DOSSIER FIDELITAS

TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S.A.

Informe realizado a pedido de PAN AMERICAN ENERGY S.L. SUC. ARGENTINA

ARGENTINA

Marzo 2026

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.2 CONCLUSIÓN

TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S A. es una empresa de General Roca, Provincia de Rio Negro, destacada como la primera terminal portuaria en la zona. Su enfoque se centra en la calidad y eficiencia en los servicios logísticos y de carga. Sus accionistas son: F H B INVERSORA SA, MIELE SA, TRES ASES SA, ECOFRUT SA, FRUTICOLA BL SA, SAN FORMERIO SRL, SALENTEIN FRUIT S.A, PRODUCTORES ARGENTINOS INTEGRADOS S.A, JUGOS SA, MARIO CERVI E HIJOS S.A.C.I.A.F. E I, SALVADOR LIGUORI S.A.A.C.I. E I, PROIN SA, FRUTAS GATO NEGRO S.A.I.C, JUGOS DEL SUR S.A, ZUMOS ARGENTINOS SA, ORFIVA S.A.C.I. E I, TRANSMARITIMA CRUZ DEL SUD SA, TATEDETUTI S.A, KLEPPE SA, MOÑO AZUL S.A.C.I. Y A.S.A., GORDON MC DONALD E HIJOS SA, COOPERATIVA FRUTIVINICOLA ALLEN LTDA y BONADE S.A. Opera bajo certificaciones de calidad ISO 9001 (vigente). Según medios de consulta externa contaría con aproximadamente 250 empleados registrados. Opera normalmente con el sistema financiero. No registra cheques rechazados por Falta de Fondos. Tiene afiliación vigente ante PREVENCION ART. Se encuentra impago el último período de Aportes y Contribuciones a la Seguridad Social. No se han detectado juicios comerciales como demandado, ni eventos de integridad, sin embargo, se hallaron notas de prensa negativas a ser evaluadas por el área de proveedores.

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.2 CONCLUSIÓN 2

2- DATOS ORGANIZACIONALES 5

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 5
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 6
2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 7
2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 8
2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 8
2.5.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional 8
2.5.2 Constancia de inscripción ARCA/IIBB/Ganancias 8
2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 9
2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 9
2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 9
2.8.1 Socios / Accionistas 10
2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 10
2.8.3 Directivos 11
2.8.4 Antecedentes de Principales Directivos 14
2.9 ACTIVOS 17
2.9.1 Inmuebles 17
2.9.2 Rodados 17
2.10 PUBLICACIONES OFICIALES 17
OTRAS PUBLICACIONES 18
2.11 CERTIFICACIONES 23
2.11.1 Certificaciones de Calidad 23
2.11.2 Distinciones Obtenidas 25
2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 25
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 25
2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 25

3- SITUACIÓN COMERCIAL 26

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 26
3.2 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY S.L. SUC. ARGENTINA 26
3.3 PROVEEDORES 26
3.4 CLIENTES 26
3.5 SEGUROS 26
3.5.1 Registro de contratos con las ART 26
3.5.2 Contratos extinguidos por falta de pago 26
3.5.3 Otros Seguros contratados 26

4- COMERCIO EXTERIOR 27

4.1 IMPORTACIONES 27
4.2 EXPORTACIONES 27

5- SITUACIÓN BANCARIA 28

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 28
5.2 CENTRAL DE DEUDORES 28
5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 29

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 30

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO 30
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE 30
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 30
6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales 30
6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia 30
6.3.3 Embargos 31
6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 31

7- INTEGRIDAD 33

7.1 INTEGRIDAD 33
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 39

8- ESTADOS CONTABLES 41

8.1 DATOS CONTABLES 41

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S A.
CUIT	30-68957986-4.
Domicilio	AV. ROCA 736 PISO 1, (8332), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA
Posibles teléfonos	(02934) 49-2023 - (OTRO) - 2934492005 - (OTRO) - 2934492006 - (OTRO) - 2934492023 - (OTRO) - 2934492024 - (OTRO) - 2934492029 - (OTRO) - 4442746 - (FIJO) - 2934492030 - (OTRO) - 2934492035 - (OTRO) - 2934492038 - (OTRO) - 2934492046 - (OTRO) - 2934492048 - (OTRO) - 2934492049 - (OTRO) - 2934492108 - (OTRO) - 4442776 - (FIJO)
Actividad	524290 - SERVICIOS COMPLEMENTARIOS PARA EL TRANSPORTE MARÍTIMO N.C.P. 016140 - SERVICIOS DE POST COSECHA 521020 - SERVICIOS DE MANIPULACIÓN DE CARGA EN EL ÁMBITO PORTUARIO 522010 - SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO Y DEPÓSITO EN SILOS 522020 - SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO Y DEPÓSITO EN CÁMARAS FRIGORÍFICAS 522091 - SERVICIOS DE USUARIOS DIRECTOS DE ZONA FRANCA 522092 - SERVICIOS DE GESTIÓN DE DEPÓSITOS FISCALES 522099 - SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO Y DEPÓSITO N.C.P. 641930 - SERVICIOS DE LA BANCA MINORISTA 642000 - SERVICIOS DE SOCIEDADES DE CARTERA 643001 - SERVICIOS DE FIDEICOMISOS 643009 - FONDOS Y SOCIEDADES DE INVERSIÓN Y ENTIDADES FINANCIERAS SIMILARES N.C.P. 649100 - ARRENDAMIENTO FINANCIERO, LEASING 649991 - SERVICIOS DE SOCIOS INVERSORES EN SOCIEDADES REGULARES SEGÚN LEY 19.550 - S.R.L., S.C.A, ETC, EXCEPTO SOCIOS INVERSORES EN SOCIEDADES ANÓNIMAS INCLUIDOS EN 649999 - 649999 - SERVICIOS DE FINANCIACIÓN Y ACTIVIDADES FINANCIERAS N.C.P. 661991 - SERVICIOS DE ENVIO Y RECEPCIÓN DE FONDOS DESDE Y HACIA EL EXTERIOR
Forma Jurídica	SOCIEDAD ANONIMA
Fecha de Inscripción	22/12/1997
Fecha de Contrato Social	15/12/1997
Capital	$ 5 500 000
Cantidad Empleados	250 Aprox. (Fuente: Medios externos de consulta.)

Domicilio Legal	AV. ROCA 736 PISO 1, (8332), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA
Otros domicilios.	22 DE FEBRERO S-N, (8520), PUERTO SAN ANTONIO ESTE CASILLA DE CORREO 00078, (8520), SAN ANTONIO OESTE CALLE SIN NOMBRE S-N, (8520), PUERTO SAN ANTONIO ESTE JUJUY 58, (8332), RIO NEGRO, ARGENTINA AV. JUAN DOMINGO PERON 185, (8332), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

Éxito operacional en SAE: Patagonia Norte finaliza la descarga de 8.000 toneladas de acero para la Logística Energética.

La Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte, concesionaria de la estación marítima de San Antonio Este (SAE) desde 1998, informa la culminación exitosa de la operación de descarga del buque Coreship Ocean Lance. Esta maniobra logística, esencial para el sector energético, consistió en el desembarco de 8.000 toneladas de chapas de acero que serán utilizadas en la construcción de los tanques de almacenamiento del proyecto Vaca Muerta Oil Sur (VMOS) descargado en el Sitio 1 del muelle de ultramar.

Desempeño y capacidad operativa confirmada.

La operación se completó conforme al cronograma previsto. Esta descarga reafirma la capacidad operativa de la terminal para gestionar movimientos de carga a gran escala y de gran volumen. En esta tarea participaron 60 trabajadores por turno, destacando el equipo profesional y serio del puerto, muchos con más de 30 años de trayectoria. Patagonia Norte tiene la capacidad de operar de manera continuada las 24 horas y durante todo el año.

Logística especializada y servicios integrales.

La planificación logística para el arribo de este material de infraestructura fue específica y prolongada, requiriendo alrededor de un año de gestión anticipada. La terminal aplicó su experiencia previa en el movimiento de cargas proyecto de distintas empresa, tales como parques eólicos, plantas de secado de arena, arena en big bag, etc.

En el Puerto San Antonio Este provincia de Río Negro, desde 1998, La estación marítima, a través de la cual se han canalizado las exportaciones de frutas, hortalizas, jugos concentrados, minerales y pescado, producidos en Río Negro, Neuquén, Mendoza, San Juan y la región sur de la provincia de Buenos Aires. Todos los servicios portuarios son prestados en forma integral por Patagonia Norte. La terminal es capaz de operar todo el año y de manera continuada las 24 horas.

En el Puerto de Bahía Blanca provincia de Buenos Aires, desde 2008, ofrecemos servicios portuarios en el puerto de Ingeniero White a través del muelle multipropósito Ingeniero Andoni Irazusta para el movimiento de cargas generales y contenedores.

Fué el primer puerto argentino en certificar el código internacional para la protección de buques e instalaciones portuarias (Código PBIP). La Declaración de Cumplimiento de PATAGONIA NORTE S.A. como operadora de la instalación portuaria de San Antonio Este en la provincia de Río Negro.

Los sucesos en los EE.UU de septiembre de 2001 desencadenaron diversas acciones que recorrieron los más variados ámbitos de la actividad humana, ya que, el terrorismo y las distintas formas de actividad ilegal afectan a la comunidad toda. En particular, en la industria marítima, una de las más globales de la actividad comercial mundial, cualquier suceso que afecte a ésta impacta a nivel mundial. Por ende las naciones marítimas del mundo, reunidas

en torno a la Organización Marítima Internacional (O.M.I) elaboraron luego de largos procesos de trabajo un instrumento a disposición de los gobiernos, la industria marítima y los operadores portuarios, el Código Internacional de Protección de los Buques y de las Instalaciones Portuarias (PBIP).

Fuente: Empresa.

2.3 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO



Fuente: Empresa.

2.4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

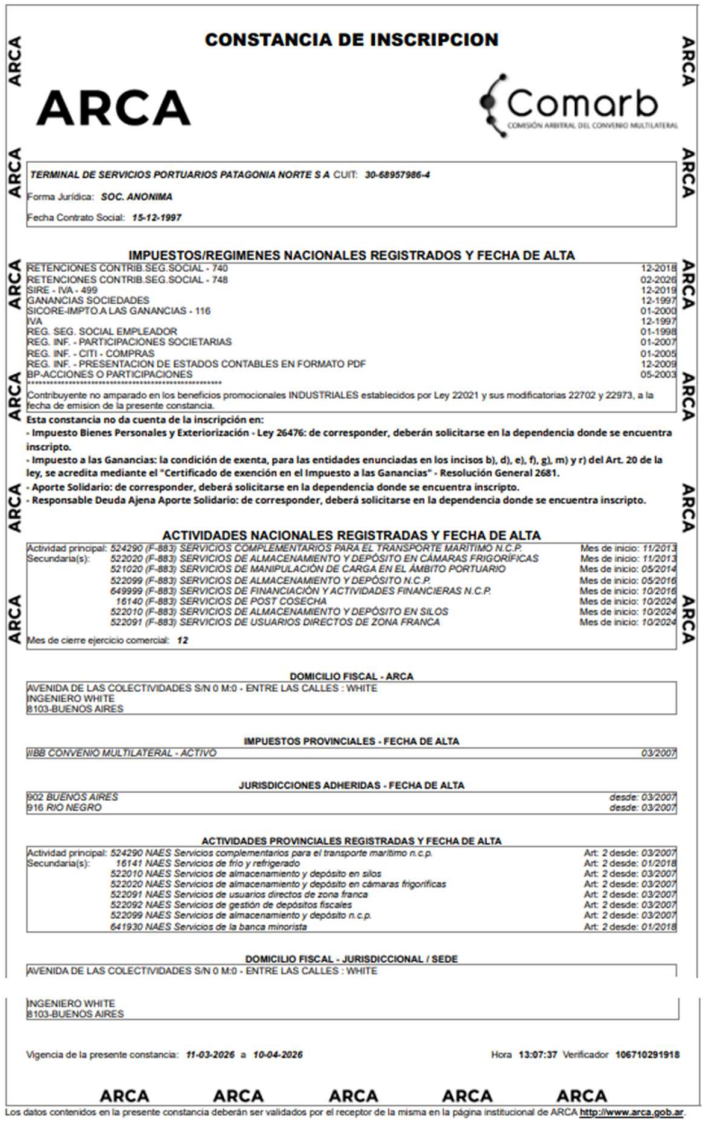
No se detectó información.

