DOSSIER FIDELITAS

ADIDAS LATIN AMERICA S.A.

Informe realizado a pedido de YPF S.A.

PANAMA

Marzo 2023

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN







1.2. CONCLUSIÓN:

ADIDAS LATIN AMERICA S.A. es una empresa que forma parte del Grupo ADIDAS A.G., dedicada a la fabricación e importación de prendas de vestir y accesorios deportivos. Fue inscripta en el año 1994 en Costa Del Este, Panama. Su único accionista es: ADIDAS A.G. (Alemania, 100.00%). Según fuentes externas cuenta con 50 empleados registrados. Con respecto a su situacion bancaria, no registra deuda bancaria en mora, ni cheques rechazados. No se observan antecedentes judiciales en su contra ni tampoco reclamos, embargos, cuestiones de Integridad, ni Notas de Prensa Negativa.

Desde el punto de vista contable, la compañía exhibió a 12/2021 una buena performance económica, con incremento de Ventas (7% de variación interanual), Costos y Gastos sin mayor variación, presentando finalmente una muy adecuada ganancia de 10% s/ventas vs el exiguo 2.2% s/ventas en el ejercicio anterior. La caída del Pasivo y el aumento del PN influyó en los principales indicadores Financiaros y Patrimoniales, aunque en el caso de los Patrimoniales, sin poder reflejar parámetros adecuados: Liquidez Corriente adecuada en 1.56 vs 0.85 en el ejercicio pasado, Capital de Trabajo algo exiguo (22% del Activo), ajustada Solvencia en 0.55 (0.06 en el ejercicio anterior), Endeudamiento Corriente algo elevado en 1.14 y una débil conformación de PN.

De acuerdo con los datos analizados, se trata de una tradicional empresa global que presenta un cuadro Patrimonial algo debilitado. Ante esta situación sugerimos operar con cautela, aunque es de suponer que su casa matriz respaldara la operación ante cualquier eventualidad.

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN 2
1.2. CONCLUSIÓN: 3

2- DATOS ORGANIZACIONALES 6

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 6
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 6
2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 6
2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 7
2.4.1 Constancia de inscripción 7
2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 7
2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 7
2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 7
2.7.1 Socios / Accionistas 7
2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 7
2.7.3 Directivos 11
2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos 12
2.8 ACTIVOS 16
2.8.1 Inmuebles / Rodados 16
2.9 PUBLICACIONES OFICIALES 16
OTRAS PUBLICACIONES 16
2.10 CERTIFICACIONES 16
2.10.1 Certificaciones de Calidad 16
2.10.2 Distinciones Obtenidas 17
2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 17
2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 17
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 17

3- SITUACIÓN COMERCIAL 18

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 18
3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 19
3.3 VENTAS A YPF S.A. 19
3.4 COMPRAS ANUALES 19
3.5 PROVEEDORES 20
3.6 CLIENTES 20
3.7 SEGUROS 20
3.7.1 Seguros contratados 20

4- COMERCIO EXTERIOR 21

4.1 IMPORTACIONES / EXPORTACIONES 21

5- SITUACIÓN BANCARIA 22

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 22

5.2 SITUACION BANCARIA 22
5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 22

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 23

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO / DEMANDANTE 23
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 23
6.3.1 Embargos 23
6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 23

7- INTEGRIDAD 24

7.1 INTEGRIDAD 24
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 24

8- ESTADOS CONTABLES 25

8.1 DATOS CONTABLES 25

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	ADIDAS LATIN AMERICA SA
RUC	PA41883112856500
Nombre comercial	ADIDAS
Forma Jurídica	SOCIEDAD ANÓNIMA
Domicilio	4FL BUSINESS PARK TORRE SUR AVENIDA PRINCIPAL Y AVENIDA LA ROTONDA, COSTA DEL ESTE.
País	PANAMA
Teléfonos	[+507] 3035700 / [+507] 65932015
Fecha de inicio de actividad	06/04/1994
Actividad Principal	IMPORTADOR DE PRENDAS DE VESTIR Y ACCESORIOS
Website	www.adidas-group.com/
Email	corporate.press@adidas-group.com / ventasonlinepanama@adidas.com / service@ec.onlineshop.adidas.com
Cantidad Empleados	50 (Fuente: Medios externos de consulta.)
Autoridad expedidora	REGISTRO PUBLICO DE PANAMA

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

ADIDAS LATIN AMERICA S.A. es una empresa importadora líder en Panama. Fundada en el año 1994 en Costa Del Este, forma parte del Grupo ADIDAS A.G., dedicada a la fabricación e importación de prendas de vestir y accesorios deportivos.

2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Misión

“Los deportistas no se conforman con la media. Y nosotros tampoco. Tenemos una misión clara: Ser la mejor marca deportiva del mundo. Todos los días venimos a trabajar para crear y vender los mejores productos deportivos del mundo, y para ofrecer el mejor servicio y experiencia al consumidor, y hacerlo todo de manera sostenible. Somos los mejores cuando somos el líder creíble, inclusivo y sostenible en nuestra industria.”

Actitud

"En adidas, somos optimistas rebeldes impulsados por la acción, con el deseo de forjar juntos un futuro mejor. Vemos el mundo del deporte y la cultura con posibilidades donde otros solo ven lo imposible. 'Impossible is Nothing' no es un eslogan para nosotros. Al ser optimistas y conocer el poder del deporte, vemos infinitas posibilidades de aplicar este poder y empujar a todas las personas hacia adelante con la acción."

2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

2.4.1 Constancia de inscripción

No se detectó información.

2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

No se detectó información.

