DOSSIER FIDELITAS

Fidelitas

ZAPOR S.A.

Informe realizado a pedido de PAN AMERICAN ENERGY S.L. SUC. ARGENTINA

ARGENTINA

Septiembre 2026

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

			No Aplica	No cumple / No posee / No cedio información (0)	Con irregularidades / sin planes de regularización / cedió información parcial (1)	No aplica por que contrata monotributistas. (2)	Están inscriptos en moratorias, planes de pagos, etc. y paga (3)	Se detectan caso de atraso puntuales (4)	No se detectan desvíos (5)
1. Cumplimiento de Obligaciones Previsionales e Impositivas									
1.1	**Como es su situación salarial y social respecto de:**								
1.1.1	Pago de sueldos y remuneraciones.								x
1.1.2	Presentación y pago de aportes y contribuciones F-931								x
1.1.3	Presentación y pago de ART.								x
1.1.4	Presentación y pago de otras cargas sociales								x
1.2	**Como es su situación fiscal respecto de:**								
1.2.1	Presentación y pago del impuesto a las ganancias (DDJJ y anticipos)								x
1.2.2	Presentación y pago del impuesto al valor agregado (I.V.A. F-731)								x
1.2.3	Presentación y pago del impuesto a los ingresos brutos								x
1.3	**Como es su situación bancaria**								x
Total Cumplimiento Previsional e Impositivo		**100%**	**40**						

Tipo de Empresa	Servicios		No Aplica	"No cedió información / Valor por debajo del mínimo (0)"	Malo	Regular		Bueno		Muy Bueno		Excelente
2. Situación Económico-Financiera					1	2		3		4		5
2.1.1	**Solvencia**				0,490	0,490	0,727	0,727	0,963	0,963	1,200	1,200
												x
2.1.2	**Endeudamiento Corriente**				2,000	2,000	1,500	1,500	1,000	1,000	0,500	0,500
												x
2.2.1	**Índice de liquidez**				0,900	0,900	1,200	1,200	1,500	1,500	1,800	1,800
					x							
2.3.1	**Rentabilidad Bruta**				0,200	0,200	0,267	0,267	0,333	0,333	0,400	0,400
				x								
2.3.2	**Rentabilidad Operativa**				0,020	0,020	0,073	0,073	0,127	0,127	0,180	0,180
				x								
2.3.3	**Rentabilidad Neta**				0,030	0,030	0,087	0,087	0,143	0,143	0,200	0,200
												x
Total Situación Económico-Financiero		**53%**	**16**									

Calificación y Ponderación de la Reevaluación / Ampliación de Alcance

CONDICIÓN		CALIFICACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA				
		Puntaje Obtenido		% respecto al total	Ponderación (%)	Resultado
1	**Cumplimiento Previsional y Fiscal**	40	**40**	**100%**	**10,0%**	**1,0**
2	**Situación Económico-Financiera**	16	**30**	**53%**	**90,0%**	**4,8**
Resultado Final		**5,8**				

Según políticas de calificación de PAN AMERICAN ENERGY SL SUC. ARGENTINA

1.2 CONCLUSIÓN

ZAPOR S.A., es una empresa argentina constituida en 2003, con domicilio en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Su actividad se encuentra vinculada principalmente al sector marítimo y fluvial, incluyendo la prestación de servicios para la navegación —como practicaje, pilotaje, atraque y salvamento— y el alquiler de equipos de transporte para vía acuática sin tripulación. Asimismo, en septiembre de 2026 la sociedad reformó su objeto social para ampliar y precisar actividades relacionadas con el transporte marítimo y fluvial de cargas y mercaderías, administración y explotación de buques, servicios portuarios, estiba, representación de compañías de navegación y otros servicios conexos. Forma parte del Grupo Servicios Marítimos. Sus accionistas son: MIGUEL ANGEL DOÑATE, JUAN MIGUEL BISET, MONICA NAVARRO, LEONARDO MASSAD, NAVES AUSTRALES, SEBASTIAN ARMANDO BASIGALUP y HERNAN PABLO CHEMEZ. Según el F.931 08/2026 cuenta con 73 empleados registrados. Cuenta con certificaciones de calidad ISO: 9001 (Vigente). Opera normalmente con el sistema financiero. No registra cheques rechazados por Falta de Fondos. Tiene afiliación vigente ante PROVINCIA ART. Se encuentra al día con el pago de Aportes y Contribuciones a la Seguridad Social. No se han detectado eventos de integridad ni juicios comerciales como demandado, sin embargo, se presentaron notas de prensa negativas (a consultar con el área Gestión de Proveedores).

El ejercicio cerrado en 12/2025 muestra a una compañía patrimonialmente sólida, con alta solvencia y bajo endeudamiento, aunque con un resultado operativo negativo en el año y una posición de liquidez de corto plazo más ajustada. Las ventas cayeron con fuerza en términos reales y la operación arrojó pérdidas, tanto el margen bruto como el resultado operativo fueron negativos, señal de que la actividad no alcanza a cubrir sus costos. El resultado neto, sin embargo, cerró en ganancia, explicado íntegramente por resultados financieros y por exposición a la inflación (RECPAM), no por el negocio. En el frente patrimonial, la solvencia se mantiene en un nivel satisfactorio (2.41) y el endeudamiento corriente es bajo (0.10), pero la posición de corto plazo se deterioró de manera marcada, la liquidez corriente cayó a un nivel deficiente (0.47) y el capital de trabajo pasó a terreno negativo, tras un fuerte descenso del activo corriente. No obstante, la proyección de ventas para el ejercicio en curso es favorable y apunta a una recuperación significativa respecto de 2025.

En síntesis, la compañía conserva solvencia satisfactoria y bajo endeudamiento corriente, pero enfrenta una situación de corto plazo frágil, con liquidez deficiente y capital de trabajo negativo, sobre un negocio que opera a pérdida. Conviene analizar en profundidad la sostenibilidad operativa y seguir de cerca su evolución.

LÍMITE DE COMPRA (30% sobre ventas)	VENTAS BALANCE	VENTAS POST-BALANCE
Ventas	**ARS 3 853 151 861**	**ARS 7 724 034 760**
Límite de compra	**ARS 1 155 945 558**	**ARS 2 317 210 428**

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN 2
1.2 CONCLUSIÓN 3

2- DATOS ORGANIZACIONALES 6

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 6
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 7
2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÜEDAD EN EL MERCADO 7
2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 8
2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 9
2.5.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional 10
2.5.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias 11
2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 15
2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 15
2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 15
2.8.1 Socios / Accionistas 15
2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 16
2.8.3 Directivos 17
2.8.4 Antecedentes de Principales Directivos 19
2.9 ACTIVOS 20
2.9.1 Inmuebles 20
2.9.2 Rodados 21
2.10 PUBLICACIONES OFICIALES 21
OTRAS PUBLICACIONES 22
2.11 CERTIFICACIONES 24
2.11.1 Certificaciones de Calidad 24
2.11.2 Distinciones Obtenidas 26
2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 26
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 26
2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 27

3- SITUACIÓN COMERCIAL 28

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 28
3.2 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY S.L. SUC. ARGENTINA 28
3.3 PROVEEDORES 28
3.4 CLIENTES 28
3.5 SEGUROS 29
3.5.1 Registro de contratos con las ART 29
3.5.2 Contratos extinguidos por falta de pago 29
3.5.3 Otros Seguros contratados 29

4- COMERCIO EXTERIOR 30

4.1 IMPORTACIONES 30
4.2 EXPORTACIONES 30

5- SITUACIÓN BANCARIA 31

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 31
5.2 CENTRAL DE DEUDORES 31
5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 32

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 33

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO 33
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE 33
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 33
6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales 33
6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia 33
6.3.3 Embargos 34
6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 34

7- INTEGRIDAD 35

7.1 INTEGRIDAD 35
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 36

8- ESTADOS CONTABLES 37

8.1 DATOS CONTABLES 37
8.2 ANÁLISIS VERTICAL 44
8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL 45
8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD 46
8.5 ANÁLISIS FINANCIERO 47
8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS 48
8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN 49
8.8 SCORE DE BALANCE 50

2- Datos Organizacionales

GRUPO SERVICIOS MARITIMOS

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	ZAPOR S.A.
ID.fiscal	CUIT - 30-70831860-0.
Domicilio	Avenida Alicia Moreau de Justo 1050 oficinas 226 y 227 de la Ciudad de Buenos Aires, (1107), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
Actividad	771210 - ALQUILER DE EQUIPO DE TRANSPORTE PARA VÍA ACUÁTICA, SIN OPERARIOS NI TRIPULACIÓN 524230 - SERVICIOS PARA LA NAVEGACIÓN
Forma Jurídica	SOC. ANONIMA
Fecha de Inscripción	09/05/2003
Nro. Correlativo (IGJ)	1719255
Fecha de Contrato Social	28/03/2003
Capital	$ 12 000
Patrimonio neto al 2025	$ 17 947 849 668
Cantidad Empleados	50 Aprox.
Domicilio Legal	Avenida Alicia Moreau de Justo 1050 oficinas 226 y 227 de la Ciudad de Buenos Aires, (1107), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
Otros domicilios.	Alicia Moreau de Justo 740 1° p. Of. “5” Ciudad de Buenos Aires, BO, ARGENTINA Avenida Alicia Moreau de Justo 1050 oficinas 226 y 227 de la Ciudad de Buenos Aires, (1107), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

Zapor S.A. cuenta con más de 40 años de trayectoria en el sector marítimo y portuario, desarrollando operaciones en Argentina y la región. A lo largo de su historia, la compañía ha brindado soluciones integrales en operaciones marítimas, fluviales, offshore, logística y asistencia a grandes proyectos industriales y energéticos. Actualmente cuenta con una flota propia de más de 30 embarcaciones y presencia operativa en más de 15 puertos estratégicos del país. Su experiencia incluye más de 10 años de operaciones offshore y más de 160.000 millas náuticas navegadas. Zapor se caracteriza por su capacidad operativa, recursos propios y respuesta ante operaciones de alta complejidad. La compañía trabaja bajo estrictos estándares de seguridad, calidad y gestión ambiental, consolidándose como un proveedor integral de servicios marítimos para los sectores energético, portuario e industrial.

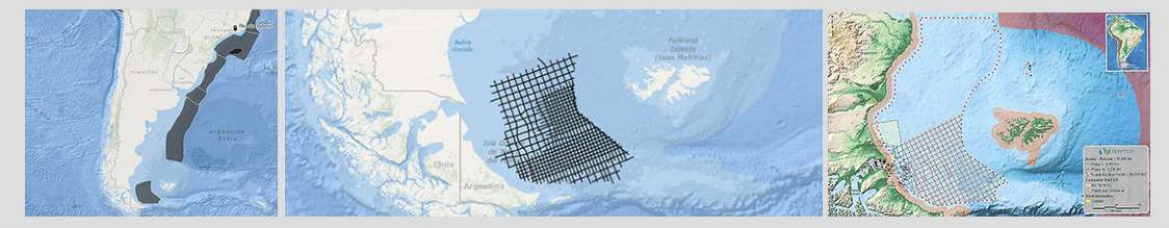
Fuente: Empresa.

2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÜEDAD EN EL MERCADO

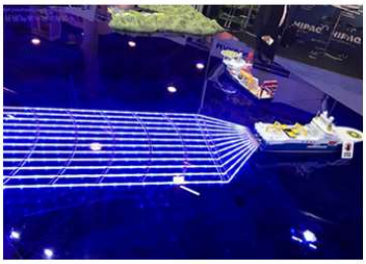
ZAPOR S.A.

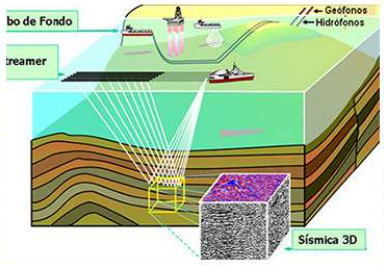
A partir de 2016, nuestro grupo comenzó a ofrecer servicios de asistencia off-shore en la plataforma marítima argentina. Entre ellos podemos destacar los casos exitosos de asistencia proporcionando decomissioning, chasing boat, transferencias de equipos pesados y asistencia de buques en situación de emergencia costa afuera.

La envergadura de nuestros remolcadores Pablo C y Candela S nos posiciona como uno de los mayores proveedores de servicios de chasing boat contratados desde el año 2017 por la empresa Spectrum para llevar a cabo las tareas que se vienen desarrollando con éxito año tras año en el Mar Argentino, Austral y Malvinas Argentinas, en América del Sur; habiendo superado ampliamente las expectativas.

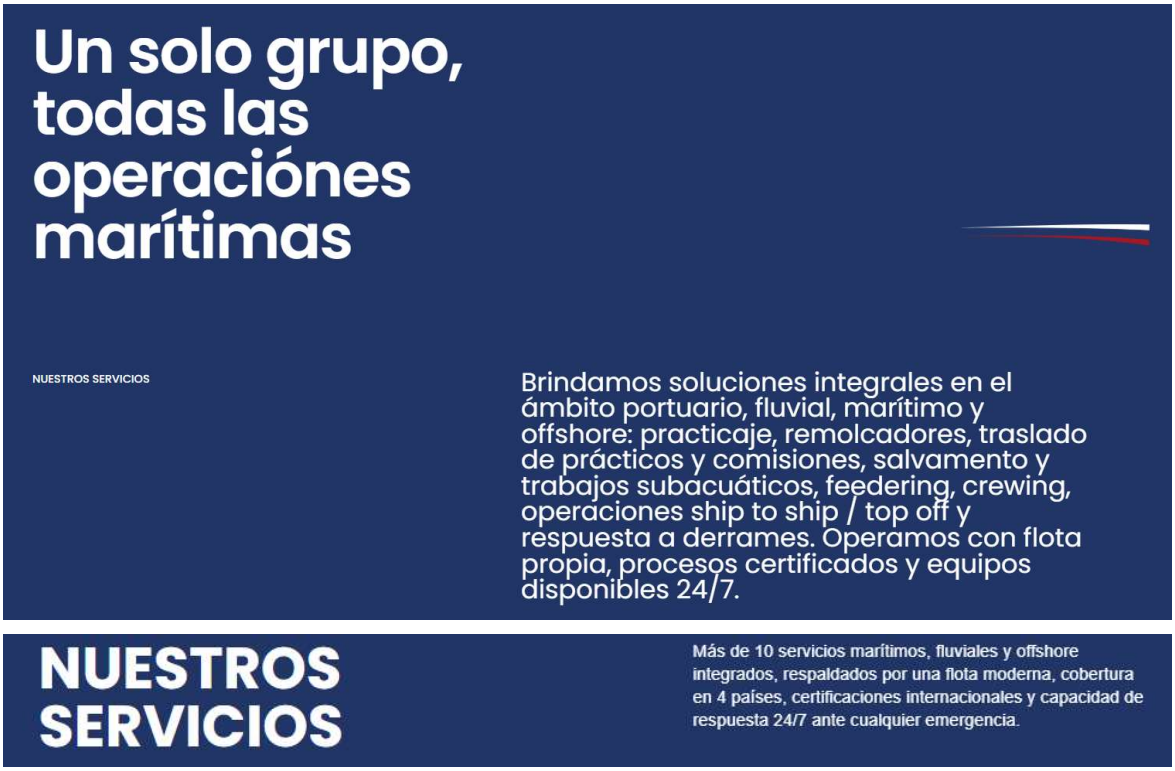


A continuación se podrá apreciar nuestro trabajo de acompañamiento al buque sísmico a través de imágenes:









Fuente: Empresa.

2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

No se detectó información.

2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS



Certificado de Agencia de Colocación y Contratación Regla 1.4 MLC 2006 OIT
Placement and Recruitment Agency Certificate Rule 1.4 MLC 2006 OIT

Expedido de conformidad con las disposiciones del Título 1, Regla 1.4 del Convenio sobre el Trabajo Marítimo, 2006, en virtud de la autoridad del Gobierno de la República Argentina.
Issued in accordance with the provisions of Title 1, Rule 1.4 of the Maritime Labor Convention, 2006, under the authority of the Government of the Argentine Republic.