2.5 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

2.5.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional

NRO_CERTIFICADO	CUIT	RAZON	FECHA_CREACION	FECHA_HASTA	CER_NRO
721/2007/17831/1	30689579864	TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S A	8/29/2007 12:47:58 PM	27/12/2007	17831

2.5.2 Constancia de inscripción ARCA/IIBB/Ganancias



CONSTANCIA DE INSCRIPCION

ARCA

Comarb
COMISIÓN ARBITRAL DEL CONVENIO MULTILATERAL

TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S A CUIT: *30-68957986-4*

Forma Jurídica: *SOC. ANONIMA*

Fecha Contrato Social: *15-12-1997*

IMPUESTOS/REGIMENES NACIONALES REGISTRADOS Y FECHA DE ALTA

RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 740	12-2018
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 748	02-2026
SIRE - IVA - 499	12-2019
GANANCIAS SOCIEDADES	12-1997
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 116	01-2000
IVA	12-1997
REG. SEG. SOCIAL EMPLEADOR	01-1998
REG. INF. - PARTICIPACIONES SOCIETARIAS	01-2007
REG. INF. - CITI - COMPRAS	01-2005
REG. INF. - PRESENTACION DE ESTADOS CONTABLES EN FORMATO PDF	12-2009
BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	05-2003

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emision de la presente constancia.

Esta constancia no da cuenta de la inscripción en:

- Impuesto Bienes Personales y Exteriorización - Ley 26476: de corresponder, deberán solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

- Impuesto a las Ganancias: la condición de exenta, para las entidades enunciadas en los incisos b), d), e), f), g), m) y r) del Art. 20 de la ley, se acredita mediante el "Certificado de exención en el Impuesto a las Ganancias" - Resolución General 2681.

- Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

- Responsable Deuda Ajena Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

ACTIVIDADES NACIONALES REGISTRADAS Y FECHA DE ALTA

Actividad principal:	*524290 (F-883) SERVICIOS COMPLEMENTARIOS PARA EL TRANSPORTE MARITIMO N.C.P.*	Mes de inicio: *11/2013*
Secundaria(s):	*522020 (F-883) SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO Y DEPÓSITO EN CÁMARAS FRIGORÍFICAS*	Mes de inicio: *11/2013*
	521020 (F-883) SERVICIOS DE MANIPULACIÓN DE CARGA EN EL ÁMBITO PORTUARIO	Mes de inicio: *05/2014*
	522099 (F-883) SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO Y DEPÓSITO N.C.P.	Mes de inicio: *05/2016*
	649999 (F-883) SERVICIOS DE FINANCIACIÓN Y ACTIVIDADES FINANCIERAS N.C.P.	Mes de inicio: *10/2016*
	16140 (F-883) SERVICIOS DE POST COSECHA	Mes de inicio: *10/2024*
	522010 (F-883) SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO Y DEPÓSITO EN SILOS	Mes de inicio: *10/2024*
	522091 (F-883) SERVICIOS DE USUARIOS DIRECTOS DE ZONA FRANCA	Mes de inicio: *10/2024*

Mes de cierre ejercicio comercial: *12*

DOMICILIO FISCAL - ARCA

AVENIDA DE LAS COLECTIVIDADES S/N 0 M:0 - ENTRE LAS CALLES : WHITE
INGENIERO WHITE
B103-BUENOS AIRES

IMPUESTOS PROVINCIALES - FECHA DE ALTA

IIBB CONVENIO MULTILATERAL - ACTIVO	*03/2007*

JURISDICCIONES ADHERIDAS - FECHA DE ALTA

902 BUENOS AIRES	*desde: 03/2007*
916 RIO NEGRO	*desde: 03/2007*

ACTIVIDADES PROVINCIALES REGISTRADAS Y FECHA DE ALTA

Actividad principal:	*524290 NAES Servicios complementarios para el transporte marítimo n.c.p.*	Art: 2 desde: *03/2007*
Secundaria(s):	*16141 NAES Servicios de frío y refrigerado*	Art: 2 desde: *01/2018*
	522010 NAES Servicios de almacenamiento y depósito en silos	Art: 2 desde: *03/2007*
	522020 NAES Servicios de almacenamiento y depósito en cámaras frigoríficas	Art: 2 desde: *03/2007*
	522091 NAES Servicios de usuarios directos de zona franca	Art: 2 desde: *03/2007*
	522092 NAES Servicios de gestión de depósitos fiscales	Art: 2 desde: *03/2007*
	522099 NAES Servicios de almacenamiento y depósito n.c.p.	Art: 2 desde: *03/2007*
	641930 NAES Servicios de la banca minorista	Art: 2 desde: *01/2018*

DOMICILIO FISCAL - JURISDICCIONAL / SEDE

AVENIDA DE LAS COLECTIVIDADES S/N 0 M:0 - ENTRE LAS CALLES : WHITE
INGENIERO WHITE
B103-BUENOS AIRES

Vigencia de la presente constancia: *11-03-2026* a *10-04-2026* Hora **13:07:37** Verificador **106710291918**

ARCA ARCA ARCA ARCA ARCA

Los datos contenidos en la presente constancia deberán ser validados por el receptor de la misma en la página institucional de ARCA http://www.arca.gob.ar.

Fuente: Empresa

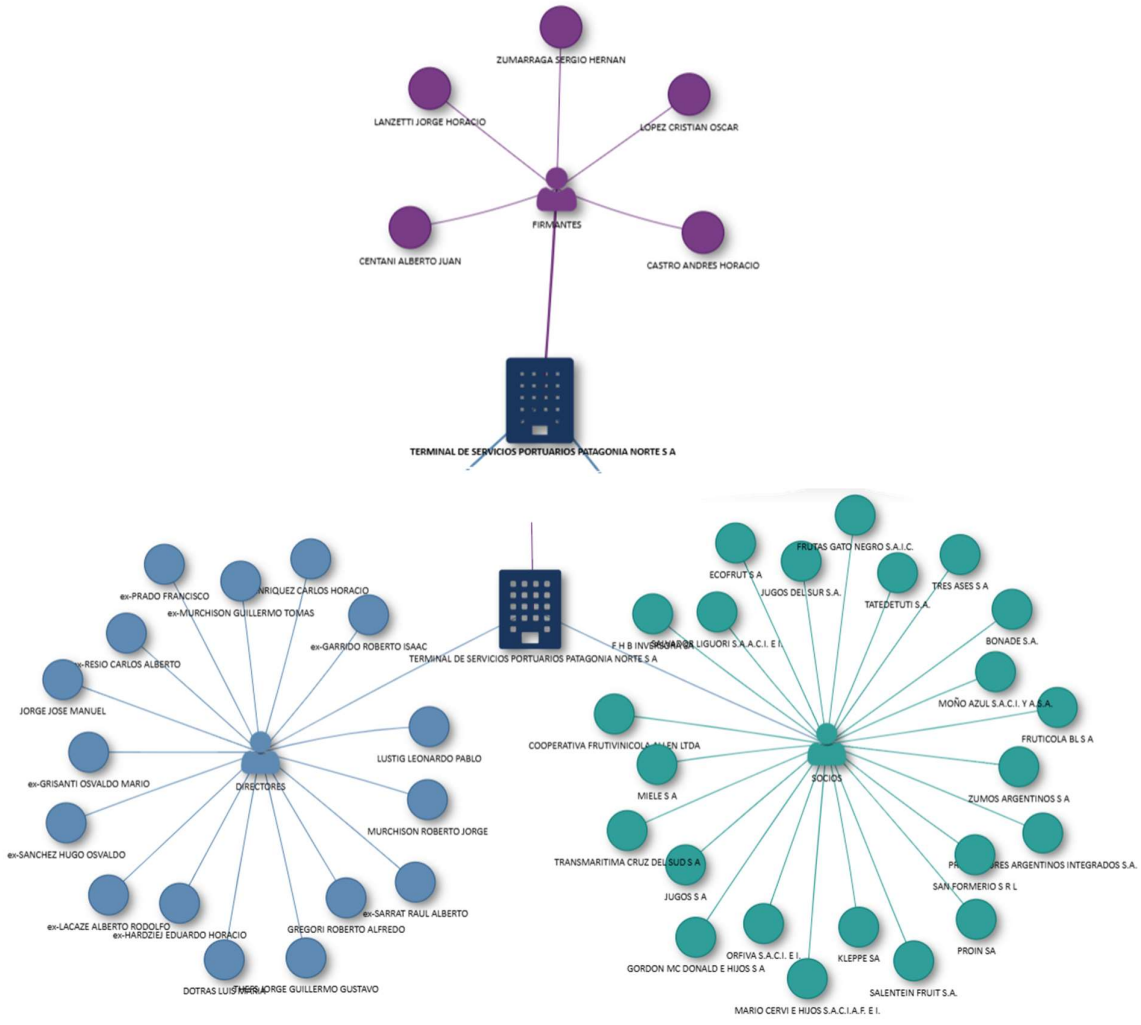
2.6 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

No se detectó información.

2.7 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA

No se detectó información.

2.8 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES



2.8.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad/Pais	Tax ID	%
F H B INVERSORA S.A.	Argentina	30-66207243-1	N/I
MIELE S.A.	Argentina	30-65933367-4	N/I
TRES ASES S.A.	Argentina	30-53701387-3	N/I
ECOFRUT S.A.	Argentina	30-67279603-9	N/I
FRUTICOLA BL S.A.	Argentina	30-62145392-7	N/I
SAN FORMERIO S.R.L.	Argentina	30-57259844-2	N/I
SALENTEIN FRUIT S.A.	Argentina	30-63575859-3	N/I
PRODUCTORES ARGENTINOS INTEGRADOS S.A.	Argentina	30-55915221-4	N/I
JUGOS S.A.	Argentina	30-57710831-1	N/I
MARIO CERVI E HIJOS S.A.C.I.A.F. E I.	Argentina	30-54707407-2	N/I
SALVADOR LIGUORI S.A.A.C.I. E I.	Argentina	30-50535985-9	N/I
PROIN S.A.	Argentina	30-56307605-0	N/I
FRUTAS GATO NEGRO S.A.I.C.	Argentina	33-51141862-9	N/I
JUGOS DEL SUR S.A.	Argentina	30-60243630-2	N/I
ZUMOS ARGENTINOS S.A.	Argentina	30-51565918-4	N/I
ORFIVA S.A.C.I. E I.	Argentina	30-50129391-8	N/I
TRANSMARITIMA CRUZ DEL SUD S.A.	Argentina	30-53733133-6	N/I
TATEDETUTI S.A.	Argentina	33-60048198-9	N/I
KLEPPE S.A.	Argentina	30-51160861-5	N/I
MOÑO AZUL S.A.C.I. Y A.S.A.	Argentina	30-50405268-7	N/I
GORDON MC DONALD E HIJOS S.A.	Argentina	30-51127684-1	N/I
COOPERATIVA FRUTIVINICOLA ALLEN LTDA.	Argentina	30-50165089-3	N/I
BONADE S.A.	Argentina	33-58217232-9	N/I

Fuente: Empresa.

2.8.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

VINCULACIONES

GRISANTI OSVALDO MARIO desde 12-1997
EX-DIRECTOR/A TITULAR

LACAZE ALBERTO RODOLFO desde 12-1997
EX-PRESIDENTE

SANCHEZ HUGO OSVALDO desde 12-1997
EX-PRESIDENTE

RESIO CARLOS ALBERTO desde 12-1997
EX-DIRECTOR/A SUPLENTE

HARDZIEJ EDUARDO HORACIO desde 12-1997
EX-SINDICO TITULAR

PRADO FRANCISCO desde 12-1997
EX-DIRECTOR/A TITULAR

SARRAT RAUL ALBERTO desde 12-1997
EX-SINDICO SUPLENTE

GARRIDO ROBERTO ISAAC desde 12-1997
EX-DIRECTOR/A TITULAR

MURCHISON GUILLERMO TOMAS desde 12-1997
EX-VICE-PRESIDENTE

EXPOFRUT SOCIEDAD ANONIMA
35,75% DE LAS ACCIONES DE TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S.A., PERTENECE A EXPOFRUT S.A.

2.8.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad/Pais	Tax ID	Cargo
THEFS JORGE GUILLERMO GUSTAVO	Argentina	20-11610555-2	Presidente
MURCHISON ROBERTO JORGE	Argentina	20-20477188-0	Vice-Presidente
GREGORI ROBERTO ALFREDO	Argentina	20-12680963-9	Director/A Titular
ENRIQUEZ CARLOS HORACIO	Argentina	20-11640708-7	Director/A Suplente
LUSTIG LEONARDO PABLO	Argentina	20-04317673-1	Director/A Suplente
DOTRAS LUIS MARIA	Argentina	20-08037989-8	Director/A Suplente
JORGE JOSE MANUEL	Argentina	20-10133320-6	Director/A Suplente

Fuente: Empresa.