2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA

No se detectó información.

2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.7.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad / País	Tax ID	%
ADIDAS A.G.	Alemania	3720229801	100.00

Fuente: Medios externos de consulta.

2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

International

Business Entity Name	**: ADIDAS (MAURITIUS) LTD**
Global Identifier	: P4482111
Country	: Mauritius
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: 33 Edith Cavell St, Port Louis 11324
Primary Business Activity	: Service
Industry	: Not Applicable - Tax Haven Entity
Business Entity Name	**: ADIDAS (NEW ZEALAND) LTD**
Global Identifier	: P0310823

Country	: New Zealand
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: PO Box 22601, Otahuhu, Auckland 1133
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Garments & Accessories

Business Entity Name	**: ADIDAS (UK) LTD**
Global Identifier	: P4263550
Country	: United Kingdom
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: The Adidas Centre Pepper Rd Hazel Grove Stockport Cheshire SK75SA
Primary Business Activity	: Importer
Industry	: Toys, Sporting & Leisure Equipment

Business Entity Name	**: ADIDAS AMERICA INC**
Global Identifier	: P3004264
Country	: USA
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: 2113 North Winchell St, Portland, Oregon 97217
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Garments & Accessories

Business Entity Name	**: ADIDAS ARGENTINA SA**
Global Identifier	: P1929425
Country	: Argentina
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Cuyo 3532/3512 - Bldg III, Martinez, San Isidro, Buenos Aires 1640
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Footwear

Business Entity Name	**: ADIDAS AUSTRIA GMBH**
Global Identifier	: P1136620
Country	: Austria
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: 6 Adi-Dassler-Gasse, Klagenfurt am Worthersee 9020
Primary Business Activity	: Importer
Industry	: Footwear

Business Entity Name	**: ADIDAS CHILE LTDA**
Global Identifier	: P1880218
Country	: Chile
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Av Santa Maria 6350, Santiago
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Footwear

Business Entity Name	**: ADIDAS COLOMBIA LTDA**
Global Identifier	: P3711780
Country	: Colombia
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Calle 100, 19 54 P 8, Bogota
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Garments & Accessories

Business Entity Name	**: ADIDAS DE MEXICO SA DE CV**
Global Identifier	: P2078795
Country	: Mexico
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Avenida Av Acoxpa 430 Zona 3 Loc 43, 44 Y 5A Nueva Oriental Coapa, Tlalpan, Mexico, Dist Federal 14300
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Toys, Sporting & Leisure Equipment

Business Entity Name	**: ADIDAS DO BRASIL LTDA**
Global Identifier	: P2845900
Country	: Brazil
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Rua Pataxos 241 Galpao 1 Bairro Jardim Magali, Embu, Sao Paulo 06833
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Garments & Accessories

Business Entity Name	**: ADIDAS INDONESIA PT**
Global Identifier	: P1362099
Country	: Indonesia
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Suite 1102, 11Fl Plaza DM Jalan Jenderal Sudirman Kav 25, Jakarta Selatan, West Java 12920
Primary Business Activity	: Importer
Industry	: Garments & Accessories

Business Entity Name	**: ADIDAS INTERNATIONAL BV**
Global Identifier	: P0794090
Country	: Netherlands
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Hoogoorddreef 9a, Amsterdam-Zuidoost, Amsterdam 1101BA
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Footwear

Business Entity Name	**: ADIDAS INTERNATIONAL TRADING AG**
Global Identifier	: P4660759
Country	: Denmark
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Oster Alle 56, 2, Copenhagen 2100
Primary Business Activity	: Service
Industry	: Professional Services - General

Business Entity Name	**: ADIDAS KOREA LTD**
Global Identifier	: 31300280
Country	: Korea, South (Republic of Korea)
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Jewoo Bldg 1596-3 Seocho-dong, Socho-gu, Seoul 137070
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Garments & Accessories

Business Entity Name	**: ADIDAS LOGISTICS (TIANJIN) CO LTD**
Global Identifier	: P3395734
Country	: China

Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Tianzhong Rd, Baodi Dist, Tianjin 310804
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Garments & Accessories

Business Entity Name	**: ADIDAS NORGE AS**
Global Identifier	: P3257382
Country	: Norway
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Storgata 14, Skedsmokorset 2000
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Toys, Sporting & Leisure Equipment

Business Entity Name	**: ADIDAS PERU SAC**
Global Identifier	: P4348078
Country	: Peru
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Avenida 28 De Julio Urban San Antonio 1011 Int, Miraflores, Lima
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Garments & Accessories

