claudio Renato Hirschler. Los directores constituyen domicilio en Della Paolera 297/299, piso 16º, C.A.B.A Autorizado segun instrumento privado Asamblea de fecha 19/06/2017 Fabiana Andrea Sinistri - T°: 66 F°: 625 C.P.A.C.F. e. 22/08/2017 N° 60295/17 v. 22/08/2017

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES
Fecha: 20/10/2016
DAPETROL S.A. Conforme las resoluciones adoptadas por la Asamblea Ordinaria Unanime de accionistas y la reunion de Directorio celebradas el 30/05/2016, el Directorio ha quedado integrado de la siguiente manera: Presidente: HORACIO DANIEL MARIN; Vicepresidente: Ricardo Miguel Markous; Directores titulares: Jorge Perczyck, Juan Jose Mata; Directores suplentes: Ignacio Maria Casares, Jorge Marcelo Tinti; Sindicos titulares: Horacio Ramon de las Carreras, Rodrigo Javier Dominguez, Alberto Barraza; Sindicos suplentes: Martin Carlos Arriola, Federico Guillermo Dominguez (h), Juan Cristian Baenniger. Los Directores constituyen domicilio especial en della Paolera 297/299, piso 16, CABA. Autorizado segun instrumento privado Asamblea de fecha 30/05/2016 Fabiana Andrea Sinistri - T°: 66 F°: 625 C.P.A.C.F. e. 20/10/2016 N° 78273/16 v. 20/10/2016

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES
Fecha: 28/09/2016

TECPETROL S.A. De acuerdo con las resoluciones adoptadas por la Asamblea Ordinaria Unanime y las reuniones de Directorio y Consejo de Vigilancia celebradas el 3/06/2016, los organos de administracion y fiscalizacion han quedado integrados de la siguiente manera: Presidente: Carlos Arturo Ormachea; Vicepresidente: HORACIO DANIEL MARIN; Directores titulares: Carlos Manuel Franck, Juan Jose Mata y Ricardo Miguel Markous; Directores suplentes: Carlos Guillermo Pappier, Jorge Perczyck y Marcelo German Martinez Mosquera; Consejeros de Vigilancia: Ignacio Maria Casares, Fernando Ricardo Mantilla y Guillermo Horacio Hang. La totalidad de los Directores constituye domicilio especial en Della Paolera 297, Piso 16, CABA. Autorizado segun instrumento privado Asamblea de fecha 03/06/2016 Fabiana Andrea Sinistri - T°: 66 F°: 625 C.P.A.C.F. e. 28/09/2016 N° 71385/16 v. 28/09/2016

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES
Fecha: 22/07/2015
DAPETROL S.A. Conforme resoluciones adoptadas por la Asamblea Ordinaria Unanime de Accionistas y las reunion del Directorio celebradas el 14/04/2015, el Directorio y la Comision Fiscalizadora han quedado integrados de la siguiente manera: Presidente: HORACIO DANIEL MARIN; Vicepresidente: Ricardo Miguel Markous; Directores titulares: Jorge Perczyk y Juan Jose Mata; Directores suplentes: Ignacio Maria Casares y Jorge Marcelo Tinti; Sindicos titulares: Horacio Ramon de las Carreras, Rodrigo Javier Dominguez y Alberto Barraza; Sindicos suplentes: Martin Carlos Arriola, Federico Guillermo Dominguez (h) y Juan Cristian Baenninger. Todos los Directores constituyen domicilio (Art. 256 L.S.C.) en Pasaje Carlos Maria della Paolera Nº 297/299, piso 16º C.A.B.A. Autorizado segun instrumento privado Asamblea de fecha 14/04/2015. FABIANA ANDREA SINISTRI Tº: 66 Fº: 625 C.P.A.C.F. e. 22/07/2015 Nº 128562/15 v. 22/07/2015

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES
Fecha: 30/06/2015
TECPETROL S.A. De acuerdo con las resoluciones adoptadas por la Asamblea Ordinaria Unanime y la reunion de Directorio celebradas el 14/04/2015, el Directorio, ha quedado integrado de la siguiente manera: Presidente: Carlos Arturo Ormachea; Vicepresidente: HORACIO DANIEL MARIN; Directores titulares: Ricardo Juan Pedro Soler, Juan Jose Mata y Ricardo Miguel Markous; Directores suplentes: Ignacio Maria Casares, Jorge Perczyk y Marcelo German Martinez Mosquera; Consejeros de Vigilancia: Carlos Manuel Franck, Fernando Ricardo Mantilla y Guillermo Horacio Hang. La totalidad de los Directores constituye domicilio especial en Carlos Maria della Paolera 297/99, Piso 16º, C.A.B.A. Autorizado segun instrumento privado Asamblea de fecha 14/04/2015. FABIANA ANDREA SINISTRI Tº: 66 Fº: 625 C.P.A.C.F. e. 30/06/2015 Nº 115491/15 v. 30/06/2015

