NACIÓN SERVICIOS S.A.

Memoria y Estados contables por el ejercicio finalizado
el 31 de diciembre de 2024

NACIÓN SERVICIOS S.A.

ÍNDICE

Memoria

Estados contables correspondientes al ejercicio iniciado el 1° de enero de 2024 y finalizado el 31 de diciembre 2024, presentados en forma comparativa con el ejercicio anterior

Estados contables básicos

Estado de situación patrimonial
Estado de resultados
Estado de evolución del patrimonio neto
Estado de flujo de efectivo

Información complementaria

Notas 1 a 27
Anexos A a I

Informe de los auditores independientes sobre estados contables

Informe de la Comisión Fiscalizadora

NACIÓN SERVICIOS S.A.

MEMORIA

(información no cubierta por el informe de los auditores independientes)

Señores Accionistas de
Nación Servicios S.A.
Presente

El Directorio de Nación Servicios S.A. en cumplimiento de normas legales y estatutarias se complace en someter a vuestra consideración la presente Memoria, Balance General, los Estados de Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto, de Flujo de Efectivo, Notas y Anexos correspondientes al ejercicio iniciado el 1° de enero de 2024 y finalizado el 31 de diciembre del mismo año.

Antecedentes - Hechos relevantes

Nación Servicios S.A. es la empresa miembro del Grupo **Banco de la Nación Argentina** especializada en brindar soluciones tecnológicas y comerciales para medios de pago. Con 35 años de trayectoria y más de 1.000 colaboradores, cumple todas las exigencias del mercado bancario y financiero de hoy para ofrecer soluciones innovadoras y de calidad.

Desde el punto de vista institucional cabe destacar que:

En fecha 09/02/2024, en Asamblea General Ordinaria de Accionistas se aceptan las renuncias presentadas por Sres. Carlos Alfredo VITTOR, Emmanuel JAFFROT, Mario Roberto SOSA y Anastasia Angelica DAICICH a sus cargos en el Directorio y se designa como Directores Titulares de NACION SERVICIOS S.A. a las Sras. Paula Maria BIBINI y Leticia Marcela CAÑOTO FOCAIA y a los Sres. Ezequiel CAFFARINI, Juan Cruz CABRERA y Carlos Maria CASALIS por un mandato estatutario que finaliza el 31/12/2025.

En la misma fecha, en reunión de Directorio, los nombrados aceptan el cargo, por lo que el Directorio queda integrado de la siguiente forma: Presidenta la Sra. Paula Maria BIBINI, Vicepresidente el Sr. Ezequiel CAFFARINI, Directores Leticia Marcela CAÑOTO FOCAIA, Juan Cruz CABRERA y Carlos Maria CASALIS.

En reunión de Directorio de fecha 09/12/2024, formalizado luego en Asamblea de fecha 19/12/2024, se trata, aprueba y autoriza el incremento del Capital Social de Nación Servicios S.A. y se fija como resultado de las capitalizaciones dispuestas ***en $18.969.202.585 el Capital Social de Nación Servicios S.A.***

En las mismas fechas y como consecuencia directa de los incrementos aprobados, se modifica el Artículo 4° del Estatuto Social y se ordena la emisión de un nuevo texto ordenado. -

El aumento de capital mencionado en los puntos precedentes tuvo como objeto principal capitalizar a la sociedad para afrontar las erogaciones necesarias que generará el recambio de equipamiento necesario para dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto N° 698 del 5/08/2024 que dispuso la ampliación del Sistema Único de Boleto Electrónico (en adelante S.U.B.E.) establecido por el Decreto N° 84 del 4 de febrero de 2009 y sus modificatorios, a otros medios de pago que permitan la interoperabilidad, para el acceso a la totalidad de los servicios de transporte público automotor, ferroviarios de superficie y subterráneo y fluvial de pasajeros y servicios de cablevía.