Datos de Firma
Signature Data

Nombre de la empresa *Company name*	ZAPOR S.A.
CUIT *Individual Taxpayer Identification Number*	30-70831860-0.-
Domicilio *Address*	Av. Alicia Moreau de Justo n° 1050, piso 1, oficina 226/7, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina.-
Vigencia *Validity*	1 (un) año.- *1 (one) year.-*
Expediente *File*	EX-2026-74549616-APN-DGDYD#JGM

Se certifica que:

1. Habiéndose recibido los requerimientos pertinentes, a los fines de constatar el cumplimiento de los requisitos estipulados en la regla 1.4 del MLC 2006.
2. La firma ha realizado las medidas para el cumplimiento de los requisitos mínimos establecidos por el MLC 2006 de la Organización Internacional de Trabajo para el otorgamiento del Certificado de Agencia de Colocación y Contratación Regla 1.4.
3. En virtud de las conformidades expresadas, se procede a su firma y entrega a la mencionada empresa.

This is to certify:

1. *Having received the pertinent requirements, in order to verify compliance with the requirements stipulated in rule 1.4 of the MLC 2006.*
2. *The firm has carried out the measures to comply with the minimum requirements established by the MLC 2006 of the International Labor Organization for the granting of the Certificate of Placement and Recruitment Agency Rule 1.4.*
3. *By virtue of the conformities expressed, they are signed and delivered to the aforementioned company.*

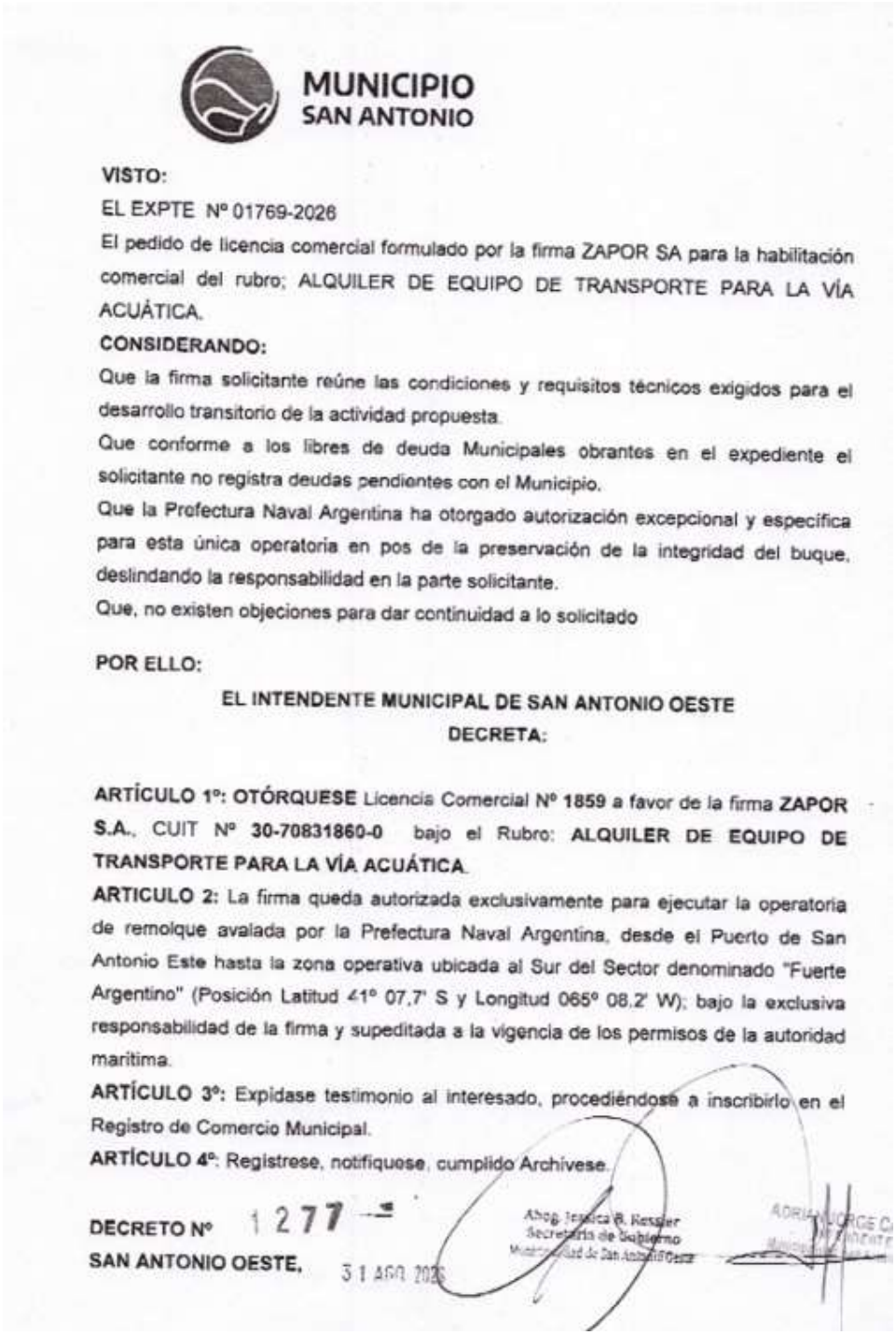
El presente certificado es válido hasta 08/09/2027 a reserva de las inspecciones que esta autoridad de aplicación considere.
Expedido en Buenos Aires, Argentina el 08/09/2026.-

This certificate is valid until 08/09/2027 subject to the inspections that this enforcement authority considers.
Issued at Buenos Aires, Argentina, on 08/09/2026.-

DR. RUBÉN ALEJANDRO POLVERIGIANI
COORDINADOR
COORDINACIÓN DE FISCALIZACIÓN PORTUARIA, MARÍTIMA, FLUVIAL Y LACUSTRE - M.T.E. y S.S.

Firma del funcionario habilitado - *Signature of authorized official*

IF-2026-87679811-APN-CFP#MCH



MUNICIPIO
SAN ANTONIO

VISTO:

EL EXPTE Nº 01769-2026

El pedido de licencia comercial formulado por la firma ZAPOR SA para la habilitación comercial del rubro; ALQUILER DE EQUIPO DE TRANSPORTE PARA LA VÍA ACUÁTICA.

CONSIDERANDO:

Que la firma solicitante reúne las condiciones y requisitos técnicos exigidos para el desarrollo transitorio de la actividad propuesta.

Que conforme a los libres de deuda Municipales obrantes en el expediente el solicitante no registra deudas pendientes con el Municipio.

Que la Prefectura Naval Argentina ha otorgado autorización excepcional y específica para esta única operatoria en pos de la preservación de la integridad del buque, deslindando la responsabilidad en la parte solicitante.

Que, no existen objeciones para dar continuidad a lo solicitado

POR ELLO:

EL INTENDENTE MUNICIPAL DE SAN ANTONIO OESTE
DECRETA:

ARTÍCULO 1º: OTÓRQUESE Licencia Comercial **Nº 1859** a favor de la firma **ZAPOR S.A.**, CUIT **Nº 30-70831860-0** bajo el Rubro: **ALQUILER DE EQUIPO DE TRANSPORTE PARA LA VÍA ACUÁTICA.**

ARTICULO 2: La firma queda autorizada exclusivamente para ejecutar la operatoria de remolque avalada por la Prefectura Naval Argentina, desde el Puerto de San Antonio Este hasta la zona operativa ubicada al Sur del Sector denominado "Fuerte Argentino" (Posición Latitud 41° 07,7' S y Longitud 065° 08,2' W); bajo la exclusiva responsabilidad de la firma y supeditada a la vigencia de los permisos de la autoridad marítima.

ARTÍCULO 3º: Expídase testimonio al interesado, procediéndose a inscribirlo en el Registro de Comercio Municipal.

ARTÍCULO 4º: Regístrese, notifíquese, cumplido Archívese.

DECRETO Nº 1277

SAN ANTONIO OESTE, 31 AGO 2026

Abog. Jessica B. Ressler
Secretaria de Gobierno
Municipalidad de San Antonio Oeste

Fuente: Empresa.

2.5.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional

Información no proporcionada por la empresa.

2.5.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias

CONSTANCIA DE INSCRIPCION

ARCA

Comarb
COMISIÓN ARBITRAL DEL CONVENIO MULTILATERAL

ZAPOR SA CUIT: **30-70831860-0**

Forma Jurídica: **SOC. ANONIMA**

Fecha Contrato Social: **28-03-2003**

IMPUESTOS/REGIMENES NACIONALES REGISTRADOS Y FECHA DE ALTA

REG. SEG. SOCIAL EMPLEADOR	07-2006
BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	05-2003
GANANCIAS SOCIEDADES - ACTIVO	05-2003
IVA	05-2003
REG. INF. - PARTICIPACIONES SOCIETARIAS	01-2007
REG. INF. - PRESENTACION DE ESTADOS CONTABLES EN FORMATO PDF	12-2006

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emision de la presente constancia.

Esta constancia no da cuenta de la inscripción en:
- Impuesto Bienes Personales y Exteriorización - Ley 26476: de corresponder, deberán solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Impuesto a las Ganancias: la condición de exenta, para las entidades enunciadas en los incisos b), d), e), f), g), m) y r) del Art. 20 de la ley, se acredita mediante el "Certificado de exención en el Impuesto a las Ganancias" - Resolución General 2681.
- Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Responsable Deuda Ajena Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

ACTIVIDADES NACIONALES REGISTRADAS Y FECHA DE ALTA

Actividad principal:	*771210 (F-883) ALQUILER DE EQUIPO DE TRANSPORTE PARA VÍA ACUÁTICA, SIN OPERARIOS NI TRIPULACIÓN*	Mes de inicio: 03/2017
Secundaria(s):	*524230 (F-883) SERVICIOS PARA LA NAVEGACIÓN*	Mes de inicio: 03/2017

Mes de cierre ejercicio comercial: **12**

DOMICILIO FISCAL - ARCA

MOREAU DE JUSTO AV 1050 Piso:1 Dpto:226/7
1107-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES

IMPUESTOS PROVINCIALES - FECHA DE ALTA

IIBB CONVENIO MULTILATERAL - ACTIVO	*08/2019*

JURISDICCIONES ADHERIDAS - FECHA DE ALTA

901 CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES	*desde: 03/2003*
902 BUENOS AIRES	*desde: 08/2019*
916 RIO NEGRO	*desde: 03/2026*

ACTIVIDADES PROVINCIALES REGISTRADAS Y FECHA DE ALTA

Actividad principal:	*524230 NAES Servicios para la navegación*	Art. 2 desde: 03/2026
Secundaria(s):	*771210 NAES Alquiler de equipo de transporte para vía acuática, sin operarios ni tripulación*	Art. 2 desde: 03/2026

DOMICILIO FISCAL - JURISDICCIONAL / SEDE

MOREAU DE JUSTO AV 1050 Piso:1 Dpto:226/7
1107-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES

Vigencia de la presente constancia: **22-09-2026** a **22-10-2026** Hora **09:56:02** Verificador **10673054725B**

ARCA ARCA ARCA ARCA ARCA

Los datos contenidos en la presente constancia deberán ser validados por el receptor de la misma en la página institucional de ARCA http://www.arca.gob.ar

comarb | sifere | Sistema Federal de Recaudación

IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS BRUTOS
CONVENIO MULTILATERAL
DJ MENSUAL - CM03

CUIT: 30-70831860-0
Razón Social: ZAPOR S.A.
Sede: 901
Anticipo: 202608
Secuencia: Original

Nº Verificador: 382797
Nº Formulario: 5866
Estado: PRESENTADA

Datos Presentación Arca: DDJJ presentada el 15/09/2026 - 08:57:30 ante ARCA, Nº de Transacción: 1194127980

Jurisdicciones incluidas

Jurisdicción	Anticipo Impuesto Determinado	Valores Restan	Valores Suman	A Favor Contribuyente	A Favor Fisco	A Pagar
CABA	$7.742.952,04	$93.707.873,21	$0,00	$85.964.921,17	$0,00	$0,00
BUENOS AIRES	$0,00	$6.156.041,15	$0,00	$6.156.041,15	$0,00	$0,00
RIO NEGRO	$80.335.044,44	$106.727.064,49	$0,00	$26.392.020,05	$0,00	$0,00
TOTALES	**$88.077.996,48**	**$206.590.978,85**	**$0,00**	**$118.512.982,37**	**$0,00**	**$0,00**

Total a pagar: $0,00

ARCA

Presentación de DJ por Internet
Acuse de recibo de DJ

Organismo Recaudador: ARCA
Formulario: **713 v2500 - GANANCIAS SOCIEDADES**
CUIT: **30-70831860-0**
Impuesto: **10 - GANANCIAS SOCIEDADES**
Concepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Subconcepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Período: **2025**
Nro. verificador: 618529
Cantidad de registros: 198

LEYENDA PFP: DJ SIN PLAN

Fecha de Presentación: 2026-05-14 Hora: 08:51:41
Nro. de Transacción: 1170153362
Código de Control: YJIkEI
Usuario autenticado por: ARCA (ClaveFiscal)
Presentada por el Usuario: 20077046667

[618529F0713.93929aa669394fd6e8cd0cc83268f7e9.b64]

Verificador de integridad (algoritmo MD5)
[93929aa669394fd6e8cd0cc83268f7e9]

Conserve este Acuse de Recibo como comprobante de presentación

Datos sujetos a verificación

ARCA AGENCIA DE RECAUDACIÓN Y CONTROL ADUANERO		Firma	Mes de Cierre	Período	C.U.I.T.
			12	2025	30-70831860-0
			0 Original 1-9 Rect.	Cod. Activ.	Nro verificador
			Original	633230	618529
		Carácter	Ejercicio Fiscal	Regular	
IMPUESTO A LAS GANANCIAS		Apellido y Nombre o Razón Social		Versión	Establecimiento
F. 713 Declaración Jurada		ZAPOR S.A.		2500006	0
		Cantidad proyectos promovido 0	C.U.I.T./C.U.I.L. contador 27-21674969-9		Entidad Exenta NO

R1 - Quebrantos Trasladables

Quebrantos trasladables por venta de acciones (F.A.)	0,00	Quebrantos trasladables por venta de acciones (F.E.)	0,00
Quebrantos trasladables por Inst. financ.Derivados (F.	0,00		
Quebrantos trasladables resto (F.A.)	0,00	Quebrantos trasladables resto (F.E.)	0,00
Quebrantos trasladables Juegos de Azar (F.A.)	0,00	Quebrantos trasladables Juegos de Azar (F.E.)	0,00

R2 - Determinación del Resultado Neto

	F. Argentina	F. Extranjera		F. Argentina	F. Extranjera
Result.del Ejerc.(contable)	1.665.957.809,67	0,00	Quebrantos computables	0,00	0,00
Ajustes	-1.849.965.305,00	0,00			
Donaciones	0,00		Resultado Neto	-184.007.495,33	0,00
Resultado impositivo	-184.007.495,33	0,00	Resultado atrib.a los socios	0,00	0,00
Queb.por Vta.de Acc.(Ejerc.;	0,00	0,00	Queb.de Fuente Argentina		0,00
Queb.por Inst.Fin.Der.(Ejerc.	0,00		Resultado Neto Final	-184.007.495,33	0,00

R3 - Det. Resultado (Juegos de Azar)

	F. Argentina	F. Extranjera		F. Argentina	F. Extranjera
Result.del Ejerc. (contable)	0,00	0,00	Quebrantos computables	0,00	0,00
Ajustes	0,00	0,00	Resultado Impositivo	0,00	0,00

R4 - Determinación del Impuesto

Alícuota %	25,00	Alícuota para Juegos de Azar	41,50 %
Impuesto Determinado (excep.juegos de aza	0,00	Impuesto Determinado para Juegos de Azar	0,00
Total Impuesto Liberado (F.A y F.E.)	0,00	Total Impuesto Determinado	0,00
Total Impuesto No Liberado (F.A y F.E.)	0,00		