Provincia:
Fecha: 07/03/2006
TECPETROL Sociedad Anonima Se hace saber por el termino de un dia que la sociedad ha otorgado Poder General de Administracion y Disposicion a favor de los senores: Roberto Bonatti Ignacio Maria Casares Carlos German Crivelli Eduardo Jorge Curutchet Ragusin Horacio Ramon de las Carreras Miguel Angel Di Ranni Raul Droznes Carlos Manuel Franck Juan Jose Guiraldes Fernando Ricardo Mantilla Horacio Daniel Marin Marcelo German Martinez Mosquera Cristian Juan Pablo Mitrani Carlos Arturo Ormachea Jorge Perczyk Ricardo Oscar Perez Paolo Rocca Julio Vieiro Carlos Enrique Zandona Maria Silvina Abad Martin Horacio Brau Carlos Alberto Maria Casares Daniel Gustavo Ciaffone Eduardo Alberto Costoya Flavia Sandra Di Cino Silvia Beatriz Filgueira Carlos Alberto Gollan Mariano Muente Mariano Jose Picasso Alejandro Miguel Segret Alejandro Arturo Shaw y Jorge Marcelo Tinti quienes actuaran en la forma y con las facultades transcriptas en la Esc. N° 195 F° 837 del 14 de febrero de 2006 pasada por ante el escribano de esta ciudad D. Enrique Fernandez Moujan. Abogada Fabiana Andrea Sinistri autorizada por Acta de Directorio Nº 454 del 22-12-05. Abogada – Fabiana A. Sinistri Legalizacion emitida por: Colegio Publico de Abogados de la Capital Federal. Fecha: 2-3-06. Tomo: 66. Folio: 625. e. 07-03-2006 Nº 58.137 v. 07-03-2006

OTRAS PUBLICACIONES

Asume Horacio Marín, el egresado de la UNLP que se hará cargo de YPF
Fuente: 0221.com.ar Fecha: 14/12/2023

Horacio Marín, el ingeniero egresado de la UNLP, asumirá este jueves como Presidente de la empresa estatal YPF. Según se informó, será confirmado en ese cargo por el Directorio de la petrolera, el cual además modificará además el estatuto de la compañía para que Marín pueda ejercer el rol de director ejecutivo o CEO.
Según informó la afencia Télam, el directorio se reunirá a las 11.30 en la Torre de YPF ubicada en Puerto Madero. El temario contempla la salida del antiguo directorio y la formalización de los nuevos integrantes del cuerpo, quienes tendrán a su cargo la elección del presidente.
En otro tramo del encuentro, se solicitará el mencionado cambio de estatuto que permitirá a Marín ocupar el rol de CEO, ello se deberá comunicar a la Bolsa de Nueva York y a la Comisión Nacional de Valores, ese trámite se terminaría a fines de enero.
Este 13 de diciembre, el ingeniero estuvo en el almuerzo del Día del Petróleo realizado en el Hotel Sheraton. Allí estuvo junto al presidente saliente de YPF, Pablo González, y el CEO, Pablo Iuliano; así como el titular de Pan American Energy Group, Alejandro Bulgheroni; el CEO de PAEG, Marcos Bulgheroni; el presidente de Shell Argentina, Ricardo Rodríguez; la directora general de Total Austral, Catherine Remy; y el gerente general de ExxonMobil Argentina, Daniel De Nigris, entre otros.
ALMUERZO DEL DÍA DEL PETRÓLEO Y CHARLAS SOBRE LAS MEDIDAS DE CAPUTO
Quienes estuvieron presentes en el almuerzo del Día del Petróleo, hablaron durante casi 3 horas sobre distintos temas. Los directivos de todo el ecosistema petrolero reunidos en las más de 100 mesas dispuestas en el salón principal del Sheraton, analizaron los alcances de las primeras medidas económicas anunciadas ayer por el ministro de Economía, Luis Caputo, en particular el impacto de la fuerte devaluación y el incremento de los derechos de exportación.
Télam, informó que en general, reconocían que a la industria la devaluación le genera una mejor gestión de los costos en

pesos, sobre todo para aquellas que destinan buena parte de su producción al mercado interno, pero a la vez había interrogantes sobre la eventual implementación de las retenciones que este miércoles se encuentran en el 8% y de acuerdo al anuncio del ministro de Economía, podrían pasar al 16%.
Tal como contó 0221.com.ar, este jueves Shell realizó varios incrementos en los precios del combustible, los mismos promediaron el 37% en los surtidores, lo que fue replicado por otras compañías. Esta virtual liberación del establecimiento de precios también se está traduciendo en la comercialización local de crudo, que ya se encuentra muy por arriba de los US$ 56 dólares que la industria acordó con el Gobierno en ocasión del congelamiento de los últimos meses.
Con un precio Brent -el crudo de referencia en el país-, por encima de los 70 dólares el barril, productoras y refinadoras acuerdan sus propios valores por arriba de los 65 dólares, lo que también explica en parte la necesidad de llevar esa ecuación a los surtidores.
QUIEN ES HORACIO MARÍN
Marín es el actual presidente del área de Exploración y Producción de Tecpetrol, la petrolera del grupo Techint, que produce unos 20 millones de metros cúbicos por día de gas en Fortín de Piedra, y aporta un 16% de la oferta total de gas de la Argentina.
Horacio Daniel Marín es graduado en la UNLP y tiene estudios de posgrado en la Universidad de Texas y Stanford, ha dedicado la mayor parte de su carrera a Tecpetrol, la petrolera de Techint, donde ingresó en 1988 apenas egresó. Su experiencia incluye la gestión de proyectos significativos como Fortín de Piedra, el mayor yacimiento de shale gas del país, y la explotación de El Tordillo, un yacimiento convencional de crudo.
La comunidad empresarial y los accionistas de YPF tienen muchas expectativas sobre la gestión de Marín. Su conocimiento técnico y experiencia en la gestión de grandes proyectos son vistos como activos valiosos en su nuevo rol. Sin embargo, también enfrentará presiones para mantener la rentabilidad de la empresa, gestionar su deuda y navegar en un entorno político y económico complejo.
La designación de Marín se produce en un momento crítico para el sector energético argentino. La necesidad de inversión en infraestructura, la gestión eficiente de los recursos naturales y la adaptación a las tendencias globales en materia energética son aspectos que requerirán una atención especial. Además, la posible privatización de YPF podría redefinir el panorama energético del país, con implicaciones tanto para el mercado interno como para la posición de Argentina en el mercado energético global.