A través de dicha norma se estableció que el Banco de la Nación Argentina (en adelante BNA) sería responsable del procesamiento de la totalidad de las transacciones y de la administración y mantenimiento del equipamiento embarcado y no embarcado, pudiendo encomendarle el ejercicio de las funciones derivadas de su rol de Agente de Gestión y Administración -en forma total o parcial- a sus sociedades vinculadas en consideración de sus respectivas competencias.

En dichos términos, resultó necesario efectuar aclaraciones complementarias a lo dispuesto en el CONVENIO MARCO SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO oportunamente aprobado mediante Decreto N° 1479/2009, a través del cual oportunamente se erigió al S.U.B.E. como el único modo de percepción tarifaria, en función de lo establecido por el Decreto N° 698/2024.

Con causa en ello, en fecha 22/11/2024 se suscribió el denominado CONVENIO COMPLEMENTARIO AL CONVENIO MARCO S.U.B.E. (en adelante "CONVENIO COPLEMENTARIO"), que en su clausula CUARTA estableció lo siguiente: *"EL BANCO adoptará las decisiones y ejecutará las acciones necesarias para alcanzar los objetivos referidos en las Cláusulas Primera y Tercera del presente Convenio Complementario y asume la responsabilidad de disponibilizar una solución tecnológica adquirente (rol adquirente) que permita al Sistema Único de Boleto Electrónico (S.U.B.E.) la interoperabilidad con cualquier medio de pago distinto a las tarjetas de proximidad, sin contacto, de valor almacenado, considerando:*
a)Adecuación/instalación y administración/mantenimiento del equipamiento embarcado y no embarcado a fin de recibir pagos con tarjetas de crédito, débito, billeteras digitales (NFC/QR) y las que puedan incorporarse a futuro.
b)Adquirir las transacciones de pagos realizados con los instrumentos detallado en el punto anterior, a fin de proceder a la recaudación las mismas.
c) Transferir o liquidar a los prestadores de los servicios de transporte los fondos correspondientes al valor de los viajes dentro del S.U.B.E. efectivamente realizados y abonados por los usuarios con los medios de pago mencionados en el punto a) anterior, y dentro del plazo que estipule LA SECRETARÍA.
d) Confeccionar un cronograma tentativo de las acciones y de los trabajos que deberán efectuarse para alcanzar los objetivos previstos en el Convenio Complementario.
e) Contar con todos los elementos necesarios para organizar, implementar, gestionar y administrar el Sistema...".

Seguidamente en su cláusula QUINTA, el BNA declaró que encomendaría a NSSA la ejecución de las acciones descriptas en los incisos a y c de la cláusula citada precedentemente, consistentes en la adecuación/instalación y administración/mantenimiento del equipamiento embarcado y no embarcado a fin de recibir pagos con tarjetas de crédito, débito, billeteras digitales (NFC/QR) y las que puedan incorporarse a futuro, y transferir o liquidar a los prestadores de los servicios de transporte los fondos correspondientes al valor de los viajes dentro del S.U.B.E. efectivamente realizados y abonados por los usuarios.

Marco General y Organización

Durante el año 2024 la Gerencia de Recursos Humanos continuó desarrollando acciones vinculadas con sus pilares estratégicos:

- Identificar, diseñar e implementar un plan de formación y desarrollo que propicie que las personas tengan las habilidades y competencias para el contexto actual.
- Fidelizar y atraer al mejor talento, capitalizando y potenciando el ADN de la organización, impactando positivamente en las personas.
- Garantizar los procesos de BackEnd de Recursos Humanos con foco en la experiencia del empleado y la eficiencia operativa.

Se mencionan a continuación las más significativas:

Se le dio continuidad al Programa Líderes 3.0 para que todas las personas con la responsabilidad de conducir equipos lo hagan de manera homogénea, con parámetros de gestión similares y acordes a una empresa de las características de NSSA (Nación Servicios S.A.).
Se continuaron agregando módulos e-learning en Campus Academia Nación, sumándose a los ya vigentes lo que permitió continuar este año con una dinámica de encuentros más frecuentes y con menor carga horaria.