ACTUACIÓN Y/O PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SOCIOS/DIRECTORES/AUTORIDADES

LUSTIG LEONARDO PABLO
VICE-PRESIDENTE DE: AGRO ROCA S A
CUIT : 30543349085

LUSTIG LEONARDO PABLO
VICE-PRESIDENTE DE: TECNITERRA SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL INDUSTRIAL Y AGROPECUARIA S. A.
CUIT : 30517778962

LUSTIG LEONARDO PABLO
DIRECTOR/A TITULAR DE: PROIN SA
CUIT : 30563076050

LUSTIG LEONARDO PABLO
PRESIDENTE DE: PETROLTEC RIONEGRINA S.A. (desde 07-2014)
CUIT : 30711657726

LUSTIG LEONARDO PABLO
DIRECTOR/A SUPLENTE DE: SUMINISTROS SOCIEDAD ANONIMA (desde 09-1996)
CUIT : 30615042958

LUSTIG LEONARDO PABLO
EX-PRESIDENTE DE: RIBEREÑA DE RIO NEGRO S A C E I (desde 08-1999)
CUIT : 30509331096

LUSTIG LEONARDO PABLO

VICE-PRESIDENTE DE: PRODUCTORES ARGENTINOS INTEGRADOS S.A.
CUIT : 30559152214

DOTRAS LUIS MARIA

AUTORIDAD IGJ DE: PROA ARGENTINA S A (desde 04-2021)
CUIT : 30695629210

DOTRAS LUIS MARIA

EX-DIRECTOR/A TITULAR DE: TMR SA
CUIT : 30663485519

DOTRAS LUIS MARIA

VICE-PRESIDENTE DE: MURCHISON S A ESTIBAJES Y CARGAS INDUSTRIAL Y COMERCIAL (desde 05-2022)
CUIT : 30506726669

DOTRAS LUIS MARIA

AUTORIDAD IGJ DE: MILLACO S A (desde 05-2023)
CUIT : 30638623931

DOTRAS LUIS MARIA

DIRECTOR/A TITULAR DE: AUTO TERMINAL ZARATE S A (desde 10-2000)
CUIT : 33685922539

DOTRAS LUIS MARIA

AUTORIDAD IGJ DE: NSA SA (desde 05-2023)
CUIT : 30711220824

DOTRAS LUIS MARIA

AUTORIDAD IGJ DE: MANCHA VERDE S A (desde 05-2023)
CUIT : 30562981744

DOTRAS LUIS MARIA

EX-DIRECTOR/A DE: LINGAS S A
CUIT : 30506834313

DOTRAS LUIS MARIA

EX-DIRECTOR/A TITULAR DE: TERMINALES RIO DE LA PLATA SOCIEDAD ANONIMA
CUIT : 30678191805

DOTRAS LUIS MARIA

EX-DIRECTOR/A TITULAR DE: GATE PRIORITY S.A. (desde 01-2013)
CUIT : 30713553502

DOTRAS LUIS MARIA

VICE-PRESIDENTE DE: TERMINAL ZARATE S A (desde 06-2018)
CUIT : 30641536853

ENRIQUEZ CARLOS HORACIO

PRESIDENTE DE: SALENTEIN FRUIT S.A.
CUIT : 30635758593

ENRIQUEZ CARLOS HORACIO

AUTORIDAD IGJ DE: MOÑO AZUL S.A.C.I. Y A.S.A. (desde 04-2021)
CUIT : 30504052687

ENRIQUEZ CARLOS HORACIO

PRESIDENTE DE: VISTA ALEGRE S.A. (desde 11-2002)
CUIT : 33708202539

GREGORI ROBERTO ALFREDO

AUTORIDAD IGJ DE: MOÑO AZUL S.A.C.I. Y A.S.A. (desde 04-2021)
CUIT : 30504052687

GREGORI ROBERTO ALFREDO

SINDICO TITULAR DE: PRIMERA COOPERATIVA FRUTICOLA DE GENERAL ROCA LIMITADA
CUIT : 30501714603

GREGORI ROBERTO ALFREDO

PRESIDENTE DE: CECO SA
CUIT : 30689587360

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: MANCHA VERDE S A (desde 05-2023)
CUIT : 30562981744

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: ASOCIACION CRISTIANA DE DIRIGENTES DE EMPRESA (desde 05-2023)
CUIT : 30500482709

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: UNITY SOCIEDAD ANONIMA (desde 05-2023)
CUIT : 30553563182

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: ESTABLECIMIENTOS SARMIENTO SOCIEDAD ANONIMA AGRICOLA GANADERA E INMOBILIARIA (desde 05-2023)
CUIT : 30553550013

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: TMR SA (desde 05-2023)
CUIT : 30663485519

MURCHISON ROBERTO JORGE

PRESIDENTE DE: TERMINAL ZARATE S A (desde 05-2018)
CUIT : 30641536853

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: ASOCIACION CIVIL EDUCATIVA ESCOCESA SAN ANDRES (desde 05-2023)
CUIT : 30529826806

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: FUEL SERVICE S.R.L. (desde 05-2023)
CUIT : 30710627548

MURCHISON ROBERTO JORGE

EX-PRESIDENTE DE: GATE PRIORITY S.A. (desde 01-2013)
CUIT : 30713553502

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: F H B INVERSORA SA (desde 05-2023)
CUIT : 30662072431

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: CAMARA DE PUERTOS PRIVADOS COMERCIALES (desde 05-2023)
CUIT : 33635894879

MURCHISON ROBERTO JORGE

PRESIDENTE DE: MURCHISON S A ESTIBAJES Y CARGAS INDUSTRIAL Y COMERCIAL (desde 04-2024)
CUIT : 30506726669

MURCHISON ROBERTO JORGE

AUTORIDAD IGJ DE: NSA SA (desde 05-2023)
CUIT : 30711220824

MURCHISON ROBERTO JORGE

PRESIDENTE DE: BRENT ENERGIA Y SERVICIOS S.A. (desde 05-2018)
CUIT : 30715266616

MURCHISON ROBERTO JORGE

EX-PRESIDENTE DE: IDEA INSTITUTO PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA ARGENTINA (desde 01-2021)
CUIT : 30537908196

MURCHISON ROBERTO JORGE

PRESIDENTE DE: LOINZA S.A. S. A. (desde 05-2024)
CUIT : 30707368086

2.8.4 Antecedentes de Principales Directivos

THEFS JORGE GUILLERMO GUSTAVO - 20116105552

SCORE

69.7

THEFS JORGE GUILLERMO GUSTAVO

FECHA NACIMIENTO:	28/08/1955
ESTADO CIVIL:	NO INFORMADO
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	6 460 000
BANCOS	3
ANTIGUEDAD SIT. 1	07/2009

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

SAN MARTIN 33, (8332), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA

FISCAL:

SAN MARTIN 33, (8332), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S A (10/2025)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL N.C.P.
INICIO ACTIVIDAD	01/06/1994
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

MURCHISON ROBERTO JORGE - 20204771880

SCORE

79.1

MURCHISON ROBERTO JORGE

FECHA NACIMIENTO:	10/10/1968
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	28 299 000
BANCOS	1
ANTIGUEDAD SIT. 1	09/1999

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

PRES. JOSE EVARISTO URIBURU 1216 PISO 2, (1114), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

PRES. JOSE EVARISTO URIBURU 1216 PISO 2, (1114), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEO DETECTADO	TERMINAL ZARATE S A (10/2025)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO	01/05/1997

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

GREGORI ROBERTO ALFREDO - 20126809639

SCORE

72.1

GREGORI ROBERTO ALFREDO

FECHA NACIMIENTO:	17/05/1959
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	**7 502 000**
BANCOS	**2**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**12/1998**

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

CHULAVISTA 1960

FISCAL:

CHUULA VISTA 1960, (8332), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA

OTROS:

IRIGOYEN 00877, (8332), GENERAL ROCA
SAN MARTIN 771 DNI-D, (8332), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA
AV GARL LUIS M CAMPOS 1390, BUENOS AIRES

FISCALES

CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL N.C.P.
INICIO ACTIVIDAD	01/10/2019
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

ENRIQUEZ CARLOS HORACIO - 20116407087

SCORE

8.2

ENRIQUEZ CARLOS HORACIO

FECHA NACIMIENTO:	05/11/1954
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	**3 280 000**
BANCOS	**1**

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

RUTA 7 KM 20 LOTE XVII-2 00, (8317), VISTA ALEGRE , NEUQUEN, ARGENTINA

FISCAL:

UNIDAD FUNCIONAL 325 RINCON CLUB DE CAMPO, (8300), NEUQUEN, NEUQUEN, ARGENTINA

FISCALES

CLAE	SERVICIOS INMOBILIARIOS REALIZADOS POR CUENTA PROPIA, CON BIENES URBANOS PROPIOS O ARRENDADOS N.C.P.
INICIO ACTIVIDAD	01/04/1999
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

LUSTIG LEONARDO PABLO - 20043176731

SCORE

65.5

LUSTIG LEONARDO PABLO

FECHA NACIMIENTO:	24/10/1940
ESTADO CIVIL:	CASADA/O

FINANCIERO



TOTAL	**4 596 000**
BANCOS	**2**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**01/2016**

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

FLEMING 1879, (8332), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA

FISCAL:

MEJICO 837, (8332), GENERAL ROCA, RIO NEGRO, ARGENTINA

FISCALES

CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO ACTIVIDAD	01/03/1970
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

DOTRAS LUIS MARIA - 20080379898

SCORE

67.3

DOTRAS LUIS MARIA

FECHA NACIMIENTO:	27/01/1950
ESTADO CIVIL:	CASADA/O
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	**6 145 000**
BANCOS	**3**
ANTIGUEDAD SIT. 1	**06/1999**

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

ARENALES 2208, (1124), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

PRES. JOSE EVARISTO URIBURU 1216 P 2§, (1114), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO ACTIVIDAD	01/11/1993
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial



2.9 ACTIVOS

2.9.1 Inmuebles

No se detectó información.

2.9.2 Rodados

No se detectó información.

2.10 PUBLICACIONES OFICIALES

Provincia: RIO NEGRO Fecha: 14/09/2020

TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S.A. Asamblea General Ordinaria Extraordinaria de Accionistas Convocase a Asamblea General Ordinaria - Extraordinaria de Accionistas de la Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte S.A. para el dia 01 de Octubre de 2020 a las 10.30 hs. en primera convocatoria y a las 11.30 hs. en segunda convocatoria a realizarse en su sede social, con asiento en la calle Av. Juan Domingo Peron 185 de la localidad de General Roca, provincia de Rio Negro, a fin de considerar el siguiente 1) Designacion de dos accionistas para firmar el acta de Asamblea; 2) Definicion de cursos de accion para afrontar las implicancias del COVID 19; 3) Evaluacion de Inversiones extraordinarias; 4) Destino de los resultados no asignados; 5) Propuestas de financiamiento para inversiones extraordinarias; Nota: Se hace saber a los senores accionistas que podran participar de la Asamblea Ordinaria, a distancia, por medio de plataforma digital, en los terminos previstos por la Resolucion de la Inspeccion General de Personas Juridicas de la Provincia de Rio Negro de fecha 3 de abril de 2020, publicada en la Edicion Extraordinaria del Boletin Oficial N° 5867, de fecha 6 de abril de 2020. A tal fin, en la oportunidad de cursar la comunicacion que preve el articulo 238 de la Ley 19.550, se les proveera la clave de acceso correspondiente. A los efectos de garantizar la libre y sencilla accesibilidad a la plataforma, se brindara asistencia tecnica en forma telefonica, desde el numero 02934-492023, o por e-mail, desde la cuenta de e-mail clopez@patagonia-norte.com.ar. Jorge G. G. Thefs - Presidente.-

Provincia: RIO NEGRO Fecha: 18/12/2017

El Dr. Fernando Javier Molina, Inspector Regional de Personas Juridicas, Titular del Registro Publico sito en calle Mitre 455, 1° piso, de la Ciudad de General Roca, ordena, de acuerdo con los terminos del Art. 10 y modificaciones de la Ley 19550, publicar en el Boletin Oficial, por un (1) dia, la modificacion de los articulos 1º y 3º de la sociedad denominada Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte S.A. realizado segun Acta N° 25 de Asamblea General Extraordinaria de fecha 10/05/2017, quedando los mismos redactados de la siguiente manera: "Articulo Primero": La sociedad se denominara "Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte SA', con domicilio legal en calle Av. Juan Domingo Peron numero 185 de la ciudad de Gral. Roca, departamento del mismo nombre, provincia de Rio Negro, Codigo Postal 8332. Por resolucion del directorio podra modificarse este domicilio siempre que el mismo quede dentro de la provincia de Rio Negro, y establecer sucursales, agencias y/o representaciones en cualquier parte del pais o exterior. Articulo Tercero: La sociedad tiene por objeto dedicarse a realizar por cuenta propia, o de terceros, o asociada terceros, la administracion y/o la explotacion del puerto de San Antonio Este en la provincia de Rio Negro y/o de cualquier terminal aerea o portuaria y/o de acopio y/o de consolidacion de cargas y/o deposito fiscal y/o plazoleta fiscal del pais; la prestacion de los distintos servicios conexos.