Marín define el nuevo plan estratégico de YPF: apuesta 4×4 y método Djokovic para reorganizar el portafolio de la empresa
Fuente: econojournal.com.ar Fecha 10/12/2023

A los amigos que tuvieron la oportunidad de conversar con él en estos días, **Horacio Marín** les confesó que la única vez que experimentó estos niveles de adrenalina fue cuando jugó el torneo junior de Wimbledon, la catedral del tenis, hace ya más de 40 años. La agenda de ingeniero que esta semana tomará las riendas de YPF está totalmente abocada a definir los detalles de su plan al frente de la petrolera controlada por el Estado. Tanto que terminó abriendo un centro de comandos paralelo en una suite del Hilton, frente a la torre de la empresa en Puerto Madero, para avanzar de antemano con la reestructuración que se comunicará oficialmente esta semana.
Los lineamientos centrales de esa estrategia, que fue bautizada internamente como 'YPF 4×4', ya están definidos. Contempla una reorganización del top management con un objetivo cuantitativo bien concreto: multiplicar por cuatro los principales indicadores de la empresa durante los próximos cuatro años. En esa apuesta están alcanzados desde la producción de hidrocarburos hasta la valuación bursátil y el EBITDA (ingresos antes de impuestos) de la petrolera, según pudo reconstruir EconoJournal en base a fuentes internas de YPF y también de directivos de firmas privadas.
"Marín no viene a privatizar a YPF, viene a cuadruplicar el tamaño de YPF, en especial en Vaca Muerta", señaló un ejecutivo que lo conoce bien. Hasta el momento, el nuevo presidente y CEO de YPF avanzó en el diseño de su proyecto para la empresa sin condicionamientos de la política. Los contactos con Nicolás Posse, su reporte dentro de la mesa chica de La Libertad Avanza, son puntuales y casi siempre promovidos por el nuevo líder de YPF.
Marin está definiendo los ejes del proyecto 'YPF 4×4' con el que pretende cuadruplicar el tamaño de la empresa en cuatro años.
Nombres propios
Marín apuntalará el organigrama de YPF en tres grandes vicepresidencias: Upstream, Downstream y Gas y Energía. En las dos primeras llevará adelante una reunificación de áreas que hoy funcionan separadas. En concreto, Matías Farina, ex vicepresidente de Tecpetrol, asumirá como presidente de Upstream y pasará a consolidar las vicepresidencias de Upstream No Convencional, que dirige Juan Manuel Ardito, y la de Upstream Convencional, que encabeza Fernanda Raggio. El movimiento es claro: Farina fue uno de los profesionales de su mayor confianza dentro del brazo petrolera del grupo Techint. Juntos impulsaron un exitoso proceso de industrialización de las operaciones en Fortín de Piedra, la nave insignia de Tecpetrol en Vaca Muerta. Ese es el aporte que busca Marín al sumarlo al equipo de Upstream de YPF.
Por su parte, Mauricio Martín, que hasta ahora se desempeñaba como vicepresidente de Servicios y Tecnologías Digitales, reasumirá como vicepresidente de Downstream, su verdadera área de expertise, después de abandonar ese cargo en julio de 2022. El CEO saliente de YPF, Pablo Iuliano, había decidido desagregar esa área en dos posiciones: una vicepresidencial comercial y otra de Industrializaicón. Marín volverá al esquema anterior, probablemente a partir de la lectura de que frente al reacomodamiento de precios relativos que buscará el gobierno de Javier Milei precisa a cargo del Downstream a un ejecutivo que conozca al detalle la estructura de costos y el funcionamiento del negocio de refinación y comercialización de crudo. Mauricio Martín reúne esas condiciones.
Al frente de Gas y Energía, en tanto, continuará Santiago Martínez Tanoira, que ocupó esa posición durante todo el gobierno de Alberto Fernández, aunque ahora tendrá el mandato de articular de forma sistémica con el resto de los players de la industria para intentar destrabar proyectos estratégicos de infraestructura (LNG, Vaca Muerta Sur, Profertil y MEGA, entre otros), que hasta ahora YPF no logró dinamizar en la velocidad que había prometido. Tanto Martín como Martínez Tanoira se formaron profesionalmente bajo el liderazgo de Carlos Alfonsi, histórico vicepresidente de Downstream de YPF, que salió de la empresa en 2019.
El nuevo CEO quiere que concentre su actividad en Vaca Muerta y ceda la operación de campos maduros.
En el área de Asuntos Públicos, Relaciones Institucionales y Comunicación, un área que durante la última gestión estuvo

completamente colonizada por La Cámpora, asumirán Lisandro Deleonardis, director de Relaciones Institucionales del grupo Techint, y Guillermo Garat, un experto en comunicación política que se formó con Jaime Durán Barba, que estará al frente del área de Comunicación y Marketing. Deleonardis, una persona de máxima confianza de Marín, funcionará como el nexo con los actores gubernamentales y apuntará a construir un canal de interlocución con la política en general, así como también con cámaras de la industria (representantes regionales de proveedores y firmas de servicios) y también con entidades empresariales ajenas a la actividad.

Método Djokovic

Hace poco más de un mes, Marín fue invitado como uno de los oradores centrales de un seminario organizado por el Instituto Argentino de la Energía, que lidera Jorge Lapeña. Allí estructuró su presentación sobre el 'método Djokovic', con la intención de extrapolar a la industria hidrocarburífera los criterios de decisión que le permitieron al tenista serbio convertirse en mayor ganador de Grand Slams de la historia.

Marín, un ex jugador que se destacó como junior y desistió de competir a nivel mayores para enfocarse en la ingeniería en petróleo, cree que Djokovic se convirtió en el mejor porque es el más eficiente. "Juega unos 75 partidos al año, pero la mayoría en torneos Grand Slams o Másters, sólo algunos ATP 500 y ningún challenge", explicó aquella vez en el IAE. Marín hablaba como presidente de E&P de Tecpetrol, pero en realidad trazaba un mapa de lo que debería hacer YPF, un destino que ya figuraba en su horizonte de corto plazo.