Con base en las Competencias Organizacionales, se actualizó el mapeo de perfiles laborales de todas las personas de NSSA, iniciado en 2022 con el nombre Programa N Oportunidades por medio del cual, se conocen y registran objetivamente modelos comportamentales, cognitivos y de gestión de las emociones. Un producto surgido de dicho Programa es la Matriz 9 Boxes cuyos resultados volvieron a ser compartidos con cada Gerente/a o Director validando el grupo de personas sobre las cuales generar acciones de desarrollo para que desplieguen todo su potencial.

Con el fin de facilitar la gestión del cambio organizacional y considerando los resultados del mapeo mencionado, se potenciaron los Programas Lideres 3.0 y DesarrollArte, generando contenidos acordes con los desafíos de gestión que Nación Servicios tiene en esta etapa de su vida organizacional. Considerando todos los Programas vigentes (Líderes 3.0, Desarrollarte y N Oportunidades), toda la dotación de Nación Servicios participó en 2024 de módulos de formación asociados a competencias y gestión del cambio.

El Programa Facilitantes de Aprendizaje, pasó de ser un emergente en 2022 a ser un elemento de encuentro, comunicación institucional, formación y aprendizaje colaborativo, vigente por tercer año consecutivo, logrado mediante el despliegue de clases magistrales, clínicas y talleres, por medio de los cuales diversas áreas de la organización dan a conocer qué hacen, cómo lo hacen y mediante qué herramientas gestionan sus proyectos más significativos, pero también su día-a-día.

Se instaló el modelo de Bussines Partnership, en el cual cada Gerencia tiene asignada una persona de RR.HH. con quien puede centralizar y canalizar las gestiones iniciales de los procesos de recursos humanos o aquellos que ésta Gerencia facilita. Esto permite descentralizar gestiones y acercar aún más las personas de las diferentes áreas a la autogestión. El modelo se encuentra en evolución, insertándose dentro de la cultura de Nación Servicios.

La cultura del reconocimiento se hace cada vez más firme a partir del mantenimiento de diversos programas y acciones y se expande a través de los espacios de reconocimiento que NSSA pone a disposición en la red social interna.

Un hecho trascendental fue el encuentro #SomosUnEquipo en el que Nación Servicios agasajó en un evento integrador a todas las personas que durante dos meses dedicaron jornadas enteras a la campaña de registración de tarjetas SUBE, todo un hito en la vida de la Empresa a partir de los resultados obtenidos.

Mantenemos vigente el relevamiento de expectativas con relación a NSSA como ecosistema de trabajo. Para ello, se lanzó por cuarto año, la encuesta de clima que nos permite conocer cuáles son nuestras fortalezas y oportunidades de mejora, de manera de seguir siendo una oferta atractiva para quienes ya trabajan en NSSA y para aquellos que quieren emprender nuevos desafíos laborales.
Como resultado del relevamiento, NSSA obtuvo por tercer año consecutivo la Certificación Great Place to Work.

Otro emergente 2022, Experiencia Nación, un espacio conversacional y de relevamiento de satisfacción de expectativas de quienes ingresaron en NSSA o fueron trasladados de equipo o promocionados, y de sus líderes, constituyó durante 2024 un eje fundamental de la gestión de RR.HH. ya que revaloriza el reconocimiento a la transparencia del proceso, y la importancia del acompañamiento profesional y personal. Experiencia Nación evolucionó este año, aplicándose como dispositivo de relevamiento y diagnóstico en equipos enteros en las Gerencias de Transporte, Personalizado y Marketing, Negocios Digitales y Nuevos Negocios, nutriendo de importante información para la toma de decisiones con relación a la gestión de equipos.

Asociado a esto se finalizó un profundo trabajo de relevamiento y balanceo de nómina iniciado en 2023, permitiendo optimizar la performance de personas trabajadoras que pudieron continuar su desarrollo profesional en diversas áreas de la Empresa.

