DOSSIER FIDELITAS

Fidelitas

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A.

Informe realizado a pedido de PAN AMERICAN ENERGY S.L. SUC. ARGENTINA

ARGENTINA

Enero 2023

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

			No Aplica	No cumple / No posee / No cedio información (0)	Con irregularidades / sin planes de regularización / cedió información parcial (1)	No aplica por que contrata monotributistas. (2)	Están inscriptos en moratorias, planes de pagos, etc. y paga (3)	Se detectan caso de atraso puntuales (4)	No se detectan desvíos (5)
1. Cumplimiento de Obligaciones Previsionales e Impositivas									
1.1	**Como es su situación salarial y social respecto de:**								
1.1.1	Pago de sueldos y remuneraciones.								X
1.1.2	Presentación y pago de aportes y contribuciones F-931								X
1.1.3	Presentación y pago de ART.								X
1.1.4	Presentación y pago de otras cargas sociales								X
1.2	**Como es su situación fiscal respecto de:**								X
1.2.1	Presentación y pago del impuesto a las ganancias (DDJJ y anticipos)								X
1.2.2	Presentación y pago del impuesto al valor agregado (I.V.A. F-731)								X
1.2.3	Presentación y pago del impuesto a los ingresos brutos								X
1.3	**Como es su situación bancaria**							X	
Total Cumplimiento Previsional e Impositivo		**110%**	**44**						

Tipo de Empresa	Servicios		No Aplica	"No cedió información / Valor por debajo del mínimo (0)"	Malo	Regular		Bueno		Muy Bueno		Excelente
2. Situación Económico-Financiera					1	2		3		4		5
2.1.1	**Solvencia**				0.490	0.490	0.727	0.727	0.963	0.963	1.200	1.200
						X						
2.1.2	**Endeudamiento Corriente**				2.000	2.000	1.500	1.500	1.000	1.000	0.500	0.500
						X						
2.2.1	**Índice de liquidez**				0.900	0.900	1.200	1.200	1.500	1.500	1.800	1.800
								X				
2.3.1	**Rentabilidad Bruta:**				0.200	0.200	0.267	0.267	0.333	0.333	0.400	0.400
												X
2.3.2	**Ebit**				0.020	0.020	0.073	0.073	0.127	0.127	0.180	0.180
				X								
2.3.3	**Rentabilidad Neta**				0.030	0.030	0.087	0.087	0.143	0.143	0.200	0.200
				X								
Total Situación Económico-Financiero		**40%**	**12**									

Calificación y Ponderación de la Reevaluación / Ampliación de Alcance

CONDICIÓN		CALIFICACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA				
		Puntaje Obtenido		% respecto al total	Ponderación (%)	Resultado
1	**Cumplimiento Previsional y Fiscal**	44	**40**	**110%**	**10.0%**	**1.1**
2	**Situación Económico-Financiera**	12	**30**	**40%**	**90.0%**	**3.6**
Resultado Final		**4.7**				

Según políticas de calificación de PAN AMERICAN ENERGY SL SUC. ARGENTINA

1.2. CONCLUSIÓN:

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A. es la empresa líder a nivel internacional en búsqueda y selección de talento, desde mandos intermedios hasta directivos con contrato temporal o permanente, gracias a sus marcas: MICHAEL PAGE, PAGE PERSONNEL, PAGE EXECUTIVE, PAGE OUTSOURCING y PAGE INTERIM. Fue inscripta en el año 2008 en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Sus accionistas son: MICHAEL PAGE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED (Reino Unido, 89%) y MICHAEL PAGE HOLDING ESPAÑA S.L. (España 11%). De acuerdo con el Form.931 11/2022 cuenta con 367 empleados registrados. Tiene afiliación vigente con GALENO ART. No presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL, ni deuda exigible de Aportes y Contribuciones a la Seguridad Social. El Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires indica que es un Contribuyente sin Deuda, aunque su similar de la Provincia de Córdoba informa Deuda en situación irregular. Opera con normalidad con el sistema bancario, aunque tuvo y tiene Situación 2 y 3 respectivamente con dos entidades bancarias, sin registrar cheques rechazados por Sin Fondos. No se observan embargos, notas de Prensa Negativa, ni juicios en su contra. Se detectaron eventos de Integridad para evaluar con el área de proveedores.

Desde el punto de vista contable, la compañía exhibió a 12/2021 una deficitaria performance económica por 3°año consecutivo, con incremento de Ventas (2.4% de variación interanual), marcado aumento de Costos y también significativa reducción de Gastos, presentando un Resultado Final Negativo por de -11.3% s/ventas vs el -12.7% s/ventas en el año 2020 y -2.97% s/ventas en el año 2019. Este último ejercicio fue afectado positivamente por Otros Ingresos (20% s/ventas), principalmente por Resultados Financieros y por Tenencia. Financieramente, mantuvo un buen nivel de Liquidez Corriente (pasó de 1.16 a 1.21), pero con un ajustado Capital de Trabajo (13% del Activo). La disminución del Pasivo (cayó a más de la mitad por disminución de las cuentas Otros Pasivos No Corrientes, Cargas Fiscales y Deudas Comerciales) impactó en su marco Patrimonial, situación que influenció en sus principales indicadores, aunque aún muestran parámetros lejos de lo deseado: la Solvencia subió de -0.13 a 0.58 y el Endeudamiento Corriente pasó de -4.41 a 1.72. Cabe mencionar la volátil conformación de PN. Según edicto del 29/11/21 la Asamblea General Extraordinaria resolvió aumentar el capital social. Las ventas post balance (11 meses) proyectarían un fuerte incremento del 72% interanual.

De acuerdo con lo dicho, se recomienda operar con cautela debido a su situación económica general (3 ejercicios consecutivos con pérdidas). De todas formas, los accionistas demostraron su apoyo a la operación en Argentina a partir del aumento del Capital Social del año 2021. Monitorear su situación bancaria.

LÍMITE DE COMPRA (30% sobre ventas)	VENTAS BALANCE	VENTAS POST-BALANCE
Ventas	**ARS 801 362 640**	**ARS 1 265 828 416**
Límite de compra	**ARS 240 408 792**	**ARS 379 748 525**

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN 2
1.2. CONCLUSIÓN: 3

2- DATOS ORGANIZACIONALES 6

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 6
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 7
2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 7
2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 8
2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional 9
2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias 9
2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 13
2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 13
2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 13
2.7.1 Socios / Accionistas 13
2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 13
2.7.3 Directivos 13
2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos 14
2.8 ACTIVOS 15
2.8.1 Inmuebles 15
2.8.2 Rodados 15
2.9 PUBLICACIONES OFICIALES 15
OTRAS PUBLICACIONES 17
2.10 CERTIFICACIONES 20
2.10.1 Certificaciones de Calidad 20
2.10.2 Distinciones Obtenidas 20
2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 20
2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 20
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 21

3- SITUACIÓN COMERCIAL 22

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 22
3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 22
3.3 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY S.L. SUC. ARGENTINA 22
3.4 PROVEEDORES 22
3.5 CLIENTES 23
3.6 SEGUROS 23
3.6.1 Registro de contratos con las ART 23
3.6.2 Contratos extinguidos por falta de pago 24
3.6.3 Otros Seguros contratados 24

4- COMERCIO EXTERIOR 25

4.1 IMPORTACIONES 25
4.2 EXPORTACIONES 25

5- SITUACIÓN BANCARIA 26

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 26
5.2 CENTRAL DE DEUDORES 26
5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 27

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 28

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO 28
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE 28
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 28
6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales 28
6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia 28
6.3.3 Embargos 29
6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 29

7- INTEGRIDAD 31

7.1 INTEGRIDAD 31
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 31

8- ESTADOS CONTABLES 32

8.1 DATOS CONTABLES 32
8.2 ANÁLISIS VERTICAL 38
8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL 39
8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD 40
8.5 ANÁLISIS FINANCIERO 41
8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS 42
8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN 43
8.8 SCORE DE BALANCE 44

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A.
CUIT	33-71056709-9.
Domicilio	CARLOS PELLEGRINI 1265 PISO 12, (1009), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
Posibles teléfonos	1140014500
Actividad	780000 - OBTENCIÓN Y DOTACIÓN DE PERSONAL 829900 - SERVICIOS EMPRESARIALES N.C.P.
Forma Jurídica	SOC. ANONIMA
Fecha de Inscripción	30/05/2008
Fecha de Contrato Social	27/05/2008
Capital	$ 2 375 045
Patrimonio neto al 2021	$ 370 432 720
Cantidad Empleados	367 (Fuente: 931 11/2022)
Domicilio Legal	CARLOS PELLEGRINI 1265 PISO 12, (1009), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA
Domicilios Vinculados	CORDOBA AV. 883 Piso:9, (1054), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

En MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A. emplean a más de 9,000 personas en 37 países y reportan una ganancia bruta de más de £ 877.7 millones en 2021. Sus cuatro marcas principales de PageGroup están formadas por equipos de reclutamiento especializados que operan en 25 disciplinas, desde actuariales hasta tecnológicas.

Mucho ha cambiado desde que se han establecido en 1976 y el Grupo continúa creciendo y evolucionando. Lo que no ha cambiado es su compromiso con el éxito profesional de sus clientes, candidatos y empleados.

Fuente: Empresa

2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

- ✓ Valores

“Nuestros valores se reflejan en todo lo que hacemos, todos los días, en todo el mundo. Son una parte integral de nuestro negocio y nos ayudan a diferenciarnos de nuestros competidores. Forman una plataforma para nuestros métodos, enfoque de negocios y motivación de nuestra gente. Más que palabras, creemos que nuestros valores son la esencia de nuestra marca e influyen en la forma en que trabajamos día tras día”.

Fuente: Empresa

2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

GOBIERNO DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES

Disposición

Número: DI-2020-3435-GCABA-DGHP

Buenos Aires, Martes 17 de Marzo de 2020

Referencia: 413992 (EX-2020-09836325- -GCABA-DGHP)

DIRECCIÓN GENERAL DE HABILITACIONES Y PERMISOS

C. EXPEDIENTE Nº: EX-2020-09836325- -GCABA-DGHP

SOLICITUD Nº: 413.992

Buenos Aires, 17 marzo de 2020

VISTO lo solicitado en el expediente de referencia, y;

CONSIDERANDO:

Que del visado administrativo efectuado por el funcionario interviniente respecto a la documentación agregada al referido Expediente, surge que se cumple con las prescripciones establecidas en la Ley 6.101, Decreto N°40/2019, Resolución N °84/AGC/2019 y otra normativa complementaria; que en virtud de ello, corresponde dictar el pertinente acto administrativo que otorgue la Autorización de Actividad Económica

Por ello y en uso de las facultades que le son propias;

EL DIRECTOR GENERAL DE HABILITACIONES Y PERMISOS

DISPONE:

Art. 1°.- Otórguese Autorización de Actividad Económica de acuerdo a lo siguiente:

Titular/es: MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A

Sección: 3 Manzana: 026 Parcela: 032A Partida Matriz: 453459

Domicilio/s: **CORDOBA AV. 883**

Partida horizontal: 1967883 Piso: 09 U.F.: 0009

Plantas a autorizar: Piso 9

Mixtura / Área Especial: Mixtura 4 Cantidad de Operarios: 52

Superficie total a autorizar: 432,94 m2. Calificador: Battistini, Natalia

Código	Descripción	Tipo	Superficie
6.2.17	Oficina comercial/consultora	SSP-A	432,94

Observaciones: Declara que Posee 3 módulos de Estacionamiento, Ubicados en el mismo edificio.- El presente trámite no exime del cumplimiento de condición alguna que pudiera resultar exigible en materia de seguridad, ni cualquier otra normativa complementaria aplicable.- Se acoge a los beneficios de la Res. 150/AGC/2019.-

Art. 2°.- El presente trámite, se encuentra sujeto a la actualización de datos prevista en la Ley N° 6.101.-

Art. 3°.- Regístrese, notifíquese. Pase a la Gerencia Operativa Mesa de Ayuda y Atención al Público. Cumplido, dese intervención a la Dirección General de Fiscalización y Control a los fines que realice la inspección correspondiente. Cumplido, archívese.-.-

Fuente: Empresa.

2.4.1 Certificado Fiscal para Contrataciones de la Administración Nacional

Información no proporcionada por la empresa.

2.4.2 Constancia de inscripción AFIP/IIBB/Ganancias

ADMINISTRACION FEDERAL DE INGRESOS PUBLICOS

CONSTANCIA DE INSCRIPCION

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA SA CUIT: ***33-71056709-9***

Forma Jurídica: ***SOC. ANONIMA***

Fecha Contrato Social: ***27-05-2008***

IMPUESTOS/REGIMENES NACIONALES REGISTRADOS Y FECHA DE ALTA

IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT. - 171	08-2020
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 740	12-2020
RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL - 748	07-2012
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 78	06-2008
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 94	06-2008
SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS - 160	06-2008
GANANCIAS SOCIEDADES	06-2008
IVA	06-2008
REG. SEG. SOCIAL EMPLEADOR	06-2008
BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	12-2012
REG. INF. - PARTICIPACIONES SOCIETARIAS	06-2008
REG. INF. - PRESENTACION DE ESTADOS CONTABLES EN FORMATO PDF	12-2009

****

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emision de la presente constancia.

Esta constancia no da cuenta de la inscripción en:
- Impuesto Bienes Personales y Exteriorización - Ley 26476: de corresponder, deberán solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Impuesto a las Ganancias: la condición de exenta, para las entidades enunciadas en los incisos b), d), e), f), g), m) y r) del Art. 20 de la ley, se acredita mediante el "Certificado de exención en el Impuesto a las Ganancias" - Resolución General 2681.
- Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.
- Responsable Deuda Ajena Aporte Solidario: de corresponder, deberá solicitarse en la dependencia donde se encuentra inscripto.

ACTIVIDADES NACIONALES REGISTRADAS Y FECHA DE ALTA

Actividad principal: *780000 (F-883) OBTENCIÓN Y DOTACIÓN DE PERSONAL* Mes de inicio: *11/2013*
Secundaria(s): *829900 (F-883) SERVICIOS EMPRESARIALES N.C.P.* Mes de inicio: *12/2019*

Mes de cierre ejercicio comercial: ***12***

DOMICILIO FISCAL - AFIP

CORDOBA AV. 883 Piso:9
1054-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES

Vigencia de la presente constancia: ***26-12-2022*** a ***25-01-2023*** Hora **17:42:39** Verificador **104737184368**

Los datos contenidos en la presente constancia deberán ser validados por el receptor de la misma en la página institucional de AFIP
http://www.afip.gob.ar.