Desde ese paralelismo, Vaca Muerta representaría los torneos de Grand Slams o MasterClass y es allí donde YPF deberá concretar su inversión en los próximos años. Desde la óptica de Marín, la petrolera puede elegir jugar en algún ATP500 y conservar la operación de algún yacimiento convencional que resulte importante, pero en el corto plazo su idea es buscar asociaciones (no necesariamente ventas) con petroleras independientes o más pequeñas para ceder la operación de la mayoría de los campos maduros que tiene hoy YPF. No es una idea nueva: lo intentaron, con diferentes estrategias, las últimas dos gestiones de la petrolera. Esta vez, sin embargo, no se prevé que la política atente con esa iniciativa.

El Gabinete y los cargos que aún debe definir Milei a días de la asunción
Fuente: eldiariodelfindelmundo.com Fecha: 05/12/2023

Con algunos nombres ya oficializados e informados por la Oficina del Presidente Electo, el libertario trabaja a contrarreloj para completar su equipo de trabajo.

Una de las primeras definiciones que brindó fue que reducirá de 19 a ocho los ministerios, y aunque en las últimas horas se debate si Salud debe permanecer como cartera o se reduce a secretaría, se confirmó que no será absorbido por Capital Humano.

Con el mapa del Gabinete, Milei definió algunos de sus hombres y mujeres clave para llevar adelante sus tareas de colaboración.

Como titular de ministros, el libertario optó por Nicolás Posse, el encargado de coordinar los equipos técnicos del espacio.

Se desempeñó además como gerente general de la Unidad de Negocios Sur de Corporación América, bajo el ala de Eduardo Eurnekian.

En Economía, el libertario apostó por Luis "Toto" Caputo, quien estuvo a cargo del área de Finanzas y lideró el BCRA durante la gestión de Mauricio Macri. Se trata de un hombre vinculado al expresidente, que hizo carrera en el Deutsche Bank, entidad que presidió hasta su desembarco en el Gobierno de Cambiemos.

Para el Ministerio del Interior, Milei pensó en Guillermo Francos, un abogado con trayectoria en cargos públicos desde los 70.

En Infraestructura, el empresario Guillermo Ferraro asumirá en reemplazo de Eduardo "Wado" de Pedro. Durante 2002 y 2003, fue funcionario en la Secretaría de Industria en la Presidencia de Eduardo Duhalde.

A pesar de no haber asumido, Cancillería está activa, a cargo de Diana Mondino, una economista con amplia experiencia en el sector privado.

La novedad del Gabinete será la cartera de Capital Humano, que la administrará Sandra Pettovello, ex vicepresidenta de la Unión del Centro Democrático (Ucedé) de la Capital Federal.

Es licenciada en Periodismo de la Universidad de Belgrano y licenciada en Ciencias de la Familia de la Universidad Austral.

La cartera absorberá a Educación, Trabajo y Desarrollo Social.

También tendrá en su órbita a Anses y Pami.

El abogado penalista Mariano Cúneo Libarona será el encargado de impulsar la reforma del Poder Judicial al frente del ministerio de Justicia.

Otra de las futuras funcionarias cercanas al expresidente Macri es Patricia Bullrich, quien irá por su segunda gestión en Seguridad a pesar de las negativas del fundador del PRO.

Defensa es el área que generó debate al interior del nuevo oficialismo. La vicepresidenta electa, Victoria Villarruel, iba a ser la apuntada a designar al encargado de la cartera, pero este lunes se confirmó que el mendocino Luis Petri, compañero de fórmula de Bullrich, liderará el Ministerio.

Otras áreas claves que todavía no fueron cubiertas, figura la Agencia Federal de Inteligencia (AFI), un organismo cuya autoridad suele ser de estrecha confianza del Presidente; el Banco Central, la AFIP y Migraciones.

Las definiciones del Congreso

Tras las idas y vueltas y los nombres que resonaron, Milei terminó de definir las titularidades de la Cámara de Diputados y el Senado. Luego del debate interno que ordenó a la tropa libertaria en reclamo de nombres del espacio, propuso a Martín Menem para liderar la Cámara baja y a Francisco Paoltroni a cargo de la alta.

De esta forma, Milei le soltó la mano a Macri en vísperas de su asunción como jefe de Estado, después de que su acercamiento al líder del PRO fuera visto como una especie de "garantía de gobernabilidad", y de evaluar nombres propios de las filas del PRO para ocupar cargos.

Otros funcionarios confirmados

La Anses estará bajo las órdenes de Osvaldo Giordano, ministro de Finanzas del saliente gobernador de Córdoba, Juan Schiaretti.

Tiene experiencia en la materia ya que entre 2007 y 2015, ocupó el rol de secretario de Previsión Social de la provincia.

YPF encontró en **Horacio Daniel Marín** a un nuevo CEO. El hasta ahora presidente de Exploración y Producción (Upstream) de Tecpetrol hará su desembarco en el edificio de Puerto Madero.

El último de los designados fue el jurista Rodolfo Barra, quien asumirá a la Procuración del Tesoro de la Nación. La convocatoria del exjuez de la Corte Suprema y exministro de Carlos Menem recibió críticas por su pasado en la Unión Nacionalista de Estudiantes Secundarios, organización ligada al Movimiento Nacionalista Tacuara, con tendencia cercana al nazismo.