Se profundizaron las relaciones con las Comisiones Gremiales Internas, entendiendo que el diálogo y la gestión conjunta de las relaciones laborales es el camino para resultados más concretos y positivos.

Se desataca el compromiso de NSSA para mantener el ritmo marcado por las paritarias y otros aspectos surgidos de los acuerdos gremiales 2024, los cuales se efectivizaron siempre con apego a lo convenido, en tiempo y forma.

Desde Nación Servicios S.A. continuamos con el compromiso con la responsabilidad social, por esa razón cumplimos por primera vez con la Comunicación de Progreso en la plataforma de *Pacto Global de las Naciones Unidas* a fin de transmitir nuestros avances frente a los temas relacionados a la sostenibilidad.

A su vez, logramos elaborar y publicar nuestro primer Reporte de Sustentabilidad sobre el desempeño de NSSA durante el año 2024, enfocado en los ejes ambiental, social y de gobernanza.

En cuanto a acciones de clima organizacional y bienestar logramos llevar a cabo las siguientes actividades:

- *Encuentros de Clima:* Se realizaron diversas jornadas destinadas a colaboradores pertenecientes a las *Gerencias de IT* y *Transporte.*
- *Encuentros de Inducción:* Destinados a ingresantes de NSSA con foco en el funcionamiento del sector, presentar el Protocolo de Violencias y oportunidades de formación.
- *Vacaciones en Familia*: En este evento, desarrollado por primera vez en nuestra Empresa, participaron personas con sus hijos/as en actividades realizadas tanto en sede CABA como Rosario.
- *Voluntariado corporativo:*
    - *Grupos de Afinidad:* Realizamos encuentros, de carácter mixto, donde se abordaron temáticas relacionadas a *Salud Mental y Clima Emocional.*
    - *Campañas solidarias:*
        - Realizamos la IV jornada anual de donación de sangre beneficiando los bancos de sangre de:
            - *Hospital General de Agudos Dr. Teodoro Álvarez (CABA)*
            - *Hospital Municipal del Quemado (CABA)*
            - *Centro de Especialidades Médicas Rosario (CEMAR)*
        - Llevamos a cabo una colecta solidaria de juguetes a beneficio de *Escuela n° 613 Ovidio Lagos (Rosario).*
        - NSSA contribuyó en la compra y donación de alimentos y productos de higiene en apoyo a la *Asociación Civil Bajar a la Calle (CABA).*
        - Con el fin de continuar afianzando la perspectiva de sostenibilidad en nuestra organización se reciclaron más de 3,5 toneladas de material reciclable en conjunto con organizaciones de recicladores urbanos y se desarrolló una capacitación de *Hábitos Sustentables* disponible en el campus virtual. Además, colaboramos con la realización del *Plan de Gestión de Residuos* de la *Planta de Personalizado* de Rosario, a fin de dar cumplimiento al requerimiento del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de la provincia de Santa Fe.

Durante este año continuamos nuestra formación, fortaleciendo nuestras redes y alianzas participando de talleres, programas y cursos dictados por la *Red Argentina de Pacto Global*, participamos de mesas de trabajo y potenciamos la cadena de valor asistiendo al Encuentro de Relanzamiento de la Red de Empresas y Sellos de Impacto Social, organizado por el *Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat* del GCBA con el objeto de entablar vínculos comerciales con proveedores de la economía social de los que posteriormente surgió la primera compra, para el área de *SUBE*, a una cooperativa textil del Registro de Unidades Productivas gracias a nuestra articulación con la Red de Impacto Social. También participamos de la *9na. Semana Regional de Integridad Empresarial en América Latina,* en la ciudad de Santiago de Chile, a fin de promover la digitalización ética.