OTRAS PUBLICACIONES

Comunicado oficial de Prefectura Naval Argentina sobre el hundimiento del pesquero Heleno A
Fecha: 26/02/2026 Fuente: deproa.com.ar

La Prefectura Naval Argentina mantiene activo un operativo de búsqueda y rescate tras el hundimiento de un buque pesquero, ocurrido frente a las costas de San Antonio Oeste, en la provincia de Río Negro.
El hecho se produjo cuando dos embarcaciones realizaban un traslado en convoy desde el muelle local con destino al puerto de Quequén, en la provincia de Buenos Aires. Se trata de los buques "Marina Z" y "Heleno A".
Durante la navegación, el buque "Heleno A" sufrió un siniestro y se hundió en aguas del Golfo San Matías, mientras que la otra embarcación dio aviso de inmediato. Tras recibirse el alerta, la Autoridad Marítima activó de inmediato un caso SAR por persona desaparecida y desplegó medios marítimos y aéreos hacia el área del incidente.
En el operativo interviene el guardacostas GC-69 "Río Paraná", que continúa con tareas de rastrillaje en la zona, con apoyo de un pesquero que se encontraba operando en proximidades.
Asimismo, se sumaron aeronaves institucionales: un avión que despegó desde la Estación Aérea Comodoro Rivadavia y un helicóptero que efectuó sobrevuelos en el sector con base en Viedma. Además, se dispuso el desplazamiento del guardacostas GC-26 "Thompson" hacia el área de búsqueda. Los tripulantes rescatados fueron desembarcados en la **Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte S.A**. y posteriormente trasladados a un centro de salud para su evaluación médica, encontrándose en buen estado general.
El caso de búsqueda y rescate continúa en condición pendiente, manteniéndose el despliegue de medios y las tareas de rastrillaje en superficie.

San Antonio Este: finalizó la descarga de 10.000 toneladas de tubos para el plan del Southern Energy
Fecha: 04/12/2025 Fuente: mejorenergia.com.ar

La **Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte** completó la descarga de 10.000 toneladas de tubos para los gasoductos que vincularán las unidades de licuefacción con la red troncal.
El puerto de San Antonio Este completó la descarga de 10.000 toneladas de tubos de acero correspondientes al primer embarque logístico del gasoducto asociado al proyecto de GNL Argentina FNLG, iniciativa impulsada por el consorcio Southern Energy.
La operación, realizada por la Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte (TSPPN), representa un hito en el avance físico de las obras que permitirán la futura exportación de gas proveniente de Vaca Muerta.
La descarga del buque Billion Star, de 175,53 metros de eslora y 29,4 metros de manga, se completó con éxito tras un trabajo coordinado entre las cuadrillas de la Terminal y el uso de grúas propias del buque, complementadas por equipamiento especializado. El cargamento totalizó 2.265 tubos de distintos diámetros, que serán utilizados para la construcción del gasoducto que vinculará la red existente con la zona donde operará el primer buque de licuefacción del país.
"Con esta operación, al igual que la descarga de chapas de acero para la construcción de tanques de almacenamiento de petróleo en Punta Colorada (Proyecto VMOS) y las operaciones ya previstas para los próximos meses, la Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte confirma no solo su especialización y eficiencia en este tipo de operaciones. De esta forma reafirma su contribución al desarrollo económico de esta región patagónica; el crecimiento y el empleo en la provincia", afirmó Cristian López, gerente general de Patagonia Norte.
El directivo también destacó el aporte estratégico de la Terminal al ecosistema energético regional: "Estamos muy orgullosos de contribuir, con nuestra operación, a todos los proyectos energéticos de importancia para el país y a las políticas y objetivos que promueve el Gobierno de la provincia de Río Negro".
Tras la finalización de la descarga, las tuberías quedaron acopiadas en los predios de Patagonia Norte, desde donde serán trasladadas progresivamente de acuerdo con el cronograma de obra del gasoducto. La TSPPN anticipó que nuevas operaciones vinculadas al proyecto de GNL ya están programadas para las próximas semanas.
Un puerto que suma protagonismo
Aunque históricamente orientada a la exportación de frutas, hortalizas, jugos concentrados, minerales y pescado, la terminal rionegrina incorpora de manera creciente cargas estratégicas para el sector energético, ampliando su perfil sin perder su rol tradicional en el corredor agroindustrial.
Respaldada por Grupo Murchison, compañía con más de 127 años de trayectoria logística y fuerte presencia en el negocio del oil & gas en Vaca Muerta, la Terminal emplea de manera directa a más de 200 colaboradores rionegrinos y opera

infraestructura clave para el comercio exterior de la región.
La finalización de esta descarga no solo marca un avance físico en la obra del gasoducto, sino que confirma el papel del puerto de San Antonio Este como pieza relevante en la cadena logística del futuro GNL argentino.
Con el proyecto Argentina FNLG en marcha, Río Negro fortalece su posicionamiento dentro del mapa energético nacional, y se prepara para una mayor integración con el desarrollo de Vaca Muerta y la infraestructura de exportación. stica de grandes proyectos asociados al shale.

Patagonia Norte competirá por la concesión de San Antonio Este en 2028
Fecha: 25/08/2025 Fuente: argenports.com

La empresa seguirá operando hasta el vencimiento de la actual concesión y adelantó que se presentará nuevamente a la licitación que convocará la provincia de Río Negro.
La concesión del puerto de aguas profundas de San Antonio Este, operada por la **Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte S.A**., vencerá el 12 de enero de 2028.
Así lo confirmó el gerente general de la firma, Cristian López, quien aseguró que hasta esa fecha la compañía seguirá gestionando las operaciones y que, llegado el momento, volverán a presentarse en la licitación que organice la provincia para definir al futuro operador.
27 años al frente del puerto
Patagonia Norte cumplirá en breve 27 años al frente de la terminal. Durante este tiempo, señaló López, se superaron distintos desafíos, en especial los vinculados con la fruta de exportación, la adaptación a nuevas modalidades de carga y los períodos de crisis con bajos volúmenes.
“Hasta el último día seguiremos invirtiendo y trabajando para que el puerto sea eficiente y competitivo”, sostuvo. Y agregó que una vez finalizado el contrato, será la provincia la que decida renovar la concesión o abrir una nueva licitación.
Obras y logística inmediata
El ejecutivo adelantó que en septiembre arribará un buque con 7.000 toneladas de materiales destinados a la construcción de infraestructura en Punta Colorada, en el marco del proyecto impulsado por el gobernador Weretilneck.
Se trata de piezas de gran volumen que demandarán una logística especial para su descarga y traslado.
Al mismo tiempo, la empresa planifica recursos, compras de equipamiento y esquemas de acopio para garantizar la continuidad operativa.
Capacidad para nuevos desarrollos
López subrayó que el puerto tiene capacidad para recibir grandes embarcaciones vinculadas al desarrollo energético.
“Podemos operar buques de más de 200 metros de eslora y acompañar las inversiones que lleguen al Golfo San Matías”, explicó al medio Informativo Hoy.
En cuanto al pontón pesquero, de más de 50 años, indicó que se requiere un plan de renovación que ya está siendo diseñado en conjunto con la provincia.
Compromiso con la comunidad
El gerente de Patagonia Norte (https://www.patagonia-norte.com.ar/) remarcó la importancia social de la concesión. “Damos empleo directo a más de 250 familias. Vamos a seguir trabajando hasta el último día de la concesión y con la misma responsabilidad que en estos 28 años”, aseguró.

El Puerto de San Antonio Este se prepara para recibir inversiones millonarias de YPF y otras empresas energéticas
Fecha: 04/08/2025 Fuente: informativohoy.com.ar

El titular del Ente Regulador del Puerto de San Antonio Este, Matías Hermo, confirmó que se espera una importante transformación en el perfil productivo y logístico de la terminal portuaria, con el arribo de inversiones vinculadas al GNL, el acero y la infraestructura energética nacional.
El puerto de San Antonio Este se encamina a convertirse en una plataforma estratégica para el desarrollo energético del país, con un protagonismo inédito que lo posiciona como pieza clave en la cadena logística de los megaproyectos de infraestructura de YPF y otras empresas del sector hidrocarburífero.
Así lo anunció Matías Hermo, presidente del Ente Regulador del Puerto de San Antonio Este (ERPSAE), quien en diálogo con medios locales confirmó la visita de una importante comitiva de la petrolera estatal YPF, integrada por cerca de 20 ingenieros y representantes de alto nivel, quienes recorrieron las instalaciones del puerto el pasado martes.
“La verdad que eran ingenieros y representantes de alta jerarquía de YPF que vinieron a observar minuciosamente las instalaciones de Patagonia Norte”, expresó Hermo. La empresa **Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte** explota actualmente el puerto, cuya propiedad corresponde al gobierno de la provincia de Río Negro.
Las visitas se dan en el marco de un ambicioso plan de inversiones que incluye la importación de al menos cuatro barcos con acero para la construcción de tanques de almacenamiento en Punta Colorada, así como futuras operaciones vinculadas al gasoducto y el oleoducto que conectarán Vaca Muerta con la costa atlántica.
“Estamos recibiendo semanalmente comitivas de empresas de primer nivel interesadas en nuestro puerto”, remarcó Hermo, y explicó que además de YPF, también integran el consorcio de inversiones firmas como Pan American Energy, Golar y Panergía, entre otras.
Una nueva etapa para el puerto rionegrino
Hasta el momento, el Puerto de San Antonio Este mantenía un perfil operativo reducido, enfocado casi exclusivamente en la actividad frutícola con una temporada acotada. Sin embargo, el arribo de nuevos actores y proyectos lo posiciona para una diversificación estructural.
“Por suerte, el puerto va a empezar a tomar un protagonismo con estas nuevas inversiones. Teníamos un puerto frutícola con una temporada muy corta, con poca distribución de materia prima, algo de pesca, muy poco. Pero esto genera una nueva expectativa, principalmente para nuestra localidad”, sostuvo el funcionario.
El proceso también involucra una planificación a largo plazo, ya que la concesión de la terminal Patagonia Norte aún tiene vigencia por dos años, y las empresas proyectan inversiones a cinco años o más. Hermo señaló que ya se presentó una lista de requerimientos técnicos que deberá ser atendida tanto por el concesionario como por el Estado provincial.

Infraestructura adecuada y mano de obra calificada
Una de las principales conclusiones de las visitas técnicas fue la evaluación positiva de la infraestructura existente. "Afortunadamente, todas las visitas que hemos recibido hasta ahora han tenido una aceptación de que las condiciones que tiene el puerto son más que satisfactorias", dijo Hermo.
Según precisó, actualmente solo entre el 25 y el 30% de las instalaciones del puerto están siendo utilizadas, lo que revela una importante capacidad ociosa. "Ahí estará nuestro trabajo también desde el gobierno de Río Negro y la Secretaría de Energía de Andrea Confini para optimizar y potenciar el puerto", afirmó.
Otro aspecto destacado fue la disponibilidad de personal capacitado para atender las nuevas operaciones. Hermo indicó que los gremios portuarios, como el SOBSAPO, "están preparados para descargar cualquier tipo de elementos que lleguen", y que Patagonia Norte cuenta con una dotación estable de más de 180 trabajadores, suficientes para la nueva demanda que se avecina.
El impacto local y regional de las inversiones
Tanto Hermo como el intendente de San Antonio Oeste, Darío Casadei, coinciden en que este proceso representa una oportunidad histórica para cambiar la matriz económica de la región. "Es una cuestión que ya llegó. Todos tenemos que poner lo mejor para que esas inversiones generen un derrame en la ciudad", insistió Hermo.
El presidente del ERPSAE mantuvo reuniones con la Cámara Intermedia del Puerto del Este, con los gremios y con Casadei para garantizar que el desarrollo del puerto se traduzca en empleo y crecimiento para San Antonio Oeste, Las Grutas y localidades vecinas.
"Me parece que ahí está la llave de todo lo que se pueda venir: en la preparación y nuestras capacidades para atender todas estas demandas. Es un desafío muy lindo para mí en lo personal, pero sobre todo un trabajo colectivo para ser un eslabón en el desarrollo energético del país", dijo.
Próximas operaciones
En relación al cronograma inmediato, Hermo confirmó que entre fines de agosto e inicios de septiembre llegará el primero de cuatro buques con acero destinado a los tanques de almacenamiento de Punta Colorada. Además, se proyectan nuevas operaciones para octubre y noviembre, y también la llegada de ductos para el gasoducto nacional.
En ese marco, Hermo destacó que la operatividad del pontón —clave para la carga y descarga— deberá ser priorizada y mejorada para atender la diversificación operativa que se avecina. "Hay que ponerlo en mejores condiciones. Ya estamos trabajando sobre algunas cuestiones para poder utilizarlo sin inconvenientes", aseguró.
Un puerto clave para el GNL y el futuro energético argentino
Con una ubicación estratégica sobre el Atlántico y capacidad para operar con grandes buques, el Puerto de San Antonio Este será fundamental para el desarrollo de la cadena logística del Gas Natural Licuado (GNL). Las obras de infraestructura y los nuevos flujos de carga modificarán sustancialmente la dinámica portuaria y productiva de la región.
Hermo, quien asumió el cargo por decisión conjunta del intendente Casadei y la Secretaría de Energía de la Nación, aseguró que el objetivo es "traccionar y poner en condiciones toda nuestra matriz productiva y capacidades" para enfrentar este salto cualitativo.
"El objetivo es que ese efecto derrame repercuta en nuestra localidad y genere nuevas fuentes de trabajo. Vamos a tener meses muy intensos, pero de mucho crecimiento para toda la zona", concluyó.