Tecpetrol ya definió quién reemplazará a Horacio Marín como nuevo presidente de E&P
Fuente: econojournal.com.ar Fecha: 30/11/2023

Horacio Marín, que ya fue oficializado por Javier Milei como nuevo presidente y CEO de YPF, transitará este jueves su último día en Tecpetrol, brazo petrolero del grupo Techint, donde el directivo recorrió casi toda su carrera profesional a lo largo de más de 35 años. El holding que lidera Paolo Rocca ya definió quién será su reemplazante. Se trata de Ricardo Ferreiro, otro ejecutivo con amplia trayectoria dentro del grupo, que en la actualidad se desempeña como titular de la unidad de Gas & Power de Tecpetrol, según indicaron fuentes privadas a EconoJournal. A partir del viernes asumirá la presidencia de Exploración & Producción de la compañía, el cargo que deja vacante Marín, asumiendo el control de las operaciones en la Argentina, Ecuador, México, Perú, Colombia, Venezuela y Bolivia.
"En esta posición, el desafío es mantener e incrementar el nivel de excelencia y calidad operacional para continuar creciendo, potenciando el desarrollo de nuestra gente, un equipo técnico de gran nivel que tenemos en Argentina y en el resto de América Latina", explicó Ferreiro. "Mi principal objetivo en lo inmediato, será el desarrollo de los proyectos de petróleo, que con un potencial de entre 70 y 100 mil barriles día, configurarán una participación aún más relevante de Tecpetrol en el sector energético Argentino", agregó el ejecutivo, que el lunes de esta semana participó del Energy Day, el evento anual organizado por EconoJournal en Buenos Aires.
Ricardo Ferreiro lleva trabajando más de tres décadas dentro del grupo Techint.
Una vida en Techint
Ferreiro es ingeniero mecánico graduado de la Universidad Nacional de La Plata y tiene 58 años. Ingresó a la empresa de energía del grupo Techint hace más de tres décadas, cuando inició su carrera como ingeniero de instalaciones, luego supervisor de producción y pozos y tratamiento y reinyección de plantas de gas en las operaciones de Campo Durán y Aguaragüe en el norte argentino, desde 1992 hasta 1995.
Desde 1996 hasta 2005, Ferreiro ocupó diversas posiciones en Tecpetrol en Venezuela, donde llegó a ser director general de la compañía en ese país, así como director de la Asociación Venezolana de Hidrocarburos (AVHI).
De 2006 a 2014 se desempeñó como gerente general de Transportadora de Gas del Perú (TgP), el sistema de transporte de gas y líquidos de gas de Camisea, uno de los proyectos más relevantes del Grupo Techint que cambió la matriz energética peruana. Allí también fue director de la Asociación para el Fomento de la Infraestructura Nacional (AFIN), director alterno de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP), director y vicepresidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE) y presidente del Capítulo de Hidrocarburos de dicha entidad, así como director del Comité Organizador de INGEPET, congreso internacional de hidrocarburos de alto reconocimiento por su calidad técnica.
De 2015 hasta julio 2021 fue director región norte de Tecpetrol, con responsabilidades por las operaciones de E&P y G&P en Mexico, Colombia, Venezuela y Ecuador. En México fue miembro del board de la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (AMEXHI) y miembro de la Sección Mexicana del US-MEX Energy Business Council.

¿Quién es Horacio Marín?
Fuente: chequeado.com Fecha: 24/11/2023

Presidente y CEO de YPF
Nombre completo: **Horacio Daniel Marín**
Fecha de nacimiento: 08/05/1963
Profesión: ingeniero químico (UNLP)
Cargo público actual: ninguno
Cargos públicos anteriores: ninguno
Agrupación política: La Libertad Avanza
Familia: casado con María Cecilia Esteban
Perfil de Horacio Marín
"Todo lo que pueda estar en manos del sector privado va a estar en manos del privado", ratificó Javier Milei en una entrevista posterior a su triunfo electoral en el programa "A Dos Voces", programa que se emite por el canal Todo Noticias (TN). La petrolera YPF, de mayoría accionaria estatal, forma parte de este programa, aunque el presidente electo aclaró que esto no ocurrirá en el corto plazo. Para conducir los destinos de la petrolera, Milei confirmó a Horacio Marín, un ingeniero que realizó toda su carrera en el Grupo Techint.
Estudios y primera experiencia laboral
Marín tiene 60 años y es ingeniero químico recibido en la Universidad Nacional de La Plata (UNLP). Además, cuenta con una maestría en Ingeniería en Petróleo de la Universidad de Texas, y realizó un programa ejecutivo en la Universidad de Stanford.
Lleva 35 años trabajando en el Grupo Techint. Su comienzo en la empresa comenzó con su aplicación al proceso de selección "Jóvenes Profesionales" de Techint. "Mi primer gran proyecto fue 'El Tordillo', el que me permitió estudiar en Texas", explicó Marín en un video publicado por la empresa.
El Tordillo es uno de los proyectos hidrocarburíferos de Tecpetrol, la compañía energética de este grupo empresarial. El yacimiento está ubicado en el Golfo San Jorge, en la provincia de Chubut.
Marín relató así su experiencia en ese proyecto: "El trabajo era de tal magnitud que las empresas que tenían los mejores softwares para subsuelo llegaban al límite, y se iban desarrollando mejoras para poder llevarlo a cabo. Fue un trabajo desafiante. En ese momento, tuvimos que modernizar las plantas para aumentar la producción".
En la década del '90, Marín pasó a trabajar en la filial venezolana de Tecpetrol, como jefe de Ingeniería de Reservorios primero, y como gerente técnico después.
De regreso en la Argentina, el ingeniero pasó de gerente a director y, en 2022, de director a presidente de Exploración y Producción de Tecpetrol, cargo que ocupa actualmente.