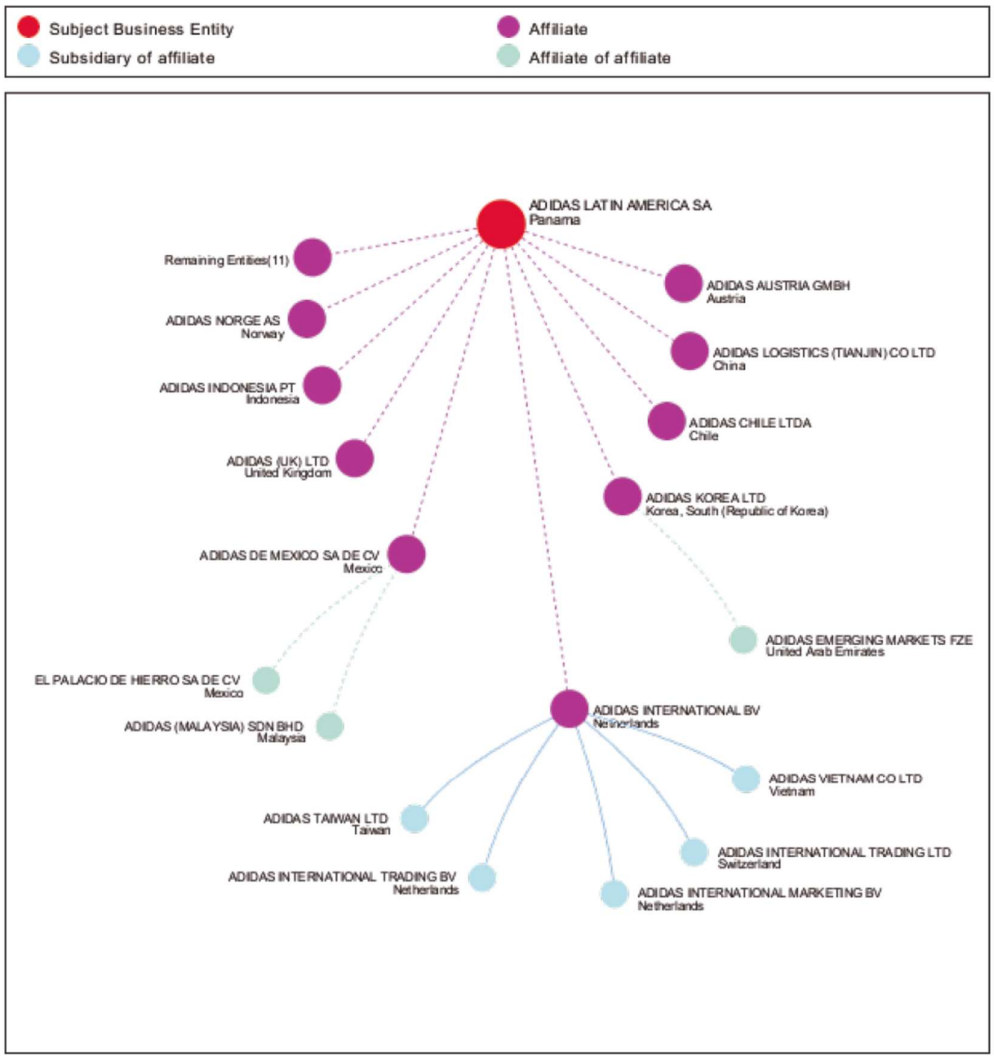
Business Entity Name	**: ADIDAS SPORT GMBH**
Global Identifier	: P3257463
Country	: Switzerland
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: Brunnmatt 20, Cham 6330
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Toys, Sporting & Leisure Equipment

Business Entity Name	**: ADIDAS VIETNAM CO LTD**
Global Identifier	: P3538027
Country	: Vietnam
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: 22Fl Bitexco Financial Tower 02 Hai Trieu St, Ben Nghe Dist, Ho Chi Minh
Primary Business Activity	: Importer
Industry	: Garments & Accessories

Business Entity Name	**: ADISPORT CORP**
Global Identifier	: P5170524
Country	: Puerto Rico
Relationship	: Affiliate
Operational Address	: 5Fl, 221 Ponce de Leon Ave, San Juan 00917
Primary Business Activity	: Trader
Industry	: Garments & Accessories

MAPPING OF RELATED PARTIES

Legend



Fuente: Medios externos de consulta.

2.7.3 Directivos

Apellido y Nombre	Nacionalidad / País	Tax ID	Cargo
MOTHE PUJADAS SALVADOR	Panamá	MI05731979	Presidente
LANDA FERNANDEZ-PACHECO FRANCISCO JAVIER	Panamá	MI05731981	Director / Secretario
SLOFSTRA MICHAEL	Panamá	MI05731982	Tesorero
MORENO RODRIGO ALBERTO	Panamá	MI05731795	Representante Legal
FERRER DE CARLES ENNA	Panamá	MI05731783	Representante Legal

Fuente: Medios externos de consulta.

2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos



Salvador Mothe Pujadas

GM LADMAR (LAM Distributor Markets)

Panamá, Panamá, Panamá · Información de contacto

Más de 500 contactos

adidas

Universitat Pompeu Fabra

Acerca de

Cross-functional background at several industries and countries, from consulting to sporting goods, from Brazil to The Philippines. Commercial focus is on Wholesales and Retail. Currently holding a GM role.

Experiencia

adidas
11 años 11 meses

General Manager LADMAR (LAM Distributor Markets)
Jornada completa
mar. 2022 - actualidad · 1 año 1 mes
Panamá, Panama

General Manager of Central America and distributors countries. It holds own retail, Franchise, Sport and Fashion multi-brand retailers and general distribution

Sr. Director Retail Operations LAM
ene. 2020 - mar. 2022 · 2 años 3 meses
Panamá

Sr. Director Sales
oct. 2016 - ene. 2020 · 3 años 4 meses
Brasil

Responsible of wholesales business (key accounts, field and fashion sales) at adidas do Brasil (+65% business weight). Implementation new business plan, Creating the New, that drove top line and doble digit percentual bottom line growth, as well as significant market share growth.

Director Field Sales
sept. 2014 - oct. 2016 · 2 años 2 meses
Brasil

Responsible of adidas & Reebok field wholesales strategy in Brazil. Currently, field wholesales is accountable for the largest business channel of adidas do Brasil, handling more than 1500 accounts (5000 doors) and managing a salesforce of regional sales managers and salesmen split in 16 regional showrooms.
- Implementation of a new Distribution map: Internal salesforce at key cities where large brand-driven accounts operate, sales external representatives at vast regional areas, nationwide distributor for small commercially-driven accounts and fashion-focus sales representatives to attend fashion, skate and surf accounts.
- Development of Strategic Business Plans (SBP) with regional Key Accounts. A SBP is aimed to achieve account's long-term objectives through the support of adidas initiatives, thus obtaining market share growth, customized range assortment by door based on consumer profile, implementation of AMP (SiS, Footwear Walls, Campaigns, focus areas, in-store activations), tailor-made trade terms plan, operational efficiencies, etc.

