DOSSIER FIDELITAS

Fidelitas

OCP S.A.

Informe realizado a pedido de YPF SA

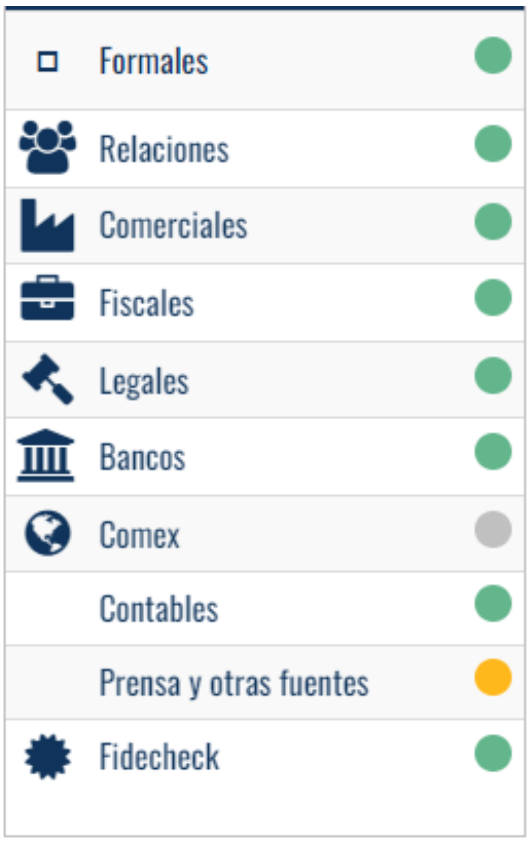
MARRUECOS

Abril 2022

Esta información es confidencial y de uso exclusivo de quien la solicita. Su finalidad es meramente orientativa en decisiones crediticias. No implica juicio de valor ni de solvencia de los informados. Su evaluación y las decisiones que el cliente tome son ajenas a Fidelitas.

1- Resumen Ejecutivo

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN







1.2. CONCLUSIÓN:

OCP S.A. (OCP Group SA) es una compañía de propiedad mayoritaria del Estado marroquí, fabricante de ácido fosfórico y productor de fertilizantes. Fundada en 1920, es una de las compañías industriales de fosfato, fertilizantes, productos químicos y minerales más grandes del mundo por ingresos. OCP tiene acceso a más del 70% de las reservas mundiales de fosfato y de acuerdo con fuentes externas, el grupo emplea a casi 23 Mil personas en Marruecos y varias filiales internacionales. Tanto la empresa como sus socios no presentan eventos de Integridad. Con relación a su situación bancaria, no registra deuda en mora ni cheques rechazados. No se detectó juicios en su contra ni tampoco embargos.

Según los Estados Contables del ejercicio cerrado a 12/2020, las Ventas de la compañía ascendieron a US$56.182 Millones vs US$54.092 Millones en el ejercicio anterior, reflejando un ligero crecimiento interanual del 3.86%, con un Resultado Final que arrojó una Ganancia de U$$3.391 Millones, cifra que representó el 6% s/ventas vs US$3.016 Millones (5.6% s/ventas) en el ejercicio anterior. De acuerdo con fuentes externas, en el ejercicio 2021 la Facturación de la empresa creció un 50% interanual. Financieramente, los indicadores de Liquidez (pasó de 1.80 a 1.39) y de Capital de Trabajo (pasó del 14% s/activo al 8%s/activo), a pesar de la desmejora exhibida, se mantuvieron dentro de parámetros aceptables. La situación Patrimonial tambien resultaba aceptable, con satisfactorio Endeudamiento Corriente (0.46) y aceptable Solvencia (0.88).

Fueron encontradas notas de prensa negativa, que informan un supuesto saqueo de los recursos del Sáhara Occidental por la compañía OCP S.A y del intento de intervención del gobierno marroquí en el Sáhara Occidental por sus fosfatos. (ver detalle).

Por lo expuesto, recomendamos operar con cierta cautela debido al conflicto mencionado anteriormente.

Contenidos

1- RESUMEN 2

1.1 CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN 2
1.2. CONCLUSIÓN: 3

2- DATOS ORGANIZACIONALES 6

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO 6
2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES 7
2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES 7
2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS 8
2.4.1 Constancia de inscripción 8
2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS 9
2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA 9
2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES 10
2.7.1 Socios / Accionistas 10
2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas 10
2.7.3 Directivos 11
2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos 12
2.8 ACTIVOS 14
2.8.1 Inmuebles / Rodados 14
2.9 PUBLICACIONES OFICIALES 15
OTRAS PUBLICACIONES 15
2.10 CERTIFICACIONES 19
2.10.1 Certificaciones de Calidad 19
2.10.2 Distinciones Obtenidas 20
2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria 20
2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO 20
2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO 20

3- SITUACIÓN COMERCIAL 21

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÚEDAD EN EL MERCADO 21
3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS 22
3.3 VENTAS A YPF S.A. 22
3.5 PROVEEDORES 22
3.6 CLIENTES 24
3.7 SEGUROS 25
3.7.1 Seguros contratados 25

4- COMERCIO EXTERIOR 26

4.1 IMPORTACIONES / EXPORTACIONES 26

5- SITUACIÓN BANCARIA 27

5.1 CHEQUES RECHAZADOS 27
5.2 CENTRAL DE DEUDORES 27

5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO 27

6- SITUACIÓN JUDICIAL COMERCIAL 28

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO (*) 28
6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE (*) 28
6.3 FISCALES Y PREVISIONALES 28
6.3.1 Embargos 28
6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés 28

7- INTEGRIDAD 29

7.1 INTEGRIDAD 29
7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA 31

8- ESTADOS CONTABLES 35

8.1 DATOS CONTABLES 35
8.2 ANÁLISIS VERTICAL 41
8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL 42
8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD 43
8.5 ANÁLISIS FINANCIERO 44
8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS 45
8.8 SCORE DE BALANCE 46

2- Datos Organizacionales

2.1 CONSTITUCIÓN / ESTATUS JURÍDICO / DOMICILIOS / TELÉFONOS/ ESTATUTO

Razón Social	OCP S.A.
ICE	2220794
Nombres Anteriores	OFFICE CHERIFIEN DES PHOSPHATES SA (70/08/1920) GROUPE OCP SA (2008)
Nombre Comercial	OCP GROUPE OCP OFFICE CHERIFIEN DES PHOSPHATES
Forma Jurídica	Sociedad Limitada
Domicilio	2-4, Rue Al Abtal, Hay Erraha,
Localidad / País	Casablanca – Marruecos
Teléfonos	(+212) (523) 345 472 - (+212) 5-22230125 - (+212) 5-22230025 – (+212) 5-22998399 - (+212) 5-22230565
Fecha de inicio de actividad	07/08/1920
Actividad	Fabricación de abonos y compuestos nitrogenados
E-mail	contact@ocpgroup.ma / info@ocpgroup.ma
Web	www.ocpgroup.ma

2.2 RESEÑA HISTÓRICA / GENERALIDADES

OCP fue fundada en Marruecos en 1920 como Office Chérifien des Phosphates. Empezó con una sola mina en Khouribga. Sus operaciones ahora abarcan cinco continentes y trabaja en toda la cadena de valor, desde la minería y la fabricación hasta la educación y el desarrollo comunitario.

OCP comenzó la producción de fosfato en marzo de 1921 en Khouribga, con exportaciones a través del puerto de Casablanca ese mismo año. Se abrió una segunda mina en Youssoufia en 1931 y una tercera en Benguerir en 1976. La empresa también se diversificó hacia el procesamiento de fosfatos, abriendo instalaciones químicas en Safi (1965) y Jorf Lasfar (1984).

En 2008, la empresa se convirtió en OCP Group SA, propiedad del Gobierno de Marruecos y la Banque Populaire du Maroc.

2.3 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Misión:

“Alimentar la tierra para alimentar al mundo.”

Visión:

“Crecimiento sostenible para todos.”

Valores:

“Con nuestro legado de crecimiento y entrega de valor, siempre nos desafiamos a nosotros mismos para ir más allá y hacerlo mejor, trabajando para crear un futuro sostenible tanto para nuestras operaciones mineras como para nuestras comunidades.”

2.4 INFORMACIÓN ADICIONAL / DATOS DE INTERÉS

2.4.1 Constancia de inscripción

Modèle n° : AAC140F-071

Direction Générale des Impôts

ROYAUME DU MAROC

BULLETIN DE NOTIFICATION DU N° D'IDENTIFICATION FISCALE

IMPOT SUR LE REVENU	☐
IMPOT SUR LES SOCIETES	☑
TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE	☑

RAISON SOCIALE : **OCP SA**

N° CNI/ CARTE DE SEJOUR :

FORME JURIDIQUE : **SOCIETE ANONYME**

N° DU REGISTRE DE COMMERCE : **40327/CASABLANCA**

N° ICE : **001536409000074**

IDENTIFIANT DE LA TAXE PROFESSIONNELLE :

ADRESSE DU DOMICILE FISCAL,DU SIEGE SOCIAL OU DE L'ETABLISSEMENT PRINCIPAL:

HAY ERRAHA RUE AL ABTAL N°2-4

PROFESSIONS OU ACTIVITES PRINCIPALES :

Mines ou minières(Exploitant de)

ADRESSE DU DIRIGEANT OU DU REPRESENTANT LEGAL DU CONTRIBUABLE :

Nous avons l'honneur de vous communiquer votre numéro d'identifiant fiscal:

2220794

Ce numéro d'identifiant fiscal doit être obligatoirement mentionné sur les factures ou mémoires délivrés conformément aux dispositions des articles 119 et 145 III du Code Général des Impôts.
Par ailleurs, nous portons à votre connaissance que, pour l'accomplissement de vos obligations fiscales et autres prestations, les adresses des entités auprès desquelles vous devez vous adresser sont les suivantes :

Service d'assiette : SUB 1 ASS GRANDES ENTREPRISES CASA
Adresse :
Recette de l'administration fiscale : RECETTE DE L'ADMINISTRATION FISCALE RACHIDI -
Adresse : CASABLANCA
Perception : PERCEPTION -CASA -OASIS
Adresse :

Le 01-02-2018
Visa de l'Administration Fiscale

Code de vérification sur le site www.tax.gov.ma : 1238aad4e8eef2

Fuente: Empresa

2.5 MARCAS / PATENTES / LICENCIAS

Branch	**: OCP SA - JORF LASFAR**
Branch Address	: Jorf Lasfar
Branch	**: OCP SA - LAAYOUNE**
Branch Address	: Ave Stade Sportif Med Laghlaf, Laayoune
Primary use of location	: **#1.** Office administration
Branch	**: OCP SA - BENGUERIR**
Branch Address	: Benguerir
Primary use of location	: **#1.** Office administration
Branch	**: OCP SA - YOUSSOUFIA**
Branch Address	: 4 Rue D'Algerie, Youssoufia
Primary use of location	: **#1.** Office administration
Branch	**: OCP SA - KHOURIBGA**
Branch Address	: Ave Hassan II, Khouribga
Branch Tel	: 212-5-23491515
Primary use of location	: **#1.** Office administration

Fuente: Medios externos de consulta.

2.6 ORGANIGRAMA DE LA COMPAÑÍA

- **Mostafa Terrab:** el presidente y director ejecutivo de OCP
- **Mohammed Sadiki :** Ministro de Agricultura, Pesca, Desarrollo Rural y Agua y Bosques
- **Abdelouafi Laftit :** Ministro del Interior
- **Nadia Fettah :** Ministra de Economía y Finanzas
- **Leila Benali :** Ministra de Transición Energética y Desarrollo Sostenible
- **Nasser Bourita :** Ministro de Asuntos Exteriores, Cooperación Africana y Marroquíes en el Extranjero
- **Ryad Mezzour:** Ministro de Industria y Comercio
- **Banque Centrale Populaire:** representada por su presidente y director general Mohamed Karim Mounir

- **Mustapha Ouhadi :** Secretario de la Junta

El equipo de alta dirección de OCP incluye a nuestro director ejecutivo y cinco directores

generales: • Mostafa Terrab: presidente y director ejecutivo
• Abdelaziz El Mallah: director ejecutivo industrial y patrocinador de SBU Rock
• Soufiyane El Kassi: director de crecimiento y patrocinador de SBU Fertilizers and Farmer Solutions
• Nadia Fassi Fehri : Directora de Transformación
• LOTFI SENHADJI Karim : Directora Financiera
• Faris Derrij : Directora de Capital Humano y Servicios

Fuente: Medios externos de consulta.

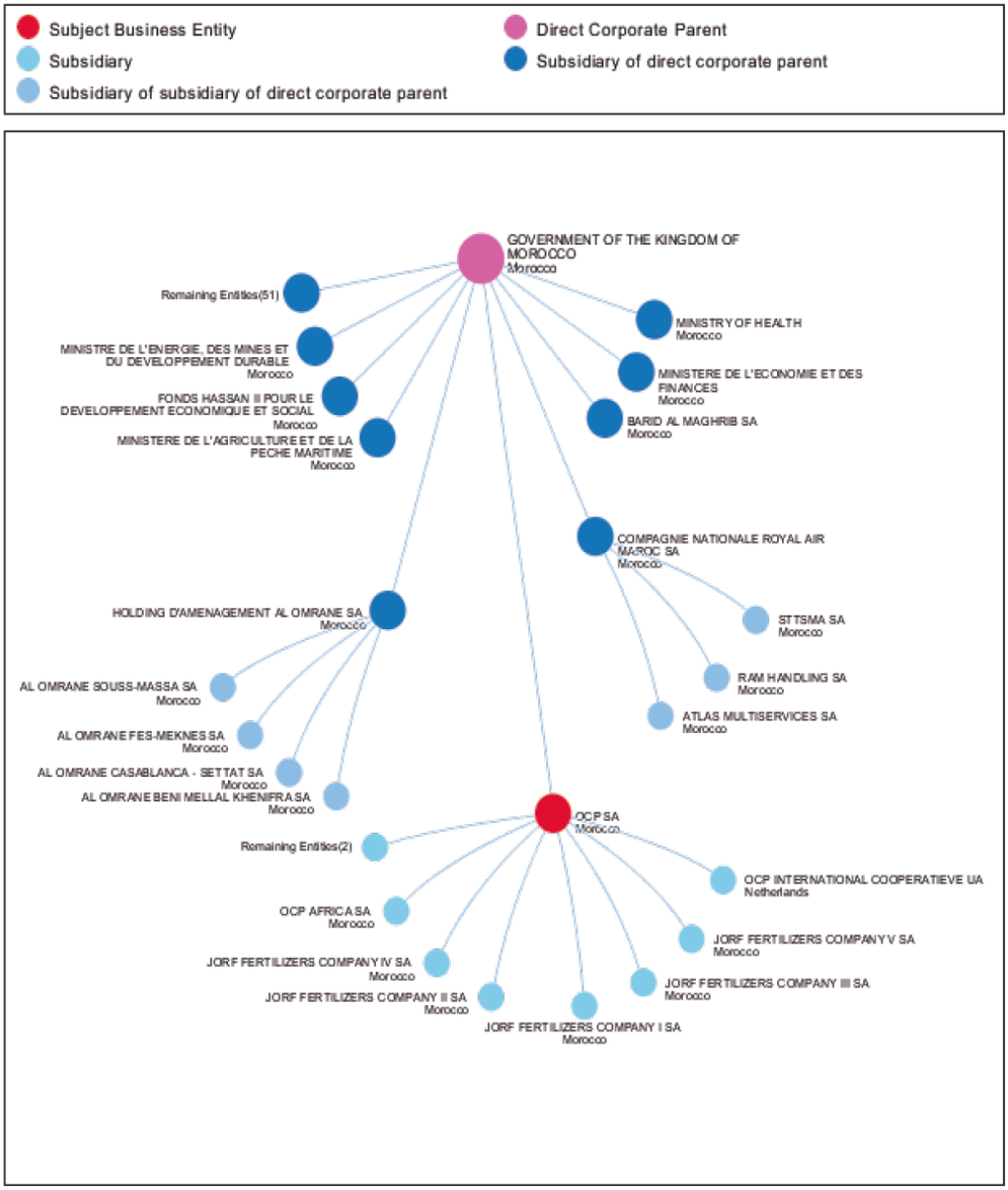
2.7 ESTRUCTURA SOCIETARIA Y VINCULACIONES

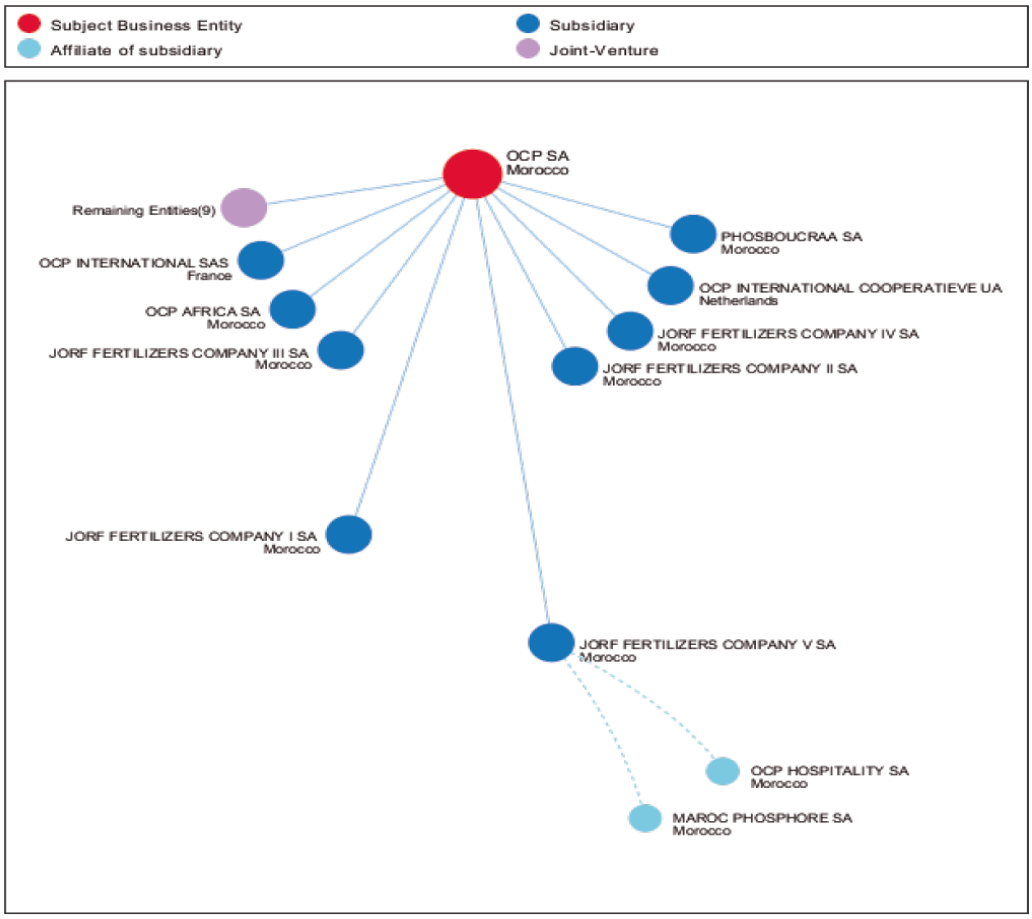
2.7.1 Socios / Accionistas

Razón Social	País de Origen	Tax ID	%
GOVERNMENT OF THE KINGDOM OF MOROCCO	Marruecos	N/A	94.12
BANQUE CENTRALE POPULAIRE SA	Marruecos	N/A	5.00
SOCIETE D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT VERT SA	Marruecos	N/A	0.88

Fuente: Medios externos de consulta.