Al 31 de diciembre de 2024 el personal se encuentra distribuido entre las distintas áreas de la siguiente manera:

Gerencia	Total
+ Pagos Nación	15
Administración y Finanzas	44
Atención al Cliente	183
Ciberseguridad	17
Compras	16
Control y Prevención de Fraude y Riesgo	27
Cumplimiento, Normativas y Procedimientos	15
Datos	27
Dirección Administración, Finanzas y RRHH	1
Dirección de Negocios	1
Dirección IT y Gestión de Software	49
Dirección Medios de Pago	1
Directorio	2
Gerencia General	6
Gerencia Personalizado	43
Infraestructura	20
Legal y Técnica	14
Marketing, Negocios Digitales y Nuevos Negocios	31
Medios de Pagos - Desarrollo Comercial	4
Operaciones y Procesamiento	49
Planeamiento	10
Prevención Lavado de Activos	5
Recursos Humanos	30
Recursos Humanos/Gremiales	14
Relaciones Institucionales	11
Tecnología	45
Transporte	210
Unidades Técnica y de Negocios de Desarrollo	137
Total general	**1027**

Sistema Único de Boleto Electrónico

Nación Servicios S.A. es responsable del desarrollo, implementación, gestión, procesamiento y administración de SUBE (Sistema Único de Boleto Electrónico) y sus desarrollos tecnológicos asociados.
SUBE es un sistema de cobro y recaudación de boletos de transporte público de pasajeros basado en tarjetas de proximidad, sin contacto, de valor almacenado. A lo largo de su crecimiento y evolución se ha expandido a gran parte del territorio nacional, incorporando funcionalidades y adaptándose a los requerimientos específicos de las autoridades de aplicación. A su vez, condujo la implementación del sistema de Gestión de Flota sumándolo como un producto adicional, que permite agregar valor mediante el monitoreo inteligente de unidades en tiempo real.
Hoy la experiencia y la cobertura del sistema SUBE lidera el mercado argentino y estamos en los top 10 del mundo.
Actualmente, y en función a lo dispuesto en el Decreto 698/2024; se trabaja en la apertura del SUBE a fin de poder permitir el cobro de tarifas con diversos medios de pago adaptando los dispositivos existentes.
De igual forma, se procesan todas las posiciones de geolocalización de las Unidades de transporte automotor y fluvial, a los efectos de prestar servicios de gestión de flota y en aquellas localidades donde las provincias tienen convenio con el 911 Federal, se da la prestación de botón de emergencia. Sostener este liderazgo y evolucionar tecnológicamente es el pilar del SUBE. Hoy se procesan más de 40 Millones de Transacciones diarias, llevamos más de 14 años sin interrupción del servicio 7x24, contamos con estándares de calidad en el procesamiento de Transacciones superiores al 98% los cuales hacen de SUBE

un sistema seguro para las empresas de Transporte. Cubrimos con una misma tarjeta más de 65 localidades del País y contamos mensualmente con más de 13.5 Millones de tarjetas activas en el 2024.

Hitos principales

Nominalización
En el primer trimestre se asociaron y registraron más de 3.000.000 de tarjetas en función de las definiciones de la autoridad de aplicación impuestas a Nación Servicios, un hito histórico para SUBE registrar ese volumen de tarjetas en 2 meses. Se contó con la colaboración de recursos de otras áreas para aumentar el esfuerzo de la productividad en los 107 operativos, 6 Centros de Atención SUBE y 3 puntos de registro adicionales.

Apertura del Sistema a nuevos medios de pago
Se comenzó a trabajar, junto al Gobierno Nacional, en la implementación de la apertura del sistema a nuevos medios de pago. La prueba de mínimo producto viable se realizará en las localidades de Río IV (Córdoba), Rafaela (Santa Fe) y Metrotranvía (Mendoza) durante el primer trimestre del año 2025. La adaptación necesaria de los dispositivos se realizará en etapas, refactorizándose el hardware necesario para la aceptación de medios de pago EMV compatibles y la lectura de códigos QR. Los procesos de adquisiciones y contrataciones al respecto ya han sido concretados en su mayoría, y la inversión asociada se afrontará con los aportes de capital determinados en asamblea de accionistas, a recibirse en etapas.