Murchison, empresario portuario: "Lo que queda es mantener el déficit cero en el tiempo"
Fecha: 20/10/2024 Fuente: eldiarioar.com

El presidente del Grupo Murchison, que se fundó 1897 y opera el puerto de Zárate y los patagónicos, destaca la baja de la inflación y el equilibrio fiscal. Admite que atravesó un primer semestre del año complicado por la caída de exportaciones e importaciones de autos y contenedores, pero observa un repunte en los últimos meses. Reclamó al Gobierno para que licite la Hidrovía.
En el bar del hotel Sheraton de Mar del Plata, sede del reciente 60° coloquio del Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA), uno de los directores de la entidad y presidente grupo portuario Murchison, **Roberto Murchison**, se anima a ofrecer una entrevista como no hacía en el gobierno anterior. Al igual que muchos de los empresarios del establishment argentino que participaron del encuentro, este heredero de una empresa familiar fundada en 1897 está consustanciado con las reformas libertarias, aunque también alzó la voz recientemente contra el aumento del peaje de la Hidrovía y las dudas del gobierno de Javier Milei sobre si finalmente reprivatizarla o no. Su compañia opera puertos como el de Zárate y todos los patagónicos y también ofrece servicios de logística, almacenaje, provisión de equipos y atiende a la industria petrolera.
–¿Cómo ve la situación económica y política?
–El Gobierno tuvo que asumir en una situación económica muy complicada. Y ha hecho logros muy importantes: bajar la inflación, eliminar el déficit en un tiempo que creo que ninguno de nosotros esperábamos. Han instaurado en la Argentina la importancia de tener un déficit fiscal cero y cuán nocivo es para la macroeconomía tener déficit fiscal. Si nos acordamos, hace un año estábamos discutiendo con la política de si la inflación la generaban las empresas o era una situación macro.
–Pero hubo intentos de la oposición, no solamente del peronismo, del kirchnerismo, sino también de otros, de aumentar las jubilaciones o a las universidades. ¿Usted piensa que hay un consenso de toda la política para llegar al déficit cero o es solamente una decisión de una persona?
–No sé si la palabra consenso implica que todo el mundo está de acuerdo. Visto afuera de la política, parece raro que los dos temas en que eligieron proponer proyectos generaban más déficit. Eran dos proyectos que si el Gobierno se niega, le genera un problema político. Como mínimo, genera cierta sospecha de que es un juego político respecto de los temas que han elegido, como para tratar de que el Gobierno no cumpla con eso.
–¿Cree que falta algo más por hacer por parte del Gobierno?
–Lo que queda por hacer es mantener esto en el tiempo. No es un tema menor. O sea, la Argentina, desde el punto de vista macroeconómico, ha sido muy desordenada y el hecho de ser desordenada hace que sea poco creíble. Entonces tiene que pasar tiempo y mostrar disciplina en seguir en esta línea. Y yo creo que el Gobierno eso lo entiende y por eso está dispuesto a a vetar proyectos que le son muy caros políticamente en pos de demostrar que esa es la línea política de la cual no se va a mover un centímetro. Después, por supuesto, hay temas como la salida del cepo y esas cosas que, como explicó el ministro (de Economía, Luis Caputo), van a pasar tarde o temprano.

–Javier Milei y Caputo dicen que necesitan de la inversión de ustedes. Y ya pasó en el gobierno de Mauricio Macri, en el que hubo mucho interés financiero, pero después la inversión real obviamente no se hace de un día para el otro y se demora...
–En la época de Macri, él gritaba al empresariado por no invertir. Yo creo que si un empresario, un sector no invierte, puede ser criticable, pero cuando es un problema de todo el sistema, tenés un problema sistémico. Entonces hay determinadas condiciones por las cuales la gente no invierte. Sin tratar de interpretar por qué el empresariado invierte o no invierte, puedo hablar más desde mi empresa...
–¿Y cuál es su experiencia?
–Nosotros tuvimos un primer semestre muy complicados, con bajos volúmenes. Somos operadores portuarios y dentro del rubro portuario en general operamos en vehículos, contenedores y carga general, molinos de viento, porque operamos en todos los puertos patagónicos. Después tenemos una operación en Uruguay y en otra en Estados Unidos. El primer semestre vimos baja de volúmenes tanto en autos como en contenedores, salvo por los puertos patagónicos. que tuvieron buenas temporadas, en puertos generalmente exportadores de frutas y de pesca. En cuanto a volúmenes del AMBA (área metropolitana de Buenos Aires), han bajado. Estábamos moviendo unos 25.000 autos de import y export por mes más o menos promedio el primer semestre. En julio, agosto, septiembre, empezamos a ver volúmenes arriba de 35.000, hasta 38.000, y en octubre puede que lleguemos a 40.000, con lo cual hemos visto un cambio importante a partir de junio. Si me voy más a la gestión de gobierno, hay dos temas políticos que son preponderantes y que de alguna forma marcan la agenda yendo para adelante y que son la concesión de la Hidrovía y todo lo que tiene que ver con la licitación del puerto de Buenos Aires, que está en un impasse por unos dos o tres años porque se extendieron las concesiones. En la Hidrovía se cayó la concesión durante el último gobierno y entonces hay que revisarlo. En el primer semestre como que había ruido respecto de qué sector de gobierno iba a ser esto, si se iba a hacer o no, si se iba a hacer una contratación directa. Y diría que en el último mes y medio tomó el liderazgo en esto la Subsecretaría de Puertos y Vías Navegables, que es el órgano que por lo menos yo pienso que tiene que hacerlo. La alternativa sería la Administración General de Puertos (AGP). Pero lo tomó la subsecretaría y está encarando un proceso para licitar a fin de año, con lo cual para mí eso está bien. Hasta mitad de año estaba un poco preocupado...
–Sí, en elDiarioAR lo contamos, que usted había alzado la voz en contra del aumento del peaje, de que la Hidrovía permanezca en manos estatales y que se subcontrate el dragdo y el balizamiento.
–Fue un tema así. Parece que deriva de la gestión del año pasado. En marzo de 2023 se le concedió al dragador (Jan de Nul) un aumento en la tarifa de la AGP y eso hizo que eso, junto a la sequía, que hizo que haya menos barcos, la ecuación entre lo que cobraba la AGP por la Hidrovía, que es la misma que tenía históricamente el dragador, y lo que pagó de dragado tuviese un déficit. Entonces hubo una serie de cosas por las cuales el Gobierno quería aumentar el peaje de la Hidrovía. Algunas de las cuales yo creo que tenía un punto, otras no.
–¿Por qué a usted le interesa tanto que se licite la Hidrovía?
–Por varias razones. Porque la alternativa a que no se licite es que lo gestione alguna oficina del Gobierno. En general, la gestión pública en la Argentina legalmente no está diseñada para gestionar. En el sector privado, mientras haya una ley que no lo prohíba, vos lo podés hacer. En la gestión pública es al revés: solo podés hacer lo que esté reglamentado. Me parece que no agrega valor que esté el sector público y es más transparente que haya una licitación y que el dragador asuma la responsabilidad.
–¿Tiene proyectos de inversión en marcha o de qué dependen?
–Todo el tiempo. Justo la semana pasada vi una serie histórica en dólares oficiales de los resultados de nuestra empresa principal, el 70% de nuestro negocio, Terminal Zárate, y me llamó la atención que si miro en 18 años el promedio de inversión en proyectos de capital es del orden del 40% del EBITDA (beneficios antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización). O sea, es una industria de infraestructura, tenés que invertir todo el tiempo.
–En Wall Street me dicen que van a invertir en la economía real argentina el día en que venga el kirchnerismo y mantenga las reformas de Milei...
–No es nuestro caso. Hay una diferencia. Hay inversiones que tienen que ver con grandes proyectos, como la licuefacción del gas, una mina nueva o poner una empresa nueva. Pero también hay un montón de inversión de empresas que ya están y tienen que invertir para seguir operando. Yo estoy un poco en las dos. Si me preguntás puntualmente, este año tengo una tasa de inversión el doble que los últimos dos o tres años. Pero tiene que ver con que tengo una serie de proyectos que no los pudimos ejecutar, algunos como un depósito, por ejemplo, porque no había stock.
–¿Por la falta de importaciones o por falta de stock en el mundo?
–Por falta de stock en la Argentina.
–¿De cuántos millones de dólares estamos hablando de este año?
–No son inversiones menores de 10 millones de euros.
–Hay industriales que se quejan de que el costo portuario en la Argentina triplica al de Chile. ¿Por qué esa brecha?
–No, no me consta que sea así. De todas formas, no me sorprendería que puedan ser más caros que Chile. Existen varias cosas en el medio. Algunas propias del puerto y algunas, un poco exógenas, propias de la Argentina. En temas portuarios, una mano se llama a la cantidad de gente que vos ponés a operar con determinado tipo de grúas, con las grúas pórtico con columnas. En el mundo, el promedio debe ser unas 14 personas por mano, por grúa. Y en Argentina ronda los 25. Entonces ahí tenés una ineficiencia. Es producto de que históricamente se han ido agregando puestos de trabajo donde en otros países o se han automatizado funciones o simplemente por la relación gremial han podido poner menos gente. Después tenés temas exógenos, tenés una carga impositiva. Específicamente, los puertos bonaerenses pagan el doble de Ingresos Brutos. Después tenés que la mayoría de los equipos portuarios son muy caros y se importan, y tenés todos los temas cambiarios de por medio. Muchas veces incluyen en los costos portuarios temas como el peaje de la hidrovía, que es un tema naviero, no portuario. Claro, Chile no tiene que dragar el puerto profundo. Y después tenés los problemas burocráticos. El tiempo promedio que un contenedor se queda en el puerto debe estar arriba de los siete u ocho días. En Chile se quedan minutos, horas y eso tiene que ver con los procesos aduaneros. O sea, en Chile vos podés nacionalizar a bordo. Almacenar un contenedor es algo caro. Necesitás tener una infraestructura en piso, en grúas. Y eso al final del día se ve en el costo de la operación.