Si.Fe.Re. Sistema Federal de Recaudación	Impuesto sobre los Ingresos Brutos Convenio Multilateral	N° de Formulario 5866
CM03	Presentación y Pago	N° Verificador 159823

CUIT: 33-71056709-9	Contribuyente: Michael Page International	Sede: 901
Anticipo: 202211	Secuencia: Original	Tipo: Resto

Datos Presentación AFIP: DDJJ presentada el 20/12/2022 - 14:00:00 ante AFIP, Nº de Transacción 896164930

Jurisdicciones incluídas en la presente Declaración Jurada

Jurisdicción		Anticipo Impuesto Determinado	Valores Restan	Valores Suman	A favor Contribuyente	A favor Fisco	A Pagar
901	CABA	$4.074.040,98	$4.466.524,75	$0,00	$392.483,77	$0,00	$0,00
902	BUENOS AIRES	$135.235,41	$7.260.212,79	$0,00	$7.124.977,38	$0,00	$0,00
904	CORDOBA	$11.205,95	$47.703,08	$0,00	$36.497,13	$0,00	$0,00
921	SANTA FE	$10.187,23	$398.286,75	$0,00	$388.099,52	$0,00	$0,00
Totales		$4.230.669,57	$12.172.727,37	$0,00	$7.942.057,80	$0,00	$0,00

AFIP ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS — Si.Fe.Re.

Presentación de DJ por Internet
Acuse de recibo de DJ

Organismo Recaudador: SIFERE CONVENIO MULTILATERAL
Formulario: **5866 v600 - CM PRESENTACION Y PAGO**
CUIT: **33-71056709-9**
Impuesto: **5825 - CM GCBA**
Concepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Subconcepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Período: **2022-11**
Nro. verificador: 159823
Cantidad de registros: 148

Fecha de Presentación: 2022-12-20 Hora: 14:00:24
Nro. de Transacción: 896164930
Código de Control: Z0nlN5
Usuario autenticado por: AFIP (ClaveFiscal)
Presentada por el Usuario: 30658892718

[F5866.33710567099.txt]

Verificador de integridad (algorítmo MD5)
[d1b4830373cf2339a1cda680f0028db7]
Conserve este Acuse de Recibo como comprobante de presentación
Datos sujetos a verificación

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

F. 713

Declaración Jurada

Firma

Carácter

Mes de Cierre	Período	C.U.I.T.
12	2021	33-71056709-9
0 Original 1-9 Rect.	Cod. Activ.	Nro verificador
Original	749100	719007
Ejercicio Fiscal	Regular	

Apellido y Nombre o Razón Social	Versión	Establecimiento
MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA SA	2000001	0

Cantidad proyectos promovidos 0 | C.U.I.T./C.U.I.L. contador 20-14547898-8 | Entidad Exenta NO

R1 - Quebrantos Trasladables

a Quebrantos trasladables por venta de acciones (F.A.)	0,00	e Quebrantos trasladables por venta de acciones (F.E.)	0,00
b Quebrantos trasladables por inst. financieros derivados	0,00	f Quebrantos trasladables resto (F.E.)	0,00
c Quebrantos trasladables resto (F.A.)	0,00	g Quebrantos trasladables Juegos de Azar (F.E.)	0,00
d Quebrantos trasladables Juegos de Azar (F.A.)	0,00		

R2 - Determinación del Resultado Neto

	F. Argentina	F. Extranjera		F. Argentina	F. Extranjera
a Result. del Ejercicio (contable)	-61.811.956,06	0,00	g Quebrantos computables	0,00	0,00
b Ajustes	-107.294.940,74	0,00	h Régimen de promoción	0,00	
c Donaciones	0,00		i Resultado Neto	-169.106.896,80	0,00
d Resultado impositivo	-169.106.896,80	0,00	j Resultado atrib. a los socios	0,00	0,00
e Queb. por Vta. de Acc. (Ejerc.)	0,00	0,00	k Queb. de Fuente Argentina		0,00
f Queb. por Contr. Deriv. (Ejerc.)	0,00		l Resultado Neto Final	-169.106.896,80	0,00

R3 - Det. Resultado (Juegos de Azar)

	F. Argentina	F. Extranjera		F. Argentina	F. Extranjera
a Result. del Ejercicio (contable)	0,00	0,00	c Quebrantos computables	0,00	0,00
b Ajustes	0,00	0,00	d Resultado Impositivo	0,00	0,00

R4 - Determinación del Impuesto

a Alícuota %	25,00	e Alícuota para Juegos de Azar	41,50 %
b Imp.Determinado (Excepto juegos de azar)	0,00	f Impuesto determinado para Juegos de Azar	0,00
c Total Imp.Liberado (F.A y F.E.)	0,00	i Total Imp. Determinado	0,00
d Total Imp.no Liberado (F.A y F.E.)	0,00		

R5 - Determinación del Saldo del Impuesto

	A favor Contrib	A favor AFIP		A favor Contrib	A favor AFIP
a Imp. determinado F. Extranjera		0,00	v Anticipos Cancelados Credeb	517.567,69	
b Imp. Análogos Pagados en el Ext.	0,00		w Sdo.x Ant.cancelados Credeb	517.567,69	
c Subtotal Fuente Extranjera		0,00	x Saldo a Cancelar		0,00
d Imp. determinado F. Argentina		0,00	y Cómputo Credeb para canc. DJ	0,00	
e Pago a cuenta realizado en el exterior			aa Saldo a Ingresar		0,00
Art. 11.3.b) Acuerdo con Uruguay	0,00		Ant.canc.c/Cómp.de Bonos y Cr.Fisc.	0,00	
f Saldo a Favor per. ant. en Bonos	0,00		ai Cómputo de Bonos y Créditos		
g Anticipos canc. mediante F.515	0,00		Fiscales para cancelación de DDJJ	0,00	
h Total Bonos F.515	0,00		ab Sdo.a Fav.Contrib.x Ant.canc.		
i Saldo a favor del resp. en Bonos	0,00		c/Bonos o Cert.Fisc.	0,00	
j Sdo.Favor per.ant.Bonos CF Dto 135/06	0,00		ac Retenciones y/o Percepciones	7.818.238,01	
k Anticipos canc. BCF DTO. 135/06	0,00		ad Total antic.ingresados en efectivo		
l Total Bonos CF Dto. 135/06	0,00		o mediante débitos bancarios -excepto		
m Sdo.favor resp.ant.bonos CF Dto.135/06	0,00		F. 515 y bonos CF Dto. 135/06-	19.781.887,20	
n Subtotal Fuente Argentina		0,00	ag Percepciones aduaneras RG 3577	0,00	
ñ Diferimiento F.518	0,00		amP. a cuenta "Rég Art. 4 RG 3818"	0,00	
o Subtotal General			Total anticipos RG 4278	0,00	
p P. a Cuenta que no generan saldo a favor	0,00		aj Saldo a Favor Periodo Anterior	0,00	
u Saldo previo al Cómputo Credeb		0,00	ah Saldo a favor por fusión o absorción	0,00	
			af Saldo a favor	27.600.125,21	0,00

R6 - Forma de Ingreso

a Saldo a Ingresar	0,00	b Imp. ing. en DD.JJ. orig. o ult.	0,00	c Suma ing. en forma no bancari	0,00
d **Total a pagar**	**0,00**				

Impuesto al Valor Agregado **F.731**	Sello fechador de recepción	Firma / Carácter	CUIT: 33-71056709-9	
			Período fiscal: 10-2022	0 Orig. 1-9 Rectificativa: 0
			Actividad principal: 749100	Nº verificador: 225584 / 101245
	Apellido y nombre o denominación: MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A.			
				Versión 5.7.5

Datos identificatorios

Proyectos promovidos - Dtos. Nº2054/92 - 804/96 - 857/97	0	Proveedor de empresa promovida	No
Proyectos promovidos excepto los alcanzados por los Dtos. Nº2054/92 - 804/96 - 857/97	0	Agropecuario con pago anual	No

Determinación del impuesto de las actividades no amparadas por regímenes promocionales

Concepto	*Importe*
Saldo de proveedores por operaciones con empresas promovidas	0,00
Total del débito fiscal del período	21.201.876,48
Total del crédito fiscal del período	3.997.797,33
Ajuste anual del crédito fiscal por operaciones exentas - AFIP	0,00
Ajuste anual del crédito fiscal por operaciones exentas - Contribuyente	0,00
Reducción del Saldo Técnico - Beneficio a pequeños contribuyentes Art. 12 Ley 27.618	0,00
Saldo a favor del período anterior	0,00
Impuesto facturado vinculado con exportaciones perfeccionadas o no en el período o asimilables	0,00
Saldo técnico a favor del responsable	0,00
Saldo técnico a favor de AFIP	17.204.079,15
Crédito fiscal a imputar a otros impuestos por compra de insumos de editores libros, folletos, etc.	0,00
Diferimiento F.518	0,00

Total F.515	Total F.518	Total F.517/1
0,00	0,00	0,00

Determinación de la declaración jurada mensual (incluídos los régimenes promocionales)

Saldo técnico a favor de AFIP	17.204.079,15
- Bonos Fiscales - Decreto Nº 1.145/09	0,00
Certificados de crédito fiscal - RG 4212 - Art. 9º	0,00
Saldo técnico total a favor del responsable incluído el no liberado	0,00
Ley Nº 25.360/2000	0,00
Total de Otros Conceptos que disminuyen el "Saldo Técnico a favor del Responsable"	0,00
Saldo a favor de AFIP	17.204.079,15
Saldo a favor de libre disponibilidad del período anterior	0,00
Monto utilizado	0,00
Total de retenciones, percepciones y pagos a cuenta	4.010.001,88
Monto de retenciones agropecuarias devuelto en el período	0,00
Compensación con saldo a pagar del mercado interno	0,00
Saldo a favor de AFIP neto de compensaciones por exportaciones	13.194.077,27
Acrecentamiento por notas de crédito a responsables no inscriptos	0,00
Acrecentamiento por operaciones con responsables no inscriptos	0,00
Saldo de libre disponibilidad del período	0,00
Saldo de impuesto a favor de AFIP	13.194.077,27
Total de pagos no bancarios	0,00
Monto que se ingresa	**13.194.077,27**

Saldo anterior Cr. Fis. Exp.	Imp. solic. p/ dev. acred. o transf.	Saldo final Cr. Fis. Exp.
0,00	0,00	0,00

Reintegro por Operaciones de venta de bienes de capital

Débito Fiscal computable de las operaciones del período	0,00
Crédito Fiscal computable de las operaciones del período	0,00
Saldo a favor del contribuyente por operaciones del período (considerando alícuota general para el Débito Fisc	0,00
Monto límite para solicitar en devolución	0,00

ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS

Presentación de DJ por Internet
Acuse de recibo de DJ

Organismo Recaudador: AFIP
Formulario: **731 v570 - IVA**
CUIT: **33-71056709-9**
Impuesto: **30 - IVA**
Concepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Subconcepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Período: **2022-10**
Nro. verificador: 225584
Cantidad de registros: 126

Fecha de Presentación: 2022-11-24 Hora: 17:26:36
Nro. de Transacción: 891923410
Código de Control: sKIDEP
Usuario autenticado por: AFIP (ClaveFiscal)
Presentada por el Usuario: 27394579772

[225584F0731.aa77dbf94547405d0452e01617555b0e.b64]

Verificador de integridad (algoritmo MD5)
[aa77dbf94547405d0452e01617555b0e]
Conserve este Acuse de Recibo como comprobante de presentación
Datos sujetos a verificación

AFIP VEP
ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS

Volante Electrónico de Pago

Atención: este VEP esta pendiente de pago y expira en 30 día/s

Nro. VEP: 1025533794
Organismo Recaudador: AFIP
Tipo de Pago: IVA - Saldo DJ
Descripción Reducida: IVA DJ10/22
CUIT: 33-71056709-9
Concepto: 19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Subconcepto: 19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Período: 2022-10
Generado desde la presentación de DJ nro: 891923410

Generado por el Usuario: 27394579772
Fecha Generación: 2022-11-24 Hora: 17:28:06
Día de Expiración: 2022-12-24

IVA (30) $13.194.077,27
Importe total a pagar $13.194.077,27

Para efectuar el pago ingrese a:
https://sib1.interbanking.com.ar/secureLogin.do?from=home

Fuente: Empresa

2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

No se detectó información.

2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA

Información no proporcionada por la empresa.

2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

2.7.1 Socios / Accionistas

Razón Social	Nacionalidad/País	Tax ID	%
MICHAEL PAGE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED	Reino Unido	55000004102	89.00
MICHAEL PAGE HOLDING ESPAÑA S.L.	España	50000004100	11.00

Fuente: Empresa.

2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas

No se detectó información.

2.7.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad/País	Tax ID	Cargo
MIGUEL CARUGATI	Argentina	20-28935599-6	Director Gerente
SCASSERRA LUIS FRANCISCO	Argentina	20-29480410-3	Director SR.
MARIA PUEYRREDON	Argentina	27-18269912-3	Director

Fuente: Empresa.

2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos

CARUGATI MIGUEL - 20289355996

SCORE

88.4

CARUGATI MIGUEL

FECHA NACIMIENTO:	12/08/1981
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	2 482 000
BANCOS	1
ANTIGUEDAD SIT. 1	06/2015

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

RIVADAVIA 574, (7160), MAIPU, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

RIVADAVIA 574, (7160), MAIPU, BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCALES

EMPLEADO DE	MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA SA (07/2022)
CLAE	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, DIRECCIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL REALIZADOS POR INTEGRANTES DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O FISCALIZACIÓN EN SOCIEDADES ANÓNIMAS
INICIO	[illegible]

JUICIOS



no se detectó actividad judicial

SCASSERRA LUIS FRANCISCO - 20294804103

SCORE

88.5

SCASSERRA LUIS FRANCISCO

FECHA NACIMIENTO:	18/04/1982
ESTADO CIVIL:	NO INFORMADO
SEXO:	M

FINANCIERO



TOTAL	2 295 000
BANCOS	2
ANTIGUEDAD SIT. 1	12/2007

CHEQUES RECHAZADOS



BCRA no informa cheques rechazados

DOMICILIOS

DOMICILIO:

CALLAO AV. 1677 PISO:11, (1024), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

FISCAL:

ALVEAR AV. 1851 PISO:PB DPTO:C, (1129), CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES, ARGENTINA

OTROS:

GUIDO 1835, (1119), CAPITAL FEDERAL, CAPITAL Y GBA NORTE

FISCALES

EMPLEADO DE	MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA SA (07/2022)
CLAE	TRABAJADOR RELAC. DEPENDENCIA
RIESGO FISCAL	NO

JUICIOS



no se detectó actividad judicial



2.8 ACTIVOS

2.8.1 Inmuebles

No se detectó información.

2.8.2 Rodados

- ✓ 1 AB023TG Volkswagen
- ✓ 2 AD091XH Chevrolet
- ✓ 3 AA764HP Mercedes Benz
- ✓ 4 AA776JG Mercedes Benz
- ✓ 5 AB538GP Audi
- ✓ 6 AC492OQ BMW
- ✓ 7 AD589TQ Ford
- ✓ 8 AF146QL Ford
- ✓ 9 AF477KB Ford

Fuente: Empresa.