SUBE Digital
Está implementada en todas las localidades donde funciona el sistema SUBE y permite a los usuarios pagar el pasaje de colectivo con el celular. Actualmente se está realizando prueba piloto en el Subte. En 2024 se registraron 2.262.909 viajes con SUBE Digital.

APP SUBE
Se unificaron todas las funcionalidades de las aplicaciones móviles existentes en una sola app, lo cual mejora la experiencia de los usuarios al ofrecer más y mejores funcionalidades, tales como la compra de saldo con tarjeta de débito o billeteras electrónicas y la posibilidad de realizar todos los trámites y consultas SUBE de forma online.
Actualmente la aplicación cuenta con 4.4 millones de usuarios activos, un total de cargas mensuales en el orden de los 2 mil millones y unas 35 millones de interacciones. Registrando una valoración de 5 estrellas en Google Play. (Disponible en celulares con sistema operativo Android 6 o superior y tecnología NFC).

Carga a Bordo
Se desarrolló Carga a bordo, una nueva funcionalidad que permite acreditar las cargas realizadas a la tarjeta SUBE de forma electrónica en los equipos de validación de pago instalados en los colectivos. De esta manera, las personas usuarias de SUBE ya no tendrán que acercarse a una Terminal Automática para aplicar las cargas.
La funcionalidad se desplegó en todo el país, a todos los colectivos que funcionan con SUBE. Se registraron solo en noviembre más de 12 Millones de transacciones con un resultado en cargas en el orden de los casi $40 mil millones.

Control de dominios
Se alcanzó el 100% de registración de dominios en validadoras de SUBE en todas las líneas de jurisdicción nacional.

Recambio de SAM
Se actualizaron los módulos SAM en todo el ecosistema SUBE, permitiendo mejorar la seguridad y la funcionalidad actual y futura.

SUBE Nacional
La capital tucumana se incorporó al sistema SUBE, donde más de 600.000 personas pueden viajar con su Tarjeta SUBE, en formato tradicional o digital. La localidad salió con la funcionalidad Carga a Bordo para acreditar las cargas electrónicas en las validadoras de los colectivos.

La provincia de Neuquén amplió los servicios provinciales que operan con SUBE haciendo posible la conexión con las localidades de Senillosa, Centenario, Vista Alegre (norte y sur) y San Patricio del Chañar, mejorando la movilidad en la región

SUBE llegó a la localidad de Puerto General San Martin, además, se sumaron servicios provinciales en la provincia de Santa Fe, incorporando a las localidades de Laguna Paiva, Monte Vera, Albarellos, Acebal y Álvarez.

Retribuciones
A partir del 1ro de diciembre del 2024, la Secretaría de Transporte de la Nación, mediante nota NO-2024-129999818-APN-ST#MEC determina un nuevo esquema de retribuciones a percibir por Nación Servicios SA por el servicio de recaudación y procesamiento con la tarjeta SUBE. Se establece allí un 4,5% + IVA como total de retribución, sin distinción del canal de carga empleado; reemplazando el 7% para usos con cargas realizadas en efectivo y 5,5% con cargas realizadas electrónicamente que se encontraba vigente hasta ese momento.
Esta modificación se alinea a lo acordado entre las partes en el marco de la firma de un nuevo Convenio Específico de Retribuciones y Comisiones, que se encuentra en proceso al cierre del ejercicio.

Métricas

Usos
Se liquidaron 4.397 millones de transacciones de uso, por un valor de $1,1 billones, incluidos usos de Pago de Bajo Valor; un 6% menos en transacciones y un 485% más en pesos que el mismo período del 2023.

Se liquidaron 519 millones de transacciones de carga por un valor de $1,1 billones, un 43% más en transacciones y un 477% más en pesos que el mismo período del 2023.