R5 - Determinación del Saldo del Impuesto

	A favor Contrib	A favor ARCA		A favor Contrib	A favor ARCA
Imp. determinado Fuente Extra		0,00	Saldo a Cancelar		0,00
Imp. análogos pagados en el e	0,00		Cómputo Credeb para cancel. I	0,00	
Subtotal Fuente Extranjera		0,00	Saldo a Ingresar		0,00
Imp. determinado Fuente Arger		0,00	Ant.canc.c/cómp.de Bonos y C.	0,00	
Ajuste de Impuesto RIGI Prime		0,00	Saldo por anticipos cancelados		
Imp.análogo pagado en el ext.c			con Bonos o Certif.Fiscales	0,00	
contra gcias. de FA admitido pc	0,00		Cómputo de Bonos y Créditos		
Saldo a favor per.ant.antic.canc	0,00		Fiscales para cancelación de D	0,00	
Saldo a favor per.ant.antic.canc			Retenciones y/o Percepciones	55.911.054,84	
bonos CF Dto 135/06	0,00		Total antic.ingresados en efecti		
Anticipos cancelados mediante	0,00		mediante débitos bancarios-exc		
Anticipos canc.mediante BCF I	0,00		F. 515 y bonos CF Dto. 135/06	194.126.072,01	
Total bonos F.515	0,00		Percep.no comput. p/el cálculo	0,00	
Total bonos CF Dto. 135/06	0,00		Pago a cta. "Rég Art. 4 RG 381	0,00	
Saldo a favor del resp.x antic.e	0,00		Total Pagos RG 5110 - Cesión		
Sdo.favor resp.x ant.bonos CF	0,00		transf. de doc.de transporte - (I	0,00	
Subtotal Fuente Argentina		0,00	Total anticipos RG 4498		
Diferimiento F.518	0,00		Art.3º Punto 1)	0,00	
Subtotal General		0,00	Total pago a cuenta RG 5248/5		
Pagos a Cta.que no generan sa	0,00		ingresos extraordinarios	0,00	
Saldo previo al cómputo Credel		0,00	Saldo a favor periodo anterior	0,00	
Anticipos cancelados Credeb	56.626.392,18		Saldo a favor por fusión o abso	0,00	
Saldo.x anticipos cancelados C	56.626.392,18		Saldo a favor	250.037.126,85	0,00

R6 - Forma de Ingreso

Saldo a Ingresar	0,00	Imp. ing. en DD.JJ. orig. o ult. rec	0,00	Suma ing. en forma no bancari	0,00
Total a pagar	**0,00**				

07133070831860012202561852 9

93929aa669394fd6e8cd0cc83268f7e9

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que he confeccionado la presente Declaración Jurada utilizando el programa aplicativo (software) aprobado por ARCA sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener, siendo fiel expresión de la verdad.

ARCA

IMPUESTO AL VALOR AGREGADO

F.2051 V.100

CUIT 30-70831860-0	**Denominación** ZAPOR SA
Período 202605	**Secuencia** Original
Fecha de Presentación 16/06/2026	**Nro. de Transacción** 1176685707
Código de identificación de presentación (MD5) 04cbec35765ec304b1a6bca03074e24e	

Determinación del impuesto

Total del débito fiscal del período	$ 372.624.488,99
Total del crédito fiscal del período	$ 264.579.172,95
Saldo técnico a favor del contribuyente del período anterior	$ 0,00
Saldo técnico a favor de ARCA	$ 108.045.316,04

Determinación de la posición mensual

Saldo técnico a favor de ARCA	$ 108.045.316,04
Saldo a favor de libre disponibilidad del período anterior neto de usos	$ 0,00
Total de retenciones, percepciones y pagos a cuenta neto de restituciones	$ 122.802,94
Saldo de impuesto a favor de ARCA	$ 107.922.513,10

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos, completos y que he confeccionado la presente utilizando la aplicación aprobada por ARCA, sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener, siendo fiel expresión de la verdad conforme lo dispuesto por el artículo 28 del Decreto 1397/79, texto sustituido por el artículo 1 de su similar N° 658/02

ARCA VEP

Comprobante de Pago

Datos del VEP:

Nro. VEP:	1668104709
Organismo Recaudador:	ARCA
Tipo de Pago:	ARCA - OTROS PAGOS
Descripción Reducida:	ARCA07/26
CUIT:	**30-70831860-0**
Concepto:	19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Subconcepto:	19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Período:	2026-07
Generado por el Usuario:	27376802979
IVA (30)	$107.634.041,25

Datos del comprobante de Pago:

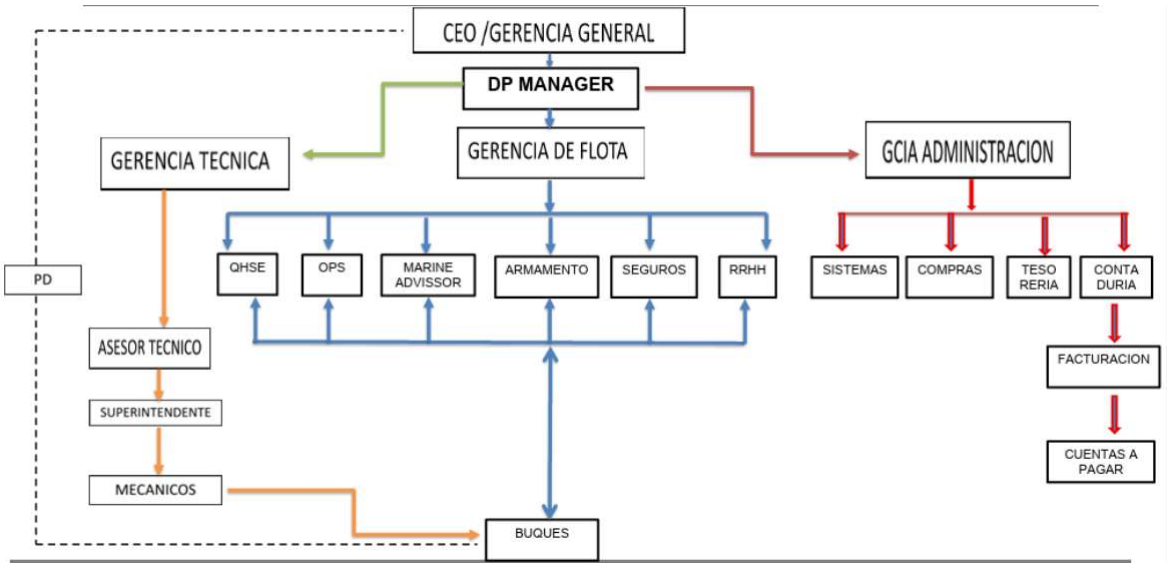
Entidad de Pago:	BANELCO
Medio de Pago:	HomeBanking-EFECTIVO
Debito en cuenta del Banco:	INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA (ARGENTINA) S.A.U.
Nro. de Transacción:	86300800
Código de Control:	005434
Fecha de Pago:	2026-08-18 Hora: 17:38:47
IMPORTE PAGADO	**$107.634.041,25**

Fuente: Empresa

2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

No se detectó información.

2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA



Fuente: Empresa

2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.8.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad/Pais	Tax ID	%
MIGUEL ANGEL DOÑATE	Argentina	20-10090535-4	43.00
JUAN MIGUEL BISET	Argentina	20-07704666-7	43.00
MONICA NAVARRO	Argentina	23-26348282-4	10.00
LEONARDO MASSAD	Argentina	20-22285552-8	1.00
NAVES AUSTRALES	Argentina	30-71157257-7	1.00
SEBASTIAN ARMANDO BASIGALUP	Argentina	20-26566093-3	1.00
HERNAN PABLO CHEMEZ	Argentina	20-23403763-4	1.00

Fuente: Empresa.

2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

VINCULACIONES	
KIPERSZMID ISAAC SALVADOR Desde 04-2005 EX-DIRECTOR/A SUPLENTE	VECCHIARELLI EDUARDO MIGUEL Desde 03-2003 EX-DIRECTOR/A SUPLENTE
MASSAD LEONARDO ELADIO Desde 08-2025 EX-DIRECTOR/A SUPLENTE	NAVARRO MONICA GRISEL Desde 08-2025 EX-DIRECTOR/A SUPLENTE
BISET JUAN MIGUEL Desde 04-2021 AUTORIDAD IGJ	LABAL ANTONIO JUAN Desde 04-2021 AUTORIDAD IGJ
KIPERSZMID ISAAC SALVADOR Desde 04-2021 AUTORIDAD IGJ	DOÑATE MIGUEL ANGEL Desde 05-2023 AUTORIDAD IGJ
VECCHIARELLI EDUARDO MIGUEL Desde 05-2023 AUTORIDAD IGJ	SAMARIN JORGE ALBERTO Desde 05-2023 AUTORIDAD IGJ
MASSAD LEONARDO ELADIO Desde 05-2023 AUTORIDAD IGJ	CHEMEZ HERNAN PABLO Desde 05-2023 AUTORIDAD IGJ
BISET JUAN MIGUEL Desde 05-2023 AUTORIDAD IGJ	NAVARRO MONICA GRISEL Desde 05-2023 AUTORIDAD IGJ
SAMARIN LUCAS JOAQUIN Desde 05-2023 AUTORIDAD IGJ	

Fuente: Empresa.

2.8.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad/Pais	Tax ID	Cargo
JUAN MIGUEL BISET	Argentina	20-07704666-7	Presidente
HERNAN PABLO CHEMEZ	Argentina	20-23403763-4	Vicepresidente
MIGUEL ANGEL DOÑATE	Argentina	20-10090535-4	Director Titular

Fuente: Empresa.

ACTUACIÓN Y/O PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SOCIOS/DIRECTORES/AUTORIDADES

BISET JUAN MIGUEL

VICE-PRESIDENTE DE: MARITIMA DOBIMAR SA
CUIT : 30629354650

BISET JUAN MIGUEL

ACCIONISTA DE: PUERTO MARIEL S.A.
CUIT : 30693225279

BISET JUAN MIGUEL

AUTORIDAD IGJ DE: VESSEL S A (Desde 04-2021)
CUIT : 30688987020

BISET JUAN MIGUEL

AUTORIDAD IGJ DE: VESSEL LOGISTICA SA (Desde 04-2021)
CUIT : 30708620854

BISET JUAN MIGUEL

ACCIONISTA DE: PRACTICAJE INDEPENDIENTE S A
CUIT : 30693159837

BISET JUAN MIGUEL

EX-SOCIA/O GERENTE DE: VENTISUR S R L (Desde 09-1988)
CUIT : 30628208065

BISET JUAN MIGUEL

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: BAN SA
CUIT : 30685156675

BISET JUAN MIGUEL

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: SUSANA BISET & ASOCIADOS (Desde 08-2002
CUIT : 30708175559

BISET JUAN MIGUEL

EX-PRESIDENTE DE: CANIMAR SA (Desde 03-1996)
CUIT : 30686266687

BISET JUAN MIGUEL

VICE-PRESIDENTE DE: LANCHAS DEL ESTE S.A.
CUIT : 30655807167

BISET JUAN MIGUEL

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: COMPLEJO MADERO S A (Desde 04-2005)
CUIT : 30696882254

BISET JUAN MIGUEL

PRESIDENTE DE: SERVIPRAC S A
CUIT : 30677284958

BISET JUAN MIGUEL

EX-PRESIDENTE DE: PUERTO MARIEL S.A. (Desde 04-2005)
CUIT : 30693225279

BISET JUAN MIGUEL

VICE-PRESIDENTE DE: NEULA S A
CUIT : 30662008539

BISET JUAN MIGUEL

EX-PRESIDENTE DE: CLARA INVERSIONES S A (Desde 04-2004)
CUIT : 30696924194

BISET JUAN MIGUEL

VICE-PRESIDENTE DE: DONMAR S A (Desde 11-2016)
CUIT : 30680766610

BISET JUAN MIGUEL

EX-PRESIDENTE DE: PKM SA (Desde 02-2005)
CUIT : 30708073608

DOÑATE MIGUEL ANGEL

ACCIONISTA DE: PRACTICAJE INDEPENDIENTE S A
CUIT : 30693159837

DOÑATE MIGUEL ANGEL

AUTORIDAD IGJ DE: MARNATIR SA (Desde 05-2023)
CUIT : 33714347409

DOÑATE MIGUEL ANGEL

ACCIONISTA DE: PUERTO MARIEL S.A.
CUIT : 30693225279

DOÑATE MIGUEL ANGEL

EX-SOCIA/O DE: VENTISUR S R L (Desde 09-1988)
CUIT : 30628208065

DOÑATE MIGUEL ANGEL

EX-PRESIDENTE DE: WATER TOUR SA (Desde 03-2001)
CUIT : 30707572031

DOÑATE MIGUEL ANGEL

AUTORIDAD IGJ DE: VESSEL S A (Desde 05-2023)
CUIT : 30688987020

DOÑATE MIGUEL ANGEL

ACCIONISTA DE: VILLA VILLA S A
CUIT : 30704734944

DOÑATE MIGUEL ANGEL

EX-VICE-PRESIDENTE DE: PUERTO MARIEL S.A. (Desde 04-2005)
CUIT : 30693225279

DOÑATE MIGUEL ANGEL

AUTORIDAD IGJ DE: VESSEL LOGISTICA SA (Desde 05-2023)
CUIT : 30708620854

DOÑATE MIGUEL ANGEL

EX-PRESIDENTE DE: COMPLEJO MADERO S A (Desde 04-2005)
CUIT : 30696882254

DOÑATE MIGUEL ANGEL

AUTORIDAD IGJ DE: LANCHAS DEL ESTE S.A. (Desde 05-2023)
CUIT : 30655807167

DOÑATE MIGUEL ANGEL

PRESIDENTE DE: NEULA S A
CUIT : 30662008539

DOÑATE MIGUEL ANGEL

EX-VICE-PRESIDENTE DE: CLARA INVERSIONES S A (Desde 04-2004)
CUIT : 30696924194

DOÑATE MIGUEL ANGEL

PRESIDENTE DE: MARITIMA DOBIMAR SA
CUIT : 30629354650

DOÑATE MIGUEL ANGEL

EX-DIRECTOR/A SUPLENTE DE: PRACTICAJE INDEPENDIENTE S A (Desde 04-1997)
CUIT : 30693159837

DOÑATE MIGUEL ANGEL

PRESIDENTE DE: DONMAR S A (Desde 11-2016)
CUIT : 30680766610

DOÑATE MIGUEL ANGEL

EX-VICE-PRESIDENTE DE: BAN SA
CUIT : 30685156675

DOÑATE MIGUEL ANGEL

EX-VICE-PRESIDENTE DE: PKM SA (Desde 02-2005)
CUIT : 30708073608

DOÑATE MIGUEL ANGEL

EX-VICE-PRESIDENTE DE: CANIMAR SA (Desde 03-1996)
CUIT : 30686266687

CHEMEZ HERNAN PABLO

AUTORIDAD IGJ DE: PRACTICAJE INTEGRAL S.A. (Desde 05-2023)
CUIT : 30711776857

CHEMEZ HERNAN PABLO

DIRECTOR/A SUPLENTE DE: ORIOL SA (Desde 04-2006)
CUIT : 30710125968

CHEMEZ HERNAN PABLO

AUTORIDAD IGJ DE: PRACTICAJE INDEPENDIENTE S A (Desde 05-2023)
CUIT : 30693159837

CHEMEZ HERNAN PABLO

PRESIDENTE DE: PUERTO MARIEL S.A. (Desde 12-2025)
CUIT : 30693225279

2.8.4 Antecedentes de Principales Directivos

BISET JUAN MIGUEL - 20077046667

SCORE

61

BISET JUAN MIGUEL

FECHA NACIMIENTO:	04/05/1949
ESTADO CIVIL:	CASADO
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	**13 803 000**
BANCOS	**4**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**01/2026**

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

DR E MADERO 237, (1638), VICENTE LOPEZ, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

AVENIDA ALICIA MOREAU DE JUSTO 1050 OFICINAS 226-7 DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES, (1107), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

URQUIZA GRAL 2440, (7600), MAR DEL PLATA, BUENOS AIRES
DEL LIBERTADOR .AV. 2538. (1425). CAPITAL

FISCALES

CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO ACTIVIDAD	01/07/1983
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial



2.9 ACTIVOS

2.9.1 Inmuebles

No se detectó información.