Sr. Mgr. Sales Development LAM
may. 2013 - sept. 2014 · 1 año 5 meses
Panamá

Accountable for the Implementation of sales initiatives and other cross-functional projects in adidas LAM subsidiaries. Some Instances of Sales initiatives are customer and range segmentation, trade terms (commercial discounts), sales policy harmonization, sales compensation (variable scheme to sales force), Retail Space Management sustainable expansion, Originals attack-growth and Omni-channel Market growth for wholesalers operating online (WHS eCom).

Business Management Program
may. 2011 - abr. 2013 · 2 años
Global Program: Germany, Spain, Netherlands & Panama

The Business Management Program is a MBA exclusive program that consists of 4 different 6 month assignments within the adidas Group.

1. Global Retail (Herzogenaurach, Germany.): Product Merchandising (3 months).
Development and presentation of STD Reports to Business Units and Season Global Retail Report to CRO. Review of weekly retail figures along US team, support the fulfillment of Global Foundation Range and definition of Good/Better/Best foundation range for Brazil Retail Business.

2. Wholesale Iberia (Zaragoza, Spain): Franchise (3 months)
Implementation of Global Retail KPIs (Focus 5) on Franchise stores in Spain to improve its performance, while gaining control on their ranging and merchandising techniques.

3. Wholesale Iberia (Zaragoza, Spain): Key Account Management (3 months)
Support Reebok KA team in ranging and negotiations, while leading specific key projects: Restriction of references to CD clients, set up of new regional T&C, and implementation of new eCom policy to KA.

4.- Marketing Reebok EMEA (Amsterdam, The Netherlands): Brand Communication
Leadership and management of Reebok Alliance Program (fidelity program), ReebokONE Platform in Europe (instructor exclusive online network) and The Reebok EMEA Presenters team (team of EMEA Top Instructors).

5.- Business Development SLAM (Panama City, Panama).
Development and tracking of the Strategic Business Plan for SLAM (adjustment of Global 2015 adidas Plan, Route2015, to local necessities). Support the design of key initiatives and key actions. Development of monitoring tool that tracks all KPIs behind the plan.

Marketing Process & Project Manager
adidas
jun. 2010 - sept. 2010 · 4 meses
Herzogenaurach, Deutschland

MBA summer internship

Coordinador de Proyectos de Key Accounts
HORIBA
ago. 2007 - ago. 2009 · 2 años 1 mes
São Caetano do Sul, Brasil

TCA-Horiba Sistemas de Testes Automotivos

Consultor Senior
Headway Group
dic. 2005 - ago. 2007 · 1 año 9 meses
Manila, Philippines

Consulting firm specialized on mobile business solutions.

Analista de Negocio
Pastu Consulting
ago. 2004 - dic. 2005 · 1 año 5 meses
Bruxelles, Belgique

Consulting firm specialized in communications and events

Analista de Negocio
Plan Estratégico de León
jun. 2003 - sept. 2003 · 4 meses
León, Nicaragua

Departamento externalizado del área de Desarrollo de la Alcaldía de León.

Educación

Universitat Pompeu Fabra - Barcelona
Bachelor's degree, Economics

Esade
MBA, Administración de Empresas.
2009 - 2011
Actividades y grupos: VP Sports Business Club.
Miembro Marketing & Consulting Club.

国際大学
MBA, eBusiness.
2010 - 2010
Trimestre Intercambio MBA (Otoño '10).

Universitat Pompeu Fabra - Barcelona
Business Administration, Marketing & Estrategia.
2000 - 2005
Actividades y grupos: AIESEC Pompeu Fabra.

Université libre de Bruxelles
Administración de Empresa, Commerce.
2004 - 2004
Programa Erasmus de Intercambio (Otoño '04 hasta Primavera '05).

Universitat Pompeu Fabra - Barcelona
Economía, Macroeconomía y Econometría.
2000 - 2004
Doble Licenciatura (Economía & Administración de Empresa).

Esade
Master of Business Administration - MBA, Business Administration and Management, General

Idiomas

Catalan
Competencia bilingüe o nativa

English
Competencia profesional completa

French
Competencia profesional completa

German
Competencia básica limitada

Portuguese
Competencia profesional completa

Spanish
Competencia bilingüe o nativa



Michael Slofstra

Vicepresidente de Finanzas - LAM en adidas

Panamá, Panamá · Información de contacto

Más de 500 contactos

adidas

Universidad de Carleton

Acerca de

Profesional experimentado en finanzas con vasta experiencia en diferentes posiciones de liderazgo en todo el mundo.

Experiencia

adidas
12 años 10 meses

- **VP Finanzas - LAM**
  Jornada completa
  mar. 2020 - actualidad · 3 años 1 mes
  Panamá

  Liderar la organización de Finanzas de adidas en América Latina.