El aumento en las transacciones monetarias se debe principalmente al incremento en las tarifas del transporte público.

Cargas electrónicas
Debido al incremento del uso de las billeteras electrónicas y de la carga electrónica presencial se logró un incremento tanto en transacciones como en montos. Share en monto: 64% vs 36% que el mismo período del 2023. Share en Transacciones: 54% vs 31% que el mismo período del 2023.

Redes de Carga, Masiva y Redes de Venta
Durante el año 2024 se incorporaron 22 nuevas redes: 9 Redes de Venta de tarjeta y 13 Redes de Carga Masiva.
En cuanto al control de las RDC y RDV, se sancionaron 4.260 puntos de carga por incumplimiento, a su vez por venta de tarjetas de sancionaron 420 puntos cobrándose a las redes de venta + de $60 millones.
Los puntos de carga activos a diciembre 2024 superan los 30 mil. Las TAS (Terminales Automáticas SUBE) instaladas ascienden a 2.620.

Tarjetas SUBE
Durante el 2024 se entregaron 6.110.000 tarjetas, logrando un abastecimiento constante a los diferentes distribuidores y localidades. (Se incluyen en este total las tarjetas Saldo cero – saldo negativo y credenciales).

Atención a Usuarios
Hemos logrado un récord en atención a través de nuestros canales, con más de 14 millones de consultas gestionadas, reafirmando nuestra posición como líderes en servicio al usuario. Según la encuesta anual de satisfacción, el 92% de los usuarios expresaron estar satisfechos con la atención recibida, destacando la calidad y eficiencia de nuestro trabajo.

Actividad en canales de atención
Canales presenciales: Durante el 2024 se atendieron 2.415.710 consultas.

6 Centros de Atención: Resolvieron 467.503 consultas.

429 Unidades de gestión SUBE: 1.840.225 consultas resultas.

6 Comunas CABA: 61.183 consultas resueltas.

152 Operativos Territoriales: 46.799 consultas resueltas.

Canales digitales: Durante el 2024 se atendieron 8.379.886 consultas. El 97% ingresaron por SUBI (WhatsApp).

Call Center: Ingresaron 3.325.610 llamadas. Con un índice de efectividad del 98.58%.

Guardias legales: Se respondieron 7.443 oficios judiciales, relacionados con búsquedas de paradero, listados de pasajeros y datos filiatorios.

Entrega de Tarjetas SUBE:

- CAS/UGS: Se entregaron +1.3millon de tarjetas entre venta online, saldos negativos y fallas técnicas.
- Venta online: Se procesaron 296.525 compras online de tarjetas SUBE. El 51% seleccionó la opción de retiro en CAS/UGS.
- Campaña de registración: Durante el 2024 se nominalizaron 7.717.575 de tarjeta SUBE, de las cuales el 50% de las asociaciones fueron durante los meses que duró la campaña de registración.
- Se logró un récord histórico para SUBE, registrando 2.927.089 nuevos registros/nuevos usuarios. El 61% optaron por los canales digitales.
- Carga de saldo en CAS: superamos los $24 millones en compras de cargas con débito y crédito en los centros de atención SUBE.

Mejoras en BOT

- WebChat – Mesa de Ayuda: Con la mejora del bot y la ampliación de accesos para operadores, logramos reducir en casi un 50% las consultas ingresadas a la mesa de ayuda (45.278 casos), impulsando la eficiencia y la autonomía operativa.
- SUBI: Se rediseñó el árbol completo de opciones de SUBI, ofreciendo ahora un "menú de lista" que permite a los usuarios seleccionar entre diversas opciones desplegables. Esta nueva estructura facilita la navegación al no requerir escritura y permite a los usuarios encontrar la información deseada de forma más intuitiva.

Centro de contacto de Ventas:

En el mes de abril el equipo de Televentas se incorporó a la gerencia de Atención al Cliente unificando los canales de relacionamiento con el cliente bajo una misma gestión.