2.7.2 Vinculaciones / Empresas Relacionadas





FUSIONES Y ADQUISICIONES
ADQUISICIÓN

Date of Acquisition	:	27 Mar, 2012
Circumstances Involved	:	Acquisition of a related industry player

Parties Involved

Business Entity Name	Country
MAROC PHOSPHORE SA	Morocco

Fuente: Medios externos de consulta.

2.7.3 Directivos

Nombre y Apellido	Nacionalidad	Tax ID	Cargo
MUSTAFÁ TERRAB	Marruecos	N/A	Director General - CEO
LOTFI SENHADJI KARIM	Marruecos	N/A	Director Financiero - CEO
GHISLANE GUEDIRA	Marruecos	N/A	Directora Financiera - CFO Engineering
ILIASS ELFALI	Marruecos	N/A	Director General de Operaciones
FARIS DERRIJ	Marruecos	N/A	Directora de Capital Humano y Servicios
SOUFIYANE EL KASSI	Marruecos	N/A	Director de Crecimiento y Patrocinador de SBU Fertilizers and Farmer Solutions
NADIA FASSI FEHRI	Marruecos	N/A	Directora de Transformación

Fuente: Medios externos de consulta.

2.7.4 Antecedentes de Principales Directivos



MOSTAFA TERRAB

Presidente y Director Ejecutivo

Mostafa Terrab se unió a OCP en 2006 y desde entonces ha liderado la transformación de OCP. Tiene más de 30 años de experiencia, incluidos roles como Especialista Principal en Regulación en el Banco Mundial (Washington, 2002) y Director Gerente en la Agencia Nacional de Reglamentación de las Telecomunicaciones (1998). Tiene un doctorado en Investigación Operativa y una Maestría en Ingeniería, ambos del Instituto Tecnológico de Massachusetts.



LOTFI SENHADJI KARIM

Director financiero

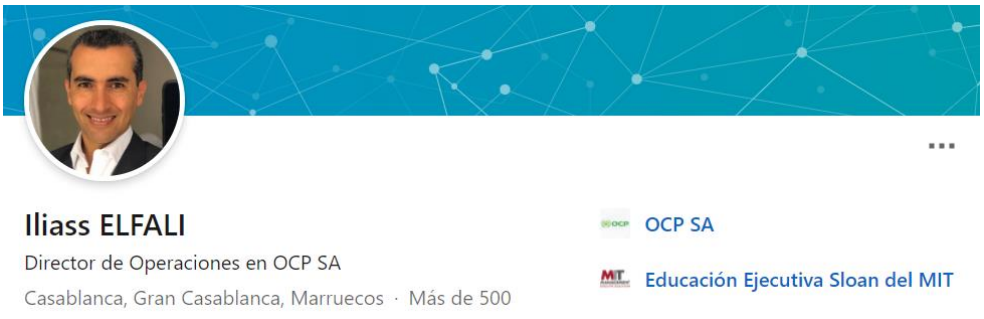
Karim Lotfi Senhadji se unió a OCP en 2010 como Director a cargo del control de gestión. Luego ocupó el cargo de vicepresidente de envíos y logística antes de su nombramiento como director ejecutivo de OCP África. Antes de OCP, el Sr. Lotfi Senhadji ocupó varios puestos directivos en varias empresas marroquíes e internacionales, como Holcim Group, Altadis Marruecos y Méditelecom. Tiene un Executive MBA ESSEC y Mannheim Business Schools y se graduó de la Royal Air Forces School de Marrakech, donde obtuvo su título en ingeniería aeronáutica y se formó como piloto.



GHISLANE GUEDIRA

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO Y DIRECTOR FINANCIERO, GRUPO OCP

Ghislane Guedira se incorporó al Grupo OCP en 2010 como asesora del presidente y director ejecutivo, y estuvo a cargo de la asesoría financiera estratégica. Luego fue nombrada directora financiera en 2013. Entre sus primeros logros se encuentran las calificaciones de OCP Group otorgadas por dos importantes agencias, así como la exitosa emisión internacional inaugural de bonos en 2014, seguida de una segunda emisión en 2015. Antes de unirse al Grupo, la Sra. Guedira ocupó los cargos de Fundadora y Directora General en “Amplitude Conseil” – una consultora local, Secretaria General de Winxo – una importante empresa marroquí de distribución de combustible, Directora en varios puestos gerenciales en el Grupo ONA – la empresa de Marruecos conglomerado más grande y Auditor en Arthur Andersen tanto en París como en Casablanca. La Sra. Guedira tiene una maestría de ESCP Europe, una de las Escuelas de Negocios líderes en Europa.



Experiencia

OCP SA
13 años

- **Asesor del Presidente y Consejero Delegado**
  may. de 2021 - actualidad · 1 año
  Casablanca, Casablanca-Settat, Marruecos

- **director de operaciones**
  feb. de 2020 - oct. de 2021 · 1 año 9 meses
  Casablanca Metropolitan Area
  Operaciones industriales, Ventas y marketing, Cadena de suministro, Transformación digital

- **Vicepresidente Ejecutivo - Operaciones Industriales**
  digo. de 2015-feb. de 2020 · 4 años 3 meses
  Jorf Lasfar
  A cargo de las actividades de minería y producción de fertilizantes (7 sitios mineros y 2 complejos químicos, 16.000 personas)
  + RRHH, Sostenibilidad, Compras, Cadena de suministro

- **Vicepresidente sénior - Jefe del sitio de Safi**
  septiembre de 2013-digo. de 2015 · 2 años 4 meses
  Fresco
  Safi Site es una plataforma química de 3000 personas que produce fertilizantes, alimentos para animales y ácido fosfórico.

- **Vicepresidente - Responsable de Indo Maroc Phosphore (IMACID)**
  mar. de 2012 - septiembre de 2013 · 1 año 7 meses
  Jorf Lasfar
  Gerente general y miembro de la junta de IMACID, una empresa conjunta entre OCP y sus socios indios TATA Chemicals et Chambal Fertilizers.
  Capacidad de producción: 430 000 T/an (P2O5)
  Plantilla: 250 personas

  - **Director de Asociaciones**
    2009-mar. de 2012 · 3 años
    casablanca
    Desarrollo de alianzas, M&As
    Miembro del directorio de varias JV (Imacid, Bunge Maroc Phosphore, Pakistan Maroc Phosphore, JESA)

Administrador del sitio
ACERO YNNA
oct. de 2007-abr. de 2009 · 1 año 7 meses
Supervisión de la construcción y puesta en marcha de un tren de laminación de acero Greenfield

Gerente de Producción y Cadena de Suministro
AIRE LIQUIDO MARRUECOS
uno. el 2004 - septiembre de 2007 · 3 años 9 meses

Lesieur-Cristal
3 años

- **Gerente de Cobertura**
  septiembre de 2002-uno. el 2004 · 1 año 5 meses

- **Gerente de Producción - Refinación**
  feb. de 2001-septiembre de 2002 · 1 año 8 meses

Educación

Educación Ejecutiva Sloan del MIT
Programa de liderazgo sénior
2017-2017
Planificación de escenarios, Diseño de trabajo dinámico, Estrategia y ejecución digital

Educación Ejecutiva Sloan del MIT
Programa de Liderazgo Senior · Estrategia global, Cambio organizacional, Liderazgo, Finanzas Corporativas, Gestión de Riesgos, Dinámica de Sistemas
2013 - 2013

Escuela de Minas de París
Ingeniero Civil · Ciencia e Ingeniería de Materiales
1995-1998

escuela secundaria Janson de Sailly
Deberes. Me
1994-1995



FARIS DERRIJ

Director de Capital Humano y Servicios

Faris Derrij se unió al Grupo OCP en 2010. Comenzó su carrera en OCP como Director de Desempeño Minero Global, luego dirigió la Dirección de Producción del Eje Merah Béni Idir en el sitio de Khouribga. Después de ocupar cargos como Director de los sitios de Gantour y Safi, se convirtió en Vicepresidente Ejecutivo de Capital Humano. Antes de OCP, M. Derrij ocupó varios puestos en TOTAL France y Meditel. Se graduó en la Ecole Centrale de Lyon.

Fuente: Medios externos de consulta.



SOUFIYANE EL KASSI

Director de crecimiento

Soufiyane El Kassi se unió a OCP en 2000 como ingeniero de producción antes de liderar la extracción minera en Khouribga. Fue miembro del grupo de trabajo a cargo del Programa de Desarrollo Industrial en 2007, luego manejó la dirección de Dirección Comercial antes de convertirse en director del sitio de Gantour. De 2015 a 2018 se desempeñó como Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Industrial y luego como Gerente General en JESA.



NADIA FASSI FEHRI

Director de Transformación

Nadia Fassi Fehri se incorporó al Grupo OCP en noviembre de 2020 como Directora de Transformación. Graduada de Ecole Polytechnique, Ecole Nationale des ponts et chaussées, así como de ESCP-EAP European School of Management, ha ocupado varios puestos dentro del Grupo Managem, donde aseguró con éxito el lanzamiento de la primera mina de oro en Marruecos. Entre 2015 y 2020, como CEO de Inwi, lideró la transformación de la compañía en un operador digital global, invirtiendo en los sectores estratégicos de la nube, la ciberseguridad y el pago móvil.

2.8 ACTIVOS

2.8.1 Inmuebles / Rodados

No se detectó información.

2.9 PUBLICACIONES OFICIALES

No se detectó información.

OTRAS PUBLICACIONES

Finanzas. OCP Group paga 8.100 millones de dírhams
Fuente: lobservateur Fecha: 24/03/2022

El **OCP** acaba de revelar sus resultados del año pasado. 2021 ha sido muy satisfactorio para el grupo, que ha registrado actuaciones excepcionales.
"2021 es un año de resultados récord y logros significativos para OCP, marcado por un excelente desempeño en el cuarto trimestre", señala el director ejecutivo de OCP, **Mostafa Terrab**, con motivo de la publicación de los resultados anuales de la banda. En detalle, OCP logró una facturación de 84,3 mil millones de DH frente a los 56,2 mil millones de DH del año anterior, un aumento del 50%. Este crecimiento está ligado al aumento gradual de los precios a lo largo de 2021, asociado a una fuerte demanda en un contexto global marcado por una fuerte recuperación y una oferta limitada. Por su parte, el EBITDA superó los 36.000 millones de dírhams, un 94% más en un año gracias a una producción que compensó con creces el impacto del aumento de los costes de los insumos. "Logramos un crecimiento significativo de los ingresos de dos dígitos en todos los segmentos en 2021, impulsado por un aumento del 57 % en los fertilizantes, que representaron el 61 % de los ingresos totales. Los productos de especialidad representaron una mayor parte de las exportaciones de fertilizantes en 2021, con un 34%, tendencia que se espera que continúe en 2022", comenta el CEO del grupo. El resultado operativo ascendió a 25,8 mil millones de dírhams, un aumento significativo en comparación con los 6,26 mil millones de dírhams alcanzados el año pasado. Comenta el CEO del grupo. El resultado operativo ascendió a 25,8 mil millones de dírhams, un aumento significativo en comparación con los 6,26 mil millones de dírhams alcanzados el año pasado. Comenta el CEO del grupo. El resultado operativo ascendió a 25,8 mil millones de dírhams, un aumento significativo en comparación con los 6,26 mil millones de dírhams alcanzados el año pasado. Por el lado de las exportaciones, Terrab destaca que las exportaciones de América del Norte se han redirigido a América del Sur y Asia, mercados clave donde el grupo está fortaleciendo su presencia mientras mantiene su posicionamiento estratégico en África y apunta a nuevos territorios como Oceanía.
En cuanto a las inversiones, OCP indica que los esfuerzos se han concentrado en innovación e investigación y desarrollo. El objetivo es desarrollar nuevas técnicas innovadoras para aumentar la producción y utilizar fuentes sostenibles.
Otro destaque de 2021: la emisión de un préstamo de bonos internacionales por 1.500 millones de dólares, incluidos 750 millones de dólares a 10 años a una tasa del 3,75 % anual y 750 millones de dólares a 30 años a una tasa del 5,125 % anual.
Además, el gigante del mercado de fertilizantes fosfatados tiene la intención de distribuir un dividendo récord de 8.100 millones de dirhams al Estado.
Apuesta por la sequía
OCP anunció en esta ocasión que dejará este año de utilizar recursos de agua dulce en los sitios de producción de fertilizantes, al tiempo que acelerará el despliegue de su programa "Agua" en 2022 El grupo señala que en su lugar optará por nuevas unidades móviles de desalinización para aumentar su capacidad y así cubrir todas las necesidades de agua de los sitios de producción de fertilizantes en Jorf Lasfar y Safi. También se despliegan nuevas soluciones para el suministro de agua potable a las localidades de El Jadida y Safi.

Marruecos: "Me niego a involucrarme en disputas territoriales", dice Mostafa Terrab, CEO de OCP
Fuente: theafricareport Fecha: 07/06/2021

En esta segunda parte de nuestra entrevista con **Mostafa Terrab**, el director general del gigante marroquí de fertilizantes OCP repasa el año 2020, desde los estragos provocados por la pandemia de la Covid-19 hasta la denuncia presentada contra su grupo por la empresa estadounidense Mosaic.
Mostafa Terrab, de 65 años, es reconocida internacionalmente. Fue respaldado por Hassan II a principios de la década de 1990 cuando se unió al gabinete real. Terrab sigue siendo un gran representante estatal y le apasiona contribuir a la posición de su país en el escenario mundial. El gigante marroquí de fertilizantes OCP, que ha estado bajo su liderazgo desde 2006, se ha transformado por completo (6.100 millones de dólares en facturación en 2020). Ahora está diversificando sus actividades, modernizando su infraestructura y gobernanza e invirtiendo en investigación y desarrollo.
En esta segunda parte de nuestra entrevista con el Terrab, el CEO repasa el 2020, un año marcado por la expansión de su grupo a los mercados indio y sudamericano y la renovada tensión en el Sáhara con el Polisario.
¿Cómo está OCP después de un año marcado por una pandemia sin precedentes, cuyo final aún no se vislumbra? Su facturación, que aumentó un 4 % en 2020, parece indicar que su grupo ha sabido hacer frente a este período de incertidumbre.
Mostafa Terrab: De hecho, el mundo se enfrenta a una pandemia sin precedentes en un contexto global marcado por la apertura y el movimiento casi ilimitado de personas y mercancías. En momentos en que las autoridades nacionales han declarado emergencia sanitaria y tomado medidas preventivas para enfrentar los efectos de la pandemia, el grupo se ha organizado para asegurar la resiliencia de nuestras operaciones.
Al personal que no era esencial para la producción se le permitió trabajar desde casa y se creó un Business Resilience Center (BRC). La movilización ejemplar y el compromiso demostrado por todos nuestros empleados y subcontratistas aseguraron que la producción y la cadena de suministro funcionaran sin problemas.
Destaca el crecimiento de nuestra facturación en un contexto de ciclo bajo, que también estuvo marcado por una denuncia presentada por nuestro competidor estadounidense. Rápidamente nos adaptamos a un mercado global, donde nuestras actividades están naturalmente vinculadas al sector alimentario. Además, hemos trabajado arduamente para reducir nuestros costos de producción. Me gustaría aprovechar esta oportunidad para agradecer a los empleados de OCP por su compromiso.
Sin embargo, el precio del fertilizante no era particularmente alto. Lo compensaste ganando nuevos mercados.