- **adidas do Brasil - Director Senior de Finanzas**
  nov. 2017 - feb. 2020 · 2 años 4 meses
  Área de Sao Paulo, Brasil

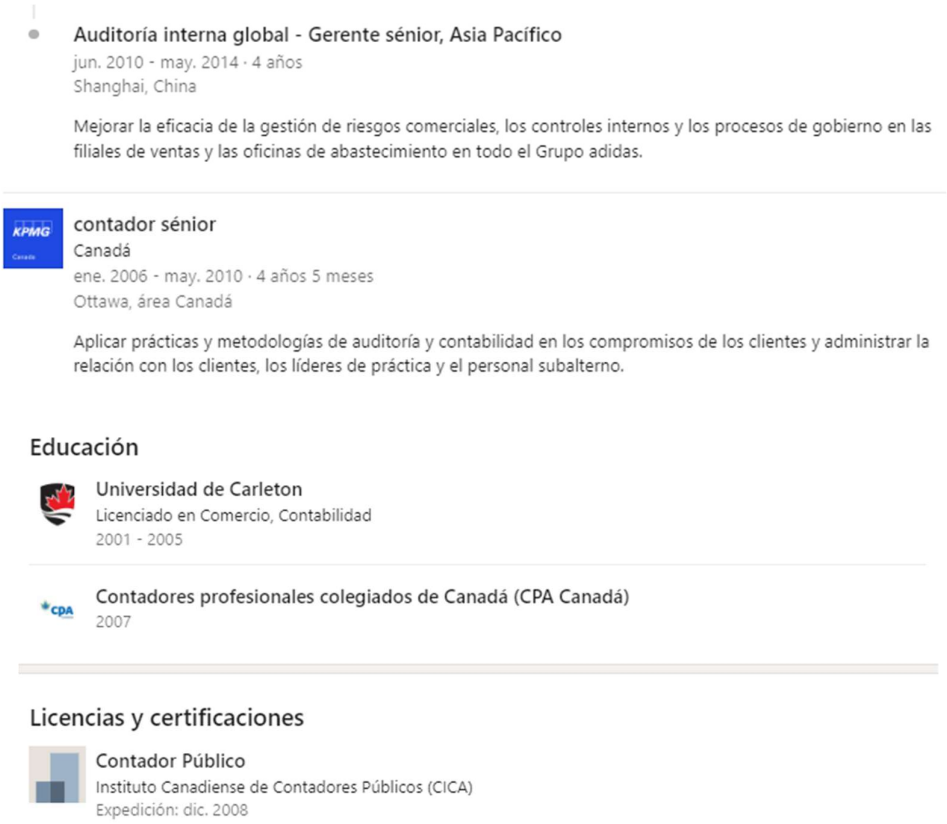
  Responsable de supervisar y administrar todas las áreas de la función financiera, incluidos la planificación y el análisis financieros, la contabilidad, los impuestos, la tesorería, el crédito, las adquisiciones, los controles internos y la planificación de la demanda.

- **TaylorMade-adidas Golf - Director sénior - Finanzas y Operaciones Asia**
  Jornada completa
  mar. 2016 - oct. 2017 · 1 año 8 meses
  Gangnam-gu, Seúl, Corea

  Gestión de un equipo multifuncional centrado en las actividades de Finanzas y Operaciones de TaylorMade-adidas Golf en la región de Asia. La región incluye la supervisión de Corea, China, Hong Kong, Taiwán y los países del sudeste asiático.

- **TaylorMade-adidas Golf - Director de Finanzas y Operaciones de Corea**
  jun. 2014 - feb. 2016 · 1 año 9 meses
  Seúl, Corea del Sur

  Responsable de supervisar las actividades de Finanzas y Operaciones de TaylorMade-adidas-Golf (TMaG) en Corea del Sur.



Auditoría interna global - Gerente sénior, Asia Pacífico
jun. 2010 - may. 2014 · 4 años
Shanghai, China

Mejorar la eficacia de la gestión de riesgos comerciales, los controles internos y los procesos de gobierno en las filiales de ventas y las oficinas de abastecimiento en todo el Grupo adidas.

contador sénior
Canadá
ene. 2006 - may. 2010 · 4 años 5 meses
Ottawa, área Canadá

Aplicar prácticas y metodologías de auditoría y contabilidad en los compromisos de los clientes y administrar la relación con los clientes, los líderes de práctica y el personal subalterno.

Educación

Universidad de Carleton
Licenciado en Comercio, Contabilidad
2001 - 2005

Contadores profesionales colegiados de Canadá (CPA Canadá)
2007

Licencias y certificaciones

Contador Público
Instituto Canadiense de Contadores Públicos (CICA)
Expedición: dic. 2008

Fuente: Medios externos de consulta.

2.8 ACTIVOS

2.8.1 Inmuebles / Rodados

No se detectó información.

2.9 PUBLICACIONES OFICIALES

No se detectó información.

OTRAS PUBLICACIONES

No se detectó información.

2.10 CERTIFICACIONES

2.10.1 Certificaciones de Calidad

No se detectó información.

2.10.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2023	-	-	-	50

Fuente: Medios externos de consulta.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

No se detectó información.