2.9.2 Rodados

AUTOMOTORES

AI033GU TOYOTA HILUX L/21 2.4 DC 4X2 PICK UP CLASE B

AA021PB TOYOTA HILUX L/16 2.4 DC 4X4 TDI DX 2016

AB887HV VOLKSWAGEN SURAN 1.6 COMFORTLINE L/15

MOTOS

AA035YZ POLARIS RZR XP 1000

Fuente: Empresa.

2.10 PUBLICACIONES OFICIALES

Provincia: NACION Fecha: 01/08/2025
ZAPOR SA CUIT 30708318600Asamblea Ordinaria 29/04/2024 reeligen autoridades por vencimiento del mandato asi: Director Titular y Presidente: Juan Miguel Biset Director Titular y Vicepresidente: Hernan Pablo Chemez Director Titular: Miguel Angel Donate Directores Suplentes: Monica Grisel Navarro y Leonardo Eladio Massad Directores aceptaron cargos y constituyeron domicilio especial en sede social en Av Alicia Moreau de Justo 1050 piso primero oficina 226 CABA Autorizado segun instrumento publico Esc N 309 de fecha 07/07/2025 Reg N 2041 Elisabeth Cutillo Matricula: 4481 CECBA e 01/08/2025 N 54537/25 v 01/08/2025

Provincia: NACION Fecha: 06/01/2022
ZAPOR SA Cuit 30708318600 Por Escritura Publica del 29/12/2021 Registro 2041 se protocolizo Asamblea Ordinaria del 28/01/2021 que resolvio: a Por vencimiento mandato se eligen directores titulares Presidente Juan Miguel Biset Vicepresidente Hernan Pablo Chemez y Directores suplentes Monica Grisel Navarro y Leonardo Eladio Massad Aceptaron cargos y constituyeron domicilio especial en Alicia en Alicia Moreau de Justo 1050 piso 1 oficina 226 CABA; b Se reformo articulo septimo del estatuto Autorizado segun instrumento publico Esc N 207 de fecha 29/12/2021 Reg N 2041 Elisabeth Cutillo Matricula: 4481 CECBA e 06/01/2022 N 321/22 v 06/01/2022

Provincia: BUENOS AIRES Fecha: 02/02/2017
ZAPOR S.A.Por Escritura Publica 147 del 23/12/2016 Regis-tro 2041 se protocolizo Asamblea Ordinaria del 15/07/2016 donde surge que por vencimiento mandato del Director titular y Presidente Juan Miguel Biset, Director Titular y Vicepresidente Jorge Alberto Samarin y Directora suplente Mo-nica Grisel Navarro, se elige Presidente Juan Miguel Biset, Director titular y Vicepresidente Hernan Pablo Chemez, Director Titular Jorge Alberto Samarin y Directores suplentes Monica Grisel Navarro, Lucas Joaquin Samarin y Juan Miguel Biset (h) Aceptaron cargos y constitu-yeron domicilio especial asi: Juan Miguel Biset y Juan Miguel Biset (h), Monica Grisel Navarro y Hernan Pablo Chemez en Alicia Moreau de Justo 1050 piso 1° oficina 226 CABA; y Jorge Alberto Samarin y Lucas Joaquin Samarin en Lola Mora 421 piso 6° oficina 602 CABAAutorizado segun instrumento publico Esc. Nº 147 de fecha 23/12/2016 Reg. Nº 2041Elisabeth Cutillo - Matricula: 4481 C.E.C.B.A.e. 02/02/2017 N° 5144/17 v. 02/02/2017

Provincia: BUENOS AIRES Fecha: 28/06/2016
ZAPOR S.A. Nº de registro I.G.J. 1.719.255. CONVOCATORIA Convocase a los senores accionistas en Asamblea General Ordinaria a celebrarse el dia 15/07/2016, en primera y segunda convocatoria, a las 10 y 11 horas, respectivamente, en Alicia Moreau de Justo 1050 piso 1 oficinas 226/7, Capital Federal, para tratar el siguiente ORDEN DEL DIA: 1) Designacion de dos accionistas para firmar el acta, 2) Designacion de autoridades, remuneracion y aprobacion de la gestion del Directorio, 3) Tratamiento del Balance, consideracion y aprobacion, 4) Consideracion y destino del Resultado del Ejercicio. Se recuerda que las acciones deberan ser depositadas con no menos de tres dias de anticipacion. EL DIRECTORIO. Juan Miguel Biset. D.N.I. 7.704.666. Presidente a merido del acta de asamblea ordinaria del 25/4/14 obrante a fojas 22/23 de libro de actas de asambleas nº 1 rubricado el 19/8/03 bajo el nº L878345. Designado segun instrumento privado acta de asamblea de fecha 25/04/2014 Juan Miguel Biset - Presidente e. 28/06/2016 N° 44775/16 v. 04/07/2016

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES Fecha: 06/10/2015
ZAPOR S.A. Por Escritura Publica 1/10/2015 F° 325 Registro 2041 Capital Federal se protocolizo Asambleas Extraordinarias unanime del 15/2/2012 y 17/5/2013 por las que se decidio aumentar Capital Social de $ 12.000 a $ 30.262.000, y modifcar articulo 4º. La sociedad designa sindicatura y se modifica art. 10° del Estatuto. Autorizado segun instrumento publico Esc. Nº 140 de fecha 01/10/2015 Reg. Nº 2041 Elisabeth Cutillo - Matricula: 4481 C.E.C.B.A. e. 06/10/2015 N° 154011/15 v. 06/10/2015

OTRAS PUBLICACIONES

Juan Biset se suma como socio de Nicholson y Cano para liderar el área de Minería
Fuente: infonegocios.info Fecha: 16/06/2026

El abogado, con casi 25 años de trayectoria en el sector minero y experiencia como subsecretario de Política Minera de la Nación, se incorpora al estudio para fortalecer las prácticas de Minería, Recursos Naturales y Sustentabilidad.
Nicholson y Cano anunció la incorporación de **Juan Biset** como nuevo socio de la firma y responsable del área de Minería, reforzando así su posicionamiento en uno de los sectores con mayor proyección de crecimiento en Argentina.
Con una trayectoria de casi 25 años vinculada al desarrollo de la actividad minera y al aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, Biset ha asesorado a empresas, organismos multilaterales y comunidades en proyectos relacionados con minería, sostenibilidad y regulación de recursos estratégicos.
Antes de incorporarse al estudio, se desempeñó como Subsecretario de Política Minera y de Sustentabilidad Minera de la Nación, cargo desde el cual participó en el diseño e implementación de iniciativas para impulsar el desarrollo del sector. También fue secretario del Consejo Federal de Minería y del Tratado de Integración y Complementación Minera entre Argentina y Chile, organismos clave para la coordinación de políticas mineras a nivel nacional y regional.
Su experiencia profesional combina el sector público y privado. Además de ejercer la abogacía de manera independiente y en estudios especializados, trabajó en las oficinas de Nueva York de Sullivan & Cromwell, donde participó en asuntos corporativos y financieros de alcance internacional.
Biset es abogado egresado de la Universidad de Buenos Aires, donde obtuvo su título con Diploma de Honor, y completó una maestría en Derecho (LLM) en Columbia University, graduándose como Harlan Fiske Stone Scholar. Asimismo, está habilitado para ejercer la profesión en el estado de Nueva York.
Su perfil también incorpora una fuerte especialización en sustentabilidad, con certificaciones del Massachusetts Institute of Technology (MIT) en Sustentabilidad y Sistemas Sustentables de Infraestructura.
Además de su actividad profesional, desarrolla tareas académicas y de consultoría internacional. Es miembro fundador del Grupo de Trabajo de Asuntos Mineros del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) y participa como consultor y revisor en organismos internacionales vinculados a minería y desarrollo sostenible.

La Prefectura Naval Argentina reconoce a Mónica Navarro, CEO de Grupo Servicios Marítimos
Fuente: globalports.com.ar Fecha: 02/10/2025

La Prefectura Naval Argentina llevó adelante, el 1 de octubre en el Salón Manuel Florencio Mantilla del Edificio Guardacostas, una emotiva ceremonia de entrega de distinciones en homenaje a los veteranos de Malvinas.
Redacción GlobalPorts
En este marco, una de las personalidades destacadas fue **Mónica Grisel Navarro**, CEO de Grupo Servicios Marítimos (GSM) y Capitana de Ultramar, quien recibió la distinción de manos del Prefecto Nacional Naval, P.G. Guillermo José Giménez Pérez.
El reconocimiento a Navarro representa un doble símbolo: por un lado, la valoración de una trayectoria profesional excepcional en el sector marítimo, portuario y logístico, donde ha impulsado proyectos innovadores; y por otro, el gesto de la Prefectura de integrar al sector privado y a mujeres líderes en sus homenajes a los veteranos, subrayando la amplitud de miradas que nutren la memoria institucional.
La trayectoria de Mónica Grisel Navarro
Mónica G. Navarro cuenta con una carrera que la distingue en un ámbito históricamente masculino. Es Capitana de Ultramar, título que en 2013 solo habían alcanzado 19 mujeres en todo el país, según el Centro de Capitanes de Ultramar y Oficiales de la Marina Mercante. Este logro la ubica como pionera, abriendo camino a nuevas generaciones de mujeres en la marina mercante argentina.
Al frente de Grupo Servicios Marítimos, Navarro ha liderado el crecimiento de la compañía en servicios portuarios, prácticos, remolcadores y logística integral, consolidando a GSM como un actor central en la región. Bajo su conducción, la empresa apostó a la innovación y la sustentabilidad, con logros como la puesta en marcha de la primera terminal flotante de granos de Argentina, la “Grisel N”, que marcó un avance en la modernización de la logística agroexportadora.
Su labor ha estado guiada por una visión de integración entre el sector público y privado, entendiendo que la actividad portuaria y naval constituye un engranaje esencial del comercio exterior y de la soberanía nacional.
Las distinciones otorgadas por la Prefectura Naval Argentina no solo rinden tributo a los ex combatientes, sino que también reconocen la labor de quienes, desde la sociedad civil y el ámbito empresarial, contribuyen a sostener la logística y la actividad naval del país. En ese sentido, el reconocimiento a Mónica G. Navarroreafirma la importancia del sistema portuario y marítimo como motor del desarrollo.
La ceremonia contó con la participación de autoridades de la Prefectura, representantes del área de Veteranos de Guerra de Malvinas de la institución y otras figuras distinguidas, entre ellas el actor Luis Landriscina, el orfebre Juan Carlos Pallarols, el empresario Heriberto Tomás Sánchez y la joven Virna Decurnex.

Puerto de Buenos Aires: Se bautizó la barcaza Grisel N
Fuente: comexonline.com.ar Fecha: 16/04/2025

La ministra de Seguridad, Patricia Bullrich, fue elegida como madrina de la embarcación.
Ayer por la tarde, el Grupo Servicios Marítimos realizó una ceremonia de bautismo y presentación oficial de la barcaza Grisel N, una obra de ingeniería sin precedentes en Argentina.
El evento se desarrolló en la dársena E del Puerto de Buenos Aires y contó con la presencia de la ministra de Seguridad, Patricia Bullrich, que fue elegida como madrina de la embarcación, quien estuvo acompañada por el Jefe de Gabinete de Ministros de la Nación, Guillermo Francos y **Mónica Grisel Navarro**, CEO del Grupo Servicios Marítimos.
La encantadora velada, que contó con música en vivo, y autoridades de la Prefectura Naval Argentina y la Armada , comenzó con una visita guiada a la barcaza, a cargo de los cadetes de la Escuela de Náutica “Manuel Belgrano”.
La interpretación del tango “Gricel”, ejecutado por la Orquesta Sinfónica de la Prefectura Naval Argentina, anunció el comienzo de una obra de teatro en la que artistas hicieron referencia, a través de su actuación, al equipo de personas que trabajaron y

se esforzaron en el ambicioso proyecto y construcción de la barcaza. En este marco, se los invitó a subir al escenario para entregarles un reconocimiento y destacar su labor.
La CEO del Grupo Servicios Marítimos, Mónica Navarro, dedicó unas palabras a los presentes donde contó que la empresa armadora Vessel S.A, una de las que componen el Grupo, es la que operará la Grisel 1: "Es la misma empresa en la que yo empecé a trabajar después de navegar en los barcos e incorporarme a un trabajo en tierra hace más de 20 años. Me siento muy orgullosa, feliz, emocionada y agradecida, muy especialmente al capitán Miguel Doñate y al Dr. Juan Biset, que depositaron la confianza en mí para que esté al frente de esta obra magnífica, que es la más importante en la trayectoria del Grupo Servicios Marítimos y muy significativa para la industria naval".
Y continuó: "Grisel, que lleva mi nombre, viene a romper un molde. Quiero agradecer profundamente a todos los prácticos que nos ayudaron muchísimo. Esta barcaza aún no está operativa comercialmente y los circuitos de navegación, requieren de una navegación con los prácticos a bordo y ellos han tenido un gesto con la compañía ya que lo hicieron gratuitamente. Ustedes saben lo que representa este costo para la empresa naviera y poder contar con ese apoyo, es muy loable".
Para concluir, la CEO expresó: "Esto es el fruto del trabajo en equipo, de un sueño compartido, de navegar hacia un futuro mejor. Le deseamos un buen viento y buena mar".
Posteriormente, el armador Juan Biset también fue reconocido por su trabajo y, emocionado, manifestó:
"La sensación que predomina es la de una profunda emoción. Emoción por haber podido pasar de una idea loca, que nos fue enamorando de a poco, a este momento que sentimos es fundacional de una nueva manera de exportar para Argentina. Una Argentina cuya principal fuente de riqueza son los productos agrícolas que se exportan desde más de 600 km del mar y que son permanentemente penalizados por las limitaciones en el calado de nuestro río que llegan a ineficiencias del 20% del espacio de bodega. Esto quiere decir que debido a la poca profundidad de los ríos o al enorme tamaño de los barcos actuales, los barcos no pueden completar su carga porque tocarían fondo y vararían".
Y continuó: "Nuestros barcos salen todos los días al mundo llevando un 80% de los granos o de la harina de soja que podrían llevar. Y este buque, único en su tipo, ya que no hay otro igual en ningún lugar del mundo, viene a tratar de solucionar este problema. Esperando a los barcos a la salida del río, este combo de buque y grúa, que es la Grisel, va a permitir completar la carga al 100% para que cada barco que salga de la Argentina vaya lleno de nuestros granos al mundo".
Para terminar, Biset aseguró que Grisel N viene a reforzar lo que hasta ahora es el eslabón más débil de la cadena logística del país: "Buques que salen al tope de bodega significan operaciones mucho más eficientes y un verdadero antes y después para la matriz agroexportadora argentina. Son momentos como estos los que hacen que todo valga la pena".
Por último, la madrina de la barcaza Grisel, ministra de Seguridad Patricia Bullrich, tomó la palabra y agradeció a todos por participar de este especial momento. Además, dijo:
"Felicitaciones por este aporte tan importante a la industria naviera y al campo argentino, una de las fuentes más importantes de nuestro comercio y nuestras riquezas. Esto no solo significa la puesta en marcha de una barcaza, sino que implica un desarrollo nacional con impacto global. Que ustedes hayan logrado ser el barco más importante y más grande del mundo, es algo que a los argentinos y al gobierno lo enorgullece".
Durante su discurso, la jefa de la cartera de Seguridad profundizó sobre las dificultades que presenta el río Paraná en cuanto a su calado y destacó "la solución inteligente para el problema difícil" que logró el Grupo Servicios Marítimos.
A su vez, Bullrich habló sobre el significado de la competitividad: "Esto es competitividad, bajar costos por ideas, por inversión y con trabajo argentino".
Y agregó: "Han convertido a la hidrovía en un verdadero puerto en el mar. Este salto cualitativo es para seguir navegando en una Argentina competitiva y federal, en una Argentina que integra al campo y a las provincias más productivas de nuestro país. Los mejores deseos para que este barco sea el primero de muchos y que muchos más se construyan en nuestro país".
El padre Cristian Cabrini fue el encargado de realizar la ceremonia de bautizo de la embarcación. Posteriormente se cortó la cinta inaugural y Grisel quedó formalmente nombrada y presentada en sociedad.
Cabe destacar que este acontecimiento es un hito que potencia el desarrollo del sector marítimo y la soberanía operativa en nuestros puertos. Se trata de una gran inversión nacional y un paso fundamental en el fortalecimiento del cabotaje argentino.