Quiénes son los grandes empresarios que defienden a la Corte en su pelea con el Gobierno
Fecha: 18/04/2022 Fuente:

Amcham, la cámara de empresas norteamericanas que preside Roberto Alexander, de IBM, e IDEA, el instituto que organiza el

coloquio anual del establishment y encabeza Roberto Murchison, del negocio portuario, se unieron para respaldar el fallo del máximo tribunal sobre el Consejo de la Magistratura. Aducen que la "seguridad jurídica es clave para que un país crezca".
En medio de la pelea entre el Gobierno y la Corte Suprema por la composición del Consejo de la Magistratura se metieron los grandes empresarios. Días antes de que el presidente del máximo tribunal, Horacio Rossati, asumiera también la jefatura de este órgano que selecciona y remueve a los jueces, el pasado miércoles la Cámara de Comercio de los Estados Unidos en Argentina (Amcham, por sus siglas en inglés) y el Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA) se unieron con el aristocrático Colegio de Abogados de la Ciudad de Buenos Aires para reclamar que se cumpla el fallo de la Corte de diciembre pasado que ordenó dictar una ley en 120 días para cambiar la composición de la Magistratura. Su oposición los enfrenta al Gobierno, y en especial a la vicepresidenta Cristina Fernández de Kirchner, que acusó a los cortesanos de integrar una "casta".
La Amcham representa a las empresas norteamericanas y en el último año viene levantando el perfil para involucrarse en diversos debates económicos: difundió comunicados de prensa contra el congelamiento de precios, la ley de etiquetado frontal de alimentos o el proyecto de reciclado de envases, o a favor de la exploración petrolera offshore y del acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Además, desde 2021 también viene trabajando con IDEA, el colegio de abogados y otras instituciones y propusieron "principios básicos para una reforma integral de la justicia", incluida la de la Magistratura. Hace un mes formularon su propio proyecto de cambios del consejo. Y ahora reaccionaron ante el fallo judicial en Entre Ríos que, a petición del oficialismo, frenó la elección de los representantes del Congreso en ese órgano. "Hay que cumplir el fallo de la Corte, más allá de que podamos discutir si 120 días para hacer una nueva ley es poco tiempo, si el Congreso se demoró en hacerla o si la Corte debería ampliar el plazo. Los temas institucionales en general y la independencia de los poderes en particular son nuestro 'scope' (alcance)", argumenta un directivo de la Amcham por su intervención. "La estabilidad jurídica es clave para que un país crezca", alega otro.
Roberto Alexander, ejecutivo de IBM, preside la Amcham. Sus vicepresidentes son Facundo Gómez Minujin, del banco JP Morgan, y Sergio Kaufman, de Accenture. O sea, dos empresas de tecnologías de la información a la cabeza. Completan el directorio Gabriela Renaudo (de la tarjeta Visa), Mariana Schoua (de Orazul Energy), Daniel De Nigris (de la petrolera ExxonMobil), Martín Genesio (de la eléctrica AES), Paula Altavilla (de la proveedora de infraestructura Schneider Electric), Gabriela Bardin (de la fabricante de productos de consumo masivo Procter & Gamble, P&G), Silvia Bulla (de International Flavors & Fragances, IFF), Luis Guastini (de la firma de empleo temporario ManpowerGroup), Gabriela Aguilar (de Excelerate Energy), Juan Diddi (del laboratorio Bristol-Myers Squibb) , Mariano Dolhare (de la empresa de equipamiento informático Hewlett Packard), Cecilia Giordano (de la consultora Mercer), Guillermo Malm Green (del estudio de abogados Brons & Salas), Enrique Seeber (de la tarjeta American Express), Nicolás Váquer (de la farmacéutica Pfizer), Mauricio Zanatta (de Prudential Seguros) y Lorena Zicker (de Amazon Web Services). El CEO de Amcham es Alejandro Díaz.
También se ha involucrado en esta pelea IDEA, el instituto que organiza cada año el coloquio que reúne al establishment criollo. Allí el presidente es **Roberto Murchison**, dueño del Grupo Murchison, que se dedica al negocio portuario y de logística. Sus vicepresidentes son Daniel Herrero, que acaba de dejar la presidencia de la filial de Toyota, pero seguirá colaborando con esa automotriz japonesa y no planea sumarse al Gobierno, como se llegó a especular; y otra figura repertida de Amcham, Altavilla, de Schneider Electric. Completan el directorio Guillermo Lipera (de Bulló Abogados); otros tres que también están presentes en la cámara norteamericana, Bulla (de IFF), Alexander (de IBM) y Giordano (de Mercer); Verónica Andreani (del correo Andreani), Héctor Aranda (del Grupo Clarín), Martín Berardi (de la siderúrgica Ternium, parte de la corporación Techint), Miguel Blanco (de Swiss Medical, propiedad de Claudio Belocopitt), Claudia Boeri (de la empresa alemana de software SAP), Mariano Bosch (dueño de Adecoagro), Gerardo Cartellone (que tiene la bodega A16, mientras batalla con su hermano José por la constructora Cartellone); cuatro de los grandes estudios contables internacionales, Fernando Cóccaro (de E&Y), María Inés Del Gener (de Deloitte), Néstor García (de KPMG) y Carolina García Zúñiga (de Price Waterhouse); Alejandra Ferraro (de Accenture), Marcelo Figueiras (propietario de Laboratorios Richmond, el fabricante de la vacuna Sputnik en la Argentina), Carola Fratini Lagos (de la aseguradora suiza Zurich), Javier Goñi (de la azucarera y papelera Ledesma, de los Blaquier), Enrique Humanes (de la singapurense Trafigura, que controla Puma Energy), Fabián Kon (del Banco Galicia, de los Escasany, los Ayerza y los Braun), Teófilo Lacroze (de Raízen, que tiene las estaciones de servicio y la refinería de la angloholandesa Shell), Juan Marotta (del banco británico HSBC), Carlos Moltini (de Telecom, controlada por los accionistas de Clarín), Francisco Ortega (de la consultora estadounidense McKinsey), Guillermo Pérez (de otro grupo de contadores, GNP), Brenda Puig (de Mercado Libre, el gigante de Marcos Galperin), Federico Rava (de la española Telefónica), Claudio Rodríguez (dueño de la fabricante de pinturas Sinteplast), Luis Saguier (accionista del diario La Nación), Silvia Tenazinha (del banco español Santander) y María Eugenia Tibessio (de la química estadounidense Dupont). Todos representantes de grandes empresas locales e internacionales haciendo lobby en la disputa por el Consejo de la Magistratura.

Un día como hoy, hace 20 años, nacía la Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte S.A.
Fecha: 12/01/2018 Fuente: informativohoy.com.ar

Un grupo de firmas exportadores de frutas y hortalizas y jugo concentrado conjuntamente con una empresa de estiba; deciden invertir en nuestro querido puerto de San Antonio Este; formando la **Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte S.A.**; con la finalidad de dotar al mismo de todo lo necesario para convertirlo en el principal puerto de exportación de la provincia de Rio Negro y Neuquén.
El primer objetivo que se propusieron, fue trabajar para que su principal recurso, es decir su personal dejara la eventualidad, no ser más "changarines" del puerto, sino ser empleados en relación de dependencia, tener acceso tanto el como toda su familia a las prestaciones de obra social y jubilación, acceso al crédito y disponer de un salario todos los meses; independientemente de la llamada "temporada".
Apostar a este cambio hace 20 años, era considerado como una "locura" por varias personas. Hoy la mayoría de los puertos del país, aún sigue teniendo esa forma de trabajo; sin embargo la Terminal, a pesar de la difícil situación del sector exportador, que conllevo a una caída de cargas del 60% con respecto a eso años, sigue generando 170 puestos de trabajo directo, y más de 80 puesto de trabajo indirecto, volcando a la comunidad del puerto y de San Antonio Oeste casi 100 millones de pesos en salarios. El objetivo se cumplió, disponemos de personal capacitado para desarrollar sus tareas, a 20 años de esta iniciativa, y a pesar de todas las dificultades, muchos de ellos están disfrutando de su jubilación, son en su mayoría sus hijos o nietos los que siguen el legado de trabajar en el puerto.

El segundo objetivo, fue dotar al puerto de San Antonio Este, de las inversiones necesarias para poder prestar los servicios que el cliente requería hace 20 años, como también las inversiones para adaptarse a los cambios. Fue así que en el año 2001 se construyó el frigorífico de transferencia, que permitió mejorar en la operatividad y en el cuidado de la mercadería en su cadena de frio. Un año después se crea la denominada sala de transferencia, logrando con esto una mayor eficiencia en la prestación de los servicios. En el año 2004, y con motivo de la aparición de la carga en contenedores, se invierte en la construcción de playas y la denominada sala de consolidado, siendo la misma un ejemplo que fue replicado en otros puertos del país y hasta países limítrofes (Chile).
Ese mismo año, el querido puerto de San Antonio Este, se convirtió en la primer Terminal Portuaria en certificar normas internacionales de seguridad, el denominado código PBIP, como también desde sus inicios mantiene su certificación de calidad bajo las normas ISO 9000.
Año tras año, desde hace 20, se sigue invirtiendo en maquinaria e instalaciones, para continuar prestando el mejor servicio y seguir siendo considerado por nuestros clientes como un puerto de excelencia.
Como también continuamos con nuestra política de responsabilidad social, se construyó la escuela N° 304 “Alberto Centani”, para que los hijos de nuestros empleados, como todos habitantes del puerto pueden disponer de un lugar acorde para llevar adelante su proceso educativo, se realizó en forma conjunta con el municipio de San Antonio Oeste y la cooperadora del Hospital Anibal Serra de una ampliación de 200 metros cuadrados de la sala medica del puerto, para que todos tengan un lugar donde puedan atender su salud, se continua colaborando con estas instituciones como también con aquellas que dentro de nuestros ejes – salud, educación y medio ambiente – requieran de la coloración de la Terminal.
Queremos recordar y agradecer a todos, los que hoy continúan siendo parte de la Terminal, los que gozan de su merecida jubilación, aquellos que desde otro lado nos guían; a nuestros empleados, proveedores, clientes; a las autoridades que confiaron en nosotros hace 20 años, y todos aquellos que de una forma u otra aportaron su grano de arena para hacer crecer a nuestro querido puerto de San Antonio Este.

2.11 CERTIFICACIONES

2.11.1 Certificaciones de Calidad



RINA

CISQ is a member of IQNET
The International Certification Network
www.iqnet-certification.com

CERTIFICADO N° 5675/01/ANS
CERTIFICATE No.

SE CERTIFICA QUE EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD DE
IT IS HEREBY CERTIFIED THAT THE QUALITY MANAGEMENT SYSTEM OF

TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S.A.

AV DE LAS COLECTIVIDADES, S/N, (8103) INGENIERO WHITE (BA) ARGENTINA

EN LAS SIGUIENTES UNIDADES OPERATIVAS / *IN THE FOLLOWING OPERATIONAL UNITS*

AV DE LAS COLECTIVIDADES, S/N, INGENIERO WHITE (BA) ARGENTINA

Y SITIOS LISTADOS EN LAS SIGUIENTES PÁGINAS / *AND SITES IN THE FOLLOWING PAGES*

CUMPLE CON LA NORMA / *IS IN COMPLIANCE WITH THE STANDARD*

ISO 9001:2015

PARA EL SIGUIENTE CAMPO DE ACTIVIDADES / *FOR THE FOLLOWING FIELD(S) OF ACTIVITIES*

Para información relacionada con la validez del certificado, puede consultarse el sito www.rina.org

For information concerning validity of the certificate, you can visit the site www.rina.org

Refiérse a la documentación con la información correspondiente a los requisitos de la norma que no se aplican al alcance del sistema de gestión

Reference is to be made to the relevant documented information for the requirements of the standard that cannot be applied to the Organization's management system scope

PROVISION DE SERVICIOS DE TERMINAL PORTUARIA INCLUYENDO: RECEPCION, CONTROL, ALMACENAJE, ACARREO DE MERCADERIAS Y SERVICIO DE ESTIBA Y DESESTIBA DE BUQUES Y MERCADERIAS EN GENERAL. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS A LAS CARGAS, USO DE MUELLE, ACOPIO Y ALMACENAJE DE CARGAS SECAS Y REFRIGERADAS, LOGISTICA, PRACTICAJE, REMOLQUE, AMARRE, DESAMARRE Y TRANSPORTE DE PERSONAS POR AGUA.

IAF:31

PROVISION OF PORT TERMINAL SERVICES INCLUDING: RECEIPT, CONTROL, CARRYING OF COMMODITIES AND STEVEDORING SERVICES OF SHIPS AND COMMODITIES IN GENERAL. COMPLEMENTARY CARGO SERVICES, PORT DUES, STORING AND WAREHOUSING FOR DRY AND REEFER CARGOES, LOGISTICS, PILOTAGE, TOWING, MOORING, UNMOORING AND TRANSPORT OF PERSONS BY WATER

La validez de este certificado depende de las auditorías semestrales / anuales y revisión completa cada tres años del Sistema de Gestión
The validity of this certificate is dependent on an annual / six monthly audit and on a complete review, every three years, of the management system
El uso y validez de este certificado está sujeto al cumplimiento de los documentos RINA: Reglamento para la Certificación de Sistemas de Gestión de Calidad
The use and validity of this certificate are subject to compliance with the RINA document : Rules for the certification of Quality Management Systems

Primera emisión *First Issue*	27.07.2001	Fecha de renovación de la decisión *Renewal decision date*	08.08.2025
Fecha de vencimiento *Expiry Date*	29.06.2028	Fecha de revisión *Revision date*	08.08.2025

Fecha de vencimiento del ciclo previo de certificación el 29/06/2025 y auditoría de renovación finalizada el 11/06/2025
Previous certification cycle expiry date 29/06/2025 and renewal audit ended on 11/06/2025

Renata Carolina Grotta
Latin America Management System Certification Manager

RINA Services S.p.A.
Via Corsica 12 - 16128 Genova Italy

00005

CISQ
www.cisq.com
CISQ è la Federazione Italiana di Organismi di Certificazione dei sistemi di gestione aziendale. CISQ is the Italian Federation of management system Certification Bodies.