3- Situación Comercial

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÜEDAD EN EL MERCADO

Primary Products

Products / Materials / Services Description	Activity
Clothing	Importing, Exporting
Sporting apparels	Importing, Exporting
Sporting equipment	Importing, Exporting
Sporting goods	Importing, Exporting
Sports bags	Importing, Exporting

SIC PRODUCT CLASSIFICATION & ACTIVITY

Product/Service Description	Code	Activity
Apparel and accessories, nspf	2389	Importing, Exporting
Apparel/Other Textile Products	2300	Importing, Exporting
Footwear, nspf	3149	Importing, Exporting
Manufactured articles, nspf	3999	Importing, Exporting
Sporting and athletic goods, and parts, nspf	3949	Importing, Exporting
Sporting/Rec Goods & Supplies	5091	Importing, Exporting

HARMONIZED PRODUCT CLASSIFICATION & ACTIVITY

Product/Service Description	Code	Activity
Articles and equipment for gymnastics, athletics, other sports or outdoor games	9506997000	Importing, Exporting
Articles of apparel	4203100090	Importing, Exporting
Footwear	6405	Importing, Exporting
Miscellaneous manufactured articles	9600	Importing, Exporting

DETAILED PRODUCT CLASSIFICATION & ACTIVITY

Products / Materials / Services Description	Ranking	Activity
Sports clothing	Primary	Importing, Exporting
Sports equipments	Primary	Importing, Exporting
Sports footwear	Primary	Importing, Exporting
Sports gears	Primary	Importing, Exporting
Sports goods	Primary	Importing, Exporting
Sports shoes	Primary	Importing, Exporting
Sportswear	Primary	Importing, Exporting
Work clothing	Primary	Importing, Exporting

La actividad principal de ADIDAS LATIN AMERICA SA es la Agencia de importación - Productos terminados.

Los productos clave incluyen:

- ✓ Ropa
- ✓ Ropa deportiva
- ✓ Equipamiento deportivo
- ✓ Artículos deportivos
- ✓ Bolsas de deporte
- ✓ Ropa deportiva
- ✓ Equipamiento deportivo
- ✓ Calzado deportivo
- ✓ Equipamiento deportivo
- ✓ Artículos deportivos
- ✓ Calzado deportivo
- ✓ Ropa deportiva
- ✓ Ropa de trabajo

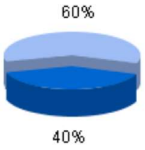
Una parte integral de la actividad principal incluye

- ✓ Distribución

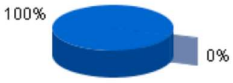
Fuente: Medios externos de consulta.

3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Annual Sales Analysis	Percentage
Domestic Sales	60%
International Sales (Exports)	40%



Annual Purchases Analysis	Percentage
Local Purchases	0%
Imports	100%



Fuente: Medios externos de consulta.

3.3 VENTAS A YPF S.A.

No se detectó información.

3.4 COMPRAS ANUALES

No se detectó información.

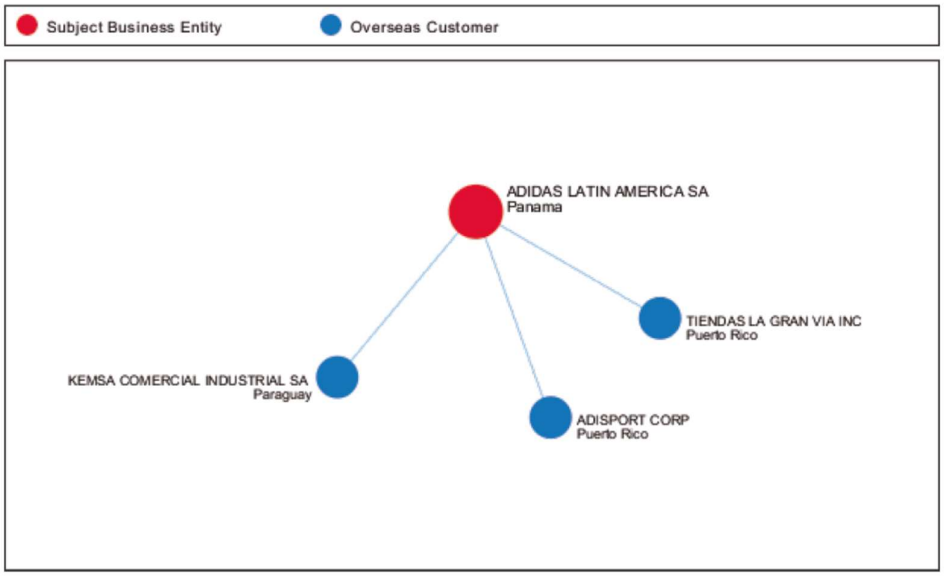
3.5 PROVEEDORES

No se detectó información.

3.6 CLIENTES

OVERSEAS CUSTOMERS

Business Entity Name	Global Identifier	Country
ADISPORT CORP	P5170524	Puerto Rico
KEMSA COMERCIAL INDUSTRIAL SA	P3745979	Paraguay
TIENDAS LA GRAN VIA INC	P5170522	Puerto Rico



Fuente: Medios externos de consulta.

3.7 SEGUROS

3.7.1 Seguros contratados

No se detectó información.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES / EXPORTACIONES

INTERNATIONAL TRADE - Activity & Markets

Country / Region	Estimated level of importance	Trading Activity
Europe	High	Importing
South America	Medium	Exporting
Germany	High	Importing
Paraguay	Medium	Exporting
Puerto Rico	Medium	Exporting

IMPORT AGENCY LISTING

Total number of Import Agency represented by the SBE: 1



Breakdown by country:

Country	Total number of suppliers	
Germany	1	

Supplier	**: ADIDAS AG**	
Global Identifier	: P0012077	
Country of Origin	: Germany	
Product Description	: Sportswear Work clothing Sporting goods Sports shoes Sports goods Sports gears Sports footwear Sports equipments Sports clothing Sports bags Sporting equipment Sporting apparels Clothing	
Brand/s	: #1	Adidas
Year	: 1995	

Fuente: Medios externos de consulta.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

No registra cheques rechazados.

Fuente: Medios externos de consulta.

5.2 SITUACION BANCARIA

No registra deuda bancaria en mora.

Fuente: Medios externos de consulta.