Mónica Navarro: "La Grisel N marca un antes y un después en la agroexportación argentina"
Fuente: web.globalports.com.ar Fecha: 25/04/2025

"Este proyecto marca un antes y un después en la agroexportación nacional", afirmó emocionada **Mónica Navarro**, CEO de Grupo Servicios Marítimos, durante una entrevista especial con Ariel Armero en el ciclo Puertos & Logística de GlobalPorts.
Redacción GlobalPorts
El Grupo Servicios Marítimos, liderado por Mónica Grisel Navarro, presentó oficialmente la barcaza "Grisel N", diseñada y ensamblada 100% en Argentina. La CEO de Grupo Servicios Marítimos compartió con GlobalPorts el proceso que culminó con la presentación de esta innovadora embarcación se posiciona como una solución estratégica para la transferencia de carga en la Zona Alfa del Río de la Plata
Una historia de visión y esfuerzo
La "Grisel N" nació de una idea ambiciosa: aprovechar un casco naval disponible y transformarlo en una estación de carga flotante de última generación. "Siempre buscamos alternativas dentro de lo que Argentina puede ofrecer en servicios logísticos", explicó Navarro. El desafío no fue menor: implicó cambiar más de 2.000 toneladas de acero naval, en medio de restricciones cambiarias y escasez de insumos. "Fue un desafío impresionante que superamos con inversión nacional, trabajo en equipo y mucha determinación", detalló Navarro.
La barcaza incorpora un descargador neumático fabricado por la alemana Neuero, que permite transferir hasta 1.000 metros cúbicos de carga por hora. "Decidimos apostar a algo novedoso: si había que invertir de cero, buscábamos lo mejor", comentó la CEO.
Complementada con el remolcador "Pablo C", la "Grisel N" forma un sistema integrado que garantiza maniobrabilidad, velocidad y eficiencia operativa en el río, ofreciendo una alternativa para completar buques en la Zona Alfa sin necesidad de ingresar a nuevos puertos.
Impacto estratégico para la agroexportación
La "Grisel N" surge como respuesta a un problema crónico: buques de gran porte que salen incompletos de los puertos de San Lorenzo-Timbúes debido a limitaciones de calado. "Hoy, en promedio, los buques se cargan al 80%. El 20% restante

representa falso flete, un costo que ahora podemos evitar", subrayó Navarro.
Gracias a la operación de esta barcaza, los exportadores podrán completar la carga sin tener que ir a puertos de Brasil, Bahía Blanca o Quequén, reduciendo costos operativos y tiempos de navegación.
"Los barcos podrán cargar hasta 17.500 toneladas más por buque, un impacto altísimo para la competitividad argentina", explicó la CEO de Grupo Servicios Marítimos.
Durante la presentación, Navarro destacó la colaboración de la industria naval nacional, los astilleros, las autoridades portuarias y, especialmente, los prácticos que apoyaron el proyecto en cada etapa. "En esta inversión, los prácticos colaboraron solidariamente, eximiéndonos de costos en zonas críticas mientras terminábamos los trabajos. Es un gesto que muestra que, cuando queremos, podemos tirar todos para el mismo lado", celebró.
La elección del nombre "Grisel N" también tuvo una carga emocional profunda. "Fue un reconocimiento a todos estos años de entrega, de esfuerzo, de no perder la esperanza. Lloré de emoción cuando me dijeron que la barcaza llevaría mi nombre", confesó Navarro.
Durante el bautismo de la embarcación, se vivió un acto inédito y emotivo, con la presencia del jefe de Gabinete Guillermo Francos, la ministra de Seguridad Patricia Bullrich (madrina del evento), autoridades de Prefectura Naval y de la Armada Argentina, además de referentes del sector logístico y portuario.
Aunque la "Grisel N" inicia operaciones con un cliente principal, ya hay negociaciones para ampliar el servicio a más exportadores. "La barcaza es versátil: puede transferir diferentes productos, realizar aliges de carga o recibir productos desde otras embarcaciones", detalló Navarro.
"Esperamos que este proyecto sirva para demostrar que los argentinos podemos hacer cosas grandes, innovar y ganar competitividad", concluyó la CEO, con la mirada puesta en un futuro de crecimiento para la logística y la agroexportación nacional.

Ríos Gómez: "Necesitamos transformar el conocimiento científico para acercarlo al público general"
Fuente: econojournal.com.ar Fecha: 04/05/2017

Ayer por la tarde, el Servicio Geológico Minero Argentino inauguró su stand en la 43° Feria Internacional del Libro, donde estuvieron presentes autoridades nacionales. Por parte de la Secretaría de Minería, el Subsecretario de Política Minera, Dr. **Juan Miguel Biset**, y del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable, el Subsecretario de Control y Fiscalización Ambiental, el Lic. Leonardo Pflüger.
Julio Ríos Gómez, presidente del SEGEMAR valorizó la participación en la feria: "El SEGEMAR tiene 104 años, y es la primera vez que está en la Feria del Libro, para poder volver a poner en valor al Servicio Geológico Minero Argentino, en todo lo que representa históricamente. Para ello, necesitábamos transformar el conocimiento científico, para acercarlo al público general, y que pueda comprender los movimientos que suceden en la tierra. Este es el primer paso, que luego continuará con el Museo Itinerante, llevando esta muestra a todos los rincones del país".
Desde la apertura de la feria, por el stand 3213, del Pabellón Ocre pasaron más de 4500 personas, que pudieron experimentar la realidad aumentada en la mesa de volcanes, la biblioteca digital, la galería de fotos y la experiencia "Lagrimas del Sol", que es un desarrollo de Realidad Virtual donde se revive una lluvia de meteoritos que tuvo lugar hace 4000 años, en Chaco.

2.11 CERTIFICACIONES

2.11.1 Certificaciones de Calidad

N°	Certificado	Expedido por	Fecha Emisión	Fecha Vencimiento
1	ISO 9001	LRQA	26/03/2024	24/03/2027

LRQA

Fecha de Emisión Actual: 26 Marzo 2024
Fecha de Caducidad: 24 Marzo 2027
Número de Certificado: 10093240

Aprobaciones Originales:
ISO 9001 - 25 Marzo 2021

Certificado de Aprobación

Certificamos que el Sistema de Gestión de :

ZAPOR S.A.

Alicia M. de Justo 1050, Piso 1 - Of 226/227, B1925XAE Buenos Aires, Argentina

ha sido aprobado por LRQA de acuerdo con las siguientes normas:

ISO 9001:2015

Números de Aprobación: ISO 9001 – 00029979

El alcance de esta aprobación es aplicable a:

Servicio de asistencia, servicios off-shore y gerenciamiento de personal embarcado.

Marta Escudero

Regional Director, United Kingdom and Americas (UKAM)

Emitido por: LRQA Limited

UKAS

LRQA Group Limited, its affiliates and subsidiaries and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'LRQA'. LRQA assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant LRQA entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.
Issued by: LRQA Limited, 1 Trinity Park, Bickenhill Lane, Birmingham B37 7ES, United Kingdom

Fuente: Empresa.

2.11.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2024	49	0	2	51
2025	42	0	1	43
2026	66	0	7	**73**

ARCA
AGENCIA DE RECAUDACIÓN Y CONTROL ADUANERO

931

Declaración Jurada en Pesos con centavos S.U.S.S.

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que no se ha omitido ni falseado información que deba contener esta declaración, siendo fiel expresión de la verdad.

C.U.I.T.	30-70831860-0
Mes - Año	Orig. (0) - Rect. (1/9): 0
08/2026	Servicios Eventuales: No

Empleados en nómina:	73
Suma de Rem. 1:	271.660.213,70
Suma de Rem. 2:	386.800.526,29
Suma de Rem. 3:	386.800.526,29
Suma de Rem. 4:	271.660.213,70
Suma de Rem. 5:	271.660.213,70
Suma de Rem. 6:	0,00
Suma de Rem. 7:	0,00
Suma de Rem. 8:	386.800.526,38
Suma de Rem. 9:	386.800.526,29
Suma de Rem. 10:	386.161.884,68

Apellido y Nombre o Razón Social: ZAPOR SA
Nro. Verificador: 251132
Domicilio Fiscal: MOREAU DE JUSTO A.AV 1050 1 226/7 CAPITAL FEDERAL
Versión: V 47

I - REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL		II - REGIMEN NACIONAL DE OBRAS SOCIALES	
a1 - Total de aportes S.S.	39.254.901,15	a1 - Total de aportes O.S.	6.927.335,21
a2 - Aportes S.S. a favor	0,00	a2 - Aportes O.S. a favor	0,00
a3 - Aportes S.S. a pagar	**39.254.901,15**	**a3 - Aportes O.S. a pagar**	**6.927.335,21**
b - Asignaciones familiares pagadas	0,00		
b1 - Total de contribuciones	73.015.792,51	b1 - Total de contribuciones	19.726.826,85
b2 - Asignaciones compensadas	0,00	b2 - Excedentes de contribuciones a favor	0,00
b3 - Detracción art. 23 Ley 27.541	0,00		
Subtotal contribuciones S.S.	73.015.792,51	Subtotal contribuciones O.S.	19.726.826,85
Retenciones S.S.	0,00	Retenciones O.S.	0,00
Contribuciones S.S. a pagar	**73.015.792,51**	**Contribuciones O.S. a pagar**	**19.726.826,85**

III - RETENCIONES		IV - VALES ALIMENTARIOS / CAJAS DE ALIMENTOS	
Saldo retenciones período anterior	0,00	Monto base de cálculo	0,00
Retenciones del período	0,00	**Contribuciones, Vales Alimentarios**	
Total retenciones	0,00	**y/o Cajas de Alimentos a pagar**	0,00
		Percepciones de Vales Aliment.	0,00
Retenciones aplicadas a Seguridad Social	0,00		
Retenciones aplicadas a Obra Social	0,00	**V - RENATRE**	
Saldo de retenciones a período futuro	0,00	**Total Contribuciones RENATRE**	**0,00**
		Total Seg. Sepelio UATRE	**0,00**

VI - LEY DE RIESGOS DE TRABAJO		VII - SEGURO DE VIDA	
Cantidad de CUILES con ART	73 139.065,00	Cuiles c/S.C.V.O. - Prima	73 - 30.997,26
Remun. con ART	386.800.526,297.039.769,58	Costo Emisión:	0,00
L.R.T. total a pagar	**7.178.834,58**	**S.C.V.O. a Pagar:**	**30.997,26**
Ley 25.922 Encuadre: No Corresponde		Porcentaje: 0,00	Resultado: 0,00
Ley 27.430 - Monto Total Detraido: 497.261,28			

VIII - MONTOS QUE SE INGRESAN

301 - Aportes de Seguridad Social	**39.254.901,15**	302 - Aportes de Obra Social	**6.927.335,21**
351 - Contribuciones de Seguridad Social	**73.015.792,51**	352 - Contribuciones de Obra Social	**19.726.826,85**
360 - Contribuciones RENATRE	**0,00**	312 - L.R.T.	**7.178.834,58**
028 - Seguro Colectivo de Vida Obligatorio	**30.997,26**	270 - Vales Alimentarios/Cajas de alimentos	**0,00**
935 - Seg. Sepelio UATRE	**0,00**		

Forma de Pago: **Efectivo**



ARCA VEP

Comprobante de Pago

Datos del VEP:

Nro. VEP:	1677886310
Organismo Recaudador:	ARCA
Tipo de Pago:	Empleadores SICOSS - Saldo DJ
Descripción Reducida:	SUPDJ08/26
CUIT:	**30-70831860-0**
Concepto:	19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Subconcepto:	19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Período:	2026-08
Generado desde la presentación de DJ nro:	1192927293
Generado por el Usuario:	20077046667

CONTRIBUCIONES SEG. SOCIAL (351)	$73.015.792,51
EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL (301)	$39.254.901,15
CONTRIBUCIONES OBRA SOCIAL (352)	$19.726.826,85
APORTES OBRAS SOCIALES (302)	$6.927.335,21
ASEG.RIESGO DE TRABAJO L 24557 (312)	$7.178.834,58
SEGURO DE VIDA COLECTIVO (28)	$30.997,26

Datos del comprobante de Pago:

Entidad de Pago:	BANELCO
Medio de Pago:	HomeBanking-EFECTIVO
Debito en cuenta del Banco:	INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA (ARGENTINA) S.A.U.
Nro. de Transacción:	92712500
Código de Control:	009182
Fecha de Pago:	2026-09-09 Hora: 16:46:19
IMPORTE PAGADO	**$146.134.687,56**

Fuente: Empresa.

2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2026	8	0	0	**8**

Fuente: Empresa.

3- Situación Comercial

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Mes	Ventas (montos sin impuestos)	Compras (montos sin impuestos)	Moneda
Enero 2026	$ 1 120 549 500	$ 373 175 878	ARS
Febrero 2026	$ 1 101 026 740	$ 484 154 655	ARS
Marzo 2026	$ 1 876 677 751	$ 317 306 566	ARS
Abril 2026	$ 920 190 754	$ 155 001 038	ARS
Mayo 2026	$ 939 564 532	$ 368 471 328	ARS
Junio 2026	$ 797 180 833	$ 276 012 321	ARS
Julio 2026	$ 968 844 650	$ 603 751 886	ARS
TOTAL	**$ 7 724 034 760**	**$ 2 577 873 672**	**ARS**

Fuente: Empresa.

3.2 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY S.L. SUC. ARGENTINA

La empresa no informó ventas a PAE.

3.3 PROVEEDORES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Origen	Tax ID	Monto Anual de Compras	Moneda
1	LBEG SERO S.R.L.	Argentina	30-71501110-3	$ 745 023 167	ARS
2	TAMENA S.R.L.	Argentina	30-63962376-5	$ 174 886 030	ARS
3	LAURA ALCOCER WILSON JESUS	Argentina	20-92868088-7	$ 67 482 231	ARS

Fuente: Empresa.

3.4 CLIENTES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Destino	Tax ID	Monto Anual de Ventas	Moneda
1	BUZCA ARGENTINA S.A.U.	Argentina	30-71919842-9	$ 5 437 068	USD
2	VESSEL S.A.	Argentina	30-68898702-0	$ 1 237 298	USD
3	AEROSPACE CARGO S.A.	Argentina	30-70940871-9	$ 399 000	USD
4	INDEPENDENT SHIP AGENTS S.A.	Argentina	30-7081387-50	$ 271 165	USD
5	OCEAN AGENCIES LIMITED	Reino Unido	55000004269	$ 172 087	USD
6	NATIONAL SHIPPING S.A.	Argentina	30-69799707-1	$ 99 100	USD
7	PROSPECTOR PTE. LTD. SUC. ARG.	Argentina	33-71564906-9	$ 58 927	USD
8	TAGUA PILOT S.A.	Argentina	50-00000002-4	$ 22 135	USD

Fuente: Empresa.

3.5 SEGUROS

3.5.1 Registro de contratos con las ART

Aseguradora:	PROVINCIA
N° de contrato:	5094286
Desde:	01/05/2021 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	**Afiliación vigente**

Aseguradora:	PREVENCION
N° de contrato:	669766
Desde:	01/06/2018 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	30/04/2021 - Cambio de Aseguradora

Aseguradora:	PROVINCIA
N° de contrato:	204046
Desde:	01/09/2016 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	31/05/2018 - Cambio de Aseguradora

Aseguradora:	EXPERTA ART
N° de contrato:	279648
Desde:	01/05/2014 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	31/08/2016 - Cambio de Aseguradora

Aseguradora:	GALENO
N° de contrato:	141437
Desde:	01/08/2006 - Alta de afiliación
Hasta:	30/04/2014 - Cambio de Aseguradora

3.5.2 Contratos extinguidos por falta de pago

No se registran contratos extinguidos por falta de pago.