2.9 PUBLICACIONES OFICIALES

Provincia: Fecha: 23/02/2022
MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA SA Edicto complementario al edicto N 98687/21 publicado el 21/12/2021 CUIT 33710567099 Como consecuencia del aumento de capital resuelto por la Asamblea General Extraordinaria del 29/11/2021 se emitieron 16000000 de acciones Clase A ordinarias nominativas no endosables de $ 1 valor nominal cada una y con derecho a 1 voto por accion que fueron suscriptas en su totalidad por MICHAEL PAGE INTERNATIONAL Holdings Limited habiendo Michael Page Holding Espana SL renunciado a ejercer sus derechos de suscripcion preferente y acrecer Autorizado segun instrumento privado Acta de Asamblea de fecha 29/11/2021 Carolina Veronica Bouzas T : 90 F : 685 CPACF e 23/02/2022 N 9522/22 v 23/02/2022

Provincia: Fecha: 21/12/2021

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA SA CUIT 33710567099 Por Asamblea General Extraordinaria del 29 de noviembre de 2021 se resolvio aumentar el capital social de $ 2374196 a $ 18374196 con la emision de 16000000 de acciones Clase A y se reformo el Articulo Quinto del Estatuto Social que queda redactado de la siguiente manera: ARTICULO QUINTO: El capital social es de $ 18374196 Pesos Dieciocho millones trescientos setenta y cuatro mil ciento noventa y seis representado por 18371196 Dieciocho millones trescientos setenta y un mil ciento noventa y seis acciones Clase A ordinarias nominativas no endosables de $ 1 pesos uno valor nominal cada una y con derecho a 1 un voto por accion y 3000 tres mil acciones Clase B ordinarias nominativas no endosables de $ 1 pesos uno valor nominal cada una y con derecho a 1 un voto por accion El capital puede ser aumentado por decision de la Asamblea Ordinaria hasta el quintuplo de su monto conforme lo previsto en el articulo 188 de la Ley General de Sociedades N 19550 La Asamblea de Accionistas fijara las caracteristicas de las acciones a emitirse Autorizado segun instrumento privado Acta de Asamblea de fecha 29/11/2021 Carolina Veronica Bouzas T : 90 F : 685 CPACF e 21/12/2021 N 98687/21 v 21/12/2021

Provincia: Fecha: 22/10/2021

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA SA CUIT 33710567099 hace saber que por acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 20/09/2021 se resolvio designar al siguiente directorio por 1 ejercicio: Presidente: Miguel Carugati; Vicepresidente: Maria de las Mercedes Balado Bevilacqua; Director suplente: Francisco Scasserra Los Sres Carugati y Scasserra fijan domicilio especial en Avenida Cordoba 883 Piso 9 CABA y la Sra Balado en Jose Antonio Cabrera 2938 piso 1 oficina A CABA Directores salientes por vencimiento de mandato: Presidente: Miguel Carugati; Vicepresidente: Maria de las Mercedes Balado Bevilacqua; Director suplente: Oscar Ziliotto Autorizado segun instrumento privado Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 20/09/2021 CECILIA ANDREA ACOSTA T : 118 F : 165 CPACF e 22/10/2021 N 79869/21 v 22/10/2021

Provincia: Fecha: 04/03/2021

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A. CUIT 33-71056709-9 hace saber que por acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas y Acta de Directorio, ambas del 22/01/2021 se resolvio designar al siguiente directorio por 1 ejercicio: Presidente: Miguel Carugati; Vicepresidente: Maria de las Mercedes Balado Bevilacqua; Director suplente: Oscar Alejandro Ziliotto. Los Sres. Carugati y Ziliotto fijan domicilio especial en Avenida Cordoba 883 Piso 9, CABA y la Sra. Balado en Jose Antonio Cabrera 2938, piso 1, oficina A, CABA. Directores salientes por vencimiento de mandato: Presidente: Oscar Alejandro Ziliotto; Vicepresidente: Maria de las Mercedes Balado Bevilacqua; Director suplente: Daniel Desidera Collesi. Autorizado segun instrumento privado Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 22/01/2021 CECILIA ANDREA ACOSTA - T°: 118 F°: 165 C.P.A.C.F. e. 04/03/2021 N° 12020/21 v. 04/03/2021

Provincia: NACION Fecha: 31/01/2020

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A. CUIT 33-71056709-9 hace saber que por acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 4/10/2019 se resolvio designar al siguiente directorio por 1 ejercicio: Presidente: Oscar Alejandro Ziliotto; Vicepresidente: Maria de las Mercedes Balado Bevilacqua; Director suplente: Daniel Desidera Collesi. Los Sres. Ziliotto y Collesi fijan domicilio especial en Avenida Cordoba 883 Piso 9, CABA y la Sra. Balado en Jose Antonio Cabrera 2938, piso 1, oficina A, CABA. Directores salientes por vencimiento de mandato: Presidente: Oscar Alejandro Ziliotto; Vicepresidente: Maria de las Mercedes Balado Bevilacqua; Director suplente: Daniel Desidera Collesi. Autorizado segun instrumento privado Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 04/10/2019 CECILIA ANDREA ACOSTA - T°: 118 F°: 165 C.P.A.C.F. e. 31/01/2020 N° 4274/20 v. 31/01/2020 Fecha de publicacion 31/01/2020

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES Fecha: 14/05/2018

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A. Se hace saber que por acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 22/09/2017 se resolvio designar al siguiente directorio por 1 ejercicio: Presidente: Oscar Alejandro Ziliotto; Vicepresidente: Maria de las Mercedes Balado Bevilacqua; Director suplente: Daniel Desidera Collesi. Los Sres. Ziliotto y Collesi fijan domicilio especial en Carlos Pellegrini 1265 Piso 12, CABA y la Sra. Balado en Jose Antonio Cabrera 2938, piso 1, oficina A, CABA. Directores salientes por vencimiento de mandato: Presidente: Oscar Alejandro Ziliotto; Vicepresidente: Maria de las Mercedes Balado Bevilacqua; Director suplente: Daniel Desidera Collesi. Autorizado segun instrumento privado Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 22/09/2017 CECILIA ANDREA ACOSTA - T°: 118 F°: 165 C.P.A.C.F. e. 14/05/2018 N° 32643/18 v. 14/05/2018

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRESFecha: 04/04/2018

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A. Por Reunion de Directorio de fecha 22/01/2017 se resolvio mudar la sede social de Carlos Pellegrini 1265 Piso 12 a Cordoba 883, Piso 9, Ciudad Autonoma de Buenos Aires. Autorizado segun instrumento privado Acta de directorio de fecha 22/01/2017 CECILIA ANDREA ACOSTA - T°: 118 F°: 165 C.P.A.C.F. e. 04/04/2018 N° 21184/18 v. 04/04/2018

Provincia: CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES Fecha: 28/07/2017

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A. Se hace saber que por acta de Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unanime de Accionistas del 30 de septiembre de 2016 se resolvio: 1) tomar nota de la renuncia presentada por el Sr. Roberto Federico Godoy a su cargo como director titular y vicepresidente de la sociedad y 2) designar a Maria de las Mercedes Balado Bevilacqua en su reemplazo, quien acepta su cargo por carta dirigida a la sociedad y fija domicilio especial en la calle Jose Antonio Cabrera 2938, piso 1°, oficina A, Ciudad Autonoma de Buenos Aires. Autorizado segun instrumento privado Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unanime de Accionistas de fecha 30/09/2016 CECILIA ANDREA ACOSTA - T°: 118 F°: 165 C.P.A.C.F. e. 28/07/2017 N° 53680/17 v. 28/07/2017

OTRAS PUBLICACIONES

Los cambios en el trabajo post pandemia: cómo es líder que hoy necesitan los empleados
Fuente: es-us.finanzas.yahoo.com Fecha: 26/03/2022

Luego de dos años desde que inició la pandemia en la Argentina, una de las grandes transformaciones se dio en el mundo laboral. Y allí los líderes son los principales responsables de guiar a sus equipos y empleados en este nuevo contexto, pero para eso ellos también tuvieron que reconfigurarse.
"Obviamente la pandemia cambio también el tipo de liderazgo, una escucha mucho más activa de las necesidades de los equipos de trabajo, es un liderazgo basado en los comportamientos. Es necesario desarrollar altos niveles de empatía, practicar la resiliencia (adaptarnos fácilmente y recuperarnos ante la adversidad) siempre con mirada de ayuda a los miembros de los equipos", detalla Claudia Sadowyk, gerente Nacional de Negocios y Servicios.
Además de las características más blandas, los nuevos líderes deben trabajar basados en "metodologías ágiles, un desarrollo preciso y eficiente de la comunicación transmitiendo tranquilidad y marcando el camino, con una mirada eficaz en el servicio al cliente", indica Sadowyk.
"El cambio en el liderazgo fue inminente, la obligatoriedad de trabajar en formato remoto provocó que los líderes tradicionales tuvieran que adaptarse a nuevos modelos de comunicación con sus equipos", explica **MIguel Carugati**, Managing Director en PageGroup Argentina & Uruguay.
Es por esto que muchas organizaciones empezaron a familiarizarse con metodologías ágiles y "cambiaron sus modelos de trabajo y evaluación. Hoy en día vemos que muchos sectores que pasaron a un entorno remoto, consideran que la productividad aumentó trabajando desde casa", añade Carugati.
A diferencia de hace dos años, hoy los líderes tienen menos contactos presenciales con sus equipos
Líder sin oficina
Con el sistema híbrido como el más buscado o puesto en marcha, la relación de los equipos cambió. Cuando antes un líder tenía a todos sus colaboradores a la vista, ahora los tiene disperson en diferentes destinos o solo se reúnen presencialmente uno o dos días a la semana. En este contexto, hay que aprender a motivar y generar comunicación multicanal.
"Durante estos últimos años, los líderes se encontraron ante un gran desafío: motivar a sus equipos, modificar rutinas y adaptarse a una nueva forma de gestionar. Creemos que es clave que nuestros líderes fomenten una cultura interna diversa, una estructura horizontal a partir de redes por proyectos, trabajo en equipo, desafíos definidos y, por consecuencia, un poder distributivo", dice Verónica Vukovic, gerenta de Capital Humano de Barbieri.
Y agrega: "Hoy nuestra prioridad es la felicidad de las personas que forman parte de esta gran familia y, para ello, nos parece importante mantener una sólida comunicación interna y, sobre todo, motivación continua y trabajo colaborativo a través de metodologías de gestión por objetivos. Para eso, es importante fomentar la autonomía y potenciar la toma de decisiones en cada uno".
"El buen líder es el mismo pero tiene que aumentar su agilidad y aquí están también incluidos todos los aspectos de los que tanto se habla: cercanía, empatía, acompañamiento y alta comunicación con su equipo", enumera Eduardo Suárez Battan, headhunter que lidera la consultora que lleva su apellido.
Las nuevas habilidades que necesita un líder
En este marco, hoy los líderes están en un estado de continuo aprendizaje. Ellos deben tener la mirada en el equipo, pero también sobre sus propias habilidades. Las soft skills son casi más importantes que los conocimientos técnicos, porque la adaptabilidad y la comunicación se volvieron esenciales.
"Es muy posible que las consecuencias más relevantes de la pandemia en el mundo del trabajo, aún no se puedan visualizar con total nitidez. Sí es seguro que 'luego de esta tormenta' aparezca un 'nuevo amanecer', en donde de manera conjunta todos los actores del mundo del trabajo puedan reinventar el trabajo tal como lo conocemos", aclara Luis María Cravino, director de las certificaciones en People Analytics, y Desarrollo Organizacional del ITBA.
¿Qué buscan hoy los líderes y sus equipos? "Pensar juntos la mejor manera para que cada persona tenga un trabajo feliz y eso implica descubrir nuevos mecanismos de trabajo, nuevos horarios, nuevas semanas laborales, nuevos formatos de relaciones laborales y más", resume Cravino.

Carugati: "Es difícil negociar el salario con un 40% de inflación"
Fuente: www.ambito.com Fecha: 12/09/2018

Miguel Carugati es un empresario sub-40 (37 años). Licenciado en Administración de Empresas y Contador Público con especialización en Finanzas, trabajó como Analista de Finanzas en Tecpetrol, compañía miembro del Grupo Techint. Luego se desempeñó como Business Accountant en Exxon Mobil con base en EE.UU. y en 2006 formó parte de Philip Morris International con responsabilidades en la Región Centro América y Caribe.
Un año después fue contratado para iniciar las operaciones en la Argentina de Page Group, una empresa con casi 40 años de presencia en el mercado mundial que cotiza en la Bolsa de Londres y factura a nivel global 7.000 millones de dólares. En su recorrido, comenzó como Consultor hasta llegar a Director del área de Finanzas. "Nunca imaginé estar trabajando en una compañía de reclutamiento de profesionales. Más viniendo de finanzas, un mundo mucho más duro, más numérico", confiesa el managing director para Argentina de la compañía número uno de reclutamiento y selección de profesionales a nivel global. "Cuando arrancamos éramos 4 personas. Hoy somos una compañía con 148 profesionales a nivel local", recuerda el empresario.
Periodista: ¿Cómo es la estructura de Page Group en la Argentina?
Miguel Carugati: La idea es atacar todo el segmento de reclutamiento de profesionales. Para ello, tenemos cuatro unidades de negocios bien diferenciadas: Page Personnel, que ataca el segmento inicial, desde un joven profesional hasta un nivel de coordinación. Michael Page, la bandera insignia del grupo, que está a cargo del reclutamiento de mandos medios y altos, desde un coordinador hasta un gerente o un director inicial; y Page Excecutive, qué hace el reclutamiento de números uno de la compañías y Page Interim, que se concentra en el reclutamiento de profesionales para proyectos temporarios. Con estas cuatro marcas cubrimos todas las necesidades del mercado de la Argentina.
P.: ¿Qué los diferencia de la competencia?