5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

No se detectó información.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO / DEMANDANTE

No se registran juicios en su contra ni tampoco reclamos.

Fuente: Medios externos de consulta.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Embargos

No se detectó información.

6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

No se detectó información.

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD















7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

No se detectó información de prensa negativa.

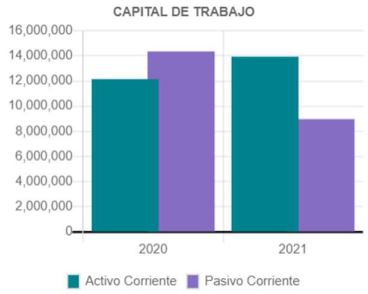
8- Estados Contables

8.1 DATOS CONTABLES

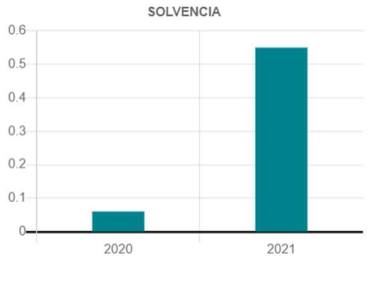
Activo

Fecha Balance	31/12/2020	31/12/2021
Caja y Bancos	3 994 000	3 828 000
Inversión corriente	702 000	0
Ant Créditos por ventas	1 952 000	2 175 000
Otros Créditos	0	745 000
Bienes Cambio	4 397 000	4 009 000
Bienes Intangibles	0	0
Otros Activos Corrientes	1 109 000	3 187 000
Total De Activo Corriente	12 154 000	13 944 000
Créditos Por Ventas	1 208 000	1 228 000
Otros Créditos No Corrientes	0	0
Otras Inversiones No Corrientes	353 000	160 000
Bienes De Uso Valor De Origen	2 372 700	2 481 600
Depreciación Acumulada	215 700	225 600
Bienes De Uso	2 157 000	2 256 000
Activos Intangibles	0	0
Otros Activos No Corrientes	5 181 000	4 549 000
Total Activo No Corriente	8 899 000	8 193 000
Total Activo	21 053 000	22 137 000

Montos expresados en miles de Euros



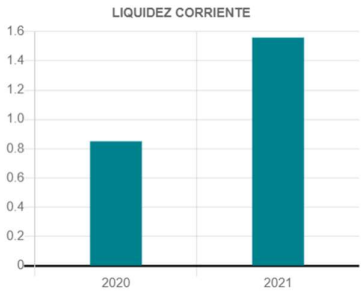


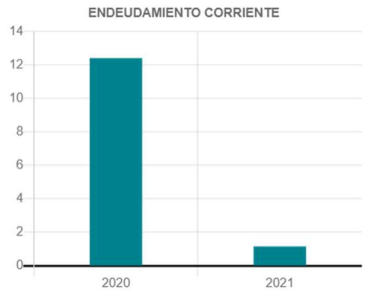


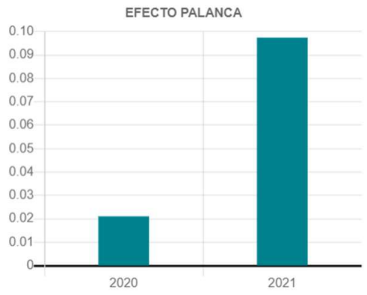
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2020	31/12/2021
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	2 390 000	29 000
Préstamos (Deudas Bancarias)	446 000	363 000
Remuneraciones Y Cargas Sociales	0	0
Cargas Fiscales	562 000	536 000
Anticipos De Clientes	0	0
Otros Pasivos	10 964 000	8 037 000
Total Pasivo Corriente	14 362 000	8 965 000
Cuentas Por Pagar	2 159 000	2 263 000
Préstamos	284 000	0
Deudas Fiscales	0	122 000
Otros Pasivos (No Corrientes)	3 092 000	2 949 000
Previsiones	0	0
Total Pasivo No Corriente	5 535 000	5 334 000
Total Pasivo	19 897 000	14 299 000
Capital Social	195 000	192 000
Resultados No Asignados	961 000	7 646 000
Patrimonio Neto	1 156 000	7 838 000

Montos expresados en miles de Euros



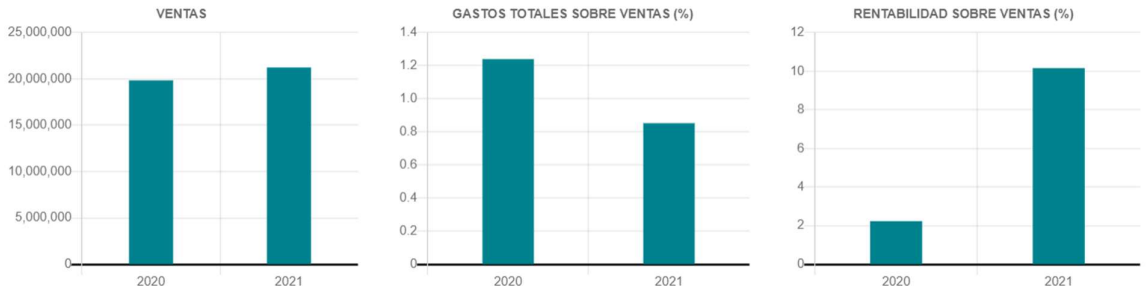




Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2020	31/12/2021
Ventas	19 844 000	21 234 000
Compras Del Ejercicio	0	0
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	9 990 000	10 469 000
Resultado Bruto	9 854 000	10 765 000
Amortizaciones	0	0
Gastos de Comercialización	42 000	28 000
Gastos de Administración	0	0
Gastos Financieros	204 000	153 000
Otros Ingresos	0	0
Otros Egresos	9 019 000	8 066 000
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	0	0
Impuesto a las Ganancias	146 000	360 000
Resultado	443 000	2 158 000