3.5.3 Otros Seguros contratados

N°	Tipo de Seguro	Compañía Aseguradora	Nº Póliza	Suma Asegurada	Moneda
1	Accidentes Personales	SMG SEGUROS	976430-0	$ 1 230 000 000	ARS
2	Automotores	SMG SEGUROS	2112336-0	$ 53 239 200	ARS
3	Motos	SMG SEGUROS	146437-0	$ 40 546 000	ARS
4	Automotores	SANCOR SEGUROS	000031321276	$ 29 355 000	ARS
5	Automotores	SMG SEGUROS	2119199-0	$ 16 905 000	ARS

Fuente: Empresa.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES

No se registraron operaciones de importación vinculadas a la empresa analizada.

4.2 EXPORTACIONES

No se registraron operaciones de exportación vinculadas a la empresa analizada.

5- Situación Bancaria

STATUS BANCARIO

CHEQUES RECHAZADOS	SITUACIÓN DIFERENTE A NORMAL	ÚLTIMA POSICIÓN	MÁXIMA POSICIÓN (VALOR MÁX. ÚLTIMOS 24 MESES)
NO	NO	$ 3 105 000	$ 17 328 000

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

No registra cheques rechazados.

5.2 CENTRAL DE DEUDORES

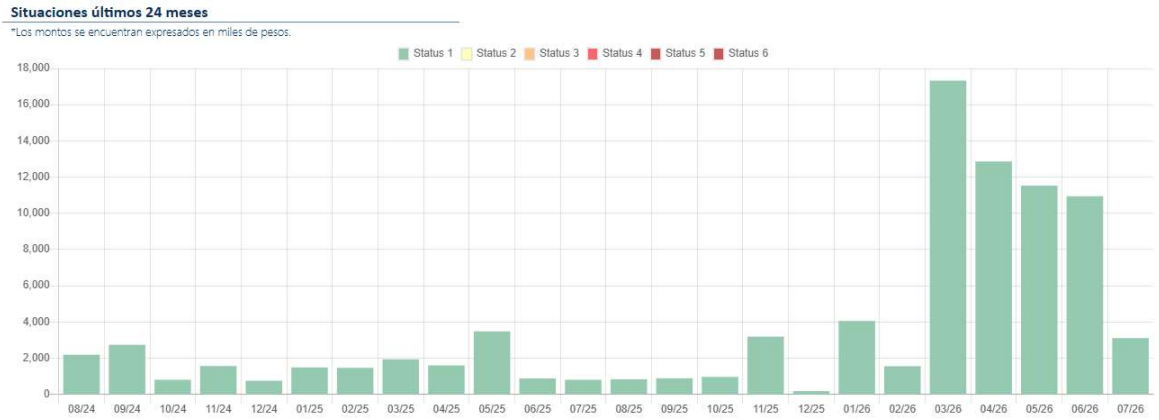
Entidad	08/2024	09/2024	10/2024	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025	03/2025
INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF C...	799	799	767	140	292	799	792	39
AMERICAN EXPRESS ARGENTINA S.A.	1 387	1 936	36	1 423	456	687	669	1 893
TOTAL PERIODO	**2 186**	**2 735**	**803**	**1 563**	**748**	**1 486**	**1 461**	**1 932**

Entidad	04/2025	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025	11/2025
INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF C...	786							
AMERICAN EXPRESS ARGENTINA S.A.	810	3 478	878	802	829	887	961	3 186
TOTAL PERIODO	**1 596**	**3 478**	**878**	**802**	**829**	**887**	**961**	**3 186**

Entidad	12/2025	01/2026	02/2026	03/2026	04/2026	05/2026	06/2026	07/2026
INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF C...								
AMERICAN EXPRESS ARGENTINA S.A.	175	4 052	1 554	17 328	12 861	11 526	10 942	3 105
TOTAL PERIODO	**175**	**4 052**	**1 554**	**17 328**	**12 861**	**11 526**	**10 942**	**3 105**

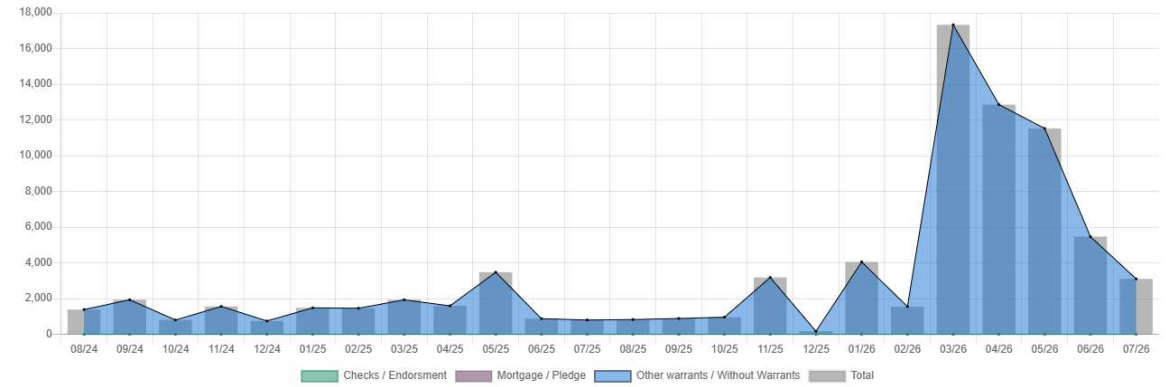
Importes expresados en Miles de Pesos

1 Situación Normal (atraso hasta 30 días)
2 Con Riesgo Potencial (atraso de 31 a 90 días)
3 Con Problemas (atraso de 91 a 180 días)
4 Con Alto Riesgo de Insolvencia (atraso de 181 a 365 días)
5 Irrecuperable (atraso de más de 365 días)
6 Irrecuperable por Disposición Técnica (Morosos de ex-entidades financieras, con atraso de más de 180 días)
B.C.R.A. no informa



Garantías últimos 24 meses

*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

N°	Entidad	Deuda	Moneda
1	ICBC	$ 0	ARS
2	BBVA	$ 0	ARS

Fuente Empresa.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO

No se registran Juicios Comerciales como Demandado.

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE

No se registran Juicios Comerciales como Demandante.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales

Código	Nombre	Estado	Fecha Inscripción
10	GANANCIAS SOCIEDADES	ACTIVO	2003-05
30	IVA	ACTIVO	2003-05
103	REGIMENES DE INFORMACIÓN	ACTIVO	2007-01
211	BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	ACTIVO	2003-05
301	EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL	ACTIVO	2006-07
5900	IIBB CONVENIO MULTILATERAL	ACTIVO	2019-08

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emisión de la presente constancia.
Esta constancia no da cuenta de la inscripción en el Impuesto sobre los Bienes Personales ni del Impuesto Exteriorización - Ley 26476, la cual de corresponder deberá solicitarse en la Dependencia donde se encuentra inscripta la referida.

6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia

Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Pcia. de Bs. As.

Contribuyente	
Identificación:	Contribuyente sin Deuda
Situación actual:	**Categoría 0**

Referencias de categorías	
Categoría 0	**Contribuyente sin deuda.**
Categoría 1	Desde $501 hasta $4.500
Categoría 2	Desde $4.501 hasta $10.000
Categoría 3	Mayor a $10.000
Categoría 4	CONTRIBUYENTE EN INSTANCIA JUDICIAL

La información expuesta es la registrada al **22/09/2026** en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante de la sumatoria de las deudas asociadas al Impuesto Inmobiliario, a los Automotores, a las Embarcaciones Deportivas y a los Ingresos Brutos, respecto de la CUIT consultada.
Para el cálculo de la deuda expuesta, se considera aquella con antigüedad mayor a los sesenta días. No se consideran aquellos sujetos que posean un único Inmueble Urbano Edificado con Valuación Fiscal menor a $50.000, quienes posean una deuda global menor a $500 o quienes posean un automotor de modelo inferior al año 2000. Para el caso del Impuesto sobre los Ingresos Brutos, sólo se consideran aquellos casos con Títulos Ejecutivos iniciados y aquellos con planes de pago caducos. En la categoría 4 se encuentran los contribuyentes con deudas en proceso de ejecución judicial como así también los planes de regularización de deuda judicial siempre que el mismo se encuentre caduco.

Agente de Recaudación	
Identificación:	CUIT INEXISTENTE COMO AGENTE DE RECAUDACION. .

6.3.3 Embargos

No se detectó información.

6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

Período	Pres. DDJJ	Aporte Seg. Soc.	Aporte Obra Soc.	Contr. Patronal
09-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
10-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
11-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
12-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
01-2026	SI	PAGO	PAGO	PAGO
02-2026	SI	PAGO	PAGO	PAGO
03-2026	SI	PAGO	PAGO	PAGO
04-2026	SI	PAGO	PAGO	PAGO
05-2026	SI	PAGO	PAGO	PAGO
06-2026	SI	PAGO	PAGO	PAGO
07-2026	SI	PAGO	PAGO	PAGO
08-2026	SI	PAGO	PAGO	PAGO

ZAPOR SA, CUIT 30708318600, no presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL vigente al 22/09/2026.



REPSAL

Registro público de empleadores con sanciones laborales
Ley 26.940

Se deja constancia que a la fecha de emisión, ZAPOR SA CUIT 30708318600 no registra sanciones en el REPSAL, conforme al Art. 2 de la Ley 26.940

Fecha de emisión: 22/09/2026 (válido únicamente por el día de emisión)

Sello Electrónico: 746a4378-3d24-4572-8c51-571b46812229

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: ZAPOR SA - 30708318600
Fecha: 12/08/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: DONATE MIGUEL ANGEL - 20100905354
Fecha: 12/08/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: BISET JUAN MIGUEL - 20077046667
Fecha: 12/08/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: NAVARRO MONICA GRISEL - 23263482824
Fecha: 12/08/2026

Negative

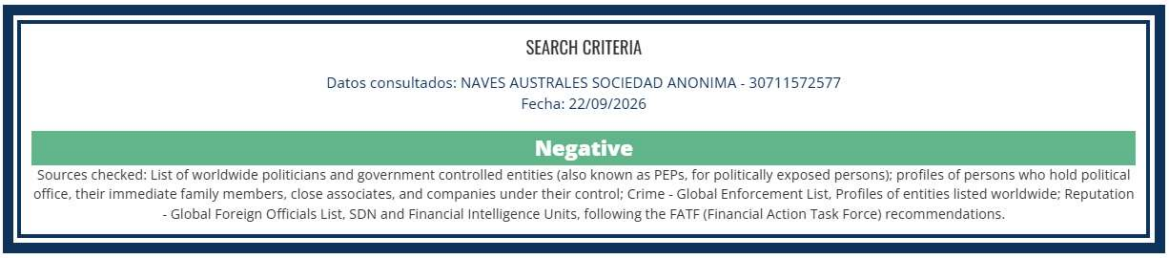
Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

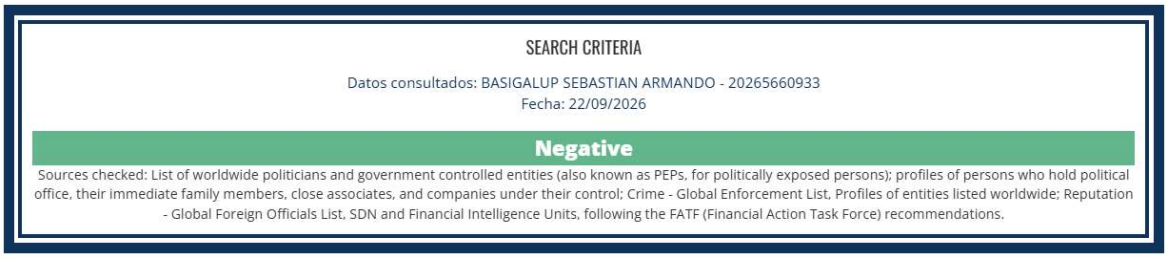
SEARCH CRITERIA

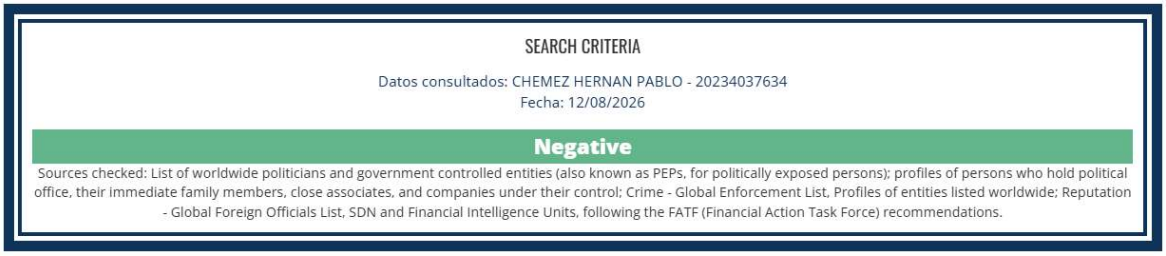
Datos consultados: MASSAD LEONARDO ELADIO - 20222855528
Fecha: 12/08/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.







7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

Consultar con el área Gestión de Proveedores.

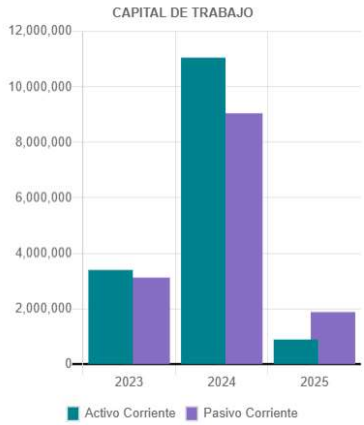
8- Estados Contables

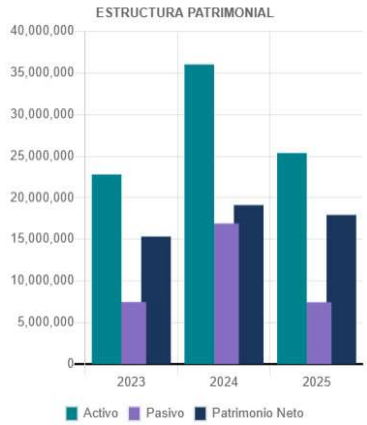
8.1 DATOS CONTABLES

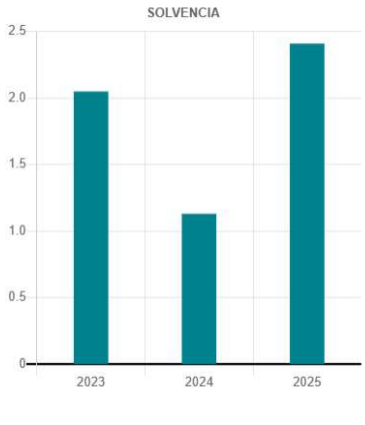
Activo

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Caja y Bancos	682 028	227 482	46 698
Inversión corriente	0	65 556	118 507
Ant Créditos por ventas	2 428 701	6 927 628	98 964
Otros Créditos	286 787	3 840 506	623 360
Bienes Cambio	0	0	0
Bienes Intangibles	0	0	0
Otros Activos Corrientes	0	0	0
Total De Activo Corriente	3 397 516	11 061 172	887 528
Créditos Por Ventas	0	0	0
Otros Créditos No Corrientes	0	0	0
Otras Inversiones No Corrientes	0	0	0
Bienes De Uso Valor De Origen	21 359 706	27 487 739	29 125 555
Depreciación Acumulada	1 941 791	2 498 885	4 621 768
Bienes De Uso	19 417 915	24 988 854	24 503 787
Activos Intangibles	0	0	0
Otros Activos No Corrientes	0	0	0
Total Activo No Corriente	19 417 915	24 988 854	24 503 787
Total Activo	22 815 431	36 050 026	25 391 315