Somos un jugador global con clientes en los cinco continentes y uno que también está completamente integrado dentro de toda la cadena de valor del fosfato. Daré dos ejemplos. El primero es India, que es nuestro cliente tradicional de rock y acid. Este gran país, como en todas partes, experimentó bloqueos que afectaron su producción de fertilizantes.
Reaccionamos rápidamente suministrando fertilizantes a nuestros clientes indios, lo que a su vez benefició a la agricultura y a los agricultores, ya que el país estaba experimentando una temporada de monzones excepcionalmente favorable.
El segundo ejemplo, Etiopía, es un socio clave en África. Estamos trabajando para satisfacer la demanda de fertilizantes del país, que crece sostenidamente, para garantizar la seguridad alimentaria y apoyar sus exportaciones agrícolas.
Con respecto a los bajos precios que mencionaste, 2020 también fue el año en que nuestro plan inicial de inversiones, que consistió en triplicar nuestra capacidad de producción, entró en pleno efecto y nos permitió alcanzar niveles récord de producción, validando así nuestras inversiones contracíclicas.
¿Cuáles son tus objetivos para este año? ¿Es una de sus prioridades aumentar las ventas de fertilizantes en Asia y América del Sur? ¿Desea aumentar aún más las ventas de fertilizantes (y disminuir las ventas de rocas)?
En primer lugar, el Grupo OCP es un actor integrado en toda la cadena de fertilizantes, desde la roca fosfórica hasta el fertilizante, incluido el ácido fosfórico, que es un producto intermedio utilizado en la fabricación de fertilizantes y otros usos alimentarios o técnicos. La integración permite ser flexible y adaptarse a la variedad de la demanda global.
Además, nuestras ventas están equilibradas en los cuatro continentes, con Oceanía integrada en nuestra red de ventas de Asia. Bajo la dirección de Su Majestad el Rey, estamos trabajando para desarrollar el fósforo, que es un recurso estratégico para la vida, de manera responsable y en beneficio de toda la humanidad. Nuestra estrategia se adapta a las demandas de nuestros clientes y forma parte de la cadena global de seguridad alimentaria.
A mediados de 2020, su competidor estadounidense Mosaic presentó una denuncia en EE. UU. Acusando a su grupo de vender fertilizantes subvencionados. Tras una investigación, las autoridades fallaron a favor del denunciante y decidieron en marzo imponer aranceles aduaneros del 19,97% a sus exportaciones. A la espera de esta decisión, suspendió sus ventas a EE. UU. ¿Reanudarán sus exportaciones?
Permítame primero corregirlo: ¡esto no era una queja sobre la venta de fertilizantes subsidiados, una práctica que consiste en vender productos por debajo del costo de producción y que puede ser sancionado! Este reproche no se refería a prácticas comerciales. No daré mi opinión sobre la decisión de las autoridades estadounidenses. Sin embargo, tan pronto como se anunció la decisión de imponer aranceles a nuestros productos, reafirmamos nuestra intención de seguir sirviendo a los agricultores estadounidenses. Estamos evaluando todas las opciones posibles para poder decidir cuál es la mejor manera de continuar sirviendo a todo el mercado norteamericano.
Este recargo estaba motivado por el hecho de que OCP tiene libre acceso al subsuelo marroquí, lo que reduce considerablemente sus costes de producción. ¿Entiendes de dónde viene este argumento?
Le dije que me abstendría de comentar las decisiones de las autoridades administrativas estadounidenses. Para responder a su pregunta y aclararle las cosas, me gustaría señalar que somos una empresa pública, que es en gran parte de propiedad estatal. Hemos reemplazado el impuesto de monopolio, que estaba vigente cuando OCP se estableció como establecimiento público, con una política de dividendos que permite a las empresas públicas remunerar a sus accionistas. OCP también está sujeto al régimen común de imposición y recaudación de impuestos. En las circunstancias actuales, la condición de OCP en cuanto a accionistas y como contribuyente ha cambiado.
2020 ha estado marcado internamente por esfuerzos de ahorro adicionales y ha anunciado que desea continuar por este camino. ¿OCP no era lo suficientemente estricta en el manejo de sus gastos hasta ahora?
Desde hace más de 12 años trabajamos constantemente en lo que se denomina liderazgo en costes. Es un esfuerzo continuo. Nuestras acciones están constantemente encaminadas a adecuar nuestros recursos a los objetivos que nos marcamos. La calidad del producto y del medio ambiente, la satisfacción del cliente y la excelencia operativa son objetivos en el centro de nuestras estrategias, que se adaptan constantemente. En consecuencia, libramos una batalla constante para asegurar la competitividad a través de la innovación y el control de costos.
Aunque OCP es estatal en un 95%, ha adquirido el estatus de empresa autónoma. Sin embargo, en varios casos, existe la sensación de que su grupo está involucrado en las políticas públicas. Este año, sus donaciones para luchar contra el Covid-19 fueron muy generosas (339 millones de dólares). ¿Es el papel de OCP apoyar al estado?
En primer lugar, como mencioné anteriormente, OCP ha pasado de ser un establecimiento público a una sociedad anónima, lo que incluye todos los estándares habituales de gobierno, incluida una junta directiva y comités.
En cuanto a la donación de Covid, déjame decirte lo orgullosos que estábamos, al igual que muchas empresas, incluidas las privadas, y otras personas de participar en esta campaña nacional. ¡No se puede pensar que a las empresas privadas, que son los principales contribuyentes al esfuerzo de solidaridad nacional, se les ordenó hacerlo! Nuestra acción no nos fue dictada por nadie. También me gustaría agregar que muchos de nuestros empleados también contribuyeron espontánea y libremente.
OCP opera la mina Boukraa en el Sahara. ¿Le preocupan las renovadas tensiones con el Polisario que se han producido desde noviembre de 2020?
Como líder empresarial, me niego a involucrarme en disputas territoriales. Lo que puedo decirte es que explotamos los recursos de fosfato de Boukraa, como lo haría un buen padre. Regularmente hemos proporcionado nuestros propios fondos para garantizar la continuidad de las operaciones, la infraestructura de procesamiento y la logística de la mina.
Hemos apoyado el crecimiento en número y habilidades de nuestros empleados de nuestras provincias del sur y, cuando Phosboucraa es rentable, nunca pagamos un solo dirham en dividendos. Todos los beneficios se reinvierten localmente. Estamos comprometidos en un programa de inversión colosal por valor de más de $ 2 mil millones, uno que involucra puerto, procesamiento de fosfato, transformación en fertilizante e inversiones complementarias en capacidad de producción y capital humano. Hemos creado un parque tecnológico que también alberga la Université Mohamed-VI-Polytechnique [UM6P], con capacidades de investigación y desarrollo en energías renovables y agricultura en ambientes áridos y salinos.
El Polisario ha utilizado a menudo el hecho de que el Sáhara figura en la lista de la ONU de territorios no autónomos para incautar barcos. ¿Sigue siendo así?
Las autoridades políticas marroquíes son las encargadas de defender los legítimos y superiores intereses de la nación que se encuentra bajo la suprema autoridad de Su Majestad el Rey. Toda la nación está detrás del soberano. En cuanto al secuestro de barcos, la experiencia sudafricana ha demostrado cuán fútil es este tipo de piratería.
Estados Unidos acaba de reconocer oficialmente los reclamos de Marruecos sobre el Sáhara Occidental. ¿Se nota este

desarrollo en otros lugares?
Un gran número de países han manifestado su apoyo al plan de autonomía de Marruecos como la vía más viable para solucionar el conflicto del Sáhara. Evidentemente, el reconocimiento estadounidense es un paso decisivo y, como seguramente habrás notado, muchos países han abierto oficinas consulares en nuestras provincias del sur.
En noviembre, OCP dio la bienvenida a Nadia Fassi Fehri como responsable de transformación digital y miembro de su junta directiva. ¿Tu grupo necesita tener más mujeres en posiciones de poder?
Nuestro grupo se enorgullece de haber dado la bienvenida a Nadia Fassi Fehri, cuyas habilidades son ampliamente reconocidas en el mercado de talentos marroquí. Ella y otras personas talentosas se han unido al grupo, tanto a nivel corporativo como de la UM6P, para fortalecer nuestras capacidades gerenciales y de transformación.
Fehri es nuestra directora de transformación, pero no es miembro de nuestra junta directiva. Creemos que la paridad de género es un indicador de desempeño importante y muchas de nuestras empleadas están en la alta dirección.
¿Sabía que muchas mujeres trabajan en la producción, que durante mucho tiempo ha sido un sector dominado por los hombres, como gerentes de producción, tanto en la minería como en el procesamiento industrial, e incluso manejan grandes máquinas? También se debe tener en cuenta que las mujeres ahora representan la mitad de nuestros puestos de ingeniería. Todo Marruecos está comprometido en este camino, que pasa por incluir a las mujeres en la riqueza de nuestro país.
En los últimos meses, su personal ha sufrido una remodelación importante, que no es la primera vez. ¿Cuál es el propósito de estos cambios? ¿Son necesarias reorganizaciones periódicas en un grupo como OCP?
Como en otras grandes empresas, adaptamos nuestra organización a los imperativos estratégicos del momento y damos una oportunidad al talento joven asegurándonos de movilizar constantemente la inteligencia colectiva de todo el grupo.

'El futuro de OCP es el desarrollo verde', dice el CEO Mostafa Terrab
Fuente: theafricareport Fecha: 04/06/2021

En esta primera parte de una entrevista exclusiva, el CEO de **OCP**, Mostafa Terrab, describe la hoja de ruta de su grupo para los próximos 10 años. **Terrab**, de 65 años, es reconocido internacionalmente. Fue respaldado por Hassan II a principios de la década de 1990 cuando se unió al gabinete real. Terrab sigue siendo un gran representante estatal y le apasiona contribuir a la posición de su país en el escenario mundial.
OCP, el gigante marroquí de los fertilizantes, que ha estado bajo su liderazgo desde 2006, se ha transformado por completo (6.100 millones de dólares de facturación en 2020). Ahora está diversificando sus actividades; modernizar su infraestructura y gobernanza; e invertir en investigación y desarrollo. El hombre que ha estado a cargo de OCP desde 2006 rara vez habla con los medios. Sin embargo, accedió a concedernos una entrevista, que hemos publicado en dos partes. En esta primera parte, el mandatario marroquí desveló la estrategia de su grupo para el periodo 2021-2030. Se espera que la junta directiva apruebe este plan a finales de año.
El ejecutivo nacido en Fez describió los próximos pasos de **OCP**. Esto implica un cambio verde, que se implementará a través de métodos innovadores desarrollados en la Université Mohammed-VI (propiedad del grupo OCP). Estos ayudarán a construir una industria más respetuosa con el medio ambiente, centrada en la descarbonización y la conservación del agua.
A fines de marzo, OCP realizó su primera venta de fertilizantes (a Etiopía) a través de blockchain. ¿Usará el grupo más de esta tecnología en el futuro?
Mostafa Terrab: Déjame corregir eso. No hemos realizado ninguna venta a través de la tecnología que mencionas. Las ventas en Etiopía son el resultado de una licitación que data de octubre de 2020. En este período de pandemia en el que se han interrumpido algunas cadenas de suministro, hemos estado utilizando una plataforma de terceros de confianza para intercambiar documentos seguros necesarios para los medios de pago y para reducir el tiempo de procesamiento de las transacciones comerciales.
El principio de la cadena de bloques es la base para la creación de criptomonedas, la mejor de las cuales es conocida como Bitcoin. ¿Está interesado en este nuevo tipo de moneda que no es administrada por los bancos centrales?
Como mencioné, de acuerdo con nuestro cliente, hemos utilizado la tecnología en cuestión para asegurar y acelerar el pago. Nuestros ingresos de exportación son únicamente en dólares y euros.
Durante varios años, OCP se ha diversificado en los sectores de análisis de datos, agricultura y energía. Cada vez, buscas estar a la vanguardia del conocimiento. ¿Cuál es el objetivo de esta política? ¿Para no perderse la innovación que revolucionará el sector de los fertilizantes?
Hay que distinguir dos cosas. Por un lado está la acumulación de conocimiento, la formación de talentos, la investigación y el desarrollo, todo lo cual es responsabilidad de la UM6P. Por otro lado está la transferencia del saber hacer acumulado y la integración de la innovación a nivel de OCP.
En este sentido, análisis digital y de datos; innovaciones en la investigación agrícola; el agua y la energía son necesarios para la producción, la optimización de la cadena de suministro y el servicio al cliente. Finalmente, la descarbonización y la movilización de recursos hídricos no convencionales (reciclaje y desalinización) son palancas para el desarrollo sostenible.
Desde hace más de dos años, el grupo cuenta con una plataforma de sostenibilidad que incorpora los principales objetivos de desarrollo sostenible adoptados por la comunidad internacional, incluida la actuación con las comunidades.
También tiene la intención de ser un jugador en la industria hotelera. En 2020, movilizó 1.000 millones de MAD (113 millones de dólares) y otros 320 millones de MAD (36 millones de dólares) este año. Esto está muy lejos de su negocio principal...
¿Sabes que disponemos de infraestructura hotelera propia, además de alojamiento residencial, resorts y ahora, alojamiento para estudiantes? Gestionar adecuadamente este stock, estar vinculados a establecimientos de prestigio y formar a directivos de este sector (a través de la UM6P y sus reconocidos socios internacionales), nos permite generar sinergias y situarnos a la altura de nuestro socio, el Fondo Hassan II para el Desarrollo Económico y Social. – al servicio de uno de los sectores más estratégicos de nuestro país. Esto explica nuestro compromiso con la industria hotelera.
En 2022, la UE cambiará su normativa bajando el nivel de cadmio permitido en los fertilizantes, debido a la toxicidad de esta sustancia. Esta sustancia está más presente en su producción que en la de sus competidores. ¿Qué impacto tendrá esta decisión en sus exportaciones a la UE (20% del total en 2020)?
Hoy, y hasta bien entrado el 2022, estamos cumpliendo con los estándares europeos para los niveles de cadmio (60 ppm). De hecho, todos los científicos especialistas en este tema afirman que en el suelo se encuentran mayores niveles de esta

sustancia que en los fertilizantes. Como pronto aprenderá, todos los fertilizantes OCP cumplirán y superarán las normas más estrictas en esta área.
Nuestros planes de desarrollo actuales, la transformación en curso y las inversiones futuras son parte de una estrategia de desarrollo verde que pretende utilizar energías renovables, movilizar recursos hídricos no convencionales y reciclar desechos y cortocircuitos. A día de hoy, la energía utilizada en nuestras plantas de proceso de Safi y Jorf Lasfar es limpia, ya que recuperamos el vapor de agua.
Asimismo, toda la energía utilizada en la mina de Boukraa es eólica. ¡La tubería Slurry, que se utiliza para transportar fosfatos de Khouribga a Jorf, nos permite ahorrar 3 millones de m³ de agua, reducir nuestra huella de carbono en casi 1 millón de toneladas de CO2 equivalente y optimizar nuestros costos de logística de transporte!
De manera más general, ¿qué opina del creciente número de expertos que piden una reducción en el uso de fertilizantes por razones ecológicas y de salud? ¿Deberían reducirse las cantidades utilizadas en países con agricultura intensiva?
Durante más de cuatro años, hemos estado diversificando nuestra cartera de fertilizantes y realizando investigaciones y ensayos agronómicos sobre el uso de fertilizantes para el suelo correcto, el cultivo correcto y en la dosis correcta.
Sin embargo, no debemos olvidar que el fósforo, que es un elemento esencial para la vida, es un elemento orgánico y no sintético. Agregaría que, en lo que respecta a la salud humana, solo los fertilizantes pueden proporcionar nutrientes esenciales (como el zinc) a las plantas y también neutralizar el cadmio, según los expertos.
La personalización de nuestros productos para satisfacer las necesidades de los agricultores, los suelos y los cultivos es una parte eficaz de esto. Por lo tanto, fertilizar nuestros suelos de forma respetuosa con el medio ambiente garantiza la seguridad alimentaria y la salud del suelo; también ayuda a combatir la deforestación. Si se usa correctamente, también puede contribuir al secuestro de carbono.
Por otro lado, los fertilizantes todavía no se usan mucho en África. ¿Esto está cambiando?
Sabes que el continente tiene potencial para alimentar al mundo entero. La mayor parte de la tierra cultivable está en África. El continente duplicará su población para 2050. Por eso, nuestro compromiso en África no es como proveedor de fertilizantes sino como socio en el desarrollo de políticas públicas en agronomía, desarrollo rural y, en su caso, industria.
Así entendemos nuestra apuesta industrial en países como Etiopía y Nigeria, que cuentan con un tercio de la población africana. Nuestra universidad también apuesta por ello y, como tal, se presenta como una institución de formación del talento africano.
Hace poco más de seis meses, nombró a Mohamed Anouar Jamali para dirigir OCP África. ¿No quedó satisfecho con los resultados en esta área?
Mohamed Anouar Jamali es alguien que conoce bien el continente y ha hecho un excelente trabajo para la UM6P en términos de cooperación africana. Sucedió a Karim Lotfi Senhadji, quien asumió la importante responsabilidad de manejar las finanzas del grupo.
¿Cómo debemos interpretar la caída en los últimos años de las exportaciones de OCP a África, del 27% en 2017 al 21% en 2020?
Parece olvidar que nuestra estrategia para África no tiene ni 10 años. En 2013, teníamos un tope de 50 000 toneladas de exportaciones por año a África, y hoy, nuestros volúmenes rondan los 3 millones de toneladas por año. Si juzga el rendimiento solo por el volumen, no tendrá el indicador correcto de rendimiento.
En algunos países, incluido Nigeria, hemos invertido en unidades de mezcla donde los productos se personalizan localmente para adaptarse a las necesidades del suelo y los cultivos. Me gustaría señalar que la Fundación OCP participó en la elaboración de un mapa de fertilidad del suelo en ciertos países africanos, con el objetivo preciso de llevar a cabo esta personalización.
¿Cuál es la estrategia de OCP en África? ¿Está teniendo éxito su enfoque de combinar el desarrollo empresarial con la prestación de apoyo a los proyectos de desarrollo?
Creo que he proporcionado suficiente información para arrojar luz sobre nuestro enfoque en el continente. Se basa en la convicción de que África tiene los medios para hacerse cargo de su propio destino. Simplemente estamos tratando de contribuir a esto.
En marzo, firmó un acuerdo con Nigeria para construir allí una planta de fertilizantes de 1.300 millones de dólares. Varios grupos, incluido Dangote, también tienen proyectos importantes allí. ¿Cómo piensas establecerte en este enorme mercado? ¿Tendrá este proyecto también un alcance regional?
Este acuerdo se firmó en Marruecos tras una decisión tomada durante la visita de Su Majestad el Rey Mohammed VI a Nigeria en diciembre de 2016. Reúne los recursos de fosfato de Marruecos y los recursos de gas de Nigeria en beneficio de la agricultura nigeriana y los vecinos inmediatos de este gran país.
¿Van a aumentar su número de fábricas en África? ¿No sería esto en detrimento de Marruecos?
¡De lo contrario! Una empresa que quiere ser global aumenta sus oportunidades de crecimiento siempre que tenga claros los intereses de las partes implicadas. La proximidad también permite adaptar nuestros productos a las necesidades de los agricultores, reduciendo así el coste de los insumos.
También es importante recordar que este crecimiento, que es posible gracias a la mayor inversión posible en los mercados, aumenta el valor del fósforo, ¡que luego está disponible para todos! Esta es la razón principal de nuestro enfoque.