Montos expresados en miles de Euros



Indices de Gestión

Análisis Patrimonial

Fecha Balance	31/12/2020	31/12/2021
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	0,06	0,55
Endeudamiento Total Pasivo Total / Patrimonio Neto	17,21	1,82
Endeudamiento Corriente Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	12,42	1,14
Capital de Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	-2 208 000,00	4 979 000,00

Análisis Financiero

Fecha Balance	31/12/2020	31/12/2021
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	0,85	1,56
Liquidez Seca (Prueba Acida) (Activo Corriente – Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente	0,54	1,11
Rotación de Créditos Ventas / Créditos por Ventas	10,17	9,76
Rotación de Pasivo Corriente (Pasivo Corriente * 365) / ((Compras + Gastos) * 1.21)	17 611,13	14 940,98
Rotación De Inventarios Costo Mercaderías / Bs. de Cambio	2,27	2,61
Rotación de Activos Ventas / Activo Total	0,94	0,96
Rotación de Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	9,20	9,41
Préstamos sobre Patrimonio Neto Préstamos / Patrimonio Neto	0,63	0,05
Meses de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 12) / Ventas	0,44	0,21
Días de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 365) / Ventas	13,43	6,24

Análisis de Rentabilidad

Fecha Balance	31/12/2020	31/12/2021
Margen Bruto (Resultado Bruto / Ventas) * 100	49,66	50,70
Margen Neto (Resultado Neto / Ventas) * 100	2,23	10,16
Margen Operativo (Resultado Neto + Otros Egresos – Otros Ingresos) / Ventas * 100	47,68	48,15
EBIT Resultado Bruto - Amortizacions - Gastos de comercialización - Gastos de Administración	9 812 000 000	10 737 000 000
EBIT/Ventas (EBIT/Ventas)*100	49,45	50,57
Margen s/ Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) * 100	0,38	0,28
Margen s/ Activo (Resultado Neto / Activo Total) * 100	2,10	9,75
EBITDA Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias	793 000 000	2 671 000 000
EBITDA / Pasivo (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	0,04	0,19
EBITDA / Ventas (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Ventas	0,04	0,13
EBITDA / Intereses (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Gastos Financieros	3,89	17,46

Análisis de Eficiencia

Fecha Balance	31/12/2020	31/12/2021
Gastos Financieros / Ventas Gastos Financieros / Ventas	0,01	0,01
Gastos Comerciales / Ventas Gastos Comerciales / Ventas	0,00	0,00
Gastos de Administración / Ventas Gastos de Administración / Ventas	0,00	0,00
Gastos Totales / Ventas (Gastos de Administración + Gastos Financieros + Gastos Comerciales) / Ventas	0,01	0,01
Inversiones en Bienes De Uso (Patrimonio Neto / Bs. de Uso) * 100	0,54	3,47
Vida Restante de los Bienes de Uso Bienes de Uso / Amortizaciones	0,00	0,00

Montos expresados en miles de Euros

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial de la Empresa se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2020 y 2021 (fecha de cierre 31/12) expresados en Euros. Información auditada sin salvedades.

Principales indicadores

Económicos:

- Las Ventas del ejercicio cerrado 12/2021 alcanzaron a un total de $21.234 Millones vs $19.844 Millones en el ejercicio anterior, evidenciándose un incremento interanual del 7%.
- Los Costos Directos disminuyeron levemente en su incidencia sobre las Ventas pasando del %50.3 al %49.3 mientras que los Gastos de Estructura hicieron lo propio, pasando del %0.21 al %0.13 en su participación.
- En la parte no operativa del cuadro de resultados imputaron Egresos Netos por $8.066 Millones (38% s/ventas) afectados a Otros Egresos.
- De acuerdo con lo expuesto en los párrafos precedentes, se registró una Ganancia Final de $2.158 Millones (10.1% s/ventas) vs la ganancia de $443 Millones (2.2% s/ventas) en el ejercicio anterior.

En resumen, la compañía presentó a 12/2021 crecimiento de Ventas, leve caída de Costos Directos yde Gastos de Estructura, presentando una excelente ganancia final.

Financieros.

- El indicador de Liquidez Corriente aumentó de 0.85 a 1.56, ingresando en valores adecuados.
- El Capital de Trabajo fue $4.979 Millones, equivalente al 22.5% del Activo, siendo ajustada la relación.

En resumen, la situación financiera resultó dispar, con alto nivel de liquidez y Capital de Trabajo en ajustada relación con el Activo.

Patrimoniales:

- El Patrimonio Neto a 12/2021 fue $7.838 Millones vs $1.156 Millones en el ejercicio anterior. Del total del PN $192 Millones corresponden a Capital y Ajuste de Capital siendo ajustada la conformación.
- La estructura de financiamiento mostraba que el Pasivo representaba el 64.5% del Activo siendo Otros Pasivos a corto y largo plazo (76.8% del Pasivo Total) y la Deudas Comerciales a largo plazo (15.8% del Pasivo Total) las principales fuentes de apalancamiento.
- La Solvencia Patrimonial aumentó de 0.06 a 0.55, pero aun en parámetros lejos de lo esperado, mientras que el Endeudamiento Corriente cayó fuertemente de 12.42 a 1.14, pero también en valores algo ajustados.

En resumen, la situación Patrimonial resultó poco satisfactoria, con baja Solvencia, alto Endeudamiento Corriente y escasa capitalización.