M.C.: Tenemos una forma de trabajar muy distinta a la del resto de las compañías. Nosotros tenemos consultores especializados
P.: ¿A qué se refiere?
M.C.: Cada uno de los profesionales qué forma Page Group viene de una rama académica de la cual ahora recluta. Quiero decir, tenemos financieros que reclutan financieros, abogados que reclutan abogados, etcétera. La idea es tener siempre un interlocutor que hable el mismo idioma que el candidato. De ese modo es mucho más fácil el entendimiento.
P.: ¿Cuál es el balance del primer semestre del año?
M.C.: En 2017 cambiamos la vida de mil profesionales. Y en los primeros seis meses de este año hemos colocado casi la misma cantidad. Si uno lo analiza desde los valores absolutos sin dudas es un año mejor. Hemos logrado posicionar la marca, hemos logrado penetrar en determinados sectores, y eso genera nuevas oportunidades de negocios.
P.: ¿Cómo se explica este crecimiento en una coyuntura complicada como la actual?
M.C.: La clave está en subsegmentar los sectores a los que les va bien y a los que no les va tan bien y poner el foco en eso.
P.: ¿Cuáles son las tendencias en búsqueda de empleo?
M.C.: Distinguir entre sectores y entre tipos de profesionales, no es lo mismo un CEO de una compañía que un joven profesional. El mercado hoy les da mucha más oportunidades a los jóvenes profesionales que a los altos mandos. Y esto se da por una cuestión piramidal, de estructura de mercado. En la base de la pirámide hay muchas más oportunidades.
P.: En esto de distinguir o segmentar: ¿cuáles son los sectores que están en alta?
M.C.: El sector de farma, ciencias de la salud, tecnología y globalización de servicios profesionales son los más pujantes en este momento.
P.: ¿Me puede fundamentar cada caso?
M.C.: Farma por un tema de necesidad. Los medicamentos se venden más allá de la crisis, las áreas de investigación y desarrollo de las farmacéuticas se siguen potenciando con inversión. Globalización de Servicios profesionales es otro claro ejemplo en alza. Con un cambio altamente competitivo para el extranjero, el profesional argentino valuado en dólares es cada vez más barato. Hoy en término de costos estamos más competitivos que países de Asia o de la India. No hay que perder de vista que la Argentina tiene buenos profesionales, accesibilidad a la tecnología y un uso horario interesante. Por otra parte, cada vez hay más desarrollo de tecnología local que se exporta al mundo. Hay una tendencia a la digitalización de la información. Los profesionales que más se acerquen a la tecnología van a seguir siendo muy demandados en los próximos años. Otro sector en pleno auge es el de las energías renovables. Hace muchos años que no se lo veía con la fuerza que tiene este año. Uno piensa en energía renovable y piensa principalmente en la energía solar, pero hemos trabajado en una cantidad enorme de proyectos de energía eólica e hidrógenos. En el primer semestre la colocación fue de entre 50 y 60 profesionales relacionados a energías alternativas.
P.: ¿Y los sectores en baja?
M.C.: Hay sectores que venían con un alza muy fuerte los últimos años y en 2018 cayeron abruptamente o tuvieron un stop. Un ejemplo claro es el sector de la Construcción, entre la obra pública frenada, los cuadernos de la corrupción y toda la coyuntura, tanto en la parte pública como en la privada está muy golpeada en términos de creación de empleo. Fue el gran motor de los últimos años y hoy está detenido. Otro sector golpeado es el de Manufacturas. A raíz de las vicisitudes económicas, el consumo cayó y hoy está cuasi detenido. A ninguna empresa le gusta producir para no vender. Y hoy nadie se está estoqueando, sino que producen lo justo y necesario. La agroindustria también siente los coletazos. Definitivamente es un mal año, por un lado por las medidas que ha tomado el Gobierno, agravado por cuestiones climáticas. Podemos estar o no de acuerdo con esas medidas, pero sin dudas el campo hoy es un sector afectado.
P.: ¿Tienen estadísticas de cuánto empleo se pierde por mes?
M.C.: Se están creando aproximadamente 15.000 puestos de trabajo por mes menos que el año pasado. Sin embargo, a pesar de que el entorno no es favorable, la Argentina es un país que tiene enormes posibilidades de desarrollo. Hemos superado todo tipo de crisis como país, y hemos salido fortalecidos. No está bien quedarse en casa desalentado y pensando que no hay empleo. Hay que salir a buscar las oportunidades.
P.: ¿Cree que hay un cambio de paradigma en la búsqueda de empleo?
M.C.: Totalmente. Los últimos tres o cuatro años vimos profesionales que se movían porque había un nuevo puesto de trabajo que lo seducía. Hoy la razón principal por la que se mueve el profesional en la inflación. El año pasado, de cada tres movimientos, dos se daban en puestos nuevos de trabajo. Hoy es al reves.
P.: ¿Hay una transformación en las habilidades técnicas que requieren las empresas?
M.C.: Sí. Hoy la transformación digital está causando revuelo en el mercado laboral. La tecnología vino para quedarse y va a afectar a todos los trabajos. Los matemáticos, ingenieros, tecnólogos y científicos son los profesionales del futuro. Son los que más habilidades tienen para desarrollarse y potenciarse en un mercado de mediano y largo plazo. Otra cosa que demanda el mercado son habilidades blandas. Hoy hay mucha más puja por entender al empleado desde el lado interpersonal y de sus habilidades.
P.: ¿Es más fácil colocar a un millennial que a un generación X?
M.C.: Los millennials en no más de 4 meses están ubicados. Y un generación X tarda entre 6 y 8 meses, aún en un entorno recesivo como el actual. Una persona que está activamente buscando en los sectores correctos se ubica rápidamente. Los entornos recesivos le dan muchas oportunidades a quien las sabe Buscar.
P.: ¿Cómo se lleva a cabo una negociación salarial en la coyuntura actual?
M.C.: Es muy complicado. Hoy los profesionales tienen que ser realistas de la coyuntura. Con una inflación que roza el 40%, negociar el salario es difícil. En países desarrollados el salario se negocia una vez al año y también se fijan las condiciones para el siguiente año laboral. Hoy en la Argentina estamos hablando de hasta 4 ajustes salariales. En este contexto, lo que más se sufre es la rentabilidad. Yo hago una pregunta: ¿Las empresas que no están ganando cómo hacen para ofrecerle a un empleado un 40% más de sueldo para igualar la inflación?.
P.: ¿Cómo estamos comparativamente con otros países de la región?
M.C.: Hay países con economías más estables como Uruguay o Chile, que crecen a un ritmo tranquilos, no con tasas chinas pero tienen previsibilidad. En esos países los salarios se negocian una sola vez al año, le aplican el 3% o 4% de inflación y nada más. Para nosotros esto es impensado. Brasil es un país muy parecido a la Argentina, pero tiene un nivel de inflación mucho más desacelerado.

P.: ¿Cuáles son las exigencias de las distintas generaciones a la hora de buscar empleo?
M.C.: Hablaría de los dos grandes grupos, millennials y generacion X. Hoy un millennial si cambia de trabajo es por dos factores: calidad de vida y carrera profesional. Calidad de vida significa trabajar desde la casa, ir al gimnasio, tener un comedor en planta, que la oficina le quede en frente de la casa, etcétera y seguido de todo esto le interesa poder desarrollar la carrera. La generación X lo primero que busca es salario y la jerarquía de la empresa, porque necesitan asegurarse el salario a largo plazo.
P.: ¿Cómo ven las empresas la rotación laboral?
M.C.: Tratamos de ser realistas al momento de asesorar a nuestras empresas. Una rotación que antes podía ser del 2% o 3% es impensada. Es importante que la empresa entienda el costo que viene atrás de la rotación. Si se va una persona, baja el nivel de productividad, el costo de reposición del nuevo empleado va a ser más alto del que se fue. Además, la persona que llega sabe menos que el empleado que se va. Todos estos son costos altísimos para una empresa.
P.: ¿Y en este contexto, cuáles son las estretegias de las empresas a la hora de retener talento?
M.C.: La contraoferta. Lo ideal es igualar el salario que ofrece la competencia. Sin embargo, cuando una empresa no puede responder en términos de salario lo hace con determinados beneficios
P.: ¿Qué tipo de beneficios?
M.C.: El gimnasio, el auto que lo lleva y trae hasta la casa, el comedor en planta, algunos días de home office, etcétera. Las empresas apelan a las más diversas propuestas para seducir y retener a sus empleados. Cuando hay dinero se negocia directamente el aumento de salario y cuando no hay que apelar a la creatividad.
P.: ¿Teniendo en cuenta la actualidad del país, los empleados bajan sus pretensiones salariales?
M.C.: En este caso hay que separar la persona empleada de la persona desempleada. La persona que está empleada no se baja, y a la hora de cambiar el empleo busca un puesto que le dé un 30% más por cambiar de empleo, más un plus por inflación. Alguien desempleado, en cambio, si resignan salario.
P.: ¿Los juicios laborales siguen siendo un tema a resolver?
M.C.: Se sacó un poco el foco en los juicios. Hay una tendencia que es global y en algún momento va a llegar a la Argentina, que es sacarle presión a las empresas y ponerle más presión al empleado. Hoy las empresas son vulnerables a los empleados. Un país tiene la obligación de crear empleo, y lo primero que busca cualquier empresa para invertir es la seguridad macro. Hay que crear micro condiciones que hacen a la empleabilidad. ¿Si se crean todas las leyes a favor del empleado y encima hay que atravesar un contexto de volatilidad, qué empresa va a poner un peso en la Argentina?.
P.: ¿Es importante presentar un buen CV?
M.C.: El CV es la carta de presentación de la persona. Un currículum que viene mal hecho, con una tipografía fea, con una mala presentación, no sirve. Muchos dicen, el contenido sobre por sobre las formas. Error: es importante el contenido pero también las formas.
P.: ¿Cuál es el abc de un buen reclutador?
M.C.: Para ser un buen reclutador y hacer un buen proceso de selección hay que conocer en detalles no sólo al candidato sino también al cliente. Hay que tener habilidades para evaluar el potencial de esa persona en un ambiente de transparencia de ética, de respeto profesional y de confidencialidad, porque uno como reclutador se entera de muchísimas cosas. Hay gente que quiere cambiar de empleo, gente que odia a su jefe, empresas que van a cerrar, otras que van a despedir gente. Uno como reclutador tiene acceso a muchísima información. La clave es la confidencialidad, la discreción.
P.: ¿Las referencias juegan un rol importante?
M.C.: Si un candidato no puede nombrar a 3 personas que hablen bien de él, está complicado. Es importante saber que hay detrás del ingeniero, del abogado, del periodista. Para eso fundamentalmente sirven las referencias, para que alguien hable de lo bueno o malo de ese candidato como persona. Si la persona tiene un buen desenvolvimiento con su equipo de trabajo, con su jefe, si tiene capacidad creativa, capacidad de innovación, todo eso salta al momento de pedir las referencias.
P.: ¿Desde el lugar de reclutador, que es más desafiante, colocar un CEO o un joven profesional?
M.C.: Es mucho más desafiante los cargos iniciales. Los CEO tienen muy en claro que quieren, a qué tipo de compañías quieren ir, cuáles son sus proyectos profesionales, cuánto quieren ganar, qué tipo de carrera quieren hacer. Es una búsqueda bien teledirigida. El desafío de trabajar con los millennials es mucho más potente.
P.: ¿Cuánto cuesta un proceso de reclutamiento?
M.C.: El porcentaje varía entre el 15% y el 25% de la remuneración anual del empleado y se le cobra a la compañía. No es lo mismo buscar un ingeniero para un proyecto de energía renovables de hidrógeno en Neuquén, que un contador en Capital Federal. No es lo mismo buscar un CEO que un joven profesional.

Francisco Scasserra, promovido a Executive Manager en Page Personnel Argentina
Fuente: www.iprofesional.com Fecha: 18/05/2012

Page Personnel, una empresa del Grupo Michael Page International especializada en el reclutamiento de posiciones en los niveles de jefaturas, coordinaciones, analistas y jóvenes profesionales, nombró a **Francisco Scasserra** como nuevo Executive Manager.
El ejecutivo estará a cargo de seguir fortaleciendo el desarrollo de las divisiones Finance & Accounting, Human Resources, Engineering & Manufacturing, Sales & Marketing, Supply Chain & Procurement y Shared Service Center, las cuales percibieron un gran crecimiento en el número de búsquedas de talentos durante 2011.
Scasserra es licenciado en Relaciones Internacionales, recibido en la Universidad Torcuato Di Tella. Desarrolló un programa intensivo en Dirección de Empresas de la UCEMA y un posgrado en Marketing Directo e Interactivo otorgado por la Universidad de San Andrés.
Previo a sus cargos en el Grupo Michael Page, se destacó como ejecutivo de ventas en SESA Select, para luego ocupar el cargo de ejecutivo de cuentas en la misma compañía.
Scasserra se incorporó al Grupo Michael Page International en 2010 como parte del área de Ventas y Marketing de la compañía en el país. A principios de marzo de 2011 había sido designado Manager de Page Personnel Argentina.

Page Personnel Argentina nombra nuevo director
Fuente: fortuna.perfil.com Fecha: 20/02/2012

Page Personnel anunció que **Miguel Carugati**, executive manager, ha sido designado como el nuevo director de la empresa, director de Page Interim y director del proyecto de las nuevas oficinas de la empresa ubicadas en la zona norte de Gran Buenos Aires.
Page Personnel es parte del Grupo Michael Page International, especializada en el reclutamiento de jóvenes profesionales, analistas y niveles de coordinación Inicial.
Fundada en 1994, la empresa ha registrado un gran crecimiento regional tanto en Europa como América.
Actualmente está presente en 20 países, con más de 1.000 consultores.

Michael Page presenta Page Personnel en Argentina
Fuente: www.iprofesional.com Fecha: 04/02/2011

Page Personnel, compañía perteneciente al Grupo Michael Page International especializada en el reclutamiento de profesionales técnicos y de soporte de gestión, anunció el inicio de sus operaciones en el país de la mano de Michael Page International Argentina.
Con más de 16 años de experiencia en el sector y presencia consolidada en 18 países a nivel mundial, Page Personnel inauguró su filial en Buenos Aires.
Se trata de la cuarta locación que la empresa instala en Latinoamérica, luego de las aperturas realizadas previamente en las ciudades de Sao Pablo, Río de Janeiro y México DF.
A nivel local, la compañía contará con las divisiones de Sales & Marketing, Finance & Accounting, Tax, Supply Chain & Engineering y Human Resources, focalizándose en el reclutamiento especializado de Jóvenes Profesionales, Analistas Junior, Semi Senior y Senior.
"Estamos entusiasmados por incursionar en un mercado laboral tan dinámico y tan variado como aquel que viene desenvolviéndose en Argentina durante los últimos años", expresó Miguel Carugati, Executive Manager de **Page Personnel Argentina**.

Nuevo gerente de Finanzas & IT para Michel Page Argentina
Fuente: urgente24.com Fecha: 26/08/2010

Michael Page, empresa dedicada al reclutamiento especializado para media y alta gerencia, anunció el nombramiento de **Miguel Carugati** como nuevo gerente para su división de Finanzas & IT en la Argentina. El ejecutivo ingresó a Michael Page en 2007 como consultor para el área de Finanzas. A partir de esta nueva designación, se encargará de liderar el equipo de consultores encargados del reclutamiento de profesionales de Finanzas & IT. Carugati se graduó como licenciado en Administración de Empresas y Contador Público con especialización en Finanzas de la Universidad Católica Argentina (UCA). Anteriormente, se desempeñó en Philip Morris International y Exxon Mobil, brindando soporte a sus negocios tanto en la Argentina como en la región. Previamente formó parte del equipo de finanzas de Tecpetrol, compañía del Grupo Techint.

2.10 CERTIFICACIONES

2.10.1 Certificaciones de Calidad

No se detectó información.

2.10.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

Año	Personal Producción	Personal Comercial	Personal Administración	Total
2020	0	45	50	95
2021	0	55	70	125
2022	0	67	150	**217**

Fuente: Empresa.

931

Declaración Jurada en Pesos con centavos S.U.S.S.

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que no se ha omitido ni falseado información que deba contener esta declaración, siendo fiel expresión de la verdad.