A través de un comunicado, Milei lo confirmó como futuro presidente y CEO de YPF, la petrolera con mayoría accionaria estatal que el líder de La Libertad Avanza prometió privatizar a futuro, luego de un proceso de revalorización.
En una de sus primeras apariciones públicas tras su nombramiento, Marín se reunió con los gobernadores electos de Chubut y Santa Cruz, Ignacio Torres (Juntos por el Cambio) y Claudio Vidal (Partido SER), respectivamente.
Tecpetrol en Vaca Muerta
Tal como explicó Chequeado en esta nota, en enero de 2017 el entonces presidente de la Nación, Mauricio Macri (Cambiemos), anunció un acuerdo entre el Gobierno nacional, la provincia de Neuquén, los sindicatos y las empresas del sector para aumentar la inversión y el trabajo en Vaca Muerta.
En marzo de ese mismo año, Macri recibió en la Casa Rosada a Paolo Rocca, presidente y CEO del Grupo Techint, y a Carlos Ormachea, presidente y CEO de Tecpetrol, quienes le anunciaron una inversión de US$ 2.300 millones en la primera fase del desarrollo de su área gasífera Fortín de Piedra, proyecto liderado por el propio Marín.
Según la propia comunicación oficial, el desarrollo se dio "gracias al 'Acuerdo de Productividad de Vaca Muerta' propiciado por el Gobierno junto a empresarios y trabajadores petroleros. También por el 'Programa de estímulo con precios mínimos para el gas no convencional' y a una concesión por 35 años otorgada por Neuquén".
Sin embargo, en 2019, Tecpetrol presentó una demanda contra el Estado nacional por discrepancias respecto del pago del programa de estímulo. La empresa consideraba que el pago de subsidios calculado por la administración nacional constituía una modificación del plan original y que resultaba perjudicial para sus negocios además de afectar "sus derechos adquiridos".
En 2021, el entonces jefe de Gabinete de la Nación, Santiago Cafiero (Frente de Todos), informó que sobre el total de pagos ejecutados por $ 99.437 millones a partir de mediados de 2018 por este programa de estímulo, más de la mitad habían sido para Tecpetrol. En concreto, según la información oficial, la empresa recibió $ 54.106 millones para financiar una inversión mayor a los US$ 2.000 millones, que le permitió producir unos 17,5 millones de metros cúbicos por día (MMm3/d) de gas natural, equivalentes al 13% del consumo promedio anual del país.
Marín y el proyecto Fortín de Piedra
Hoy en día, Tecpetrol es uno de los inversores principales en la producción de shale gas en Vaca Muerta y el propio Marín es reconocido por haber liderado allí el proyecto gasífero Fortín de Piedra.
Se trata de una zona hidrocarburífera de alrededor de 25 mil hectáreas ubicadas en ambos márgenes del río Neuquén y dividida en 2 bloques. Sólo el primero está desarrollado y en producción. Significa el 32% de la producción de gas en Vaca Muerta e involucra una inversión de US$ 3.500 millones desde que inició sus operaciones en 2017.
Ciertas organizaciones, como la Fundación Ambiente y Recursos Naturales (FARN), cuestionan el impacto ambiental de este tipo de exploraciones. Según un comunicado publicado el 12 de septiembre de 2023, "hasta el día de la fecha, en Fortín de Piedra se registraron, en total, 60 sismos, los cuales se amplían a 116 si se extiende el análisis 5 kilómetros del perímetro del área", y agrega que, según un estudio técnico del Observatorio de Sismicidad, "estos sismos fueron inducidos".
Según explicó Marín en la publicación especializada Mining Press, "en Fortín de Piedra no había más que una estepa y hoy es un proyecto que se considera un ejemplo a nivel mundial". Además, agregó que "la Argentina puede ser un proyecto exportador: según el consumo interno, hay gas para 170 años y petróleo para 80 años. Recuerden que cada vez que se enciende el calefactor por 8 horas, una de esas horas es gas de Fortín de Piedra".
Este medio consultó a Marín antes de la publicación de este perfil para conocer más detalles sobre su vida profesional de cara a su nuevo cargo como titular de YPF, pero no obtuvo respuesta hasta la publicación de esta nota.

El gremio petrolero destacó la "amplia experiencia" de Horacio Marín, que conducirá YPF
Fuente: mejorenergia.com.ar Fecha: 22/11/2023

El Sindicato de Petroleros Privados recibió de manera positiva la designación de **Horacio Marín,** el directivo que será presidente y CEO de YPF, la principal desarrolladora de Vaca Muerta.
"Es reconocido por su amplia experiencia, destacándose como uno de los principales impulsores del desarrollo de Vaca Muerta, especialmente a través del proyecto Fortín de Piedra", según afirmó Marcelo Rucci, secretario general del Sindicato del Petróleo y Gas Privado de Río Negro, Neuquén y La Pampa.
Actualmente, Marín ocupa el cargo de Director de Exploración y Producción en Tecpetrol. Tal como lo informó Mejor Energía, será el presidente que conducirá la empresa en el comienzo de la gestión del electo presidente Javier Milei en el nuevo ciclo político en Argentina.
Rucci elogió la preparación y visión de Marín, y puso de relieve su "profundo conocimiento de la industria, su pragmátismo y su buen diálogo con las organizaciones sindicales de la cuenca neuquina".
De todas maneras, Rucci se mostró cauteloso al señalar que "si bien la designación de Marín es positiva", el sindicato esperará conocer los planes del futuro gobierno antes de tomar una posición definitiva.
"Como ya he comunicado a nuestros compañeros, el límite es el respeto por los derechos de los trabajadores", añadió. No obstante, aseguró que respaldarán aquellas medidas que ayuden al desarrollo del país y de la cuenca neuquina "con la inclusión de todos los trabajadores".

2.9 CERTIFICACIONES

2.9.1 Certificaciones de Calidad

No se detectó información.