OCP se pronuncia contra investigaciones en EE.UU.
Fuente: globalfert.com.br/ Fecha: 07/12/2020

OCP North America, una subsidiaria del líder mundial en fertilizantes de Marruecos, OCP SA, anunció hoy el lanzamiento de www.StandWithUSFarmers.com. El nuevo sitio web tiene como objetivo promover la conciencia y la acción en respuesta a la amenaza que representan para los agricultores estadounidenses los aranceles de importación sustanciales impuestos recientemente por el Departamento de Comercio de los EE. UU. A las importaciones de fertilizantes fosfatados de los que dependen los agricultores estadounidenses.
Las nuevas tarifas son el resultado directo de una petición comercial del gigante estadounidense de fertilizantes The Mosaic Company. Con el control de más del 70 % del mercado de fertilizantes fosfatados de EE. UU., Mosaic solicitó en junio al Departamento de Comercio de EE. UU. Y a la Comisión de Comercio Internacional que impusieran aranceles sustanciales de

más del 70 % a las importaciones de EE. UU. Marruecos y Rusia, alegando que su desempeño comercial se vio obstaculizada por las importaciones de los dos principales países competidores.
Como es bastante rutinario en estos casos, el Comercio acordó imponer aranceles de manera preliminar, antes de la etapa final del proceso. El **Grupo OCP** impuso un arancel preliminar del 23,46 % a las importaciones estadounidenses en Marruecos, y aranceles preliminares del 20 al 72,5 % a algunas importaciones rusas, a partir del 1 de diciembre.
El anuncio de los aranceles ya está afectando la disponibilidad de fertilizantes en el mercado de los EE. UU. Y tiene un impacto sustancial en los costos para los agricultores mientras luchan por recuperarse de una recesión de varios años en la economía agrícola, exacerbada por la pandemia de COVID-19. Los costos de los fertilizantes fosfatados aumentaron más del 25% para los productores.

OCP abrió una nueva oficina en Argentina para fortalecer la industria de fosfatos
Fuente: agrositio.com.ar Fecha: 19/12/2011

La firma de origen marroquí refuerza su estrategia de largo plazo en la región de Sudamérica para producir fosfato, lo que abarca el desarrollo y el fortalecimiento de alianzas con los actores del mercado local de fertilizantes
La empresa multinacional de origen marroquí, **OCP**, una de las principales productoras mundiales de fosfato y proveedora de fertilizantes para el agro, anunció la apertura de su nueva oficina de Argentina, en la ciudad de Buenos Aires.
La empresa líder en la industria de roca fosfórica y sus derivados fortalece su confianza en el crecimiento de Sudamérica e inicia sus operaciones con presencia directa en nuestro país.
Gracias al veloz crecimiento a nivel mundial del mercado de fertilizantes fosfatados, Sudamérica es una de las prioridades estratégicas de OCP. Su arribo al mercado local, se suma al exitoso lanzamiento de la oficina de OCP Brasil, en San Pablo, durante el año 2010.
"La apertura de esta nueva oficina es una muestra de compromiso continuo y a largo plazo de OCP para invertir y apoyar la agricultura en la Argentina y en el resto de la región", señaló Mhamed Ibnabdeljalil, Vicepresidente Ejecutivo Comercial de OCP,
La sede central de OCP está ubicada en la ciudad de Casablanca, Marruecos. Con una de las principales reservas de fosfato del mundo, 90 años de experiencia en la industria minera y 45 años en procesamiento químico, OCP Group brinda una amplia oferta de roca fosfórica para usos múltiples.
"Este es otro paso clave hacia la implementación de nuestra estrategia, que también abarca el desarrollo y el fortalecimiento de alianzas con los actores del mercado local de fertilizantes", subrayó Ibnabdeljalil.
OCP, creada en 1920, desempeña un papel importante en las regiones donde opera y emplea a cerca de 19.000 personas en forma directa, produce alrededor de 26,6 millones de toneladas de fosfato y facturó U$S 5.200 millones durante 2010.

2.10 CERTIFICACIONES

2.10.1 Certificaciones de Calidad

- ✓ Gestión de Calidad - ISO 9001 - V2015
- ✓ Sistemas de Gestión Ambiental - ISO 14001 - V2015
- ✓ Seguridad y salud en el trabajo - ISO 45001 – V2018 / OHSAS 18001 – V2007
- ✓ Huella de Carbono Corporativa - ISO 14064-1
- ✓ Certificado de auditoría de GEI - 2020
- ✓ Certificado de auditoría de GEI - 2019
- ✓ Certificado de Auditoría GEI 2017-2018
- ✓ Certificado de Auditoría GEI 2015-2016
- ✓ Certificado de auditoría de GEI 2014
- ✓ Seguridad alimentaria - ISO 22000 – V2005
- ✓ Sistema de Gestión de Energía - ISO 5001 V2018
- ✓ Higiene de los alimentos – APPCC
- ✓ Requisitos de laboratorios - ISO 17025 - V2005

Fuente: Medios externos de consulta.

2.10.2 Distinciones Obtenidas

No se detectó información.

2.10.3 Programas de Responsabilidad Social Empresaria

No se detectaron programas de responsabilidad social.

2.11 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL CONTRATADO

No se detectó información.

2.12 EVOLUCIÓN MENSUAL/ DETALLE DE PERSONAL SUB- CONTRATADO

No se detectó información.

3- Situación Comercial

3.1 PRODUCTOS/SERVICIOS Y ANTIGÜEDAD EN EL MERCADO

Productos y Soluciones

- **Proceso de personalización**

Su proceso de personalización sigue cuatro pasos:

1. Mapear el suelo - laboratorios móviles mapean la calidad del suelo local, para evaluar los niveles de nutrientes y ver qué necesita el suelo.

2. Desarrollar la fórmula - Crea un fertilizante específico para el suelo, con nutrientes finamente equilibrados para un crecimiento óptimo de las plantas

3. Prodúcelo localmente - Trabaja con fabricantes locales para producir el fertilizante personalizado.

4. Enseñar métodos sostenibles – Comparte su conocimiento sobre el uso óptimo de fertilizantes para prevenir la contaminación y fomentar la agricultura sostenible.

- **Materias primas**:

Ácido fosfórico - Un producto intermedio entre el fosfato de roca y los fertilizantes para plantas, el ácido fosfórico es una combinación de fosfato de roca y ácido sulfúrico.

El ácido fosfórico OCP se utiliza en las industrias alimentaria y farmacéutica, así como en fertilizantes para plantas y otras aplicaciones industriales.

Ácido fosfórico purificado - El ácido fosfórico purificado se utiliza en una variedad de industrias, que incluyen alimentos, productos farmacéuticos y textiles.

Ácido de grado comercial **-** El ácido de grado comercial se utiliza para crear fertilizantes. También se puede utilizar para fertirrigación.

- **Fertilizantes**:

Fertilizantes estándar (Fosfato monoamónico - Fosfato diamónico - Súper fosfato triple)

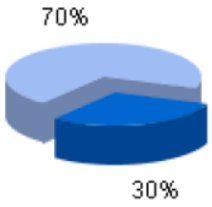
Fertilizantes fortificados - Los fertilizantes fortificados son mezclas mejoradas de fertilizantes de fosfato y nitrógeno con micronutrientes adicionales diseñados para alimentar suelos degradados de manera efectiva. Estos fertilizantes aumentan el rendimiento de los cultivos al brindarles a las plantas los nutrientes que necesitan mientras protegen el suelo.

Fertilizantes solubles en agua

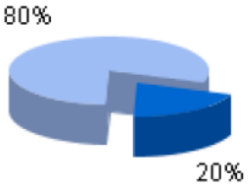
- **Alimentación animal**

3.2 DETALLES Y EVOLUCIÓN DE COMPRAS Y VENTAS

Annual Sales Analysis	Percentage
Domestic Sales	70%
International Sales (Exports)	30%



Annual Purchases Analysis	Percentage
Local Purchases	80%
Imports	20%



Fuente: Medios externos de consulta.

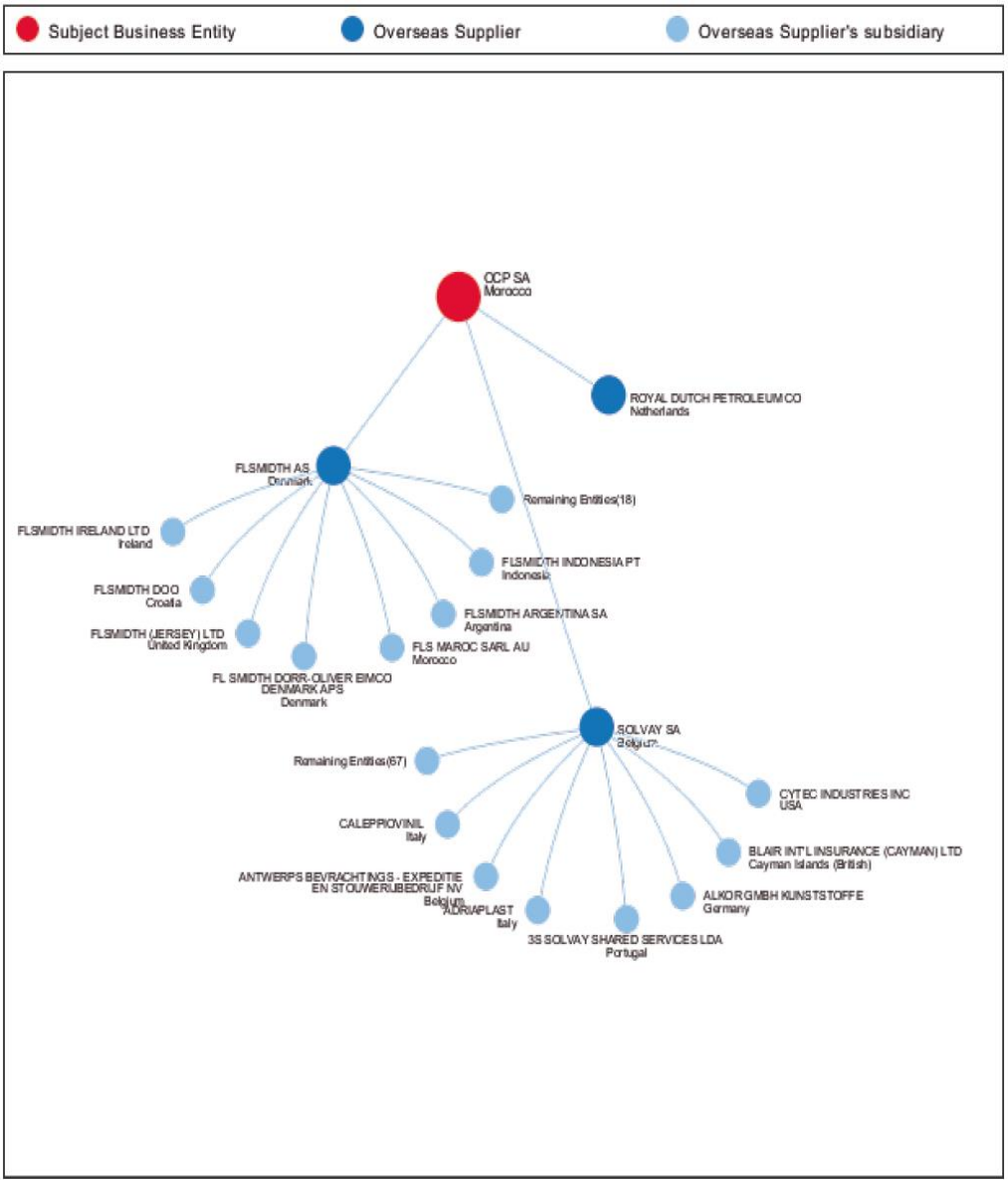
3.3 VENTAS A YPF S.A.

La empresa no informó ventas a YPF S.A.

3.5 PROVEEDORES

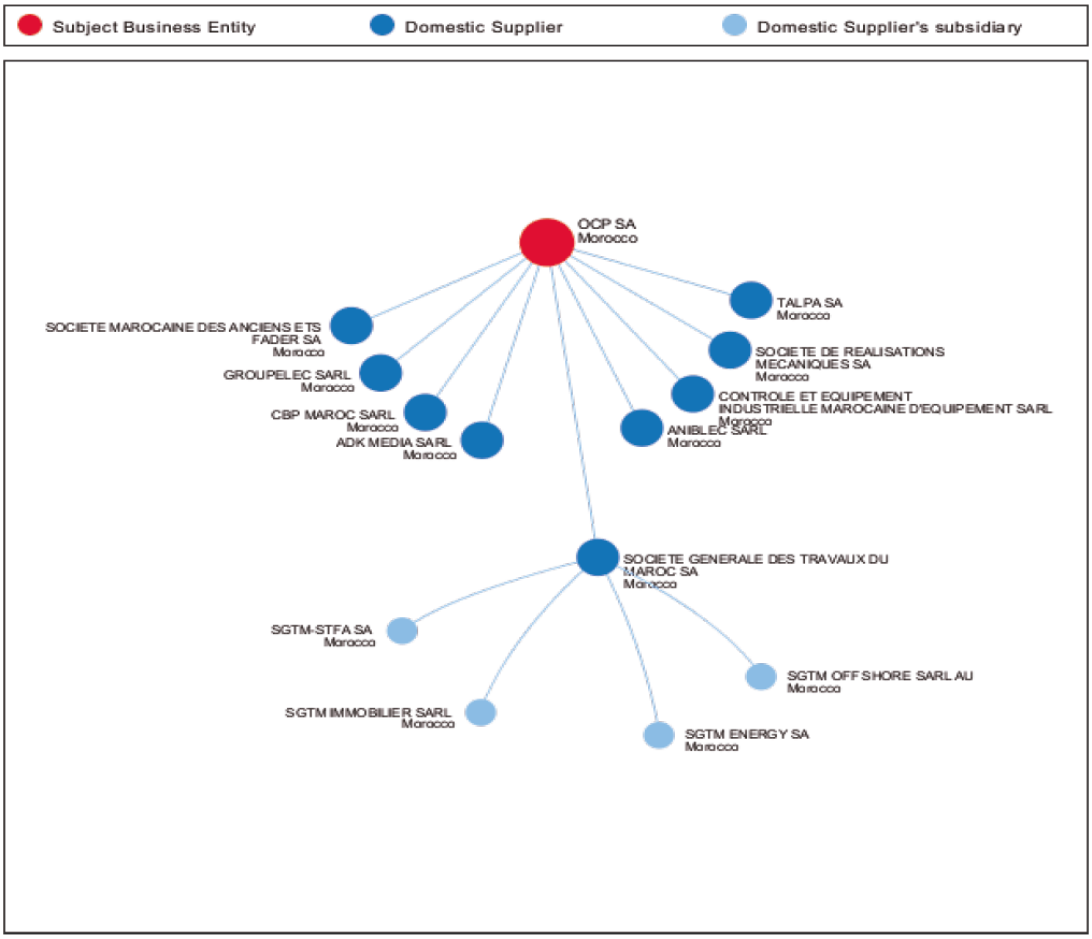
Proveedores Extranjeros:

Business Entity Name	Global Identifier	Country
FLSMIDTH AS	P1877757	Denmark
ROYAL DUTCH PETROLEUM CO	P4369615	Netherlands
SOLVAY SA	P0002054	Belgium



Proveedores Locales:

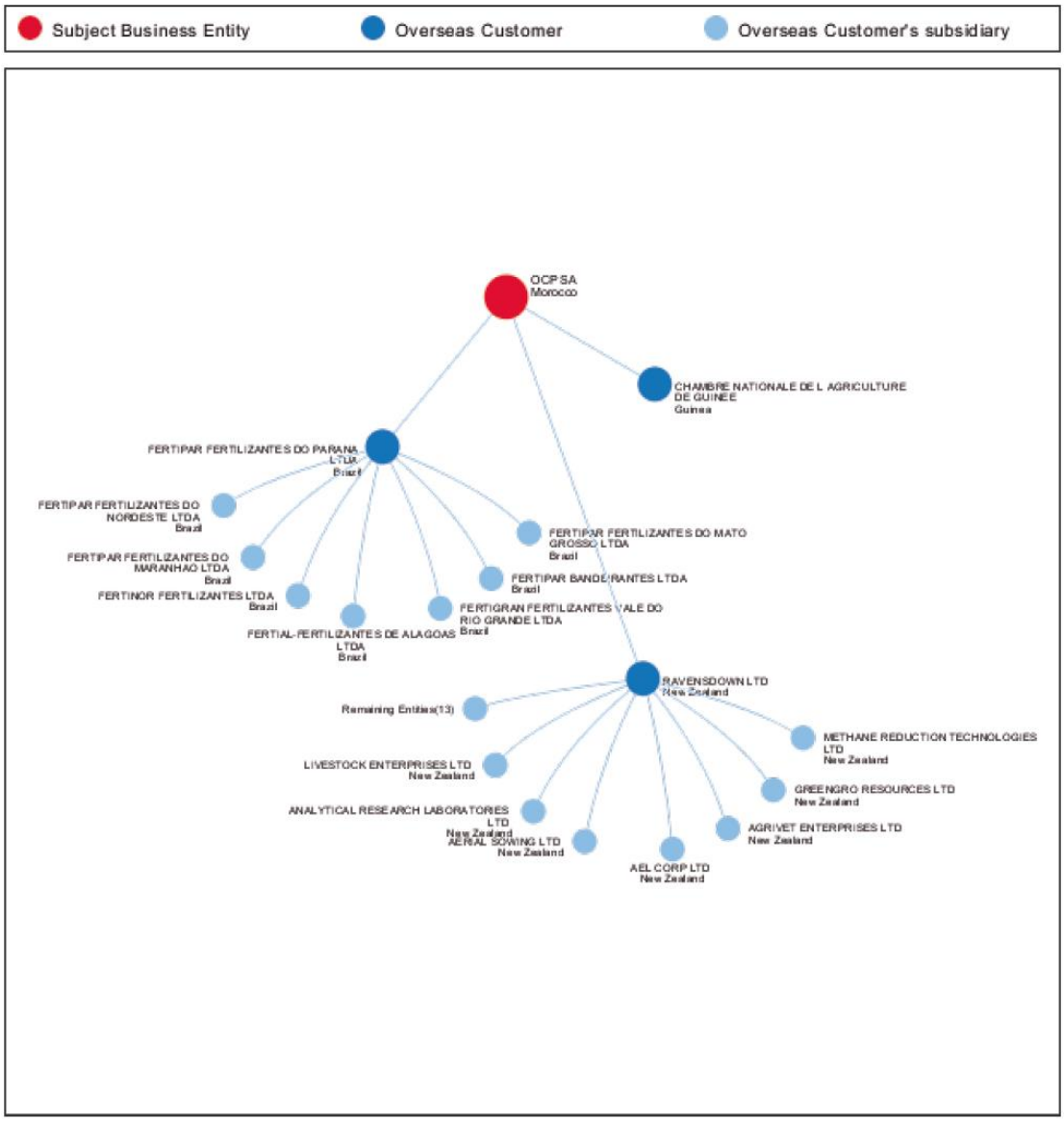
Business Entity Name	Global Identifier
ADK MEDIA SARL	P1258826
ANIBLEC SARL	P3365034
CBP MAROC SARL	P1932681
CONTROLE ET EQUIPEMENT INDUSTRIELLE MAROCAINE D'EQUIPEMENT SARL	P1893504
GROUPELEC SARL	P3043288
SOCIETE DE REALISATIONS MECANIQUES SA	P1347217
SOCIETE GENERALE DES TRAVAUX DU MAROC SA	P3421041
SOCIETE MAROCAINE DES ANCIENS ETS FADER SA	P3054261
TALPA SA	P4061380



Fuente: Medios externos de consulta.

3.6 CLIENTES

Business Entity Name	Global Identifier	Country
CHAMBRE NATIONALE DE L AGRICULTURE DE GUINEE	P4758408	Guinea
FERTIPAR FERTILIZANTES DO PARANA LTDA	P3041113	Brazil
RAVENSDOWN LTD	30904243	New Zealand



Fuente: Medios externos de consulta.

3.7 SEGUROS

3.7.1 Seguros contratados

No se detectó información.

4- Comercio Exterior

4.1 IMPORTACIONES / EXPORTACIONES

Country / Region	Estimated level of importance	Trading Activity
Africa	-	Importing, Exporting
Asia / Pacific	Medium	Importing, Exporting
Europe	Medium	Importing
South America	-	Exporting
Belgium	Medium	Importing
Brazil	-	Exporting
Denmark	Medium	Importing
Guinea	-	Exporting
Korea, South (Republic of Korea)	Medium	Importing
Netherlands	Medium	Importing
New Zealand	Medium	Exporting
United Kingdom	Medium	Importing

Fuente: Medios externos de consulta.

5- Situación Bancaria

5.1 CHEQUES RECHAZADOS

No cuenta con cheques rechazados.
Fuente: Medios externos de consulta.

5.2 CENTRAL DE DEUDORES

No se registra información de Bancos.
Fuente: Medios externos de consulta.

5.3 NIVEL DE ENDEUDAMIENTO INFORMADO

BANK DETAILS	
Bank Name	: ATTIJARIWAFA BANK
Global Identifier	: P0870239
SWIFT Code	: BCMAMAMC
Bank Name	: BANK OF AFRICA
Global Identifier	: P0794156
SWIFT Code	: BMCEMAMC
Bank Name	: BANQUE CENTRALE POPULAIRE
Global Identifier	: P0896328
SWIFT Code	: BCPOMAMC
Bank Name	: BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE SA
Global Identifier	: P0790524
SWIFT Code	: BMCIMAMC
Bank Name	: CREDIT AGRICOLE DU MAROC SA
Global Identifier	: P2649305
SWIFT Code	: CNCAMAMR
Bank Name	: CREDIT DU MAROC
Global Identifier	: P0870242
SWIFT Code	: CDMAMAMC
Bank Name	: CREDIT INDUSTRIEL ET HOTELIER
Global Identifier	: P2462486
SWIFT Code	: This bank does not have a SWIFT Code
Bank Name	: SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUES (SG)
Global Identifier	: P0828416
SWIFT Code	: SGMBMAMC

Fuente: Medios externos de consulta.

6- Situación Judicial Comercial

6.1 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDADO (*)

No se detectó información.

6.2 CARÁTULAS DE JUICIOS COMERCIALES COMO DEMANDANTE (*)

No se detectó información.

6.3 FISCALES Y PREVISIONALES

6.3.1 Embargos

No se detectó información.

6.3.2 Otra información Fiscal o Previsional de Interés

No se detectó información.

7- INTEGRIDAD

7.1 INTEGRIDAD

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados OCP SA

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados GOVERNMENT OF THE KINGDOM OF MOROCCO

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados BANQUE CENTRALE POPULAIRE SA

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados SOCIETE D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT VERT SA

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados MUSTAFÁ TERRAB

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados LOTFI SENHADJI KARIM

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados GHISLANE GUEDIRA

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados ILIASS ELFALI

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados FARIS DERRIJ

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados SOUFIYANE EL KASSI

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

SEARCH CRITERIA

Datos Consultados NADIA FASSI FEHRI

Negative

Sources checked: List of worldwide politicians and government controlled entities (also known as PEPs, for politically exposed persons), Profiles of persons who hold political office, their immediate family members, close associates, and companies under their control; Crime - Global Enforcement List, Profiles of entities listed worldwide; Reputation - Global Foreign Officials List, SDN and Financial Intelligence Units, following the FATF (Financial Action Task Force) recommendations.

7.2 INFORMACIÓN DE PRENSA NEGATIVA

Fosfato: Problemas de seguridad alimentaria mundial y los impactos de la guerra en Ucrania [Por Charaf Louhmadi]
Fuente: Challenge Fecha: 29/03/2022

Frente a una población mundial galopante, el número de individuos se estima en 10 mil millones para 2050, por lo que una producción sostenible de fertilizantes es, por lo tanto, un gran desafío del siglo XXI. El Reino, con más del 70% de las reservas mundiales de fosfatos, cuya demanda mundial sigue creciendo, es en cierto modo garante y actor clave de la alimentación mundial para las próximas décadas. El grupo **OCP** tiene una doble responsabilidad, tanto local como internacional, frente a los temas relacionados con la alimentación del planeta y la nutrición de su suelo.

El fósforo se encuentra en todos los organismos, humanos, plantas y animales. También es un componente esencial de los fertilizantes orgánicos y minerales, que son esenciales en el entorno agrícola. El Reino ha descubierto en su territorio los depósitos de fosfato más grandes del mundo, en forma de rocas sedimentarias, formadas hace millones de años por la acumulación de materia orgánica presente en las profundidades de los océanos. En Marruecos, la extracción de roca fosfórica la realiza **OCP SA** (anteriormente OCP-Office Chérifien des Phosphates), empresa nacional y líder mundial especializada en esta extracción y asegurando la exportación a todo el mundo. La creación del grupo se remonta a 1920, tras el descubrimiento de un depósito de fosfato en Khouribga.

La explotación y producción de esta mina comenzó en 1921 y el sultán Moulay Youssef, padre del rey Mohammed V, llegó allí en 1923. Las plantas químicas se establecieron unas décadas más tarde, en la ciudad de Safi en la década de 1960 y luego en Jorf Lasfar en 1984. También se descubrieron otros yacimientos en Youssoufia en 1931 y luego en Ben Guerir a mediados de la década de 1970. Mostafa Terrab dirige la multinacional marroquí desde 2006. Las exportaciones del país abarcan tanta roca fosfórica, es decir, fosfato bruto, fertilizantes intermedios (por ejemplo, fosfórico ácido utilizado en la industria farmacéutica y textil), y finalmente los fertilizantes fosfatados. Los productos de fosfato son vitales para las plantas. Permiten, en este caso, el desarrollo de sus raíces,

La producción mundial anual de fosfato se estima en 240 millones de toneladas por año. Cerca de 69 mil millones de toneladas de reservas de fosfato son actualmente explotables a escala planetaria, incluidas alrededor de 50 mil millones de toneladas en Marruecos. Los científicos estiman que la existencia de más de 300 mil millones de toneladas de recursos naturales de fosfato en el planeta es potencialmente explotables. Estos mismos especialistas estiman que las reservas mundiales de fosfato podrían durar varios siglos.

Marruecos concentra más del 70% de las reservas mundiales de fosfato, fuente esencial de nutrientes, el fosfato y en particular el fósforo del que es fuente natural, siendo vital para la vida y el crecimiento de las plantas. La nutrición del planeta pasa incuestionablemente por la nutrición de su suelo. El trío de fósforo, potasio y nitrógeno (denominado NPK) es esencial para los fertilizantes. Estos últimos permiten mejores rendimientos agrícolas y, a su vez, contribuyen a la alimentación del planeta.

El mastodonte OCP, líder internacional en la industria de los fosfatos

El grupo marroquí OCP, de propiedad mayoritaria del Estado y líder mundial en la extracción y exportación de fosfato, tuvo un excelente año 2021, registrando una facturación de 84,4 mil millones de dirhams, un aumento del 50% en comparación con el año 2020. Este significativo El salto está impulsado por las condiciones del mercado, precisamente en tendencia alcista, donde la presión sobre los precios de los fosfatos y la sostenida demanda global han llevado claramente a una doble reacción de los socios internacionales del grupo: amplificación y aceleración de las importaciones.

La facturación del gigante había aumentado un 14,5% entre 2017 (48.500 millones de dirhams) y 2018 (55.900 millones de dirhams), antes de sufrir una ligera caída en 2019 de alrededor del 3%. 2021 es, por tanto, un año excepcional, impulsado por muy buenos resultados en el cuarto trimestre (+84% en comparación con el trimestre de 2020) y las condiciones actuales del mercado sugieren un aumento continuo de las ventas en los meses y años venideros.

Las inversiones de OCP también aumentaron un 37 % entre 2020 y 2021, y la cantidad total de inversiones anuales en 2021 fue de alrededor de 13 200 millones, de los cuales más del 45 %, o 6 000 millones de dirhams, se inyectaron en el transcurso del cuarto trimestre. Deducimos una aceleración de las inversiones del grupo. Además, OCP había realizado una emisión de bonos de más de 1.500 millones de dirhams en junio de 2021. En 2017, el grupo había anunciado gigantescos proyectos de inversión, del orden de los 100.000 millones de dirhams, con miras a duplicar su cantidad producida hasta 2027 y así poder satisfacer más de la mitad de la demanda adicional a escala global.

La estrategia africana del grupo OCP

El grupo OCP ha integrado plenamente el continente africano en su estrategia de exportación internacional. Su facturación en África alcanzó los 5.900 millones de dírhams en 2019. En 2017, las exportaciones africanas del grupo ya representaban el 15% de la cifra total. África Subsahariana es el principal canal de exportación, particularmente en fertilizantes, donde el grupo controla más del 30% del mercado subsahariano, incluyendo más de dos tercios de los fertilizantes fosfatados. Cabe recordar aquí que OCP ha acelerado su producción de fertilizantes, producción que representó más del 54% de su producción en 2017. En 2016 se firmó un acuerdo de 3.000 millones de euros entre el grupo marroquí y el Estado etíope con vistas a para producir fosfato y no fosfato.

Sin embargo, el mercado mundial de fertilizantes en África sigue siendo limitado a escala mundial, menos del 3 % del mercado mundial en 2017, en términos de volumen. Sin embargo, África es uno de los continentes más afectados por la hambruna, de ahí la necesidad de acelerar la producción y exportación de estos catalizadores agrícolas, que el grupo OCP naturalmente ha priorizado, si cuenta desde hace varios años con el potencial del mercado africano para satisfacer sus necesidades específicas.

El reducido tamaño de este mercado en África reduce a su vez la competencia del grupo OCP, cuyos principales competidores son: El gigante saudí Ma'aden en África Oriental, cuya proximidad geográfica favorece la exportación de fertilizantes; fondos de inversión internacionales que comercian con materias primas, como Swiss Singapore o Export Trading Group, en particular fosfato chino revendido en África; la multinacional noruega Yara, que produce en África fertilizantes esencialmente no fosfatados como el amoníaco o la urea; distribuidores internacionales, como Solevo o Export Trading Group, asegurando la compra y venta de volúmenes muy inferiores a los del grupo OCP.

Alianzas estratégicas e internacionales del Grupo OCP

El grupo marroquí reforzó recientemente su asociación con el gigante estadounidense Koch, una de las mayores empresas estadounidenses no cotizadas cuyo accionista mayoritario, Charles Koch, es actualmente la 27ª persona más rica del mundo