C.U.I.T.	33-71056709-9
Mes - Año	Orig. (0) - Rect. (1/9): 0
11/2022	Servicios Eventuales: No

Empleados en nómina:	367
Suma de Rem. 1:	92.924.139,92
Suma de Rem. 2:	105.928.761,82
Suma de Rem. 3:	105.928.761,82
Suma de Rem. 4:	94.166.524,66
Suma de Rem. 5:	92.924.139,92
Suma de Rem. 6:	0,00
Suma de Rem. 7:	0,00
Suma de Rem. 8:	107.171.146,56
Suma de Rem. 9:	106.827.717,82
Suma de Rem. 10:	100.786.170,58

Apellido y Nombre o Razón Social: MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA SA

Nro. Verificador: 951158

Domicilio Fiscal: CORDOBA AV. 883 9 CAPITAL FEDERAL

V 44

I - REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL

a1 - Total de aportes	13.348.767,63
a2 - Aportes a favor	0,00
a3 - Aportes S.S. a pagar	**13.348.767,63**
b - Asignaciones familiares pagadas	0,00
b1 - Total de contribuciones	19.413.350,49
b2 - Asignaciones compensadas	0,00
b3 - Detracción art. 23 Ley 27.541	0,00
Subtotal contribuciones S.S.	19.413.350,49
Retenciones	610.627,53
Contribuciones S,S. a pagar	**18.802.722,96**

II - REGIMEN NACIONAL DE OBRAS SOCIALES

a1 - Total de aportes	2.242.848,45
a2 - Aportes a favor	0,00
a3 - Aportes O.S. a pagar	**2.242.848,45**
b1 - Total de contribuciones	5.160.333,39
b2 - Excedentes de contribuciones a favor	0,00
Subtotal contribuciones O.S.	5.160.333,39
Retenciones	162.310,71
Contribuciones O,S. a pagar	**4.998.022,68**

III - RETENCIONES

Saldo retenciones período anterior	0,00
Retenciones del período	772.938,24
Total retenciones	772.938,24
Retenciones aplicadas a Seguridad Social	610.627,53
Retenciones aplicadas a Obra Social	162.310,71
Saldo de retenciones a período futuro	0,00

IV - VALES ALIMENTARIOS / CAJAS DE ALIMENTOS

Monto base de cálculo	0,00
Contribuciones, Vales Alimentarios y/o Cajas de Alimentos a pagar	0,00
Percepciones de Vales Aliment.	0,00

V - RENATRE

Total Contribuciones RENATRE	**0,00**
Total Seg. Sepelio UATRE	**0,00**

VI - LEY DE RIESGOS DE TRABAJO

Cantidad de CUILES con ART	367	60.188,00
Remun. con ART	106.827.717,82	694.380,17
L.R.T. total a pagar		**754,568,17**

VII - SEGURO DE VIDA

Cuiles c/S.C.V.O. - Prima	367 - 13.656,07
Costo Emisión:	0,00
S.C.V.O. a Pagar:	**13.656,07**

Ley 25.922 Encuadre: No Corresponde — Porcentaje: 0,00 — Resultado: 0,00

Ley 27.430 - Monto Total Detraido: 2.337.244,73

VIII - MONTOS QUE SE INGRESAN

351 - Contribuciones de Seguridad Social	**18.802.722,96**	302 - Aportes de Obra Social	**2.242.848,45**
301 - Aportes de Seguridad Social	**13.348.767,63**	270 - Vales Alimentarios/Cajas de alimentos	**0,00**
360 - Contribuciones RENATRE	**0,00**	312 - L.R.T.	**0,00**
352 - Contribuciones de Obra Social	**4.998.022,68**	028 - Seguro Colectivo de Vida Obligatorio	**13.656,07**
935 - Seg. Sepelio UATRE	**0,00**		

Forma de Pago: **Efectivo**

AFIP — Administración Federal de Ingresos Públicos

Presentación de DJ por Internet
Acuse de recibo de DJ

Organismo Recaudador: AFIP
Formulario: **931 v4400 - EMPLEADOR DJ MENSUAL-SUSS**
CUIT: **33-71056709-9**
Impuesto: **301 - EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL**
Concepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Subconcepto: **19 - OBLIGACION MENSUAL/ANUAL**
Período: **2022-11**
Nro. verificador: 951158
Cantidad de registros: 879

Fecha de Presentación: 2022-12-06 Hora: 11:49:19
Nro. de Transacción: 893234510
Código de Control: 90mVAU
Usuario autenticado por: AFIP (ClaveFiscal)
Presentada por el Usuario: 20312465397

[F931.cuit.33710567099.fecha.20221206.txt]

Verificador de integridad (algoritmo MD5)
[073a1dc83bfa2d497ecfe8807e1f0088]
Código de barras para pagar en entidades habilitadas

1931337105670990003011122 0

Conserve este Acuse de Recibo como comprobante de presentación
Datos sujetos a verificación

AFIP VEP — Administración Federal de Ingresos Públicos

Volante Electrónico de Pago

Atención: este VEP esta pendiente de pago y expira en 30 día/s

Nro. VEP: 1030424540
Organismo Recaudador: AFIP
Tipo de Pago: Empleadores SICOSS - Saldo DJ
Descripción Reducida: SIJPDJ11/22
CUIT: 33-71056709-9
Concepto: 19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Subconcepto: 19 OBLIGACION MENSUAL/ANUAL
Período: 2022-11
Generado desde la presentación de DJ nro: 893234510

Generado por el Usuario: 20312465397
Fecha Generación: 2022-12-06 Hora: 11:54:37
Día de Expiración: 2023-01-05

CONTRIBUCIONES SEG. SOCIAL (351)	$18.802.722,96
EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL (301)	$13.348.767,63
CONTRIBUCIONES OBRA SOCIAL (352)	$4.998.022,68
APORTES OBRAS SOCIALES (302)	$2.242.848,45
SEGURO DE VIDA COLECTIVO (28)	$13.656,07
Importe total a pagar	**$39.406.017,79**

Para efectuar el pago ingrese a:
https://sib1.interbanking.com.ar/secureLogin.do?from=home

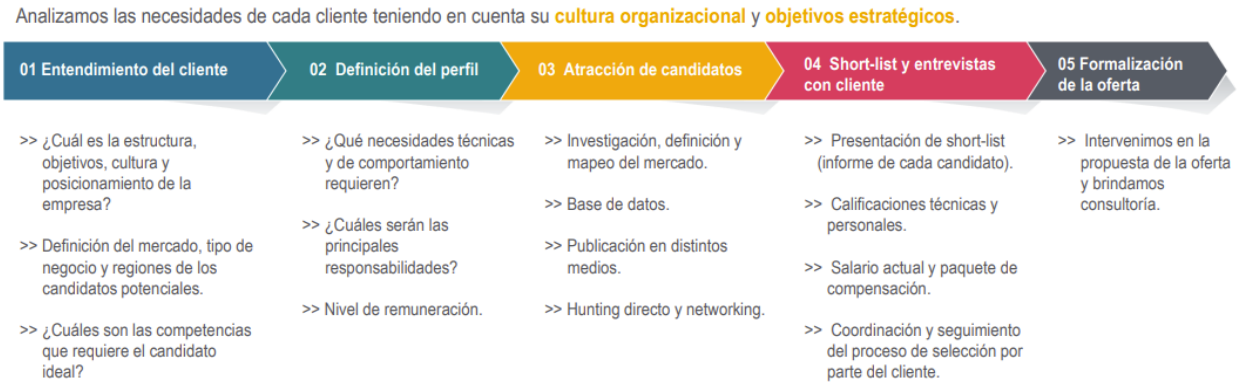
Fuente: Empresa.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

No se detectó información.

3- Situación Comercial

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÜEDAD EN EL MERCADO



Fuente: Empresa.

3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Mes	Ventas (montos sin impuestos)	Compras (montos sin impuestos)	Moneda
Enero 2022	$ 76 139 655	$ 17 145 346	ARS
Febrero 2022	$ 88 110 163	$ 12 103 606	ARS
Marzo 2022	$ 111 966 746	$ 19 401 056	ARS
Abril 2022	$ 80 135 213	$ 21 816 016	ARS
Mayo 2022	$ 101 832 223	$ 23 005 995	ARS
Junio 2022	$ 135 705 544	$ 44 468 584	ARS
Julio 2022	$ 127 458 211	$ 21 341 604	ARS
Agosto 2022	$ 133 933 660	$ 19 652 515	ARS
Septiembre 2022	$ 188 233 356	$ 30 309 751	ARS
Octubre 2022	$ 137 861 890	$ 55 424 215	ARS
Noviembre 2022	$ 84 451 755	$ 34 277 094	ARS
TOTAL	**$ 1 265 828 416**	**$ 298 945 782**	**ARS**

Fuente: Empresa.

3.3 VENTAS A PAN AMERICAN ENERGY S.L. SUC. ARGENTINA

La empresa no informó ventas a PAE.

3.4 PROVEEDORES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Origen	Tax ID	Monto Anual de Compras	Moneda
1	TRANSAMERICAN TELECOMUNICATION S.A.	Argentina	30-70881516-7	$ 57 668 685	ARS
2	OSDE ORGANIZACION DE SERVICIOS DIRECTOS EMPRESARIOS	Argentina	30-54674125-3	$ 35 324 944	ARS
3	DELL AMERICA LATINA CORP.	Argentina	30-70719842-3	$ 23 238 539	ARS

Fuente: Empresa.

3.5 CLIENTES

N°	Nombre y Apellido - Razón Social	Nacionalidad o País de Destino	Tax ID	Monto Anual de Ventas	Moneda
1	AIR LIQUIDE ARGENTINA S.A.	Argentina	30-50085213-1	$ 36 478 624	ARS
2	TELECOM ARGENTINA S.A.	Argentina	30-63945373-8	$ 33 212 148	ARS
3	PENUMBRA LATIN AMERICA DISTRIBUIDORA DE EQUIPAMIENTOS E PRODUTOS MEDICOS LTDA.	Brasil	21.873.761000128	$ 20 033 760	ARS
	ALAU TECNOLOGIA S.A.U.	Argentina	30-71542170-0	$ 15 685 622	ARS
	S SERVICIOS DE MUSICA MEXICO S.A. DE CV	México	ME190220SH2	$ 14 592 578	ARS
	EXXONMOBIL BUSINESS SUPPORT CENTER ARGENTINA S.R.L.	Argentina	30-70879539-5	$ 11 383 701	ARS
	BRISTOL MYERS SQUIBB ARGENTINA S.A.	Argentina	30-63931318-9	$ 9 451 514	ARS
	XLC DISTRIBUTION SERVICES SPA	Chile	76979088-8	$ 8 539 507	ARS
	NATURA COSMETICOS S.A.	Argentina	30-67775729-5	$ 8 056 167	ARS
	WILOBANK S.A.	Argentina	30-71565463-2	$ 6 810 511	ARS

Fuente: Empresa.



3.6 SEGUROS

3.6.1 Registro de contratos con las ART

Aseguradora:	GALENO
N° de contrato:	270784
Desde:	01/03/2014 - Absorción de una ART por parte de otra.
Hasta:	**Afiliación vigente**

Aseguradora:	MAPFRE
N° de contrato:	175461
Desde:	01/03/2012 - Cambio de Aseguradora
Hasta:	28/02/2014 - Absorción de una ART por parte de otra.

Aseguradora:	SWISS MEDICAL
N° de contrato:	82958
Desde:	10/06/2008 - Alta de afiliación
Hasta:	29/02/2012 - Cambio de Aseguradora

3.6.2 Contratos extinguidos por falta de pago

No se registran contratos extinguidos por falta de pago.

3.6.3 Otros Seguros contratados

N°	Tipo de Seguro	Compañía Aseguradora	Nº Póliza	Suma Asegurada	Moneda
1	RESPONSABILIDAD CIVIL	CHUBB SEGUROS ARGENTINA S.A.	854384	$ 4 000 000	ARS
2	PÓLIZA DE INCENDIOS	CHUBB SEGUROS ARGENTINA S.A.	165494	$ 1 000 000	ARS

Fuente: Empresa.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES

No se registraron operaciones de importación vinculadas a la empresa analizada.

4.2 EXPORTACIONES

No se registraron operaciones de exportación vinculadas a la empresa analizada.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

No se registran Cheques Rechazados.

5.2 CENTRAL DE DEUDORES

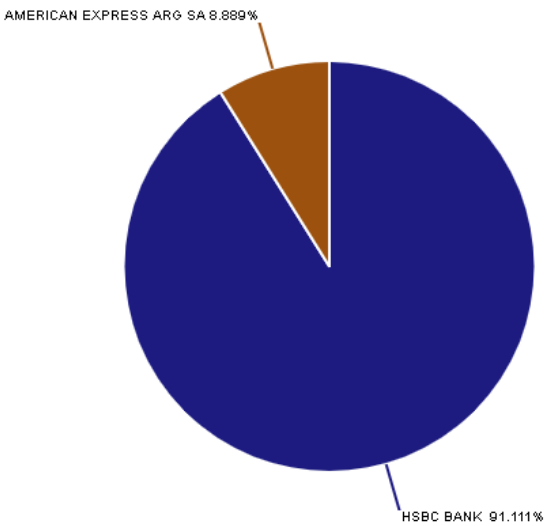
Banco	10/2020	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	03/2021	04/2021	05/2021
AMERICAN EXPRESS ARG SA				29	18	18	21	24
HSBC BANK	3 547	3 342	3 091	2 897	2 717	2 553	2 380	2 234
TOTAL PERIODO	**3 547**	**3 342**	**3 091**	**2 926**	**2 735**	**2 571**	**2 401**	**2 258**

Banco	06/2021	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	01/2022
AMERICAN EXPRESS ARG SA	61	131	399	383	48	262	49	
HSBC BANK	1 989	1 317	1 221	1 123	1 023	919	813	363
TOTAL PERIODO	**2 050**	**1 448**	**1 620**	**1 506**	**1 071**	**1 181**	**862**	**363**

Banco	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	08/2022	09/2022
AMERICAN EXPRESS ARG SA		9	160	130	135			4
HSBC BANK	295	227	300	103	414	138	327	41
TOTAL PERIODO	**295**	**236**	**460**	**233**	**549**	**138**	**327**	**45**

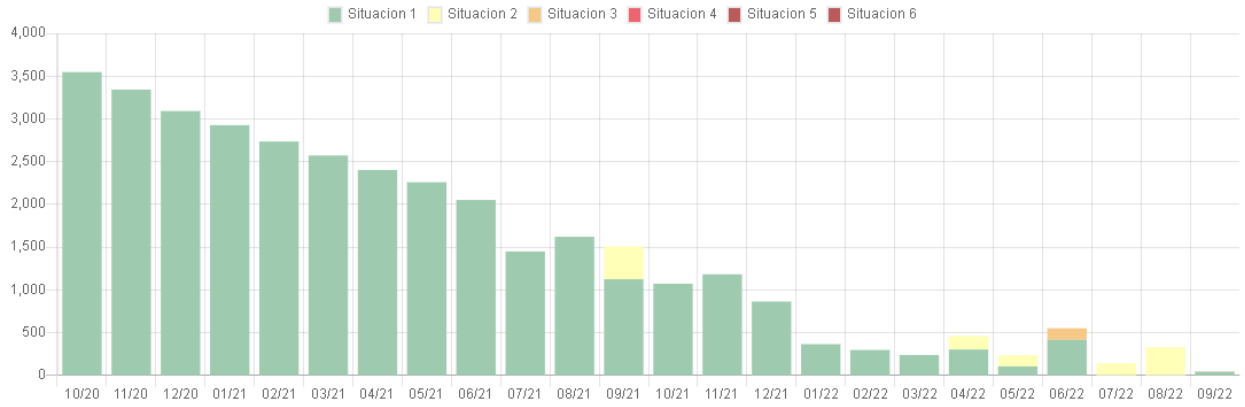
Importes expresados en Miles de Pesos

1 Situación Normal (atraso hasta 30 días)
2 Con Riesgo Potencial (atraso de 31 a 90 días)
3 Con Problemas (atraso de 91 a 180 días)
4 Con Alto Riesgo de Insolvencia (atraso de 181 a 365 días)
5 Irrecuperable (atraso de más de 365 días)
6 Irrecuperable por Disposición Técnica (Morosos de ex-entidades financieras, con atraso de más de 180 días)
B.C.R.A. no informa