2.9.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.9.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.10 HISTORIAL DE RELACIÓN DE DEPENDENCIA

CUIT	RAZÓN SOCIAL	DESDE/HASTA	TELÉFONOS
30-59266547-2	TECPETROL S.A.	1988 / 11-2023	-



Fuentes: Medios de Consulta Externa

2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

No se detectó información.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

No se detectó información.

3- Situación Comercial

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO

- Servicios inmobiliarios realizados por cuenta propia, con bienes urbanos propios o arrendados.
- Trabajador relación de dependencia.
- Servicios de asesoramiento, dirección y gestión empresarial realizados por integrantes de los órganos de administración y/o fiscalización en sociedades anónimas.

Fuente: Medios Externos de Consulta.

3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

No se detectó información.

3.3 PROVEEDORES

No se detectó información.

3.4 CLIENTES

No se detectó información.

3.5 SEGUROS

3.5.1 Registro de contratos con las ART

No se registran Contratos con las ART.

3.5.2 Contratos extinguidos por falta de pago

No se registran contratos extinguidos por falta de pago.

3.5.3 Otros Seguros contratados

No se detectó información.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES

No se registraron operaciones de importación vinculadas a la empresa analizada.

4.2 EXPORTACIONES

No se registraron operaciones de exportación vinculadas a la empresa analizada.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

No se registran Cheques Rechazados.

5.2 CENTRAL DE DEUDORES

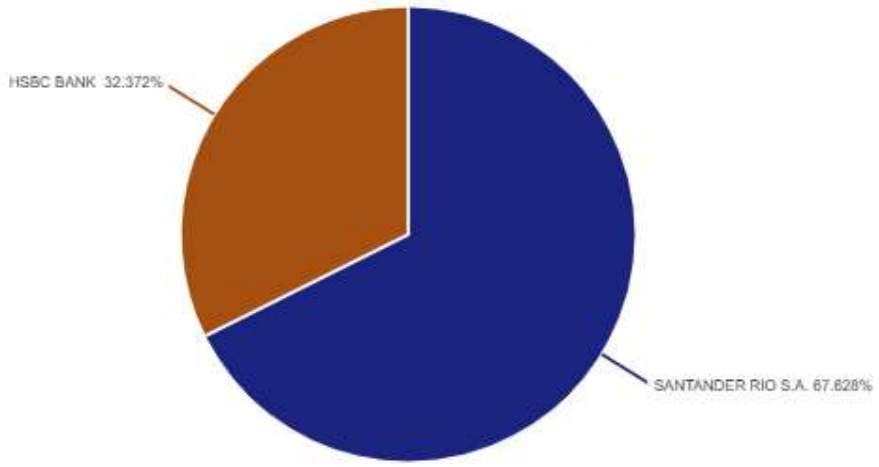
Banco	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022
SANTANDER RIO S.A.	348	1 034	531	494	2 788	1 104	600	2 306
HSBC BANK	443	385	784	631	1 128	777	1 183	2 727
TOTAL PERIODO	791	1 419	1 315	1 125	3 916	1 881	1 783	5 033

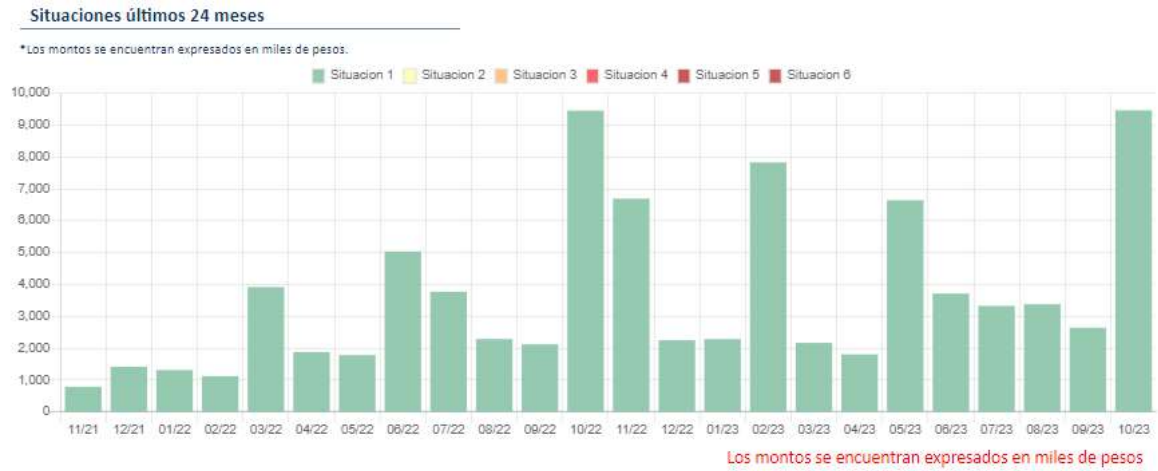
Banco	07/2022	08/2022	09/2022	10/2022	11/2022	12/2022	01/2023	02/2023
SANTANDER RIO S.A.	2 688	1 087	869	8 204	5 698	1 677	389	4 252
HSBC BANK	1 083	1 202	1 252	1 248	994	573	1 898	3 577
TOTAL PERIODO	3 771	2 289	2 121	9 452	6 692	2 250	2 287	7 829