1/2

CISQ is a member of IQNET
The International Certification Network
www.iqnet-certification.com

CERTIFICADO N° / *CERTIFICATE No.* **5675/01/ANS**

Para información relacionada con la validez del certificado, puede consultarse el sito www.rina.org

For information concerning validity of the certificate, you can visit the site www.rina.org

Otras unidades operativas cubiertas por el sistema de gestión de:
Other operational units covered by the management system of:

TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S.A.

Organización que opera de acuerdo con los requisitos de la norma del Sistema de Gestión
Organization operating in accordance with the requirements of the Management System standard

ISO 9001:2015

Unidades operativas/Operational units (Nombre registrado - Dirección del sitio / Registered name - Site address)	Campo (s) específico (s) de actividades / Specific field(s) of activities
TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S.A. BB AV DE LAS COLECTIVIDADES S/N - PUERTO - INGENIERO WHITE 8103 BUENOS AIRES (BA) ARGENTINA	PROVISION DE SERVICIOS DE TERMINAL PORTUARIA INCLUYENDO: RECEPCION, CONTROL, ALMACENAJE, ACARREO DE MERCADERIAS Y SERVICIO DE ESTIBA Y DESESTIBA DE BUQUES Y MERCADERIAS EN GENERAL. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS A LAS CARGAS, USO DE MUELLE, ACOPIO Y ALMACENAJE DE CARGAS SECAS, LOGISTICA. PROVISION OF PORT TERMINAL SERVICES INCLUDING: RECEIPT, CONTROL, CARRYING OF COMMODITIES AND STEVEDORING SERVICES OF SHIPS AND COMMODITIES IN GENERAL. COMPLEMENTARY CARGO SERVICES, PORT DUES, STORING AND WAREHOUSING FOR DRY CARGOES, LOGISTICS
TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S.A. SAE TERMINAL PUERTO SAN ANTONIO ESTE, ENTRE CALLES 5 Y 11 8520 RIO NEGRO (RN) ARGENTINA	PROVISION DE SERVICIOS DE TERMINAL PORTUARIA INCLUYENDO: RECEPCION, CONTROL, ALMACENAJE, ACARREO DE MERCADERIAS Y SERVICIO DE ESTIBA Y DESESTIBA DE BUQUES Y MERCADERIAS EN GENERAL. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS A LAS CARGAS, USO DE MUELLE, ACOPIO Y ALMACENAJE DE CARGAS SECAS Y REFRIGERADAS, LOGISTICA, PRACTICAJE, REMOLQUE, AMARRE, DESAMARRE Y TRANSPORTE DE PERSONAS POR AGUA. PROVISION OF PORT TERMINAL SERVICES INCLUDING: RECEIPT, CONTROL, CARRYING OF COMMODITIES AND STEVEDORING SERVICES OF SHIPS AND COMMODITIES IN GENERAL. COMPLEMENTARY CARGO SERVICES, PORT DUES, STORING AND WAREHOUSING FOR DRY AND REEFER CARGOES, LOGISTICS, PILOTAGE, TOWING, MOORING, UNMOORING AND TRANSPORT OF PERSONS BY WATER.

Fecha de revisión
Revision date 08.08.2025

00005

2/ 2

www.cisq.com

CISQ è la Federazione Italiana di Organismi di Certificazione dei sistemi di gestione aziendale. CISQ is the Italian Federation of management system Certification Bodies.

Fuente: Empresa.

2.11.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.11.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2026	-	-	-	**250 Aprox**

Fuente: Empresa.

2.13 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

No se detectó información.

3- Situación Comercial

3.1 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

No se detectó información.

3.2 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY S.L. SUC. ARGENTINA

La empresa no informó ventas a PAE.

3.3 PROVEEDORES

No se detectó información.

3.4 CLIENTES

No se detectó información.

3.5 SEGUROS

3.5.1 Registro de contratos con las ART

Aseguradora:	PREVENCION
N° de contrato:	68352
Desde:	01/11/2002 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	**Afiliación vigente**

Aseguradora:	QBE
N° de contrato:	4593
Desde:	01/01/1998 - Alta de afiliación
Hasta:	31/10/2002 - Cambio de Aseguradora

3.5.2 Contratos extinguidos por falta de pago

No se registran contratos extinguidos por falta de pago.

3.5.3 Otros Seguros contratados

No se detectó información.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES

No se registraron operaciones de importación vinculadas a la empresa analizada.

4.2 EXPORTACIONES

No se registraron operaciones de exportación vinculadas a la empresa analizada.

5- Situación Bancaria

CHEQUES RECHAZADOS	SITUACIÓN DIFERENTE A NORMAL	ÚLTIMA POSICIÓN	MÁXIMA POSICIÓN (VALOR MÁX. ÚLTIMOS 24 MESES)
NO	NO	$ 826 000	$ 3 623 000

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

No registra cheques rechazados.

5.2 CENTRAL DE DEUDORES

Entidad	01/2024	02/2024	03/2024	04/2024	05/2024	06/2024	07/2024	08/2024
BANCO DE LA NACION ARGENTINA								
BANCO SANTANDER ARGENTINA S.A.								
NALDO LOMBARDI S.A.						271		
BANCO PATAGONIA S.A.	821	524	470	1 261	678	860	697	391
BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES S.A.	17	28	28	28	42	42	42	42
TOTAL PERIODO	**838**	**552**	**498**	**1 289**	**720**	**1 173**	**739**	**433**

Entidad	09/2024	10/2024	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025	03/2025	04/2025
BANCO DE LA NACION ARGENTINA								
BANCO SANTANDER ARGENTINA S.A.								
NALDO LOMBARDI S.A.					2 476			
BANCO PATAGONIA S.A.	638	1 326	693	1 719	1 097	702	685	2 545
BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES S.A.	50	50	50	50	50	50	50	55
TOTAL PERIODO	**688**	**1 376**	**743**	**1 769**	**3 623**	**752**	**735**	**2 600**

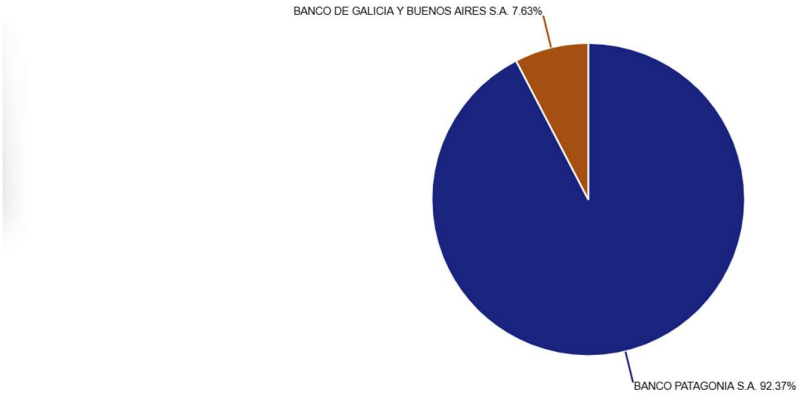
Entidad	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025	11/2025	12/2025
BANCO DE LA NACION ARGENTINA					26			
BANCO SANTANDER ARGENTINA S.A.			85					
NALDO LOMBARDI S.A.		1 170	850					
BANCO PATAGONIA S.A.	954	839	1 465	576	2 958	1 730	1 126	763
BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES S.A.	57	56	55	62	62	62	62	63
TOTAL PERIODO	**1 011**	**2 065**	**2 455**	**638**	**3 046**	**1 792**	**1 188**	**826**

Importes expresados en Miles de Pesos

1 Situación Normal (atraso hasta 30 días)
2 Con Riesgo Potencial (atraso de 31 a 90 días)
3 Con Problemas (atraso de 91 a 180 días)
4 Con Alto Riesgo de Insolvencia (atraso de 181 a 365 días)
5 Irrecuperable (atraso de más de 365 días)
6 Irrecuperable por Disposición Técnica (Morosos de ex-entidades financieras, con atraso de más de 180 días)
B.C.R.A. no informa

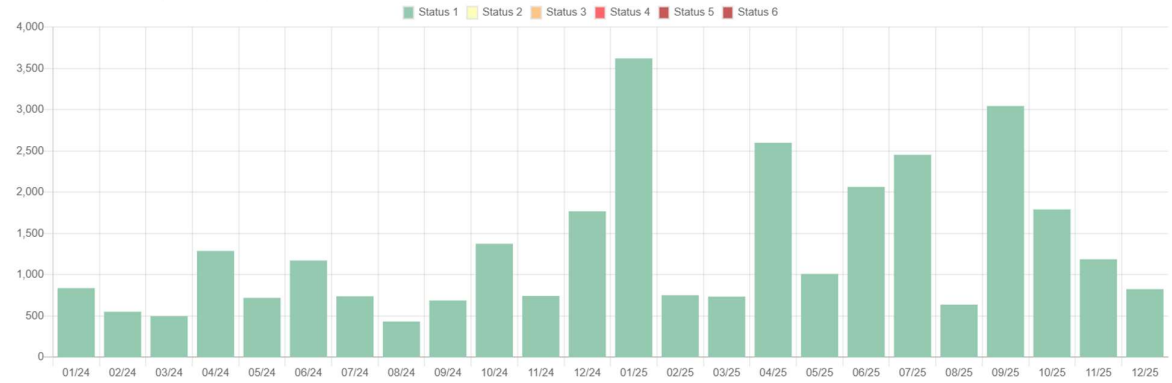
Distribución de posiciones financieras

*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



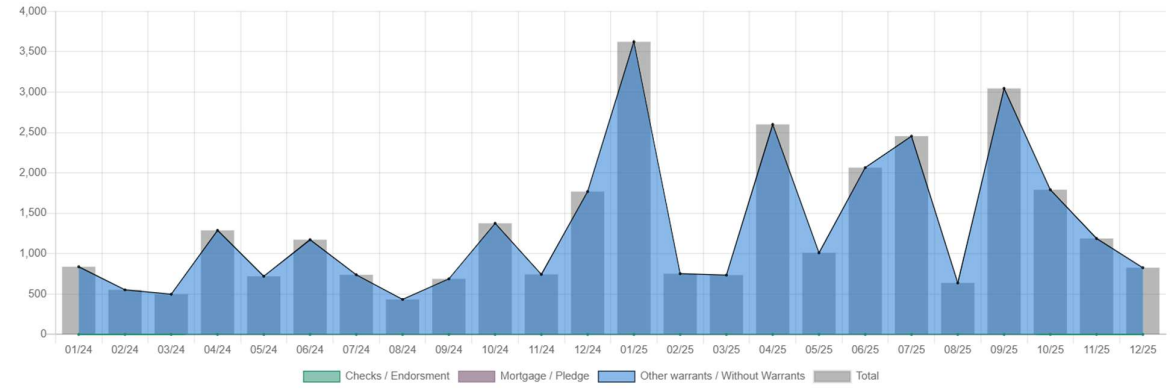
Situaciones últimos 24 meses

*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



Garantías últimos 24 meses

*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

No se detectó información.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO

No se registran Juicios Comerciales como Demandado.

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE

No se registran Juicios Comerciales como Demandante.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales

Código	Nombre	Estado	Fecha Inscripción
10	GANANCIAS SOCIEDADES	ACTIVO	1997-12
30	IVA	ACTIVO	1997-12
103	REGIMENES DE INFORMACIÓN	ACTIVO	2005-01
211	BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	ACTIVO	2003-05
216	SIRE - IVA	ACTIVO	2019-12
217	SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS	ACTIVO	2000-01
301	EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL	ACTIVO	1998-01
353	RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL	ACTIVO	2018-12
5900	IIBB CONVENIO MULTILATERAL	ACTIVO	2007-03

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emisión de la presente constancia.
Esta constancia no da cuenta de la inscripción en el Impuesto sobre los Bienes Personales ni del Impuesto Exteriorización - Ley 26476, la cual de corresponder deberá solicitarse en la Dependencia donde se encuentra inscripta la referida.

6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia

Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Pcia. de Bs. As.

Contribuyente	
Identificación:	Contribuyente sin Deuda
Situación actual:	**Categoría 0**

Referencias de categorías	
Categoría 0	Contribuyente sin deuda.
Categoría 1	Desde $501 hasta $4.500
Categoría 2	Desde $4.501 hasta $10.000
Categoría 3	Mayor a $10.000
Categoría 4	CONTRIBUYENTE EN INSTANCIA JUDICIAL

La información expuesta es la registrada al **11/03/2026** en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante de la sumatoria de las deudas asociadas al Impuesto Inmobiliario, a los Automotores, a las Embarcaciones Deportivas y a los Ingresos Brutos, respecto de la CUIT consultada.
Para el cálculo de la deuda expuesta, se considera aquella con antigüedad mayor a los sesenta días. No se consideran aquellos sujetos que posean un único Inmueble Urbano Edificado con Valuación Fiscal menor a $50.000, quienes posean una deuda global menor a $500 o quienes posean un automotor de modelo inferior al año 2000. Para el caso del Impuesto sobre los Ingresos Brutos, sólo se consideran aquellos casos con Títulos Ejecutivos iniciados y aquellos con planes de pago caducos. En la categoría 4 se encuentran los contribuyentes con deudas en proceso de ejecución judicial como así también los planes de regularización de deuda judicial siempre que el mismo se encuentre caduco.