Situaciones últimos 24 meses

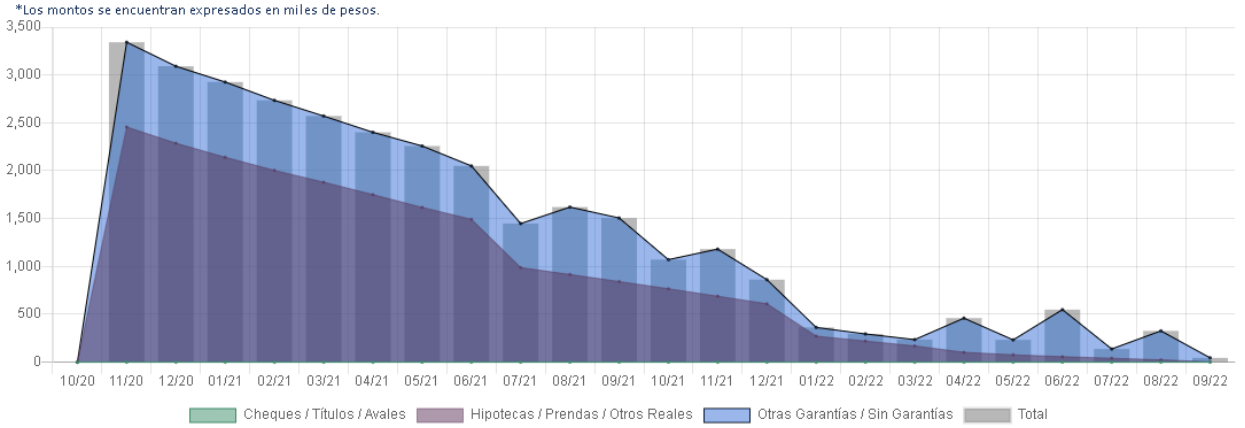
*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



Los montos se encuentran expresados en miles de pesos

Garantías últimos 24 meses

*Los montos se encuentran expresados en miles de pesos.



5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

N°	Entidad	Deuda	Moneda
1	HSBC BANK ARGENTINA	N/I	ARS

Fuente Empresa.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO

No se detectó información.

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE

Tipo	Fecha	Radicación	Juzgado	Localidad	Secretaria	Demandado	Observaciones
JUICIO EJECUTIVO	2021	-	JUZGADO COMERCIAL 17	-	SECRETARIA Nº 33	MOONSHOT S.A.S.	-

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Detalle de Inscripciones Fiscales

Código	Nombre	Estado	Fecha Inscripción
10	GANANCIAS SOCIEDADES	ACTIVO	2008-06
25	GANANCIA MINIMA PRESUNTA	ACTIVO	2008-01
30	IVA	ACTIVO	2008-06
103	REGIMENES DE INFORMACIÓN	ACTIVO	2008-06
211	BP-ACCIONES O PARTICIPACIONES	ACTIVO	2012-12
217	SICORE-IMPTO.A LAS GANANCIAS	ACTIVO	2008-06
218	IMP.A LAS GAN.- BENEF.DEL EXT.	ACTIVO	2020-08
301	EMPLEADOR-APORTES SEG. SOCIAL	ACTIVO	2008-06
353	RETENCIONES CONTRIB.SEG.SOCIAL	ACTIVO	2012-07

Contribuyente no amparado en los beneficios promocionales INDUSTRIALES establecidos por Ley 22021 y sus modificatorias 22702 y 22973, a la fecha de emisión de la presente constancia.
Esta constancia no da cuenta de la inscripción en el Impuesto sobre los Bienes Personales ni del Impuesto Exteriorización - Ley 26476, la cual de corresponder deberá solicitarse en la Dependencia donde se encuentra inscripta la referida.

6.3.2 Informe Estado de Deudas por Provincia

Informe Estado de Deuda Agencia de Recaudación de la Pcia. De Bs. As.

Contribuyente	
Identificación:	Contribuyente sin Deuda
Situación actual:	**Categoría 0**

Referencias de categorías	
Categoría 0	**Contribuyente sin deuda.**
Categoría 1	Desde $501 hasta $4.500
Categoría 2	Desde $4.501 hasta $10.000
Categoría 3	Mayor a $10.000
Categoría 4	CONTRIBUYENTE EN INSTANCIA JUDICIAL

La información expuesta es la registrada al **27/12/2022** en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante de la sumatoria de las deudas asociadas al Impuesto Inmobiliario, a los Automotores, a las Embarcaciones Deportivas y a los Ingresos Brutos, respecto de la CUIT consultada.
Para el cálculo de la deuda expuesta, se considera aquella con antigüedad mayor a los sesenta días. No se consideran aquellos sujetos que posean un único Inmueble Urbano Edificado con Valuación Fiscal menor a $50.000, quienes posean una deuda global menor a $500 o quienes posean un automotor de modelo inferior al año 2000. Para el caso del Impuesto sobre los Ingresos Brutos, sólo se consideran aquellos casos con Títulos Ejecutivos iniciados y aquellos con planes de pago caducos. En la categoría 4 se encuentran los contribuyentes con deudas en proceso de ejecución judicial como así también los planes de regularización de deuda judicial siempre que el mismo se encuentre caduco.

Agente de Recaudación	
Identificación:	AGENTE SIN INCUMPLIMIENTO.
Situación actual:	**Categoría 0**

Referencias de categorías	
Categoría 0	**Agente sin incumplimiento.**
Categoría 1	Incumplimiento mayor a 0% y menor o igual a 5%
Categoría 2	Incumplimiento mayor a 5% y menor o igual a 25%
Categoría 3	Incumplimiento mayor 25%
Categoría 4	AGENTE EN INSTANCIA JUDICIAL

La información expuesta es la registrada al **27/12/2022** en las bases de datos de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires, siendo la resultante del grado de cumplimiento de presentación de declaraciones juradas que les corresponde efectuar en su actuación como agentes de recaudación en el régimen general de retención y en el régimen general de percepción del impuesto sobre los Ingresos Brutos. El cumplimiento se computa de manera conjunta por ambos regímenes de recaudación.
En la categoría 4 se encuentran los agentes de recaudación con deudas en proceso de ejecución judicial provenientes de percepciones y retenciones no efectuadas, efectuadas y no ingresadas, intereses, accesorios, recargos y multas. Se incluyen dentro de esta categoría a quienes, habiendo realizado la adhesión a un régimen de regularización de deudas en proceso de ejecución judicial, el mismo se encuentre caduco.

Informe Estado de Deuda Dirección General de Rentas de Pcia. Córdoba

Razón Social	Tax ID	Ingresos Brutos	Fecha de consulta	Situación Fiscal
Michael Page International Argentina S.A.	33710567099	9014000598	27/12/2022	IRREGULAR

6.3.3 Embargos

No se detectó información.

6.3.4 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

Período	Incluido en declaración jurada	Aportes de seguridad social	Aportes de obra social	Contribución patronal de obra social
12/2021	SI	PAGO	PAGO	PAGO
01/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
02/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
03/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
04/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
05/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
06/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
07/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
08/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
09/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
10/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO
11/2022	SI	PAGO	PAGO	PAGO

MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA S.A., CUIT 33-71056709-9, no presenta sanciones laborales publicadas en el listado REPSAL vigente al 27/12/2022.

REPSAL

Registro público de empleadores con sanciones laborales
Ley 26.940

Se deja constancia que a la fecha de emisión, MICHAEL PAGE INTERNATIONAL ARGENTINA SA CUIT 33710567099 no registra sanciones en el REPSAL, conforme al Art. 2 de la Ley 26.940

Fecha de emisión: 27/12/2022 (válido únicamente por el día de emisión)

Sello Electrónico: 3fc1f4b8-dd99-4fbb-aacb-72ec6ca83f2d

Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social Argentina

AFIP ADMINISTRACIÓN FEDERAL

CFT Consejo Federal del Trabajo República Argentina

RENATRE REGISTRO NACIONAL DE TRABAJADORES RURALES Y EMPLEADORES

SRT Superintendencia de Riesgos del Trabajo

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD









Consultar con área Gestión de Proveedores.

7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

No se detectó información de prensa negativa.

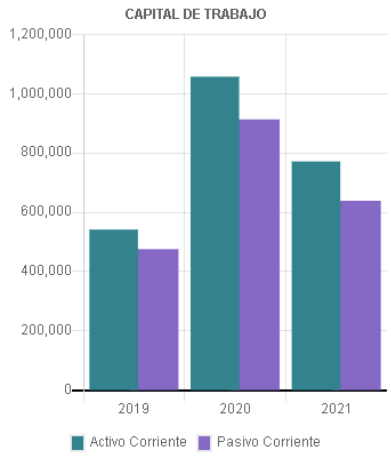
8- Estados Contables

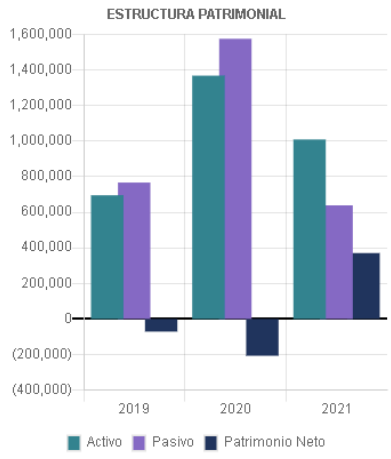
8.1 DATOS CONTABLES

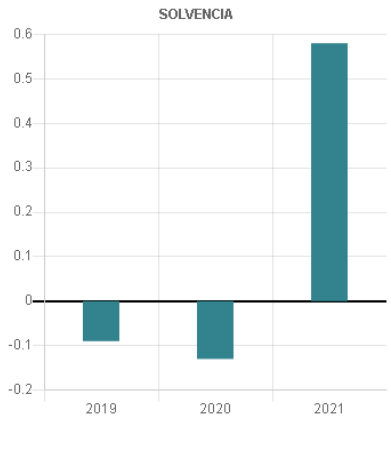
Activo

Fecha Balance	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Caja y Bancos	22 306	52 830	58 517
Inversión corriente	0	0	0
Ant Créditos por ventas	502 810	968 453	695 641
Otros Créditos	16 417	35 983	17 018
Bienes Cambio	0	0	0
Bienes Intangibles	0	0	0
Otros Activos Corrientes	0	0	0
Total De Activo Corriente	541 532	1 057 267	771 176
Créditos Por Ventas	0	0	0
Otros Créditos No Corrientes	61 082	198 911	140 030
Otras Inversiones No Corrientes	0	0	0
Bienes De Uso Valor De Origen	174 392	247 793	235 151
Depreciación Acumulada	81 836	136 387	137 434
Bienes De Uso	92 556	111 406	97 718
Activos Intangibles	0	0	0
Otros Activos No Corrientes	0	0	0
Total Activo No Corriente	153 638	310 317	237 748
Total Activo	695 170	1 367 584	1 008 924

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



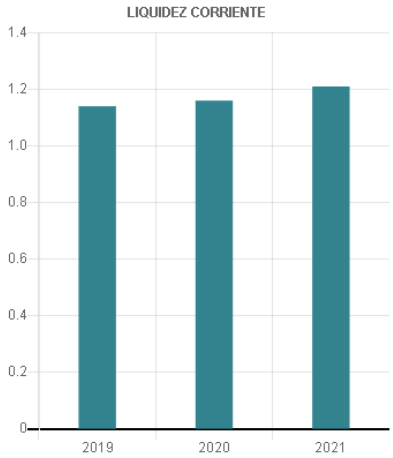


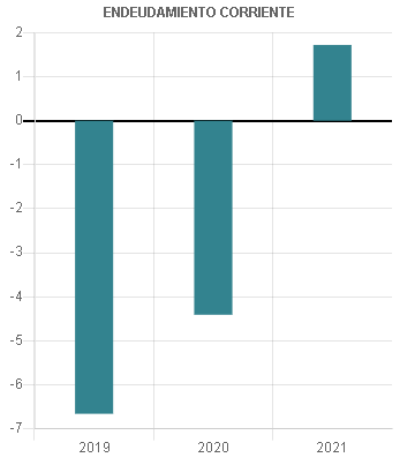


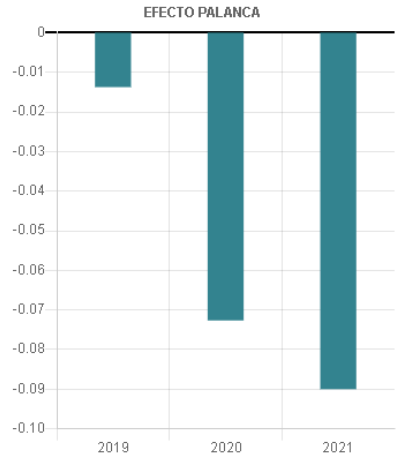
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	407 748	728 318	483 521
Préstamos (Deudas Bancarias)	3 368	2 950	782
Remuneraciones Y Cargas Sociales	47 795	61 252	126 615
Cargas Fiscales	16 407	120 541	27 573
Anticipos De Clientes	0	0	0
Otros Pasivos	0	0	0
Total Pasivo Corriente	475 318	913 062	638 491
Cuentas Por Pagar	0	0	0
Préstamos	291 211	661 597	0
Deudas Fiscales	0	0	0
Otros Pasivos (No Corrientes)	0	0	0
Previsiones	0	0	0
Total Pasivo No Corriente	291 211	661 597	0
Total Pasivo	766 529	1 574 658	638 491
Capital Social	30 579	46 157	46 157
Resultados No Asignados	-101 938	-253 231	324 276
Patrimonio Neto	-71 358	-207 075	370 433