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



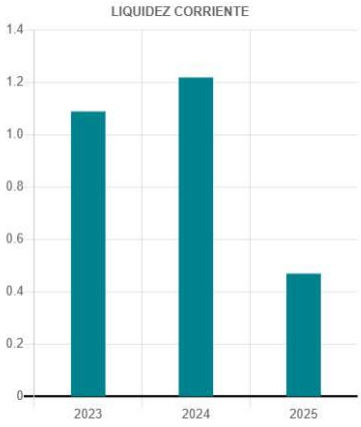


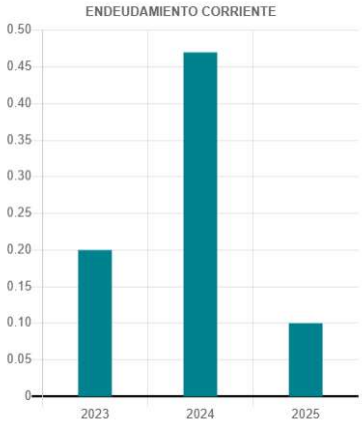


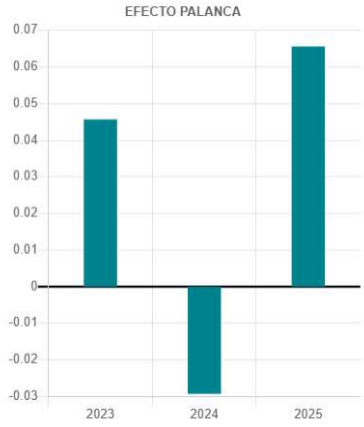
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	1 831 376	2 025 144	708 978
Préstamos (Deudas Bancarias)	0	0	0
Remuneraciones Y Cargas Sociales	677 842	1 490 620	13 326
Cargas Fiscales	324 341	1 281 178	233 450
Anticipos De Clientes	0	0	0
Otros Pasivos	288 936	4 256 636	923 317
Total Pasivo Corriente	3 122 495	9 053 577	1 879 071
Cuentas Por Pagar	0	0	0
Préstamos	0	0	0
Deudas Fiscales	0	0	0
Otros Pasivos (No Corrientes)	4 347 007	7 864 557	5 564 394
Previsiones	0	0	0
Total Pasivo No Corriente	4 347 007	7 864 557	5 564 394
Total Pasivo	7 469 502	16 918 134	7 443 466
Capital Social	3 499 404	4 603 424	4 603 424
Resultados No Asignados	11 846 524	14 528 468	13 344 425
Patrimonio Neto	15 345 929	19 131 892	17 947 850

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



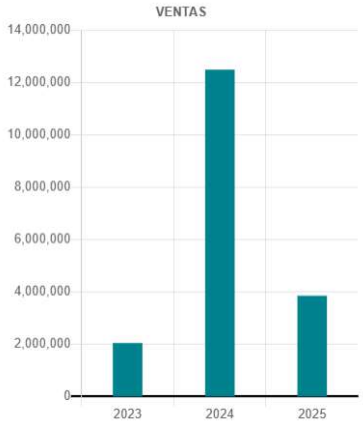


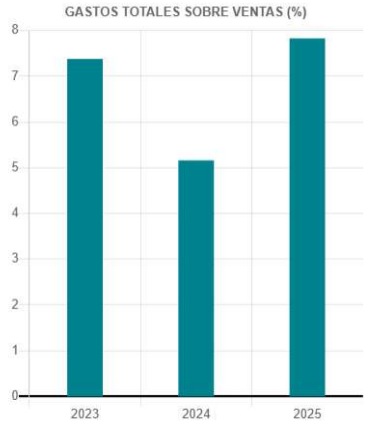


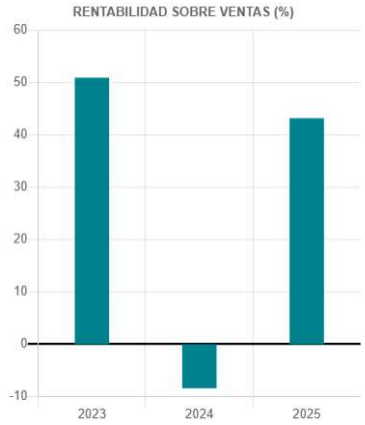
Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Ventas	2 043 403	12 507 139	3 853 152
Compras Del Ejercicio	1 014 976	6 149 922	2 138 881
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	3 175 513	16 109 667	4 710 912
Resultado Bruto	-1 132 110	-3 602 529	-857 760
Amortizaciones	434 202	555 180	564 376
Gastos de Comercialización	55 663	182 029	73 401
Gastos de Administración	36 784	261 160	97 299
Gastos Financieros	58 395	202 536	131 052
Otros Ingresos	0	324 547	473 279
Otros Egresos	3 019 038	5 279 237	0
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	5 344 164	8 545 826	2 352 192
Impuesto a las Ganancias	0	398 375	0
Resultado	1 042 174	-1 055 493	1 665 958

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos







Indices de Gestión

Análisis Patrimonial

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	2,05	1,13	2,41
Endeudamiento Total Pasivo Total / Patrimonio Neto	0,49	0,88	0,41
Endeudamiento Corriente Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	0,20	0,47	0,10
Capital de Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	275 020 847,01	2 007 595 035,29	-991 542 842,08

Análisis Financiero

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,09	1,22	0,47
Liquidez Seca (Prueba Acida) (Activo Corriente – Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente	1,09	1,22	0,47
Rotación de Créditos Ventas / Créditos por Ventas	0,84	1,81	38,94
Rotación de Pasivo Corriente (Pasivo Corriente * 365) / ((Compras + Gastos) * 1.21)	807,94	401,88	232,25
Rotación De Inventarios Costo Mercaderías / Bs. de Cambio	0,00	0,00	0,00
Rotación de Activos Ventas / Activo Total	0,09	0,35	0,15
Rotación de Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	0,11	0,50	0,16
Préstamos sobre Patrimonio Neto Préstamos / Patrimonio Neto	0,00	0,00	0,00
Meses de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 12) / Ventas	0,00	0,00	0,00
Días de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 365) / Ventas	0,00	0,00	0,00

Análisis de Rentabilidad

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Margen Bruto (Resultado Bruto / Ventas) * 100	-55,40	-28,80	-22,26
Margen Neto (Resultado Neto / Ventas) * 100	51,00	-8,44	43,24
Margen Operativo (Resultado Neto + Otros Egresos – Otros Ingresos) / Ventas * 100	198,75	31,18	30,95
EBIT Resultado Bruto - Amortizacions - Gastos de comercialización - Gastos de Administración	-1 658 759 729	-4 600 897 707	-1 592 836 878
EBIT/Ventas (EBIT/Ventas)*100	-81,18	-36,79	-41,34
Margen s/ Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) * 100	0,07	-0,06	0,09
Margen s/ Activo (Resultado Neto / Activo Total) * 100	4,57	-2,93	6,56
EBITDA Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias	1 534 770 824	100 597 875	2 361 386 205
EBITDA / Pasivo (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	0,21	0,01	0,32
EBITDA / Ventas (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Ventas	0,75	0,01	0,61
EBITDA / Intereses (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Gastos Financieros	26,28	0,50	18,02

Análisis de Eficiencia

Fecha Balance	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Gastos Financieros / Ventas Gastos Financieros / Ventas	0,03	0,02	0,03
Gastos Comerciales / Ventas Gastos Comerciales / Ventas	0,03	0,01	0,02
Gastos de Administración / Ventas Gastos de Administración / Ventas	0,02	0,02	0,03
Gastos Totales / Ventas (Gastos de Administración + Gastos Financieros + Gastos Comerciales) / Ventas	0,07	0,05	0,08
Inversiones en Bienes De Uso (Patrimonio Neto / Bs. de Uso) * 100	0,79	0,77	0,73
Vida Restante de los Bienes de Uso Bienes de Uso / Amortizaciones	44,72	45,01	43,42

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial de la Empresa se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2024 y 2025 (fecha de cierre 31/12) expresados en pesos argentinos. Información auditada sin salvedades.

1. ANÁLISIS DE CUENTAS

- En el análisis de las cuentas de ZAPOR S.A., una empresa de servicios, es crucial observar la evolución de las ventas y su ajuste por inflación. En 2024, las ventas alcanzaron $12.507.138.800, mientras que en 2025 disminuyeron significativamente a $3.853.151.861. Este descenso, incluso después de ajustar por una inflación, indica una contracción real en la actividad comercial de la empresa. La caída en ventas podría ser atribuida a una disminución en la demanda de servicios o a una pérdida de competitividad en el mercado.
- El activo corriente mostró una disminución drástica de $11.061.172.311 en 2024 a $887.528.200 en 2025. Esta reducción podría reflejar una disminución en la liquidez de la empresa, posiblemente debido a una menor capacidad para convertir activos en efectivo rápidamente.
- Por otro lado, el activo no corriente se mantuvo relativamente estable, disminuyendo ligeramente de $24.988.853.619 a $24.503.787.000, lo que sugiere que la empresa no ha realizado grandes desinversiones en activos fijos.
- El pasivo corriente también experimentó una reducción significativa de $9.053.577.276 en 2024 a $1.879.071.042 en 2025. Esta disminución podría indicar un esfuerzo por parte de la empresa para reducir sus obligaciones a corto plazo, posiblemente mediante el pago de deudas o la renegociación de términos con acreedores.
- El pasivo no corriente disminuyó de $7.864.556.795 a $5.564.394.490, lo que podría reflejar una estrategia para reducir el apalancamiento financiero a largo plazo.
- El patrimonio neto de la empresa disminuyó de $19.131.891.859 en 2024 a $17.947.849.668 en 2025. Esta tendencia descendente podría ser preocupante, ya que indica una erosión del valor neto de la empresa.
- Los resultados no asignados también disminuyeron de $14.528.467.612 a $13.344.425.422, lo que sugiere que la empresa ha estado utilizando sus reservas para cubrir pérdidas o financiar operaciones.
- En cuanto a la conformación proporcional entre resultados no asignados y el patrimonio neto, los resultados no asignados representan aproximadamente el 74% del patrimonio neto en 2025. Esta proporción, superior al 30%, indica un "nivel de capitalización débil", lo que podría ser un signo de vulnerabilidad financiera.

2. ANÁLISIS DE RATIOS

El análisis de ratios proporciona una visión más clara de la salud financiera y patrimonial de la compañía.

- La solvencia de ZAPOR SA mejoró de 1.13 en 2024 a 2.41 en 2025, lo que indica una posición muy satisfactoria para cumplir con sus obligaciones a largo plazo.
- El endeudamiento corriente disminuyó de 0.47 a 0.1, lo que sugiere que la empresa tiene un bajo nivel de endeudamiento a corto plazo, lo cual es positivo.

- La liquidez corriente, que mide la capacidad de la empresa para cubrir sus pasivos corrientes con sus activos corrientes, disminuyó de 1.22 en 2024 a 0.47 en 2025, indicando un alto riesgo de iliquidez. Esto es preocupante, ya que sugiere que la empresa podría enfrentar dificultades para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
- El capital de trabajo, que es la diferencia entre el activo y el pasivo corrientes, pasó de $2.007.595.035 en 2024 a -$991.542.842 en 2025. Este cambio indica un "muy alto riesgo", ya que la empresa no tiene suficientes activos corrientes para cubrir sus pasivos corrientes.
- El resultado bruto sobre ventas fue negativo en ambos años, -28.8% en 2024 y -22.26% en 2025, lo que indica un nivel de rentabilidad muy bajo. El EBIT también fue negativo en ambos años, lo que coloca a la empresa en "riesgo operativo". La rentabilidad sobre ventas fue de -8.44% en 2024, indicando pérdidas, pero mejoró a 43.24% en 2025, lo que sugiere una recuperación significativa.

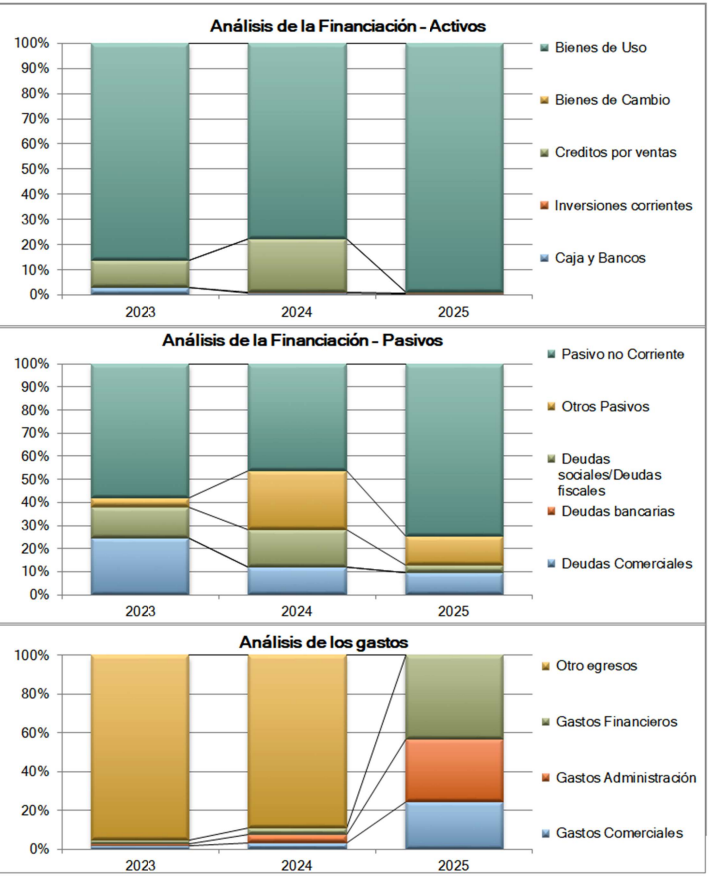
En Resumen:

- La situación económica resultó satisfactoria. La evolución de las ventas de ZAPOR S.A. muestra una disminución significativa, lo que impacta negativamente en el desempeño general de la empresa. Sin embargo, la rentabilidad sobre ventas mejoró notablemente en 2025, lo que es un signo positivo.
- La situación financiera resulta insatisfactoria. La liquidez y el capital de trabajo de la empresa son preocupantes, con un alto riesgo de iliquidez y un capital de trabajo negativo. Esto indica que la empresa podría enfrentar dificultades para cumplir con sus compromisos de corto plazo.
- La situación Patrimonial resultó satisfactoria, la estructura patrimonial de ZAPOR SA es equilibrada en términos de solvencia y el endeudamiento corriente es bajo, lo que es positivo.