Agente de Recaudación	
Identificación:	AGENTE SIN INCUMPLIMIENTO.
Situación actual:	**Categoría 0**

Referencias de categorías	
Categoría 0	Agente sin incumplimiento.
Categoría 1	Incumplimiento mayor a 0% y menor o igual a 5%
Categoría 2	Incumplimiento mayor a 5% y menor o igual a 25%
Categoría 3	Incumplimiento mayor 25%
Categoría 4	AGENTE EN INSTANCIA JUDICIAL

La información expuesta es la registrada al **11/03/2026**en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante del grado de cumplimiento de presentación de declaraciones juradas que les corresponde efectuar en su actuación como agentes de recaudación en el régimen general de retención y en el régimen general de percepción del impuesto sobre los Ingresos Brutos. El cumplimiento se computa de manera conjunta por ambos regímenes de recaudación.
En la categoría 4 se encuentran los agentes de recaudación con deudas en proceso de ejecución judicial provenientes de percepciones y retenciones no efectuadas, efectuadas y no ingresadas, intereses, accesorios, recargos y multas. Se incluyen dentro de esta categoría a quienes, habiendo realizado la adhesión a un régimen de regularización de deudas en proceso de ejecución judicial, el mismo se encuentre caduco.

6.3.3 Embargos

No se detectó información.

6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

Período	Pres. DDJJ	Aporte Seg. Soc.	Aporte Obra Soc.	Contr. Patronal
03-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
04-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
05-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
06-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
07-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
08-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
09-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
10-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
11-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
12-2025	SI	PAGO	PAGO	PAGO
01-2026	SI	PAGO	PAGO	PAGO
02-2026	SI	IMPAGO	IMPAGO	IMPAGO

TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S A, CUIT 30689579864, no presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL vigente al 11/03/2026.



REPSAL

Registro público de empleadores con sanciones laborales
Ley 26.940

Se deja constancia que a la fecha de emisión, TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S A CUIT 30689579864 no registra sanciones en el REPSAL, conforme al Art. 2 de la Ley 26.940

Fecha de emisión: 11/03/2026 (válido únicamente por el día de emisión)

Sello Electrónico: 244162e9-4f73-47b7-a0b2-3299b92bb209

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: TERMINAL DE SERVICIOS PORTUARIOS PATAGONIA NORTE S A - 30689579864
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: THEFS JORGE GUILLERMO GUSTAVO - 20116105552
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: MURCHISON ROBERTO JORGE - 20204771880
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: GREGORI ROBERTO ALFREDO - 20126809639
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: ENRIQUEZ CARLOS HORACIO - 20116407087
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: LUSTIG LEONARDO PABLO - 20043176731
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: DOTRAS LUIS MARIA - 20080379898
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: JORGE JOSE MANUEL - 20101333206
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: F H B INVERSORA SA - 30662072431
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: MIELE S A - 30659333674
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: TRES ASES S A - 30537013873
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: ECOFRUT S A - 30672796039
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: FRUTICOLA BL S A - 30621453927
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: SAN FORMERIO S R L - 30572598442
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: SALENTEIN FRUIT SA - 30635758593
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: PRODUCTORES ARGENTINOS INTEGRADOS SA - 30559152214
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: JUGOS S A - 30577108311
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: MARIO CERVI E HIJOS SACIAF E I - 30547074072
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: SALVADOR LIGUORI SAACI E I - 30505359859
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: PROIN SA - 30563076050
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: FRUTAS GATO NEGRO SAIC - 33511418629
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: JUGOS DEL SUR SA - 30602436302
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: ZUMOS ARGENTINOS S A - 30515659184
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: ORFIVA SACI E I - 30501293918
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: TRANSMARITIMA CRUZ DEL SUD S A - 30537331336
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: TATEDETUTI SA - 33600481989
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: KLEPPE SA - 30511608615
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: MONO AZUL SACI Y ASA - 30504052687
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: GORDON MC DONALD E HIJOS S A - 30511276841
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: COOPERATIVA FRUTIVINICOLA ALLEN LTDA - 30501650893
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos consultados: BONADE SA - 33582172329
Fecha: 11/03/2026

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons); profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

El puerto de San Antonio Este y su crisis estructural
Fecha: 15/03/2024 Fuente: masp.lmneuquen.com

La caída en los niveles de embarques del puerto de San Antonio Este parece no encontrar piso. No se vislumbra una salida en el corto plazo.
El puerto de San Antonio Este (SAE) está ubicado sobre la margen norte de la península de Villarino en la Bahía de San Antonio, Golfo San Matías, Provincia de Río Negro. Fue inaugurado oficialmente el 3 de febrero de 1983, aunque el primer barco para carga de frutas arribó pocos días después, el 21 de febrero. Se trataba de la nave "Kandava" de bandera de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS) y partió con peras de la región del Valle en sus bodegas, hacia los mercados de ultramar.
Está administrado por el Gobierno Provincial, pero es operado por el prestador privado T**erminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte S.A**., empresa conformada por el Grupo Murchison y una decena de firmas -con distinto nivel de participación- ligadas a la actividad frutícola del Alto Valle de Río Negro y Neuquén. La concesión, fue cedida por la administración Provincial en enero de 1998, y finalizará el mismo mes de 2028.
Desde que paso a manos privadas, el puerto de SAE en su primera etapa "privatizada" no paró de crecer, concentrando la mayor parte de su carga en los embarques de peras y manzanas producidas en chacras del Valle. En aquellos tiempos se pensó como una obra clave para el sector frutícola. Era la culminación de la cadena del sistema que le permitiría abrir su oferta exportable a los mercados del mundo en forma competitiva y ahorrando tiempos de llegada a los destinos, clave en ese momento para arribar a los puertos del hemisferio norte con fruta primicia.
Pero los tiempos cambiaron en las últimas décadas y esas mutaciones comenzaron a golpear sobre la dinámica que traía el puerto. Existieron varios puntos de inflexión que están reflejados en las estadísticas de exportación que muestra el puerto en todo este último tiempo.
Tal como lo refleja el gráfico adjunto, las exportaciones marcan una clara tendencia a la baja, pese a que el cierre de 2023 muestra volúmenes que los aleja de sus mínimos históricos.
Pero la realidad es que el puerto de SAE para encontrar su break-even, la escala que identifique el inicio del umbral de rentabilidad, debería estar embarcando 260.000 toneladas al año. Hoy están en tan solo 130.000 toneladas. Es decir, que necesitaría multiplicar por dos su nivel de operaciones, solo para dejar de perder dinero.
Cuando uno analiza la evolución de las exportaciones históricas del puerto rionegrino, observa que fue la temporada 2014 la última vez que logró superar el valor de las 260.000 toneladas mencionadas. Desde hace una década que los accionistas del puerto no están ganando dinero con esta concesión. ¿Cuánto más puede soportar esta situación? Es difícil contestar este interrogante, ya que el puerto de SAE sigue siendo una salida estratégica para una parte de la oferta exportable frutihortícola producida en los Valles del norte de la Patagonia. "No podemos dejarlo caer. De eso, somos todos conscientes. Pero también tenemos en claro que hay que ver la forma de dejar de perder plata", confesó un ejecutivo de una empresa accionista del puerto a +P, que pidió mantenerse en el anonimato.
San Antonio Este, base en la fruticultura
El puerto de SAE, última obra de infraestructura estratégica que se hizo para el desarrollo de la Provincia de Río Negro, se pensó como el último eslabón de toda la cadena del sistema frutihortícola, anclada su oferta en las tierras productivas bajo

riego de los Valles de Río Negro y Neuquén. Pero las miradas fundamentalmente estaban puestas en la oferta exportable de peras y manzana, dos productos que presentaban en ese entonces una creciente demanda de los mercados del hemisferio norte.
La estadística privada da cuenta que el puerto rionegrino concentraba, en los primeros años de concesión privada, el 85% del total de las exportaciones de peras de la Argentina. Es decir, más de 8 de cada 10 peras destinadas a la exportación, producidas en el Valle de Río Negro y Neuquén, salían del puerto de SAE.
Sin embargo, ese positivo índice de concentración, tal como se presenta en la gráfica adjunta, fue mutando y el puerto perdió progresivamente, a partir de 2003, posicionamiento en la comercialización de la oferta exportable de este producto, llegando en 2023 a una participación de tan solo el 31% del total de las colocaciones externas de peras argentinas.
El caso de la manzana fue peor.
La gráfica adjunta muestra una foto con tendencia similar a las exportaciones de peras, pero con una pendiente aún mayor. Y otro dato que no se refleja esta histórica estadística, es la caída en volumen de la exportación de manzanas; mucho más fuerte de lo que ocurrió con las peras.
Algunas causas de esta debacle
Dos interrogantes son clave de cara a intentar sortear esta caída de los embarques: ¿Cuál es la causa de la pérdida de carga? y ¿Qué salida se puede encontrar para este complejo escenario que enfrenta el puerto?
Sobre la primera pregunta, hay que destacar que los problemas del puerto de SAE son multicausales. Mencionamos algunos de ellos.

- Cambios en la matriz de los destinos de la oferta exportable. Las empresas frutícolas del Valle de Río Negro y Neuquén, intentando sobrevivir a los modelos económicos aplicados por los distintos Gobiernos Nacionales con claro sesgo antiexportador, dejaron de privilegiar los mercados de ultramar -especialmente en el caso de la manzana- para reorientar su oferta hacia otros destinos regionales para los que no se necesita el transporte marítimo de SAE. Hoy los mercados de América Latina y el mercado interno argentino están liderando las compras de manzanas y -en menor medida- de peras del Valle, cuando hace unas décadas ultramar concentraba el comercio externo.
- Modificaciones en las escalas comerciales. La irrupción de los contenedores en el transporte frutícola fue una alternativa clave para el desarrollo de la actividad. Permitió llegar a mercados, a los que antes no se podía acceder, por una cuestión de escala. Hoy con un contenedor se puede llegar a cualquier destino del globo. El puerto de SAE se gestionó para recibir barcos bodegueros, por lo que se necesita mucho volumen de fruta para completarlos, fruta que va destinada a los grandes puertos desde donde, en el mejor de los casos, se redistribuye hacia otros mercados. El puerto de SAE realizó fuertes inversiones en playas de consolidación para contenedores con el objetivo de acomodarse a la demanda global de servicios, pero hasta ahora sin grandes resultados.
- Tiempo activo del puerto. Por la dinámica que tiene la fruticultura del Valle, el puerto presenta una estacionalidad que eleva fuertemente sus costos operativos. La fruta regional que se destina al hemisferio norte se maneja con tiempos muy rígidos; que van, por los general, desde los primeros días de enero hasta fines de junio de cada temporada. Durante el segundo semestre, es marginal la pera o manzana que puede llegar a los mercados de ultramar a través de SAE.
- Caída de la producción. El puerto de SAE vive, principalmente, de los embarques de frutas -peras y manzanas- que llegan de los Valle de Río Negro y Neuquén. En las últimas décadas la producción de pomáceas se desplomó cerca del 50%, por un problema rentabilidad, calidad y expulsión de pequeños productores del sistema. Este fuerte impacto en la producción sin dudas terminó afectando en las operaciones del puerto que, hasta la fecha, no ha podido encontrar productos alternativos que puedan suplir este vacío.
- La aparición de la oferta de otras vías de salida. Los cambios en el comercio que trajo aparejado la presencia de los contenedores como alternativa de transporte de frutas, amplió las posibilidades de salida de la oferta exportable del Valle. Hoy es mucha la fruta que sale por otros puertos alternativos, nacionales e internacionales, posibilidad que a principios de siglo era mucho más difícil de implementar.

Todas estas variables mencionadas afectan la escala, lo que termina impulsando con fuerza los costos fijos de la operación del puerto de SAE. Pese al ajuste que desde hace años viene realizando la empresa, los números sigue sin cerrar.
En relación a como salir de este complejo laberinto para volver a tener volumen y rentabilidad, los distintos ejecutivos de empresas accionistas de la terminal portuaria, consultados por +P, no arriesgan alternativas. “Es una situación muy compleja. Los cambios en el comercio del transporte marítimo han sido, y siguen siendo, enormes. Tenemos un gran desafío por delante para ver como acomodamos la realidad de SAE a la de los nuevos paradigmas del mercado”, destacó la fuente consultada sobre el final de la conversación.

8- Estados Contables

8.1 DATOS CONTABLES

No se detectó información.