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos



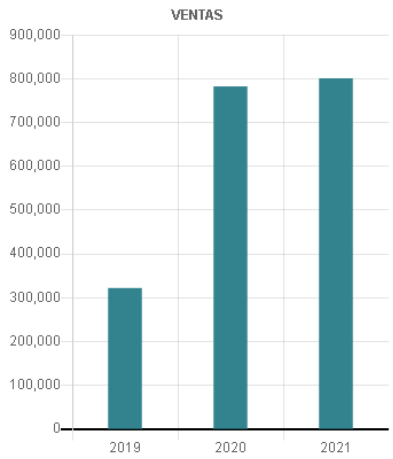


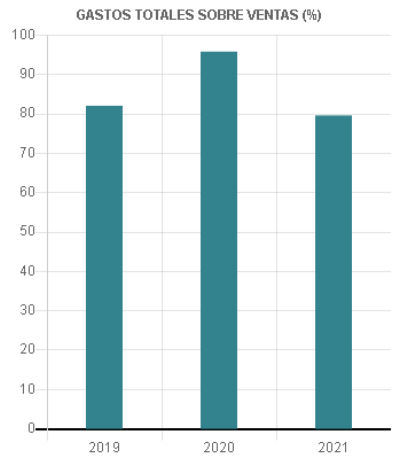


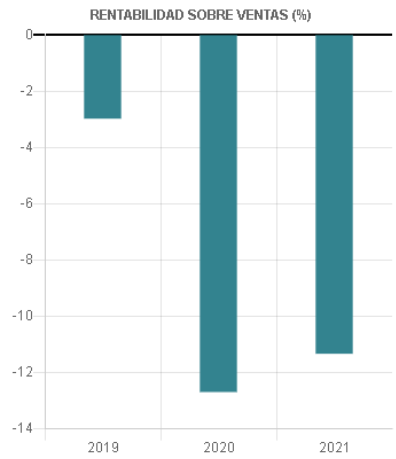
Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Ventas	321 961	782 882	801 363
Compras Del Ejercicio	111 051	280 154	0
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	219 632	217 030	333 307
Resultado Bruto	102 329	565 852	468 055
Amortizaciones	18 218	35 394	28 028
Gastos de Comercialización	39 590	395 749	213 134
Gastos de Administración	223 310	347 735	415 467
Gastos Financieros	1 345	6 683	9 402
Otros Ingresos	73 876	9 003	7 508
Otros Egresos	0	0	0
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	50 863	34 268	155 577
Impuesto a las Ganancias	-27 629	-41 679	83 953
Resultado	-9 548	-99 365	-90 816

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos







Indices de Gestión

Análisis Patrimonial

Fecha Balance	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	-0,09	-0,13	0,58
Endeudamiento Total Pasivo Total / Patrimonio Neto	-10,74	-7,60	1,72
Endeudamiento Corriente Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	-6,66	-4,41	1,72
Capital de Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	66 214,20	144 205,21	132 684,61

Análisis Financiero

Fecha Balance	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,14	1,16	1,21
Liquidez Seca (Prueba Acida) (Activo Corriente – Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente	1,14	1,16	1,21
Rotación de Créditos Ventas / Créditos por Ventas	0,64	0,81	1,15
Rotación de Pasivo Corriente (Pasivo Corriente * 365) / ((Compras + Gastos) * 1.21)	382,05	267,32	301,88
Rotación De Inventarios Costo Mercaderías / Bs. de Cambio	0,00	0,00	0,00
Rotación de Activos Ventas / Activo Total	0,46	0,57	0,79
Rotación de Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	3,48	7,03	8,20
Préstamos sobre Patrimonio Neto Préstamos / Patrimonio Neto	-4,13	-3,21	0,00
Meses de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 12) / Ventas	10,98	10,19	0,01
Días de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 365) / Ventas	333,96	309,83	0,36

Análisis de Rentabilidad

Fecha Balance	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Margen Bruto (Resultado Bruto / Ventas) * 100	31,78	72,28	58,41
Margen Neto (Resultado Neto / Ventas) * 100	-2,97	-12,69	-11,33
Margen Operativo (Resultado Neto + Otros Egresos – Otros Ingresos) / Ventas * 100	-25,91	-13,84	-12,27
EBIT Resultado Bruto - Amortizacions - Gastos de comercialización - Gastos de Administración	-178 789 346	-213 026 171	-188 574 140
EBIT/Ventas (EBIT/Ventas)*100	-55,53	-27,21	-23,53
Margen s/ Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) * 100	0,13	0,48	-0,25
Margen s/ Activo (Resultado Neto / Activo Total) * 100	-1,37	-7,27	-9,00
EBITDA Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias	-17 613 275	-98 966 973	30 567 546
EBITDA / Pasivo (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	-0,02	-0,06	0,05
EBITDA / Ventas (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Ventas	-0,05	-0,13	0,04
EBITDA / Intereses (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Gastos Financieros	-13,09	-14,81	3,25

Análisis de Eficiencia

Fecha Balance	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Gastos Financieros / Ventas Gastos Financieros / Ventas	0,00	0,01	0,01
Gastos Comerciales / Ventas Gastos Comerciales / Ventas	0,12	0,51	0,27
Gastos de Administración / Ventas Gastos de Administración / Ventas	0,69	0,44	0,52
Gastos Totales / Ventas (Gastos de Administración + Gastos Financieros + Gastos Comerciales) / Ventas	0,82	0,96	0,80
Inversiones en Bienes De Uso (Patrimonio Neto / Bs. de Uso) * 100	-0,77	-1,86	3,79
Vida Restante de los Bienes de Uso Bienes de Uso / Amortizaciones	5,08	3,15	3,49

Montos expresados en miles de Pesos Argentinos

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial de la Empresa se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2019, 2020 y 2021 (fecha de cierre 31/12) expresados en Pesos Argentinos. Información auditada sin salvedades.

Principales indicadores

Económicos:

- Las Ventas del ejercicio cerrado en 12/2021 alcanzaron a un total de $801.3 Millones vs $782.8 Millones en el ejercicio anterior, evidenciándose un aumento interanual de 2.36%.
- Los Costos Directos aumentaron en su incidencia sobre las Ventas, pasando del 27.7% a 41.6% mientras que los Gastos de Estructura pasaron del 94.9% al 78.4%, cayendo marcadamente en su participación.
- En la parte no operativa del cuadro de resultados imputaron Ingresos por $163 Millones (20.3% s/ventas) correspondiente mayoritariamente a Resultados Financieros y por Tenencia (incluido RECPAM).
- De acuerdo con lo expresado, se registró una pérdida Final de -$90.8 Millones (-11.3% s/ventas) vs el quebranto de -$99.3 Millones (-12.7% s/ventas) en el ejercicio anterior.

En resumen, la compañía presentó a 12/2021 muy leve aumento de Ventas con Costos en aumento y Gastos en descenso, presentando un quebranto final por 2° año consecutivo.

Financieros

- El indicador de Liquidez Corriente pasó de 1.16 a 1.21, manteniéndose en parámetros adecuados.
- El Capital de Trabajo fue $132.6 Millones (13.1% s/activo), considerándose ajustada la relación.

En resumen, la situación financiera se mostró dispar, con un adecuado indicador de Liquidez Corriente y Capital de Trabajo en baja con el activo.

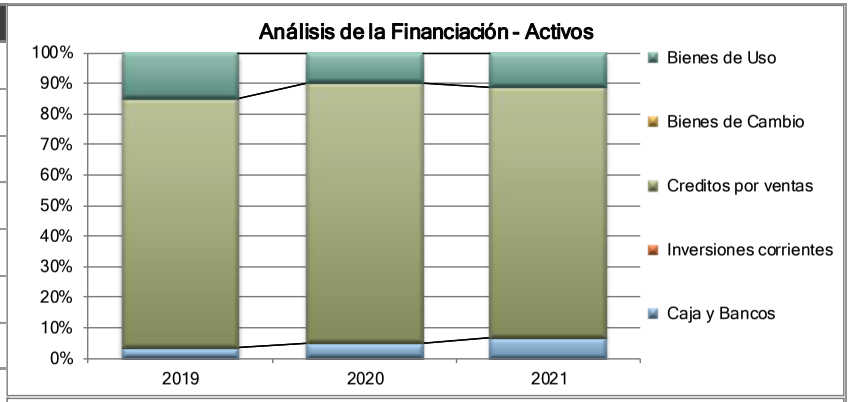
Patrimoniales:

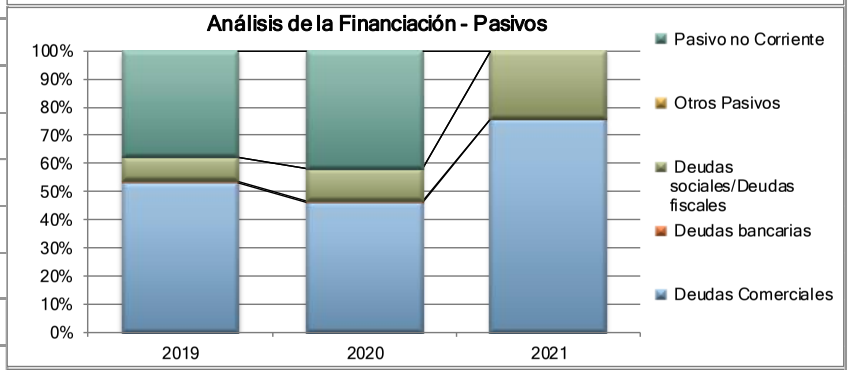
- El Patrimonio Neto a 12/2021 fue de $370.4 Millones vs -$207 Millones en el ejercicio anterior. Del total del PN, $46 Millones corresponden a Capital y Ajuste de Capital siendo volátil la participación.
- La estructura de financiamiento mostraba que el Pasivo representaba el 63.2% del Activo siendo las Deudas Comerciales a corto plazo (75.7% del Pasivo Total) y las Deudas Sociales a corto plazo (19.8% del Pasivo Total) las principales fuentes de apalancamiento.
- La Solvencia Patrimonial pasó de -0.13 a 0.58, permaneciendo en parámetros ajustados. El Endeudamiento Corriente pasó de -4.41 a 1.72, también en valores poco satisfactorios.

En resumen, la situación Patrimonial resultaba ajustada, con Solvencia y Endeudamiento en niveles poco satisfactorios y con una volátil conformación del PN.

Períodos Analizados			
Concept	dic-19	dic-20	dic-21
Caja y Bancos	22.305.556	52.830.413	58.516.950
Inversiones corrientes	-	-	-
Creditos por ventas	502.809.890	968.452.992	695.641.046
Otros Créditos	77.498.867	234.894.502	157.048.017
Bienes de Cambio	-	-	-
Bienes de Uso	92.555.934	111.405.781	97.717.876
Otros activos corrientes	-	-	-
Activo Corriente	**695.170.247**	**1.367.583.688**	**1.008.923.889**
Deudas Comerciales	407.747.998	728.318.425	483.521.215
Deudas bancarias	3.368.415	2.949.892	782.064
Deudas sociales/Deudas fiscales	64.201.714	181.793.315	154.187.890
Otros Pasivos	-	-	-
Pasivo no Corriente	291.210.615	661.596.820	-
Pasivo	**766.528.742**	**1.574.658.452**	**638.491.169**
Gastos Comerciales	39.590.104	395.749.253	213.133.581
Gastos Administración	223.310.126	347.734.720	415.467.422
Gastos Financieros	1.345.354	6.682.921	9.402.339
Otro egresos	-	-	-
Impuesto a las ganancias	- 27.629.357	- 41.678.870	83.952.688
Total	**236.616.227**	**708.488.024**	**721.956.030**

2019/2020/2021



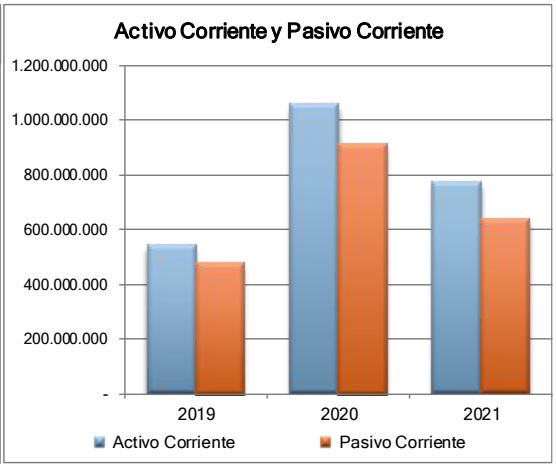




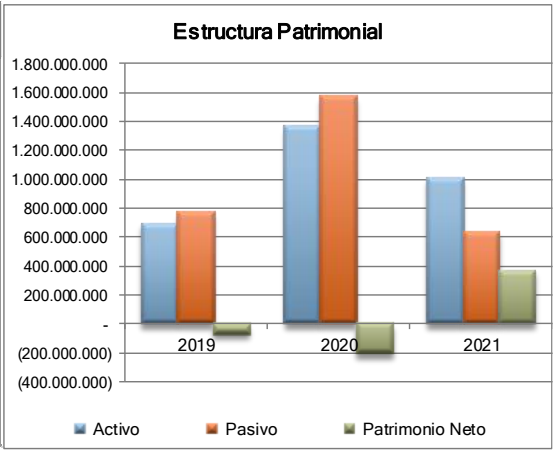
8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL

Períodos Analizados	2019/2020/2021

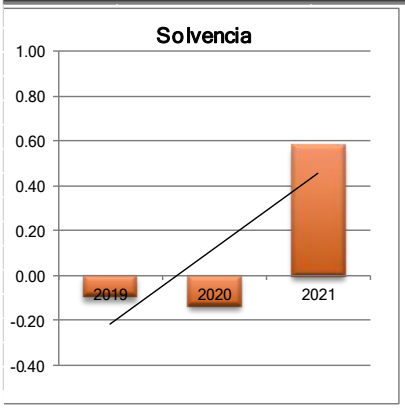
Analisis Patrimonial	dic-19	dic-20	dic-21
Solvencia	-0.09	-0.13	0.58
Patrimonio Neto sobre Activo	-10%	-15%	37%
Endeudamiento corriente	-6.66	-4.41	1.72
Capital corriente	0.10	0.11	0.13
Activo no Cte sobre Activo	22%	23%	24%
Financiación del activo no cte.	1.43	1.46	1.56
Deuda bancaria sobre Pasivo	38%	42%	0%
Deudas Comerciales sobre Pasivo	53%	46%	76%

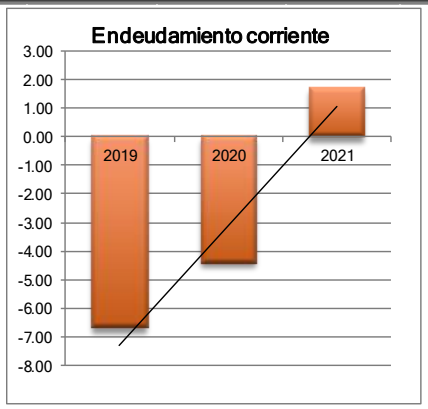


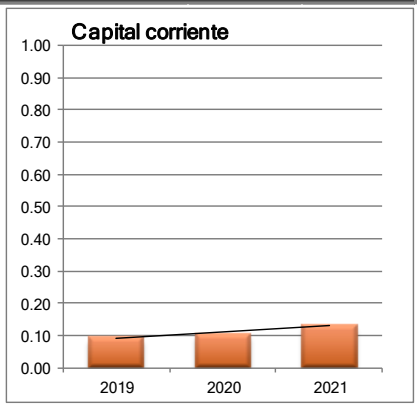
Info	dic-19	dic-20	dic-21
Activo Corriente	$ 541.532.322	$ 1.057.266.844	$ 771.175.783
Activo no Corriente	$ 153.637.925	$ 310.316.844	$ 237.748.106
Activo	$ 695.170.247	$ 1.367.583.688	$ 1.008.923.889
Pasivo Corriente	$ 475.318.127	$ 913.061.632	$ 638.491.169
Pasivo no Corriente	$ 291.210.615	$ 661.596.820	$ -
Pasivo	$ 766.528.742	$ 1.574.658.452	$ 638.491.169
Patrimonio Neto	$ -71.358.495	$ -207.074.764	$ 370.432.720