según Forbes. En 2021, el conglomerado Koch, cuyas actividades van desde las finanzas hasta la petroquímica y la agroindustria, logró una facturación de 115 mil millones de dólares. El 2 de marzo de 2022, OCP anunció la creación de una empresa conjunta con Koch Ag & Energy Solutions, una subsidiaria del gigante estadounidense y especializada, entre otras cosas, en servicios agronómicos y fertilizantes. El objetivo de la asociación es desarrollar procesos de producción de fertilizantes en el sitio de Jorf Lasfar. La colaboración prevé la adquisición por parte de la estadounidense Koch, hasta el 50%,
Esta sería Jorf Fertilizer Company III (JFC III). Cabe señalar que los dos gigantes llevan más de una década colaborando estrechamente, con OCP vendiendo fertilizantes a Koch y este último abasteciendo al grupo marroquí de azufre y amoníaco. Además, el grupo OCP desea, a través de esta asociación, extender su distribución de fertilizantes a un área geográfica más amplia y aumentar sus exportaciones a Brasil, un importante país agrícola, que está sufriendo las consecuencias actuales de la guerra en Ucrania. . . La experiencia global de Koch también ayudará a mejorar la eficiencia operativa de la planta JFC III. Cabe señalar que OCP ha estado construyendo asociaciones internacionales durante años, en forma, entre otras cosas, de empresas conjuntas establecidas en el complejo industrial-portuario de Jorf Lasfar,
Financiación para la investigación y la excelencia académica
La ciudad de Ben Guerir se ha convertido, en pocos años, en uno de los epicentros de la excelencia académica y universitaria marroquí. Situada a unas pocas decenas de kilómetros al norte de Marrakech, e históricamente conocida por su mina de fosfato y su base aérea militar, desde 2017 incluye el campus de la Universidad Politécnica Mohammed-VI (UM6P). Este campus de estilo americano, totalmente financiado por OCP, se extiende sobre más de 33 hectáreas en el corazón de la ciudad verde de Ben Guérir. La UM6P, que aspira a convertirse en una universidad de clase mundial, ya está atrayendo talento internacional a través de selecciones basadas en la aplicación.
Al 2021 se cuenta con más de 2.000 alumnos, más de una treintena de programas variados, tanto generales como especializados, y laboratorios con equipos de última generación. El sitio también incluye el LYDEX, una escuela secundaria de excelencia también financiada por OCP, y varios de cuyos estudiantes han podido unirse a la Ecole Polytechnique a través de un curso en clases preparatorias. La tasa de integración de Lydex en l'X en 2020 en comparación con el número de estudiantes, rivaliza con las mejores escuelas secundarias parisinas. El campus universitario también quiere ser ecológico, en particular hay espacios verdes que son altamente eficientes en el uso del agua.
Además, la OCP ha lanzado un programa social que permite a los estudiantes desfavorecidos en regiones remotas del Reino, particularmente en áreas rurales, poder integrar el sitio de Ben Guérir. El gigante de los fosfatos también otorga becas de mérito a los marroquíes que han ingresado en las Grandes Ecoles francesas.
Fosfatos: ¿cuáles son los impactos de la guerra en Ucrania?
La guerra en Ucrania aumenta la presión sobre los precios del fosfato y los fertilizantes. Por una buena razón, el Ministerio de Industria y Comercio de Rusia ha recomendado que las empresas nacionales suspendan sus exportaciones. Dado que los niveles de fosfato están en máximos históricos, nunca alcanzados desde principios de 2013, el precio aumentó un 145 % entre abril de 2020 y enero de 2022, superando los 173 dólares. Precios que probablemente seguirán subiendo a un ritmo aún más rápido, debido a la prolongación del conflicto en Ucrania y las importantes sanciones económicas impuestas por Estados Unidos y la Unión Europea a Rusia.
Este aumento de precios, que comenzó desde el inicio de la crisis del covid-19, es más favorable para el gigante OCP. El grupo marroquí, cuyo accionista mayoritario es, como recordatorio, el Estado hasta el 95 % (el 5 % de las acciones está en manos de la Banque Centrale Populaire) se beneficia de una situación económica y sectorial global ventajosa, por un lado las tensiones en el ámbito internacional demanda, tanto de fosfato crudo como de fertilizantes, y por otro lado por el carácter oligopolístico de este mercado, cuyos principales protagonistas son Estados Unidos, Marruecos, China, Rusia y Egipto, y sabiendo que la mayoría de los mercados chinos y estadounidenses la producción está dirigida al mercado interno, lo que explica la posición de líder mundial del grupo OCP en términos de exportación de fosfatos.
Cabe señalar que solo China y Marruecos producen más de dos tercios del suministro mundial de roca fosfórica, y que el Reino posee más del 71% de las reservas mundiales, es decir, más de 50.000 millones de toneladas, muy por delante de China (3.000 millones toneladas) o incluso Brasil (1.700 millones de toneladas).
Cabe señalar que más del 13% del comercio de productos fertilizantes intermedios, el 16% de fertilizantes terminados y el 40% de nitrato de amonio, este fertilizante con un alto contenido en nitrógeno, y que corre el riesgo de ver volar su precio. Brasil, gran potencia agrícola y del que Rusia es un socio económico estratégico, incluso vital, es uno de los países más afectados por su muy importante producción mundial de cereales, dependiente de los nitratos, y su consumo de más del 60% de Fertilizantes nitrogenados rusos. Por lo tanto, la guerra en Ucrania está altamente relacionada con los precios de los alimentos, ya que el presidente Putin también advirtió a la comunidad internacional sobre el riesgo de una inflación global, sistémica y prolongada de los productos alimenticios. Si la subida de los precios de los fertilizantes es favorable a la economía del Reino,
Dado que Marruecos es importador de gas y amoníaco, dos elementos centrales en la producción de fosfatos y fertilizantes, los costes de producción deberían aumentar y corregir significativamente la subida de los precios de los fertilizantes. El gas natural, cuyos precios han aumentado significativamente, se utiliza en los procesos de producción de fertilizantes fosfatados, particularmente en el secado de rocas.
Egipto no se ve afectado por esta doble dependencia debido a sus recientes descubrimientos de yacimientos de gas natural y sus reservas de amoníaco. Esto lo coloca en una posición competitiva importante frente al Reino. El precio de los contratos de futuros sobre el TTF holandés, el indicador de referencia del gas europeo, son especialmente volátiles, alcanzando niveles récord en las últimas semanas, especialmente en vencimientos cortos: el precio del contrato de futuros a vencimiento en abril de 2022, subió de 98 € en febrero 28 a 227 € el 7 de marzo.
Esto se explica por la dependencia gasística de Europa de Rusia, el principal exportador de gas natural del continente, y proveedor de más del 40% de las importaciones europeas. El grupo OCP, que ha apostado, a través de colosales inversiones, y desde hace varios años por la eficiencia operativa, la investigación y el desarrollo y la optimización de sus costes de producción, es a priori capaz de limitar las pérdidas relativas a las tensiones de gas y amoníaco.
Charaf Louhmadi es ingeniero financiero en Natixis Francia, autor del libro "Fragmentos de la historia de las crisis financieras" y ponente en el polo Léonard de Vinci, así como en IMT Atlantique. Publica columnas económicas y financieras para la prensa española y portuguesa en “RankiaPro Europe Magazine”.

Marruecos impulsa una guerra en el Sáhara Occidental por sus fosfatos
Fuente: towardfreedom.org Fecha: 24/01/2022

En noviembre de 2020, el gobierno marroquí envió a su ejército a la zona de Guerguerat, una zona de amortiguamiento entre el territorio reclamado por el Reino de Marruecos y la República Árabe Saharaui Democrática (RASD). El puesto fronterizo de Guerguerat se encuentra en el extremo sur del Sáhara Occidental a lo largo de la carretera que va a Mauritania. La presencia de tropas marroquíes "en la Franja de Amortiguamiento en la zona de Guerguerat" violó el alto el fuego de 1991 acordado por la monarquía marroquí y el Frente Polisario del Saharaui. Ese acuerdo de alto el fuego se elaboró con el supuesto de que las Naciones Unidas celebrarían un referéndum en el Sáhara Occidental para decidir sobre su destino; no se ha celebrado tal referéndum, y la región ha existido en estasis durante tres décadas.

A mediados de enero de 2022, Naciones Unidas envió a su Enviado Personal para el Sáhara Occidental, Staffan de Mistura, a Marruecos, Argelia y Mauritania para iniciar un nuevo diálogo "hacia una reanudación constructiva del proceso político sobre el Sáhara Occidental". De Mistura fue designado anteriormente para resolver las crisis de las guerras estadounidenses en Afganistán, Irak y Siria; ninguna de sus misiones ha terminado bien y en su mayoría han sido causas perdidas. La ONU ha designado cinco enviados personales para el Sáhara Occidental hasta el momento, incluido De Mistura, comenzando con el exsecretario de Estado de EE. UU. James Baker III, quien sirvió de 1997 a 2004. Mientras tanto, De Mistura logróel expresidente alemán Horst Köhler, quien renunció en 2019. El principal logro de Köhler fue llevar a los cuatro partidos principales (Marruecos, el Frente Polisario, Argelia y Mauritania) a una primera mesa redonda en Ginebra en diciembre de 2018: este proceso de mesa redonda resultó en algunos avances, donde todos los participantes acordaron sobre "cooperación e integración regional", pero no parece haber más progreso para resolver los problemas en la región desde entonces. Cuando la ONU propuso la nominación de De Mistura para este cargo, Marruecos inicialmente se había resistido a su nombramiento. Pero bajo la presión de Occidente, Marruecos finalmente aceptó su nombramiento en octubre de 2021, y el ministro de Asuntos Exteriores marroquí, Nasser Bourita, dio la bienvenidalo llevó a Rabat el 14 de enero. De Mistura también se reunió con el representante del Frente Polisario ante la ONU en Nueva York el 6 de noviembre de 2021, antes de reunirse con otros representantes en Tinduf, Argelia, en los campos de refugiados saharauis en enero. Hay muy pocas expectativas de que estas reuniones resulten en una solución productiva en la región.

Acuerdos de Abraham

En agosto de 2020, el gobierno de los Estados Unidos diseñó una importante hazaña diplomática llamada los Acuerdos de Abraham. Estados Unidos logró un acuerdo con Marruecos y los Emiratos Árabes Unidos para acordar un acercamiento con Israel a cambio de que Estados Unidos vendiera armas a estos países, así como que Estados Unidos legitimara la anexión del Sáhara Occidental por parte de Marruecos. Las transacciones de armas fueron de cantidades considerables: $ 23 mil millones en armas para los Emiratos Árabes Unidos y $ 1 mil millones en drones .y municiones a Marruecos. Para Marruecos, el premio principal fue que Estados Unidos, rompiendo décadas de precedentes, decidió respaldar su reclamo sobre el vasto territorio del Sáhara Occidental. Estados Unidos es ahora el único país occidental que reconoce el reclamo de soberanía de Marruecos sobre el Sáhara Occidental.

Cuando el presidente Joe Biden asumió el cargo en enero de 2021, se esperaba que pudiera revisar partes de los Acuerdos de Abraham. Sin embargo, el secretario de Estado de los EE. UU., Antony Blinken, dejó claro durante su reunión con Bourita en noviembre de 2021 que el gobierno de los EE. UU. Continuaría manteniendo la posición adoptada por la administración anterior de Trump de que Marruecos tiene soberanía sobre el Sáhara Occidental. Estados Unidos, por su parte, ha continuado con sus ventas de armas a Marruecos, pero ha suspendido las ventas de armas a Emiratos Árabes Unidos.

Fosfatos

A finales de noviembre de 2021, el gobierno de Marruecos anunció que había ganado 6450 millones de dólares con la exportación de fosfato del reino y del territorio ocupado del Sáhara Occidental. Si suma las reservas de fosfato en toda esta región, asciende al 72 por ciento de todas las reservas de fosfato en el mundo (el segundo porcentaje más altode estas reservas está en China, que tiene alrededor del 6 por ciento). El fosfato, junto con el nitrógeno, forma fertilizantes sintéticos, un elemento clave en la producción moderna de alimentos. Mientras que el nitrógeno es recuperable del aire, los fosfatos, que se encuentran en el suelo, son una reserva finita. Esto le da a Marruecos un control estricto sobre la producción mundial de alimentos. No hay duda de que la ocupación del Sáhara Occidental no se trata simplemente de un orgullo nacional, sino que se trata en gran medida de la presencia de una gran cantidad de recursos, especialmente fosfatos, que se pueden encontrar en el territorio.

En 1975, una delegación de la ONU que visitó el Sáhara Occidental señaló que "eventualmente, el territorio estará entre los mayores exportadores de fosfato del mundo". Si bien las reservas de fosfato del Sáhara Occidental son menores que las de Marruecos, la empresa estatal marroquí **OCP SA** ha estado extrayendo el fosfato en el Sáhara Occidental y fabricando fertilizantes de fosfato para obtener grandes ganancias. La mina más espectacular del Sáhara Occidental está en Bou Craa, de donde proviene el 10 por ciento de las ganancias de OCP SA; Bou Craa, conocido como "el sistema de cintas transportadoras más largo del mundo", transporta la roca de fosfato más de 60 millas hasta el puerto de El Aaiún. En 2002, el entonces Secretario General Adjunto de Asuntos Jurídicos de la ONU, Hans Corell, señaló en una carta al presidente del Consejo de Seguridad de la ONU que "si prosiguieran las actividades de exploración y explotación sin tener en cuenta los intereses y deseos del pueblo del Sáhara Occidental, se estarían violando los principios del derecho internacional aplicables a actividades de recursos minerales en Territorios No Autónomos". Una campaña internacional para evitar la extracción del "fosfato de conflicto" del Sáhara Occidental por parte de Marruecos ha llevado a muchas empresas de todo el mundo a dejar de comprar fosfato a **OCP SA**. Nutrien, el mayor fabricante de fertilizantes de Estados Unidos que utilizaba fosfatos marroquíes, decidió dejar de importar de Marruecos en 2018. Ese mismo año, el tribunal sudafricano impugnó el derecho a atracar en sus puertos a los barcos que transportaban fosfato desde la región, dictaminando que "los cargadores marroquíes del producto no tenían ningún derecho legal sobre él".

Solo tres empresas conocidas continúan comprando fosfato de conflicto extraído en el Sáhara Occidental: dos de Nueva Zelanda (Ballance Agri-Nutrients Limited y Ravensdown) y una de la India (Paradeep Phosphates Limited).

Derechos humanos

Tras el alto el fuego de 1991, la ONU creó una Misión para el Referéndum del Sáhara Occidental (MINURSO). Esta es la única

fuerza de mantenimiento de la paz de la ONU que no tiene el mandato de informar sobre derechos humanos. La ONU hizo esta concesión para apaciguar al Reino de Marruecos. El gobierno marroquí ha intentado intervenir varias veces cuando el equipo de la ONU en el Sáhara Occidental intentaba hacer el más mínimo ruido sobre las violaciones de derechos humanos en la región. En marzo de 2016, el reino expulsó al personal de la MINURSO porque el entonces secretario general de la ONU, Ban Ki-moon, se refirió a la presencia marroquí en el Sáhara Occidental como una "ocupación".
La presión de los Estados Unidos garantizará que el único resultado realista de las negociaciones sea el control marroquí continuo del Sáhara Occidental. Todas las partes involucradas en el conflicto se están preparando para la batalla. Lejos de la paz, los Acuerdos de Abraham van a acelerar el regreso a la guerra en esta parte de África.

1.123.000 toneladas de fosfato expoliadas del Sáhara Occidental en 2020
Fuente: mundoobrero.es Fecha: 16/04/2021

Se estima que este año la empresa marroquí **OCP** se embolsará unos 171 millones de dólares por sus ventas ilícitas de fosfatos
La mina de fosfato de Fos Bucraa, en el Sáhara Occidental ocupado, es objeto del saqueo sistemático de la empresa estatal marroquí **OCP S.A**. Esta empresa se comporta como si fuese la dueña de la mina, cuando los saharauis nunca han consentido tal situación.
WSRW, organización que rastrea y denuncia el expolio de los recursos naturales del Sáhara Occidental, acaba de publicar su octavo informe anual de P for Punder (P de Pillaje). En él se documentan todos los envíos fraudulentos de roca fosfórica que partieron el año pasado de los territorios ocupados en dirección a empresas de seis países.
Erik Hagen, miembro del Consejo de WSRW, traducido por Mahfoud Bechri, ha ido señalando en una presentación on-line detalles sobre el expolio del fosfato.
En primer lugar ha puntualizado que la exportación desde la mina de Bou Craa causa un perjuicio muy importante para los saharauis, pero es de dimensiones ínfimas para Marruecos que tiene una gran producción en unos yacimientos inmensos en Marruecos.
La forma de trabajo para detectar el expolio, nos cuenta Hagen, es hacer un seguimiento de los barcos desde el origen, El Aaiún. Este año han sido 22 barcos. Cuando llegan a destino se descubre cuáles son las empresas que compran el fosfato saharaui. En la actualidad, los países que más importan son India –el mayor importador con diferencia-, Nueva Zelanda, Brasil, Japón, y, casi con seguridad, China y Filipinas.
En India, la empresa Paradeep Phosphates Ltd se lleva el 64% de las importaciones de Bou Craa. Esta empresa es propiedad del Gobierno de Marruecos, de un grupo indio y del Gobierno de India.
Comenta Hagen que el Gobierno de Nueva Zelanda tiene una actitud muy positiva con respecto al Sáhara Occidental y que está esforzándose por que las dos empresas expoliadoras –Ravensdown y Ballance Agri-Nutrients, que alcanzan el 20,4 de las exportaciones- busquen otras vías de importación que no sean el Sáhara Occidental. Se puede importar del propio Marruecos, que, como ya se ha dicho, tiene grandes yacimientos de fosfatos. Para cambiar de importador, nos dice, tendrían que hacer determinadas inversiones ya que, al cambiar el país, cambia el producto y el procedimiento de producción. Aunque el Gobierno desea que cesen estas importaciones fraudulentas, todavía no está apoyando estas inversiones financieras. Un argumento para hacerlo sería que los Principios Rectores sobre las empresas y los derechos humanos de la ONU piden a los gobiernos que ayuden a las empresas a respetar los derechos humanos.
En este momento ha caído el número de empresas importadoras y por lo tanto pocas son las empresas a las que dirigirse para pedirles el fin de ese tráfico ilegal. Por eso dice Hagen que hay que centrarse en los proveedores que facilitan el expolio in situ.
Dos de estas empresas ya no mantienen contratos con Marruecos para los territorios ocupados del Sáhara Occidental. Una es Continental, la empresa alemana que proveía cinta de caucho para la cinta transportadora de Bou Craa. La otra es la compañía sueca Epiroc, antigua Atlas Copco, que proporcionaba equipos de taladro para la mina.
Hagen ha nombrado a la empresa Siemens-Gamesa que viene entregando, instalando y dando servicio a turbinas eólicas en el Sáhara Occidental ocupado.
Considera Hagen que hay un grave riesgo de que Marruecos exporte energía renovable obtenida en el Sáhara Occidental hacia la UE en el futuro.
Nos comenta, por último, que, no necesariamente hay que dirigirse a los gobiernos, sino a las empresas, haciéndoles ver el interés para su imagen y para el derecho en dejar de importar productos expoliados del Sáhara Occidental.
Las empresas que compran fosfato del Sáhara Occidental ocupado militarmente por Marruecos están infringiendo la ley internacional, colaboran con la ocupación de un territorio sobre el que Marruecos no tiene soberanía, y obstaculizan la resolución del conflicto.