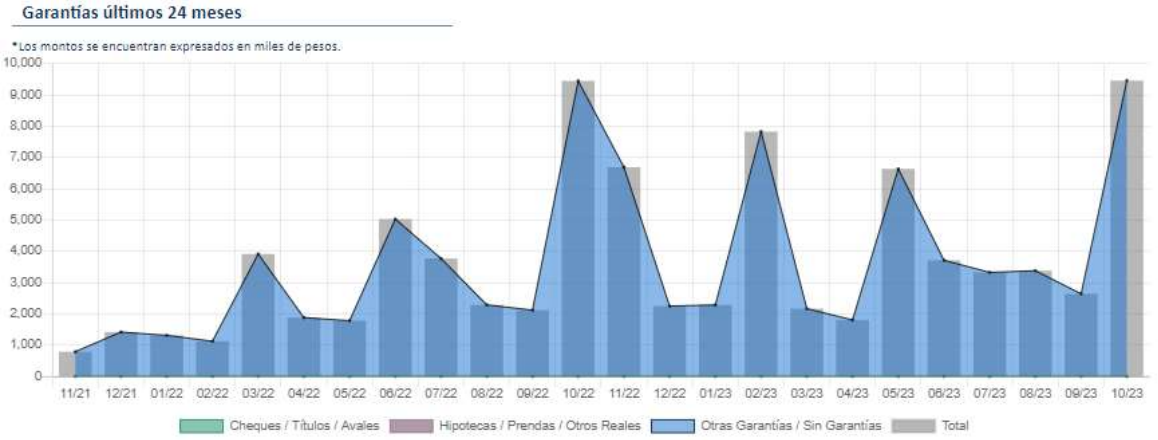
Banco	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023
SANTANDER RIO S.A.	1 093	791	5 926	3 084	1 978	2 487	2 075	6 399
HSBC BANK	1 075	1 016	713	631	1 350	894	566	3 063
TOTAL PERIODO	2 168	1 807	6 639	3 715	3 328	3 381	2 641	9 462

Importes expresados en Miles de Pesos

1 Situación Normal (atraso hasta 30 días)
2 Con Riesgo Potencial (atraso de 31 a 90 días)
3 Con Problemas (atraso de 91 a 180 días)
4 Con Alto Riesgo de Insolvencia (atraso de 181 a 365 días)
5 Irrecuperable (atraso de más de 365 días)
6 Irrecuperable por Disposición Técnica (Morosos de ex-entidades financieras, con atraso de más de 180 días)
B.C.R.A. no informa







5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

No se detectó información.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO

No se registran Juicios Comerciales como Demandado.

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE

No se registran Juicios Comerciales como Demandante.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales

Código	Nombre	Estado	Fecha Inscripción
11	GANANCIAS PERSONAS FISICAS	ACTIVO	2012-01
32	IVA EXENTO	ACTIVO	2021-03
238	APORTE SOLIDARIO Y EXTRAORD.	ACTIVO	2020-12
308	APORTES SEG.SOCIAL AUTONOMOS	ACTIVO	2012-01
1025	CEDULARES- VALORES O DEPOSITOS	ACTIVO	2018-01

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emisión de la presente constancia.
Esta constancia no da cuenta de la inscripción en el Impuesto sobre los Bienes Personales ni del Impuesto Exteriorización - Ley 26476, la cual de corresponder deberá solicitarse en la Dependencia donde se encuentra inscripta la referida.

6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia

Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Pcia. de Bs. As.

Contribuyente	
Identificación:	Contribuyente sin Deuda
Situación actual:	**Categoría 0**

Referencias de categorías	
Categoría 0	**Contribuyente sin deuda.**
Categoría 1	Desde $501 hasta $4.500
Categoría 2	Desde $4.501 hasta $10.000
Categoría 3	Mayor a $10.000
Categoría 4	CONTRIBUYENTE EN INSTANCIA JUDICIAL

La información expuesta es la registrada al **14/12/2023** en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante de la sumatoria de las deudas asociadas al Impuesto Inmobiliario, a los Automotores, a las Embarcaciones Deportivas y a los Ingresos Brutos, respecto de la CUIT consultada.
Para el cálculo de la deuda expuesta, se considera aquella con antigüedad mayor a los sesenta días. No se consideran aquellos sujetos que posean un único Inmueble Urbano Edificado con Valuación Fiscal menor a $50.000, quienes posean una deuda global menor a $500 o quienes posean un automotor de modelo inferior al año 2000. Para el caso del Impuesto sobre los Ingresos Brutos, sólo se consideran aquellos casos con Títulos Ejecutivos iniciados y aquellos con planes de pago caducos. En la categoría 4 se encuentran los contribuyentes con deudas en proceso de ejecución judicial como así también los planes de regularización de deuda judicial siempre que el mismo se encuentre caduco.

Agente de Recaudación	
Identificación:	CUIT INEXISTENTE COMO AGENTE DE RECAUDACION.

6.3.3 Embargos

No se detectó información.

6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

MARIN HORACIO DANIEL, CUIT 20162609263, no presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL vigente al 14/12/2023.



REPSAL

Registro público de empleadores con sanciones laborales
Ley 26.940

Se deja constancia que a la fecha de emisión, MARIN HORACIO DANIEL CUIT 20162609263 no registra sanciones en el REPSAL, conforme al Art. 2 de la Ley 26.940

Fecha de emisión: 14/12/2023 (válido únicamente por el día de emisión)

Sello Electrónico: 550111a4-cb40-489b-86a4-b4fbede42303

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD









7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

Lista de los que compraron dólares y los sacaron del país Fuente: derechos.org Fecha: 07/02/2010
La lista completa de los que adquirieron divisas norteamericanas según los registros del Banco Central y las declaran como tenencias en el exterior. La primera cifra corresponde a 2008 y la segunda a 2009. Están expresadas en pesos Castillo Jorge Francisco Adol 605.406 0 Bender Yanina Valeria 605.394 0 **Marín Horacio Daniel 604.925 422.400** Braun Pablo 604.500 0 García Cozzi Fernando Aníbal 604.200 457.440 Muco Pablo Leonardo 604.200 0 ---

8- Estados Contables

8.1 DATOS CONTABLES

No se detectó información.