Trends





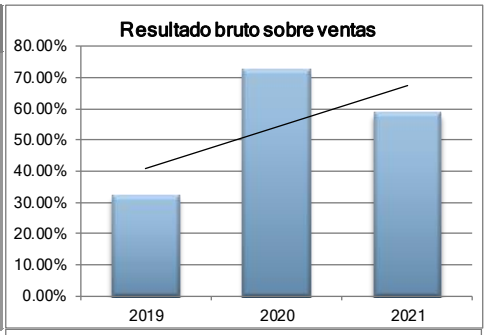


Importes Expresados en Miles de Pesos

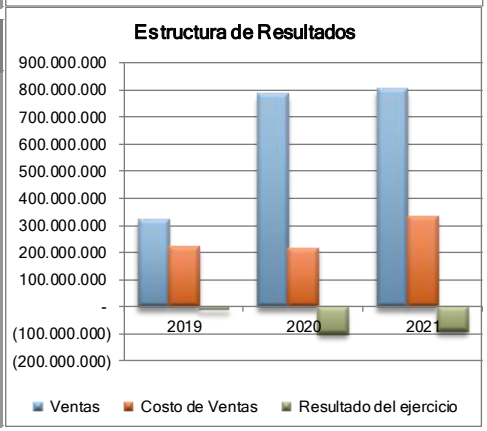
8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

Períodos Analizados	2019/2020/2021

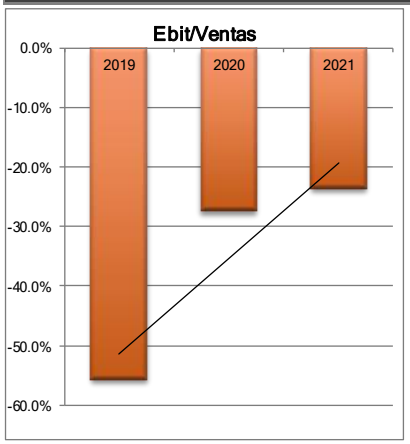
Análisis de rentabilidad	dic-19	dic-20	dic-21
Rentabilidad de la inversión total	13.4%	48.0%	-24.5%
Rentabilidad ordinaria de la inversión	50.2%	64.9%	0.7%
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	-5.2%	-9.8%	0.3%
Resultado bruto sobre ventas	31.8%	72.3%	58.4%
Rentabilidad sobre Ventas	-3.0%	-12.7%	-11.3%
Costo del financiamiento	0.2%	0.4%	1.5%

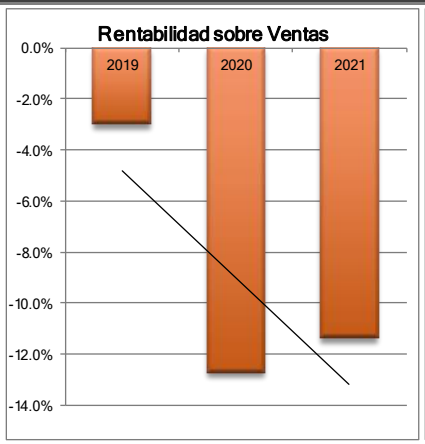


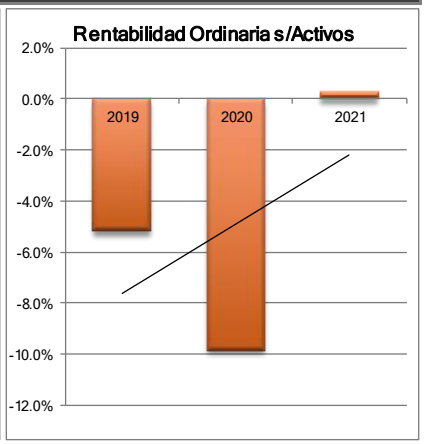
Info	dic-19	dic-20	dic-21
Ventas	$ 321.960.676	$ 782.881.923	$ 801.362.640
Costo de Ventas	$ 219.631.561	$ 217.030.059	$ 333.307.465
Resultado del ejercicio	$ -9.547.503	$ -99.365.086	$ -90.815.793
Ebit	$ -178.789.346	$ -213.026.171	$ -188.574.140
Ebit/Ventas	-55.5%	-27.2%	-23.5%
EBITDA/Ventas	-0.05	-0.13	0.04
EBITDA/Intereses	-13.09	-14.81	3.25



Trends





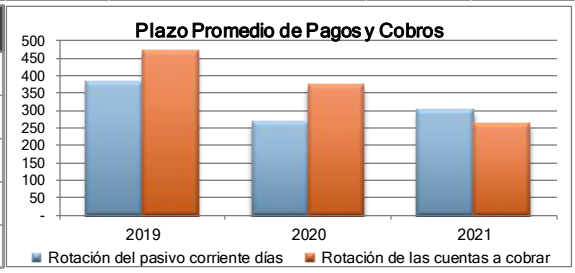


Importes Expresados en Miles de Pesos

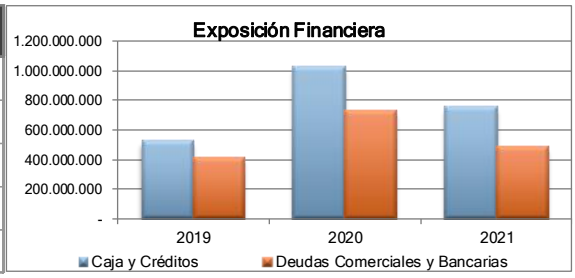
8.5 ANÁLISIS FINANCIERO

Períodos Analizados			2019/2020/2021

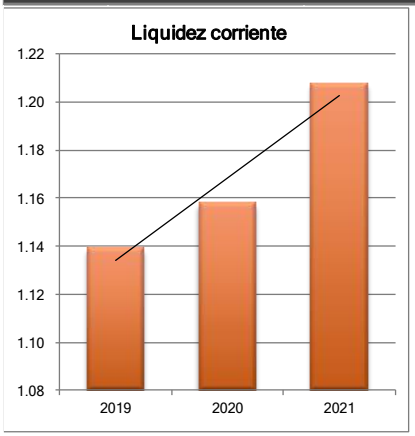
Analisis Financiero	dic-19	dic-20	dic-21
Liquidez corriente	1.14	1.16	1.21
Liquidez acida	1.14	1.16	1.21
Rotación del pasivo corriente días	382	267	302
Rotación de las cuentas a cobrar	471	373	262
Efecto Palanca	-0.01	-0.07	-0.09

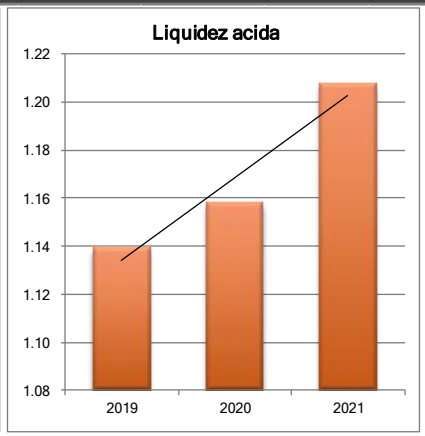


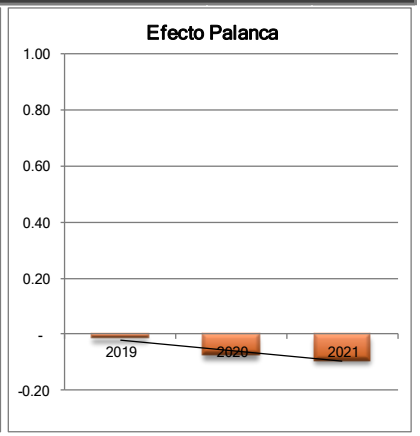
Info	dic-19	dic-20	dic-21
Caja y Bancos	22.305.556	52.830.413	58.516.950
Creditos por ventas	502.809.890	968.452.992	695.641.046
Deudas Comerciales	407.747.998	728.318.425	483.521.215
Deudas bancarias	3.368.415	2.949.892	782.064
Deuda Financiera s/ P.Neto	-4	-3	0

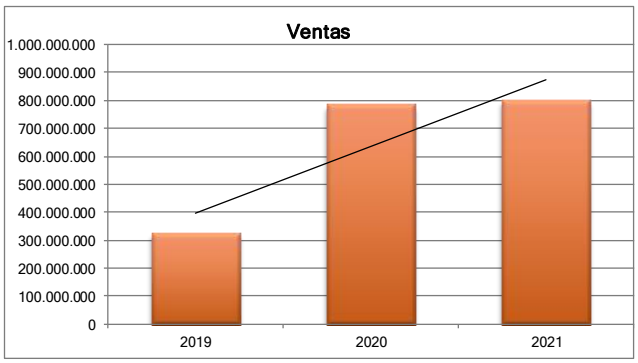


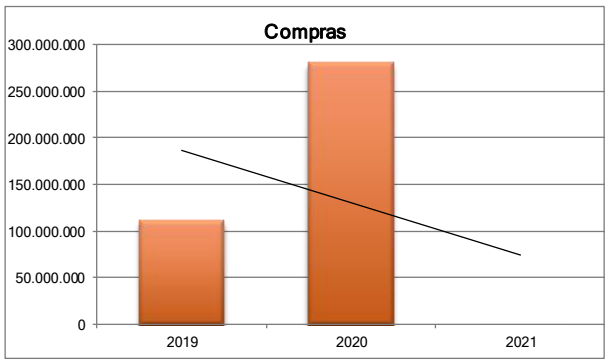
Trends







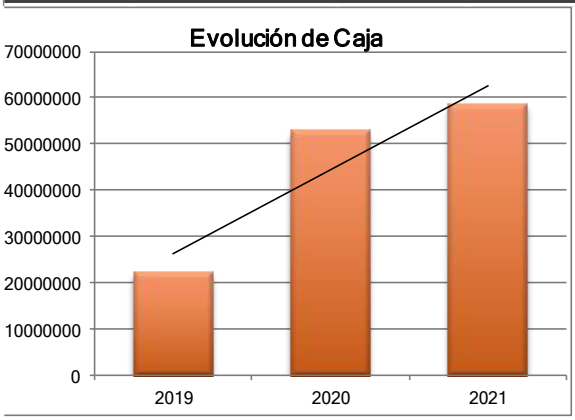


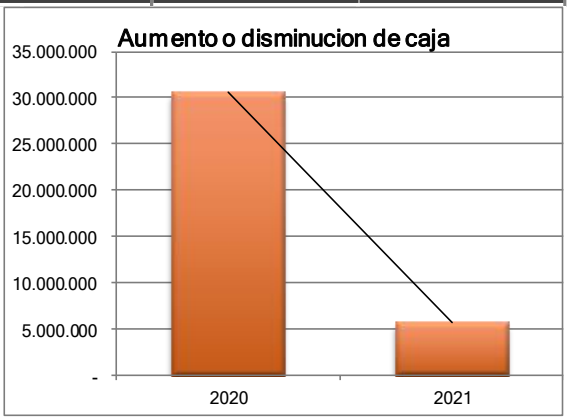


Importes Expresados en Miles de Pesos

8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS

Períodos Analizados	2019/2020/2021	
Análisis del Flujo de fondos	dic-20	dic-21
Resultado del ejercicio	$ -99.365.086.00	$ -90.815.793.00
Amortizaciones de Bienes de Uso	$ 35.394.062.00	$ 28.028.312.00
Depreciacion de Intangibles	$ -	$ -
Generación interna de fondos	$ -63.971.024.00	$ -62.787.481.00
Variación de créditos por ventas	$ -465.643.102.00	$ 272.811.946.00
Variación de otros créditos	$ -157.395.635.00	$ 77.846.485.00
Variación de Bienes de Cambio	$ -	$ -
Variación de otros activos corrientes	$ -	$ -
Variación de cuentas a pagar	$ 320.570.427.00	$ -244.797.210.00
Variación de deudas sociales	$ 13.457.332.00	$ 65.362.999.00
Variación de deudas fiscales	$ 104.134.269.00	$ -92.968.424.00
Variación de otras deudas	$ -	$ -
Variación de previsiones para contingencias	$ -	$ -
Ajuste		
Flujo de fondos operativos netos	$ -248.847.733.00	$ 15.468.315.00
AREA/Dividendos pagados / Honorarios	$ -51.928.663.00	$ 668.323.279.00
Aporte de capital / Ajustes AREA	$ 15.577.480.00	$ -2.00
Adquisicion de Bienes de Uso	$ -54.243.909.00	$ -14.340.407.00
Flujo de fondos antes de la financiación	$ -339.442.825.00	$ 669.451.185.00
Variacion de deudas financieras corrientes	$ -418.523.00	$ -2.167.828.00
Variacion de deudas financieras no corrientes	$ 370.386.205.00	$ -661.596.820.00
Aumento o disminucion de caja	$ 30.524.857.00	$ 5.686.537.00





Importes Expresados en Miles de Pesos

8.7 CÁLCULO DE CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN

Datos Estadísticos			Niveles de Crédito teóricos s/Balance		
Ventas Mensuales	66.780.220	$	S/Patrimonio Neto	-	$
Compras Mensuales	0	$	S/Capital de Trabajo	-	$
Modo de Cobro s/Balance	305	días	S/Activos Líquidos	-	$
Modo de Pago s/Balance	303	días	S/Variables Combinadas	-	$

Plazo		15	30	45	60	90	120
Dependencia Máxima Aceptada	90%	-	-	-	-	-	-
	80%	-	-	-	-	-	-
	65%	-	-	-	-	-	-
	50%	-	-	-	-	-	-
	40%	-	-	-	-	-	-
	30%	-	-	-	-	-	-
	20%	-	-	-	-	-	-
	10%	-	-	-	-	-	-
	2%	-	-	-	-	-	-

Importes Expresados en Miles de Pesos + Tax 21%

8.8 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2019/2020/2021			
Concepto	Expresado por	Valor	Grade	Concepto	Expresado por	Valor	Grade
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	0.37	1	Liquidez corriente	ratio	1.19	6
Endeudamiento corriente	ratio	- 0.34	1	Liquidez acida	ratio	1.19	10
Capital corriente	%	12.3%	3	Rotación del pasivo corriente días	días	303	1
Activo no Cte sobre Activo	%	23.2%	10	Rotación de las cuentas a cobrar	días	305	1
Financiación del activo no cte.	ratio	1.53	10	Efecto Palanca	ratio	- 0.08	1
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	12.4%	10	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	67.6%	3	Gastos Financieros sobre Ventas	%	1.0%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	30.0%	2
Rentabilidad de la inversión total	%	-6.2%	1	Gastos Administración sobre Ventas	%	52.1%	1
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	18.5%	6	Gastos Totales sobre Ventas	%	83.1%	1
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	-2.3%	1	Vida restante de Bienes de Uso	años	4	3
Resultado bruto sobre ventas	%	58.5%	10	Rotación de bienes de cambio	días	-	10
Rentabilidad sobre Ventas	%	-10.8%	1	Rotación del activo	veces	0.69	1
Costo del financiamiento	%	1.1%	10	Total			
Ebit/Ventas	%	-27.5%	1	36.55			
EBITDA/Ventas	%	-0.4%	1				
EBITDA/Intereses	%	-2.00	10				