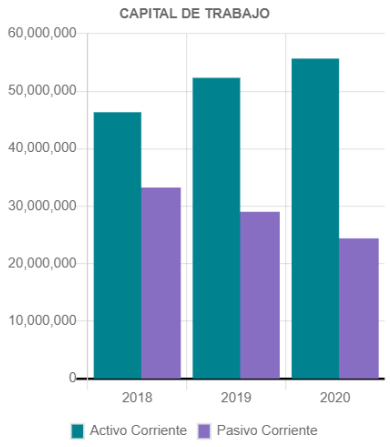
8- Estados Contables

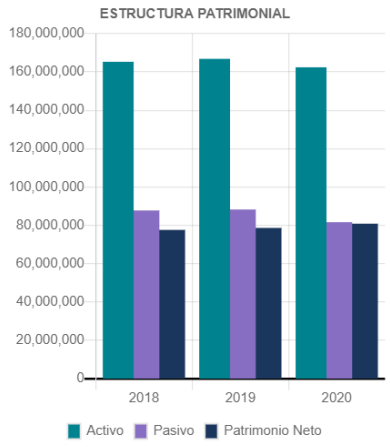
8.1 DATOS CONTABLES

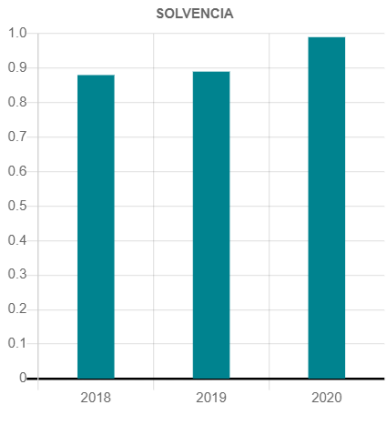
Activo

Fecha Balance	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Caja y Bancos	17 141 000	13 487 000	6 428 000
Inversión corriente	5 654 000	573 000	7 000
Ant Créditos por ventas	10 278 000	8 143 000	8 657 000
Otros Créditos	9 383 000	15 124 000	17 689 000
Bienes Cambio	13 213 000	14 996 000	13 552 000
Bienes Intangibles	0	0	0
Otros Activos Corrientes	0	0	0
Total De Activo Corriente	55 669 000	52 323 000	46 333 000
Créditos Por Ventas	872 000	1 020 000	1 119 000
Otros Créditos No Corrientes	0	0	0
Otras Inversiones No Corrientes	3 802 000	3 882 000	5 286 000
Bienes De Uso Valor De Origen	111 747 000	119 310 400	120 442 300
Depreciación Acumulada	10 158 000	10 846 400	10 949 300
Bienes De Uso	101 589 000	108 464 000	109 493 000
Activos Intangibles	510 000	1 095 000	2 476 000
Otros Activos No Corrientes	15 000	79 000	620 000
Total Activo No Corriente	106 788 000	114 540 000	118 994 000
Total Activo	162 457 000	166 863 000	165 327 000

Montos expresados en miles de Dólares U.S.A.



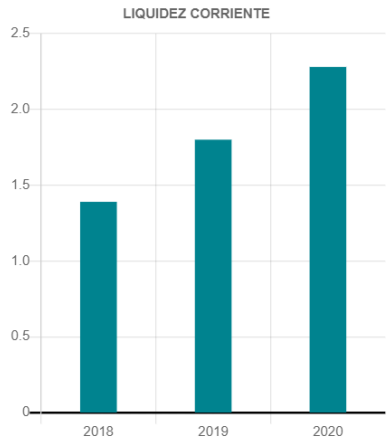


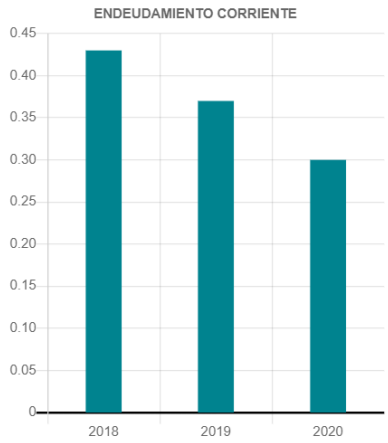


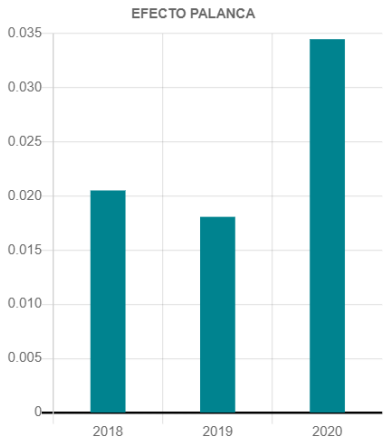
Pasivo / Patrimonio Neto

Fecha Balance	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Cuentas Por Pagar (Deudas Comerciales)	6 736 000	0	11 795 000
Préstamos (Deudas Bancarias)	387 000	0	0
Remuneraciones Y Cargas Sociales	0	0	0
Cargas Fiscales	12 230 000	15 010 000	15 332 000
Anticipos De Clientes	0	0	0
Otros Pasivos	5 040 000	14 004 000	6 109 000
Total Pasivo Corriente	24 393 000	29 014 000	33 236 000
Cuentas Por Pagar	50 864 000	52 292 000	46 964 000
Préstamos	757 000	519 000	592 000
Deudas Fiscales	993 000	1 031 000	1 295 000
Otros Pasivos (No Corrientes)	0	0	3 000
Previsiones	4 616 000	5 380 000	5 646 000
Total Pasivo No Corriente	57 230 000	59 222 000	54 500 000
Total Pasivo	81 623 000	88 236 000	87 736 000
Capital Social	8 287 000	8 288 000	8 288 000
Resultados No Asignados	72 547 000	70 339 000	69 303 000
Patrimonio Neto	80 834 000	78 627 000	77 591 000

Montos expresados en miles de Dólares U.S.A.



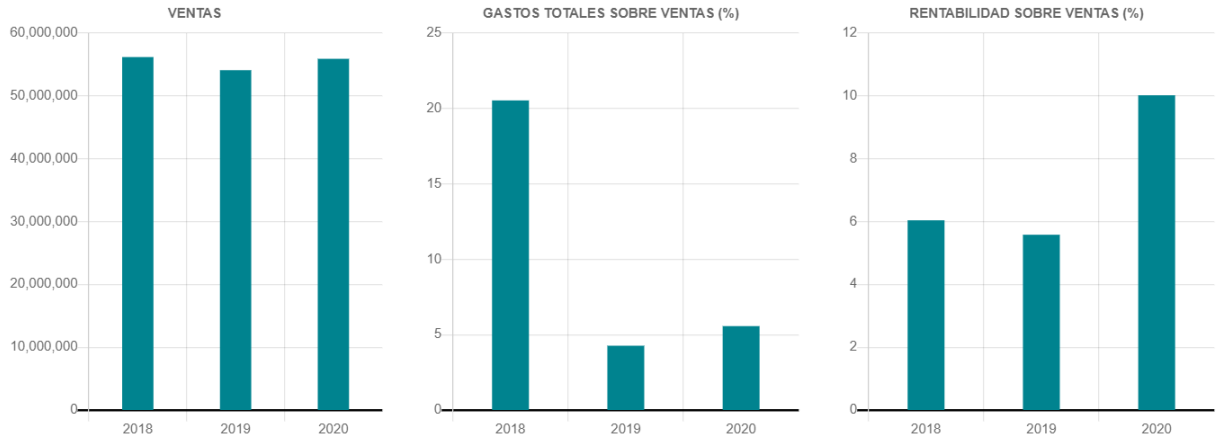




Estado de Resultados

Fecha Balance	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Ventas	55 906 000	54 092 000	56 182 000
Compras Del Ejercicio	1 728 000	1 901 000	1 633 000
Costos de las mercaderías, productos, servicios vendidos	22 398 000	21 768 000	18 123 000
Resultado Bruto	33 508 000	32 324 000	38 059 000
Amortizaciones	5 820 000	7 467 000	8 196 000
Gastos de Comercialización	288 000	319 000	9 099 000
Gastos de Administración	1 256 000	0	0
Gastos Financieros	1 567 000	1 988 000	2 437 000
Otros Ingresos	0	86 000	266 000
Otros Egresos	22 370 000	23 851 000	24 665 000
Resultados financieros y por tenencia (incluyendo result.por exposición a inflación)	-1 325 000	-1 511 000	2 171 000
Impuesto a las Ganancias	1 100 000	1 725 000	904 000
Resultado	5 602 000	3 016 000	3 391 000

Montos expresados en miles de Dólares U.S.A.



Indices de Gestión

Análisis Patrimonial

Fecha Balance	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Solvencia Patrimonial Patrimonio Neto / Pasivo Total	0,99	0,89	0,88
Endeudamiento Total Pasivo Total / Patrimonio Neto	0,30	0,37	0,43
Endeudamiento Corriente Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	0,30	0,37	0,43
Capital de Trabajo Activo Corriente - Pasivo Corriente	31 276 000,00	23 309 000,00	13 097 000,00

Análisis Financiero

Fecha Balance	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Liquidez Corriente Activo Corriente / Pasivo Corriente	2,28	1,80	1,39
Liquidez Seca (Prueba Acida) (Activo Corriente – Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente	1,74	1,29	0,99
Rotación de Créditos Ventas / Créditos por Ventas	5,44	6,64	6,49
Rotación de Pasivo Corriente (Pasivo Corriente * 365) / ((Compras + Gastos) * 1.21)	1 520,61	2 079,89	761,31
Rotación De Inventarios Costo Mercaderías / Bs. de Cambio	1,70	1,45	1,34
Rotación de Activos Ventas / Activo Total	0,34	0,32	0,34
Rotación de Activo Fijo Ventas / Bs. de Uso	0,55	0,50	0,51
Préstamos sobre Patrimonio Neto Préstamos / Patrimonio Neto	0,01	0,01	0,01
Meses de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 12) / Ventas	0,25	0,12	0,13
Días de Deuda (Préstamos (o BCRA) * 365) / Ventas	7,47	3,50	3,85

Análisis de Rentabilidad

Fecha Balance	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Margen Bruto (Resultado Bruto / Ventas) * 100	59,94	59,76	67,74
Margen Neto (Resultado Neto / Ventas) * 100	10,02	5,58	6,04
Margen Operativo (Resultado Neto + Otros Egresos – Otros Ingresos) / Ventas * 100	50,03	49,51	49,46
Margen s/ Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) * 100	0,07	0,04	0,04
Margen s/ Activo (Resultado Neto / Activo Total) * 100	3,45	1,81	2,05
EBITDA Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias	14 089 000 000,00	14 196 000 000,00	14 928 000 000,00
EBITDA / Pasivo (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Pasivo Total	0,17	0,16	0,17
EBITDA / Ventas (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Ventas	0,25	0,26	0,27
EBITDA / Intereses (Resultado Neto + Amortizaciones + Gastos Financieros + Impuesto a las ganancias) / Gastos Financieros	8,99	7,14	6,13

Análisis de Eficiencia

Fecha Balance	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Gastos Financieros / Ventas Gastos Financieros / Ventas	0,03	0,04	0,04
Gastos Comerciales / Ventas Gastos Comerciales / Ventas	0,01	0,01	0,16
Gastos de Administración / Ventas Gastos de Administración / Ventas	0,02	0,00	0,00
Gastos Totales / Ventas (Gastos de Administración + Gastos Financieros + Gastos Comerciales) / Ventas	0,06	0,04	0,21
Inversiones en Bienes De Uso (Patrimonio Neto / Bs. de Uso) * 100	0,80	0,72	0,71
Vida Restante de los Bienes de Uso Bienes de Uso / Amortizaciones	17,46	14,53	13,36

Montos expresados en miles de Dólares U.S.A.

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Para el análisis de la situación económica financiera y patrimonial del cliente se utilizaron los Estados Contables correspondientes a los ejercicios 2018, 2019 y 2020 (fecha de cierre 31/12).

Moneda: Dolares U.S.A.

Principales indicadores

Económicos:

- Las Ventas del ejercicio cerrado en 12/2020 ascendieron a un total de US$56.182 Millones vs US$54.092 Millones en el ejercicio anterior, evidenciándose un incremento interanual de las Ventas del 3.86%.
- Los Costos Directos disminuyeron su incidencia sobre las ventas pasando del 40.2% al 32.3%, mientras que los Gastos de Estructura que pasaron del 4.3% al 20.5% en su participación.
- En la parte no operativa del cuadro de resultados imputó Otros Ingresos por $2.437 Millones y Otros Egresos por U$$24.665 Millones, equivalente al 43% s/ventas, correspondientes mayoritariamente a amortizaciones y compras generales.
- De acuerdo con lo expuesto en los párrafos precedentes, se registró una Ganancia Final de U$$3.391 Millones, cifra que representó el 6% s/ventas vs US$3.016 Millones (5.6% s/ventas) en el ejercicio anterior.

En resumen, la compañía presentó a 12/2020 incremento de Facturación y aumento de Gastos, manteniendo resultado positivo tanto a nivel Operativo y Final.

Financieros

- El indicador de Liquidez Corriente pasó de 1.80 a 1.39, desmejorando considerablemente y ubicándose dentro de aceptables parámetros.
- El Capital de Trabajo fue de US$13.097 Millones, el 8% del Activo (14% s/activo en el ejercicio anterior) considerándose aceptable la relación.

En resumen, la situación financiera se mostró adecuada, con aceptables indicadores de liquidez y Capital de Trabajo.

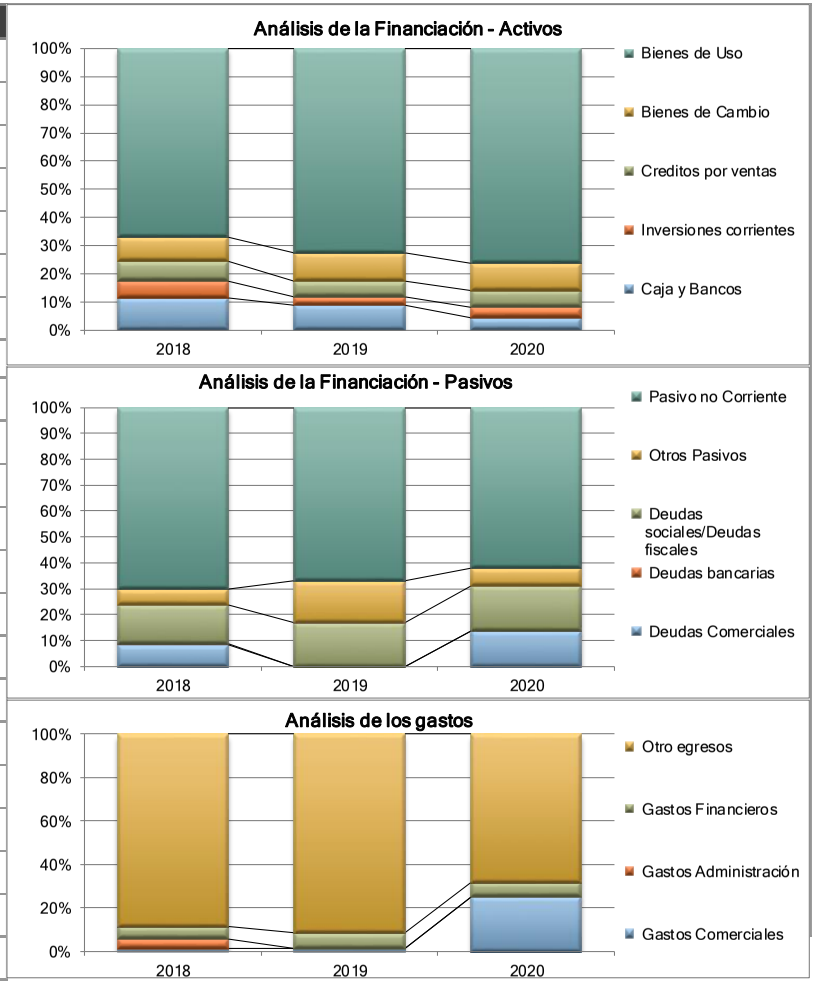
Patrimoniales:

- El Patrimonio Neto a 12/2020 fue de US$77.591 Millones vs US$72.627 Millones en el ejercicio anterior. Del total del PN, US$68.288 Millones corresponden a Capital Social y Ajuste de Capital.
- La estructura de financiamiento mostraba que el Pasivo representaba el 53% del Activo (52.9% en el ejercicio anterior), siendo las deudas comerciales la principal fuente de apalancamiento.
- La Solvencia Patrimonial pasó de 0.89 a 0.88, manteniéndose en niveles aceptables mientras que el Endeudamiento Corriente pasó de 0.37 a 0.46, dentro de parámetros satisfactorios.

En resumen, la situación Patrimonial resultaba adecuada, con aceptable Solvencia y satisfactorio Endeudamiento Corriente.