3. KEY METRICS

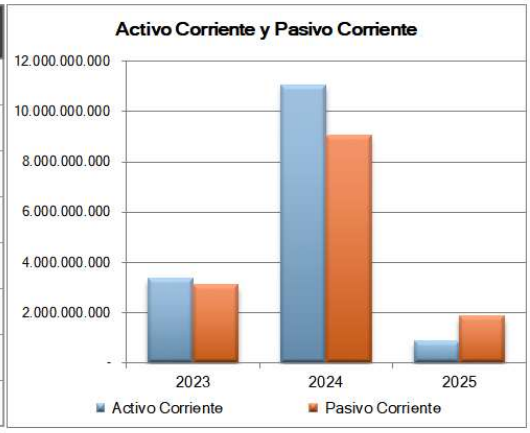
A continuación, se presentan los valores de los ratios clave:
- Solvencia (valor esperado > 1): 2.41
- Endeudamiento Corriente (valor esperado < 1): 0.1
- Endeudamiento Total (valor esperado < 1): 0.41
- Liquidez Corriente (valor esperado > 1.2): 0.47
- EBIT / Ventas (valor esperado > 0.15): -0.41
- Rentabilidad sobre Ventas (valor esperado > 10%): 43.24 %

Períodos Analizados				2023/2024/2025
Concept	dic-23	dic-24	dic-25	
Caja y Bancos	682.028.460	227.481.934	46.698.086	
Inversiones corrientes	-	65.555.710	118.506.577	
Creditos por ventas	2.428.701.133	6.927.628.481	98.963.546	
Otros Créditos	286.786.509	3.840.506.186	623.359.990	
Bienes de Cambio	-	-	-	
Bienes de Uso	19.417.914.694	24.988.853.619	24.503.787.000	
Otros activos corrientes	-	-	-	
Activo Corriente	**22.815.430.796**	**36.050.025.930**	**25.391.315.199**	
Deudas Comerciales	1.831.375.814	2.025.143.860	708.978.453	
Deudas bancarias	-	-	-	
Deudas sociales/Deudas fiscales	1.002.183.159	2.771.797.700	246.775.514	
Otros Pasivos	288.936.283	4.256.635.715	923.317.076	
Pasivo no Corriente	4.347.006.961	7.864.556.795	5.564.394.490	
Pasivo	**7.469.502.217**	**16.918.134.071**	**7.443.465.532**	
Gastos Comerciales	55.663.189	182.029.452	73.400.739	
Gastos Administración	36.784.430	261.159.513	97.299.278	
Gastos Financieros	58.394.630	202.535.584	131.051.926	
Otro egresos	3.019.037.613	5.279.237.338	-	
Impuesto a las ganancias	-	398.375.182	-	
Total	**3.169.879.862**	**6.323.337.069**	**301.751.943**	

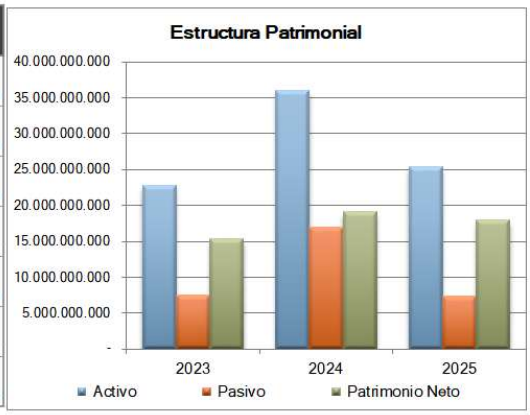


8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL

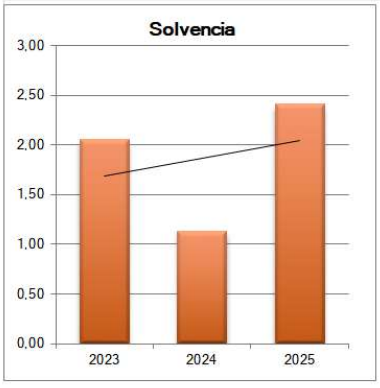
Períodos Analizados	2023/2024/2025		
Analisis Patrimonial	dic-23	dic-24	dic-25
Solvencia	2,05	1,13	2,41
Patrimonio Neto sobre Activo	67%	53%	71%
Endeudamiento corriente	0,20	0,47	0,10
Capital corriente	0,01	0,06	-0,04
Activo no Cte sobre Activo	85%	69%	97%
Financiación del activo no cte.	1,01	1,08	0,96
Deuda bancaria sobre Pasivo	0%	0%	0%
Deudas Comerciales sobre Pasivo	25%	12%	10%

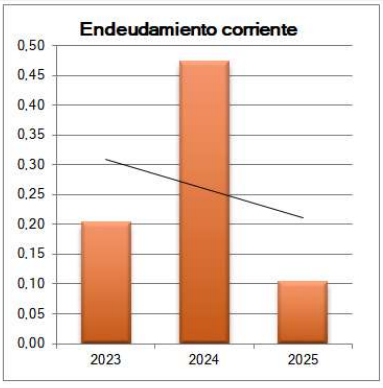


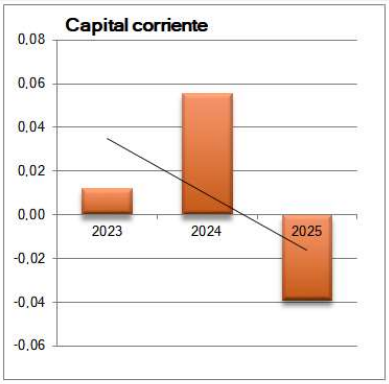
Info	dic-23	dic-24	dic-25
Activo Corriente	$ 3.397.516.103	$ 11.061.172.311	$ 887.528.200
Activo no Corriente	$ 19.417.914.694	$ 24.988.853.619	$ 24.503.787.000
Activo	$ 22.815.430.798	$ 36.050.025.929	$ 25.391.315.200
Pasivo Corriente	$ 3.122.495.256	$ 9.053.577.276	$ 1.879.071.042
Pasivo no Corriente	$ 4.347.006.961	$ 7.864.556.795	$ 5.564.394.490
Pasivo	$ 7.469.502.217	$ 16.918.134.071	$ 7.443.465.532
Patrimonio Neto	$ 15.345.928.581	$ 19.131.891.859	$ 17.947.849.668



Trends



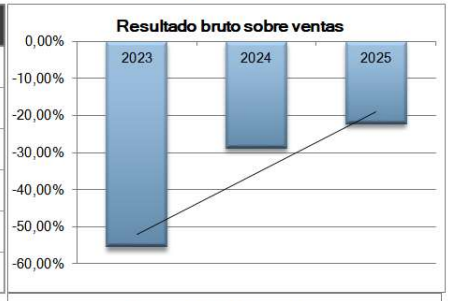




Importes Expresados en Miles de Pesos

8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

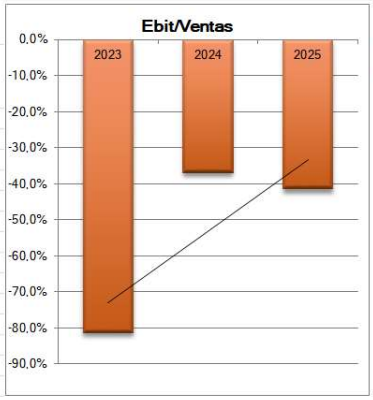
Períodos Analizados			2023/2024/2025
Análisis de rentabilidad	dic-23	dic-24	dic-25
Rentabilidad de la inversión total	6,8%	-5,5%	9,3%
Rentabilidad ordinaria de la inversión	7,2%	-2,4%	10,0%
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	4,8%	-1,3%	7,1%
Resultado bruto sobre ventas	-55,4%	-28,8%	-22,3%
Rentabilidad sobre Ventas	51,0%	-8,4%	43,2%
Costo del financiamiento	0,8%	1,2%	1,8%

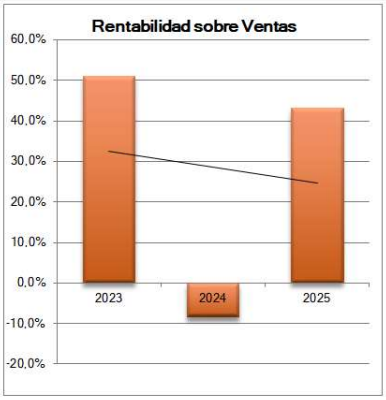


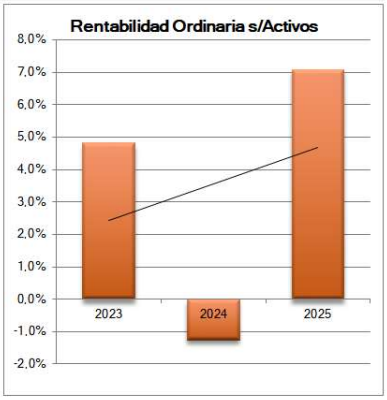
Info	dic-23	dic-24	dic-25
Ventas	$ 2.043.402.890	$ 12.507.138.800	$ 3.853.151.861
Costo de Ventas	$ 3.175.512.848	$ 16.109.667.395	$ 4.710.912.253
Resultado del ejercicio	$ 1.042.174.043	$ -1.055.493.038	$ 1.665.957.810
Ebit	$ -1.658.759.729	$ -4.600.897.707	$ -1.592.836.878
Ebit/Ventas	-81,2%	-36,8%	-41,3%
EBITDA/Ventas	0,75	0,01	0,61
EBITDA/Intereses	26,28	0,50	18,02



Trends





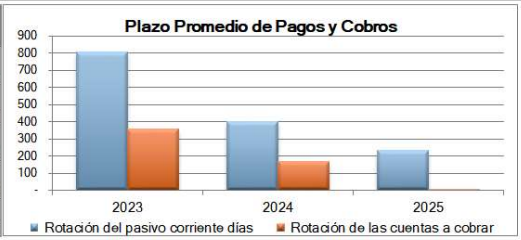


Importes Expresados en Miles de Pesos

8.5 ANÁLISIS FINANCIERO

Períodos Analizados			
Analisis Financiero	dic-23	dic-24	dic-25
Liquidez corriente	1,09	1,22	0,47
Liquidez acida	1,09	1,22	0,47
Rotación del pasivo corriente días	808	402	232
Rotación de las cuentas a cobrar	359	167	8
Efecto Palanca	0,05	-0,03	0,07

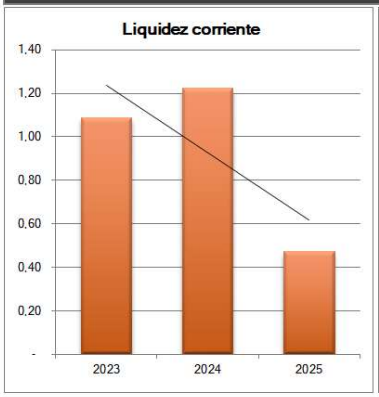
2023/2024/2025

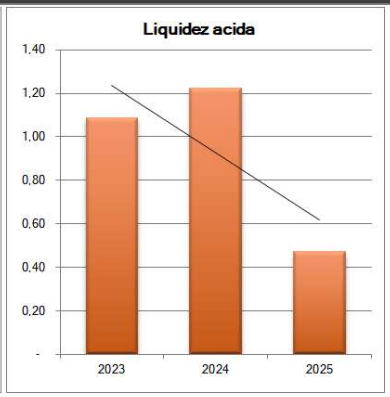


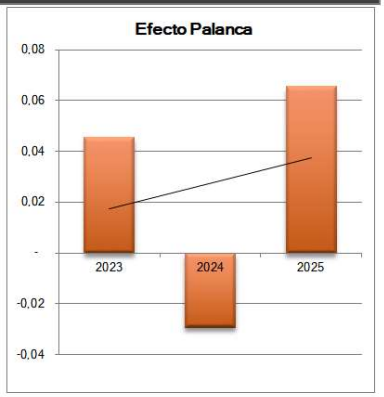
Info	dic-23	dic-24	dic-25
Caja y Bancos	682.028.460	227.481.934	46.698.086
Creditos por ventas	2.428.701.133	6.927.628.481	98.963.546
Deudas Comerciales	1.831.375.814	2.025.143.860	708.978.453
Deudas bancarias	-	-	-
Deuda Financiera s/ P.Neto	-	-	-

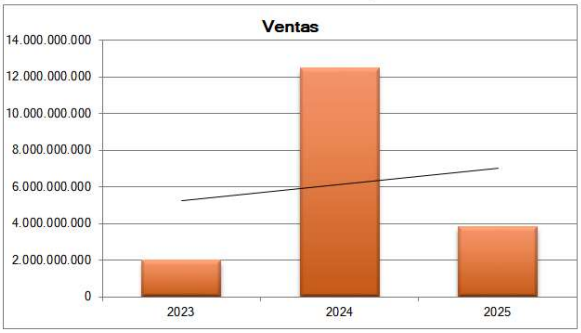


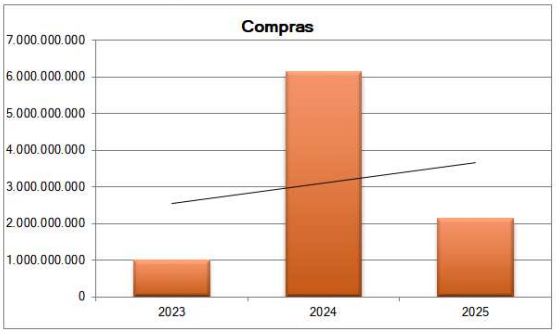
Trends











Importes Expresados en Miles de Pesos

8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS

Períodos Analizados	2023/2024/2025	
Análisis del Flujo de fondos	**dic-24**	**dic-25**
Resultado del ejercicio	**$ -1.055.493.038,00**	**$ 1.665.957.810,00**
Amortizaciones de Bienes de Uso	$ 555.180.147,00	$ 564.376.469,00
Depreciacion de Intangibles	$ -	$ -
Generación interna de fondos	**$ -500.312.891,00**	**$ 2.230.334.279,00**
Variación de créditos por ventas	$ -4.498.927.348,00	$ 6.828.664.935,00
Variación de otros créditos	$ -3.553.719.677,00	$ 3.217.146.196,00
Variación de Bienes de Cambio	$ -	$ -
Variación de otros activos corrientes	$ -	$ -
Variación de cuentas a pagar	$ 193.768.046,00	$ -1.316.165.407,00
Variación de deudas sociales	$ 812.777.625,00	$ -1.477.293.866,00
Variación de deudas fiscales	$ 956.836.916,00	$ -1.047.728.320,00
Variación de otras deudas	$ 7.485.249.266,00	$ -5.633.480.944,00
Variación de previsiones para contingencias	$ -	$ -
Ajuste		
Flujo de fondos operativos netos	**$ 895.671.937,00**	**$ 2.801.476.873,00**
AREA/Dividendos pagados / Honorarios	$ 3.737.436.280,00	$ -2.850.000.000,00
Aporte de capital / Ajustes AREA	$ 1.104.020.036,00	$ -
Adquisicion de Bienes de Uso	$ -6.126.119.072,00	$ -79.309.850,00
Flujo de fondos antes de la financiación	**$ -388.990.819,00**	**$ -127.832.977,00**
Variacion de deudas financieras corrientes	$ -	$ -
Variacion de deudas financieras no corrientes	$ -	$ -
Aumento o disminucion de caja	**$ -388.990.819,00**	**$ -127.832.977,00**





Importes Expresados en Miles de Pesos

8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN

Datos Estadísticos			Niveles de Crédito teóricos s/Balance		
Ventas Mensuales	321.095.988	$	S/Patrimonio Neto	568.587.877	$
Compras Mensuales	178.240.091	$	S/Capital de Trabajo	-25.443.783	$
Modo de Cobro s/Balance	75	días	S/Activos Líquidos	3.276.338	$
Modo de Pago s/Balance	324	días	S/Variables Combinadas	113.950.128	$

Plazo		15	30	45	60	90	120
Dependencia Máxima Aceptada	90%	-	-	-	-	-	-
	80%	-	-	-	-	-	-
	65%	-	-	-	-	-	-
	50%	-	-	-	-	-	-
	40%	-	-	-	-	-	-
	30%	-	-	-	-	-	-
	20%	-	-	-	-	-	-
	10%	-	-	-	-	-	-
	2%	-	-	-	-	-	-

Importes Expresados en Miles de Pesos + Tax 21%

8.8 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2023/2024/2025			
Concepto	Expresado por	Valor	Grade	Concepto	Expresado por	Valor	Grade
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	2,12	10	Liquidez corriente	ratio	0,68	1
Endeudamiento corriente	ratio	0,19	10	Liquidez acida	ratio	0,68	7
Capital corriente	%	-1,5%	1	Rotación del pasivo corriente días	días	324	1
Activo no Cte sobre Activo	%	89,9%	1	Rotación de las cuentas a cobrar	días	75	10
Financiación del activo no cte.	ratio	0,99	9	Efecto Palanca	ratio	0,04	6
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	0,0%	10	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	11,5%	10	Gastos Financieros sobre Ventas	%	3,0%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	1,9%	10
Rentabilidad de la inversión total	%	6,1%	4	Gastos Administración sobre Ventas	%	2,4%	10
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	7,3%	3	Gastos Totales sobre Ventas	%	7,3%	10
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	5,2%	3	Vida restante de Bienes de Uso	años	44	10
Resultado bruto sobre ventas	%	-26,9%	1	Rotación de bienes de cambio	días	-	10
Rentabilidad sobre Ventas	%	33,7%	10	Rotación del activo	veces	0,19	1
Costo del financiamiento	%	1,6%	10	**Total**			
Ebit/Ventas	%	-44,4%	1	68,39			
EBITDA/Ventas	%	50,6%	10				
EBITDA/Intereses	%	15,34	10				