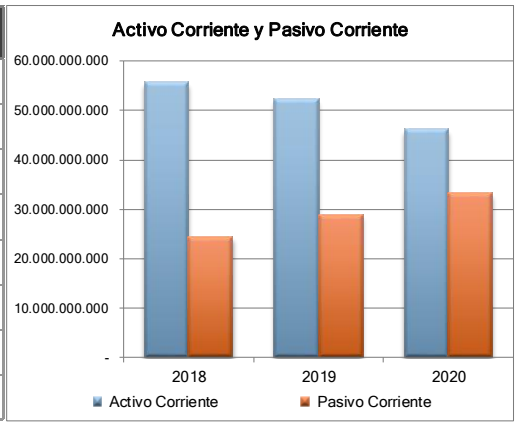
Períodos Analizados			
Concept	dic-18	dic-19	dic-20
Caja y Bancos	17.141.000.000	13.487.000.000	6.428.000.000
Inversiones corrientes	9.456.000.000	4.455.000.000	5.293.000.000
Creditos por ventas	10.278.000.000	8.143.000.000	8.657.000.000
Otros Créditos	10.255.000.000	16.144.000.000	18.808.000.000
Bienes de Cambio	13.213.000.000	14.996.000.000	13.552.000.000
Bienes de Uso	101.589.000.000	108.464.000.000	109.493.000.000
Otros activos corrientes	525.000.000	1.174.000.000	3.096.000.000
Activo Corriente	**162.457.000.000**	**166.863.000.000**	**165.327.000.000**
Deudas Comerciales	6.736.000.000	-	11.795.000.000
Deudas bancarias	387.000.000	-	-
Deudas sociales/Deudas fiscales	12.230.000.000	15.010.000.000	15.332.000.000
Otros Pasivos	5.040.000.000	14.004.000.000	6.109.000.000
Pasivo no Corriente	57.230.000.000	59.222.000.000	54.500.000.000
Pasivo	**81.623.000.000**	**88.236.000.000**	**87.736.000.000**
Gastos Comerciales	288.000.000	319.000.000	9.099.000.000
Gastos Administración	1.256.000.000	-	-
Gastos Financieros	1.567.000.000	1.988.000.000	2.437.000.000
Otro egresos	23.695.000.000	25.362.000.000	24.665.000.000
Impuesto a las ganancias	1.100.000.000	1.725.000.000	904.000.000
Total	**27.906.000.000**	**29.394.000.000**	**37.105.000.000**

2018/2019/2020

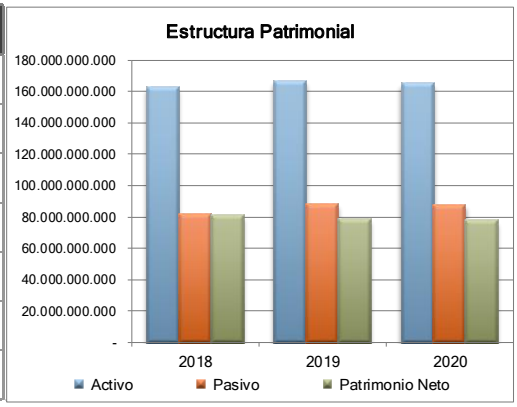


8.3 ANÁLISIS PATRIMONIAL

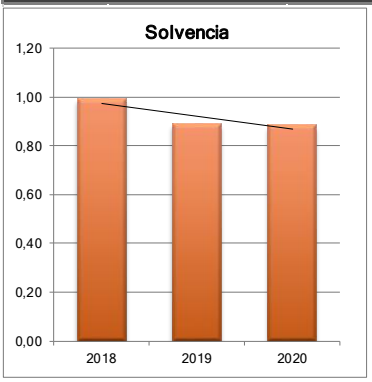
Períodos Analizados	2018/2019/2020		
Analisis Patrimonial	dic-18	dic-19	dic-20
Solvencia	0,99	0,89	0,88
Patrimonio Neto sobre Activo	50%	47%	47%
Endeudamiento corriente	0,30	0,37	0,43
Capital corriente	0,19	0,14	0,08
Activo no Cte sobre Activo	66%	69%	72%
Financiación del activo no cte.	1,29	1,20	1,11
Deuda bancaria sobre Pasivo	1%	1%	1%
Deudas Comerciales sobre Pasivo	71%	59%	67%

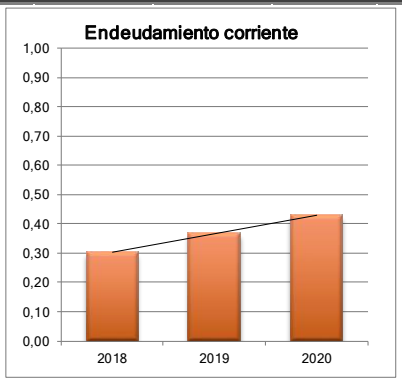


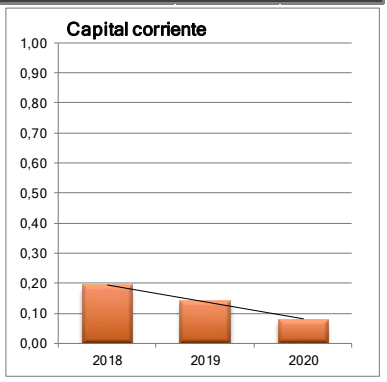
Info	dic-18	dic-19	dic-20
Activo Corriente	$ 55.669.000.000	$ 52.323.000.000	$ 46.333.000.000
Activo no Corriente	$ 106.788.000.000	$ 114.540.000.000	$ 118.994.000.000
Activo	$ 162.457.000.000	$ 166.863.000.000	$ 165.327.000.000
Pasivo Corriente	$ 24.393.000.000	$ 29.014.000.000	$ 33.236.000.000
Pasivo no Corriente	$ 57.230.000.000	$ 59.222.000.000	$ 54.500.000.000
Pasivo	$ 81.623.000.000	$ 88.236.000.000	$ 87.736.000.000
Patrimonio Neto	$ 80.834.000.000	$ 78.627.000.000	$ 77.591.000.000



Trends







Importes Expresados en Miles de Pesos

8.4 ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

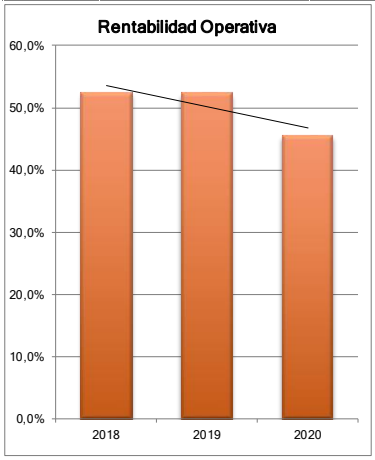
Períodos Analizados			2018/2019/2020
Análisis de rentabilidad	dic-18	dic-19	dic-20
Rentabilidad de la inversión total	6,9%	3,8%	4,4%
Rentabilidad ordinaria de la inversión	10,2%	8,6%	8,7%
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	5,1%	4,0%	4,1%
Resultado bruto sobre ventas	59,9%	59,8%	67,7%
Rentabilidad sobre Ventas	10,0%	5,6%	6,0%
Costo del financiamiento	1,9%	2,3%	2,8%
Rentabilidad Operativa	52,4%	52,3%	45,6%

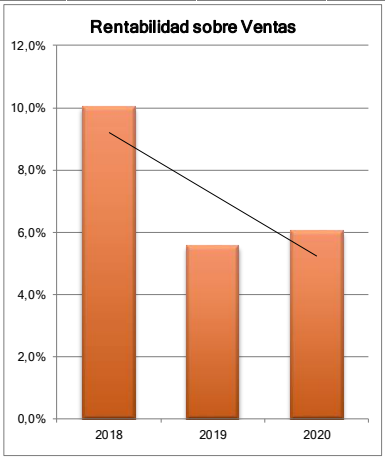


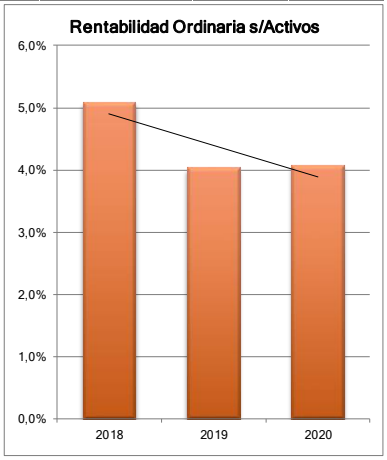
Info	dic-18	dic-19	dic-20
Ventas	$ 55.906.000.000	$ 54.092.000.000	$ 56.182.000.000
Costo de Ventas	$ 22.398.000.000	$ 21.768.000.000	$ 18.123.000.000
Resultado del ejercicio	$ 5.602.000.000	$ 3.016.000.000	$ 3.391.000.000
EBITDA/Ventas	0,25	0,26	0,27
EBITDA/Intereses	8,99	7,14	6,13



Trends



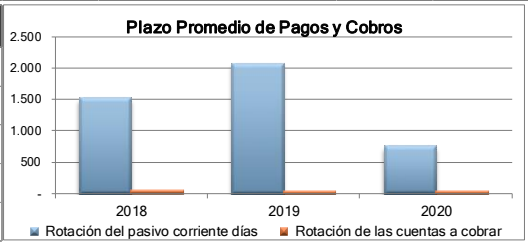




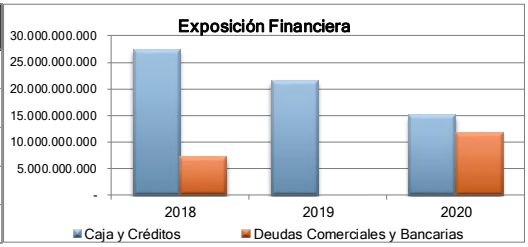
Importes Expresados en Miles de Pesos

8.5 ANÁLISIS FINANCIERO

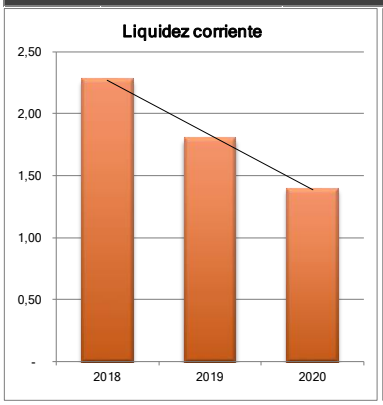
Períodos Analizados				2018/2019/2020
Analisis Financiero	dic-18	dic-19	dic-20	
Liquidez corriente	2,28	1,80	1,39	
Liquidez acida	1,74	1,29	0,99	
Rotación del pasivo corriente días	1.521	2.080	761	
Rotación de las cuentas a cobrar	55	45	46	
Efecto Palanca	0,03	0,02	0,02	

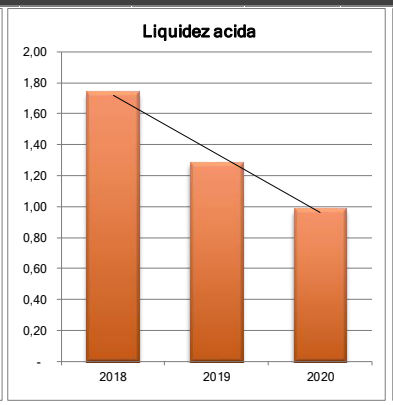


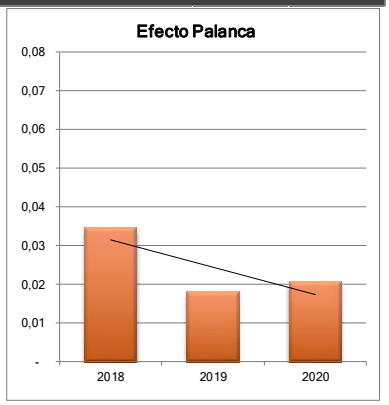
Info	dic-18	dic-19	dic-20
Caja y Bancos	17.141.000.000	13.487.000.000	6.428.000.000
Creditos por ventas	10.278.000.000	8.143.000.000	8.657.000.000
Deudas Comerciales	6.736.000.000	-	11.795.000.000
Deudas bancarias	387.000.000	-	-
Deuda Financiera s/ P.Neto	0	0	0

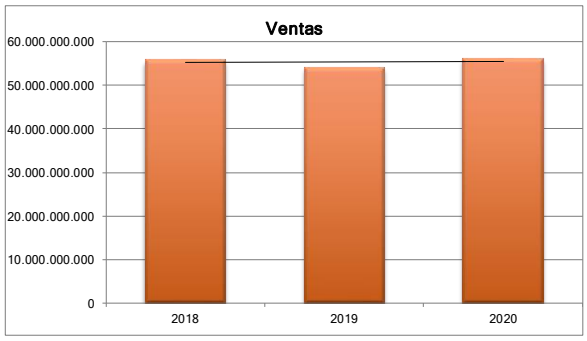


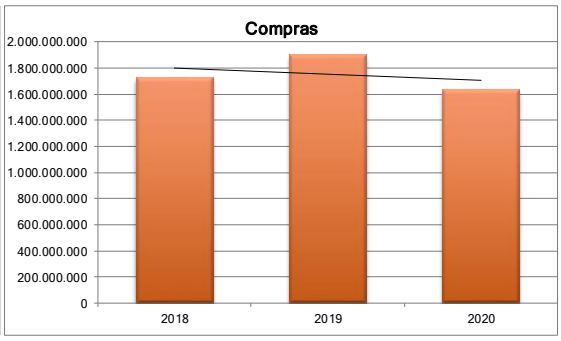
Trends







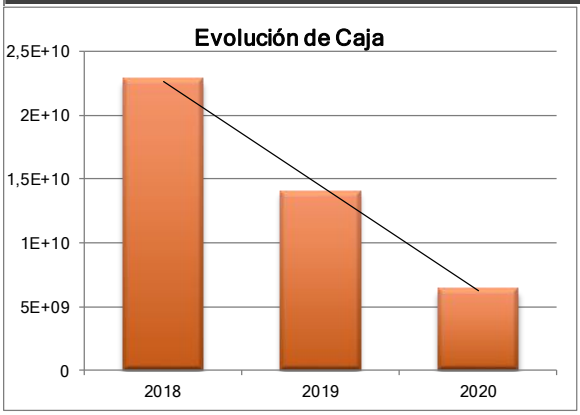


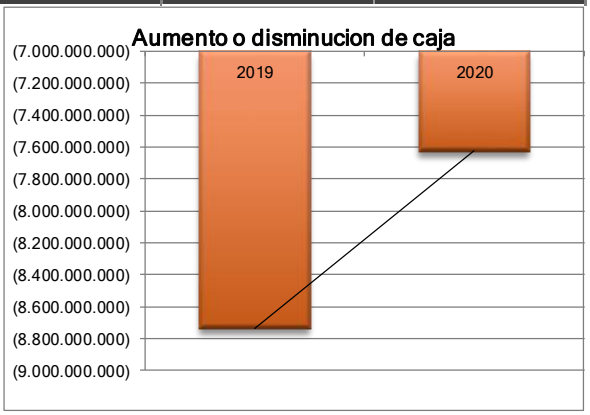


Importes Expresados en Miles de Pesos

8.6 ANÁLISIS DE FLUJO DE FONDOS

Períodos Analizados	2018/2019/2020	
Análisis del Flujo de fondos	**dic-19**	**dic-20**
Resultado del ejercicio	**$ 3.016.000.000,00**	**$ 3.391.000.000,00**
Amortizaciones de Bienes de Uso	$ 7.467.000.000,00	$ 8.196.000.000,00
Depreciacion de Intangibles	$ -	$ -
Generación interna de fondos	**$ 10.483.000.000,00**	**$ 11.587.000.000,00**
Variación de créditos por ventas	$ 2.135.000.000,00	$ -514.000.000,00
Variación de otros créditos	$ -5.889.000.000,00	$ -2.664.000.000,00
Variación de Bienes de Cambio	$ -1.783.000.000,00	$ 1.444.000.000,00
Variación de otros activos corrientes	$ -729.000.000,00	$ -3.326.000.000,00
Variación de cuentas a pagar	$ -5.308.000.000,00	$ 6.467.000.000,00
Variación de deudas sociales	$ -	$ -
Variación de deudas fiscales	$ 2.818.000.000,00	$ 586.000.000,00
Variación de otras deudas	$ 8.964.000.000,00	$ -7.892.000.000,00
Variación de previsiones para contingencias	$ 764.000.000,00	$ 266.000.000,00
Ajuste		
Flujo de fondos operativos netos	**$ 11.455.000.000,00**	**$ 5.954.000.000,00**
AREA/Dividendos pagados / Honorarios	$ -5.224.000.000,00	$ -4.427.000.000,00
Aporte de capital / Ajustes AREA	$ 1.000.000,00	$ -
Adquisicion de Bienes de Uso	$ -14.342.000.000,00	$ -9.225.000.000,00
Flujo de fondos antes de la financiación	**$ -8.110.000.000,00**	**$ -7.698.000.000,00**
Variacion de deudas financieras corrientes	$ -387.000.000,00	$ -
Variacion de deudas financieras no corrientes	$ -238.000.000,00	$ 73.000.000,00
Aumento o disminucion de caja	**$ -8.735.000.000,00**	**$ -7.625.000.000,00**





Importes Expresados en Miles de Pesos

8.8 SCORE DE BALANCE

Períodos Analizados				2018/2019/2020			
Concepto	Expresado por	Valor	Grade	Concepto	Expresado por	Valor	Grade
Analisis Patrimonial				**Analisis Financiero**			
Solvencia	ratio	0,90	7	Liquidez corriente	ratio	1,56	10
Endeudamiento corriente	ratio	0,40	10	Liquidez acida	ratio	1,12	10
Capital corriente	%	10,3%	3	Rotación del pasivo corriente días	días	1.101	1
Activo no Cte sobre Activo	%	70,7%	1	Rotación de las cuentas a cobrar	días	47	10
Financiación del activo no cte.	ratio	1,15	10	Efecto Palanca	ratio	0,02	4
Deuda bancaria sobre Pasivo	%	0,7%	10	**Analisis de Eficiencia**			
Deudas Comerciales sobre Pasivo	%	65,8%	3	Gastos Financieros sobre Ventas	%	4,1%	10
Análisis de rentabilidad				Gastos Comerciales sobre Ventas	%	11,5%	10
Rentabilidad de la inversión total	%	4,5%	5	Gastos Administración sobre Ventas	%	0,2%	10
Rentabilidad ordinaria de la inversión	%	8,8%	4	Gastos Totales sobre Ventas	%	15,8%	10
Rentabilidad ordinaria sobre el activo	%	4,2%	3	Vida restante de Bienes de Uso	años	14	10
Resultado bruto sobre ventas	%	65,4%	9	Rotación de bienes de cambio	días	2.975	1
Rentabilidad sobre Ventas	%	6,3%	8	Rotación del activo	veces	0,34	1
Costo del financiamiento	%	2,6%	10	Total			
Rentabilidad Operativa	%	47,6%	10	79,57			
EBITDA/Ventas	%	26,4%	10				
EBITDA/Intereses	%	6,62	10				