El equipo cambió la estrategia priorizando la venta de préstamos lo cual permitió lograr en el mes de julio y agosto el equilibrio mensual del área. Por definición del BNA la comercialización de estos productos se discontinuó a partir del mes de noviembre.

Hitos Principales
En venta de Seguros se continuó trabajando fuertemente sobre la calidad, buscando la mejor prima posible para cada producto y la mejor cobertura para el cliente.
Se lograron actualizar las primas de los productos, principalmente Tecno y Accidente Personales alcanzando los valores de mercado.
En el mes de julio se logró el récord histórico de venta de Préstamos de 751 productos.

Se realizó una prueba piloto en los meses de julio, agosto y septiembre para comercializar productos de seguros con los operadores de atención al cliente en las líneas de atención del BNA.
En noviembre, alcanzamos la Re-Certificación ISO 9001/2015 para el Proceso de Venta Telefónica de Seguros.
La facturación anual del área fue de un 310% mayor que el año anterior medido en moneda histórica.
Se incorporaron dos nuevos vendedores y se eficientizó la estructura reasignando recursos y tareas.

Centro de Contacto

El Centro de Contacto brinda servicios de atención al cliente a variadas entidades de gobierno. Durante el 2024 fueron nuestros principales clientes el Banco de la Nación Argentina, el Ministerio de Transporte, la Secretaría de Turismo y Deportes y la Agencia Publicidad del Estado, proporcionando a todos ellos servicios de interacciones multicanal de contacto (telefónico, correo electrónico, e-commerce, WhatsApp, mensajerías de texto y redes sociales) con mediciones de calidad y satisfacción bajo procesos de mejora continua.

Clientes Externos	**Clientes Internos**
• **Banco de la Nación Argentina**: - Línea Comercial - Línea Planes Sociales - Línea Programa de Beneficios - Línea Adultos Mayores - Línea Billetera BNA+ - Línea Bancat - Línea Agronación - Línea Nativa Prepaga	• Gcia. De Transporte - Sube • Gcia. De Marketing - Tienda BNA - BNA Conecta - Alimentar
• Agencia Publicidad del Estado (ex Télam) - Proveedores	• Gcia. Medios de Pagos - + Pagos Nación - Turismo Estudiantil, "Cuota 0"
• Secretaría de Turismo y Deportes - Turismo Social	• Gcia. General - Conmutadores Nación Servicios S.A.

El equipo se integra bajo un esquema de atención mixto de Presencialidad y Home Office, con localización y asistencia a oficinas en sedes de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y Rosario, más gestiones de teletrabajo a nivel nacional.

Durante el 2024 se amplió el equipo de Calidad para cubrir las necesidades de monitoreo de la operación y se creó el equipo de desarrollo de bot e IVR con el objetivo de generar y mejorar sistemas de atención automatizada en todos los negocios.

Se incorporó a la gerencia el equipo de atención de canales digitales SUBE y su equipo de desarrollo de bot que se sumó al del área. El equipo de atención telefónica acompañó la operación de registración dando soporte desde todos los canales de atención.

Hitos Principales
Inicio de atención en la campaña Alimentar
Inicio de atención Créditos Hipotecarios

Implementación de IVRs en +Pagos y Cobrá Antes
Incorporación de la atención de la red social Instagram.
Se implementó la derivación entre líneas BNA y a líneas externas (Visa, Máster, Red Link).
Mantenimiento Certificación ISO 9001-2015 para el servicio de atención al cliente del Banco de la Nación Argentina.

Dirección de Medios de Pago

Procesamiento

Se continuó con el procesamiento de los productos de crédito y prepagos de Banca Empresas y de Banca Individuos para el **Banco de la Nación Argentina**, alcanzando consumos por más de $ 1.063.077 millones para los productos de AgroNación, PymeNación, Bancat, Corporativa Crédito, Corporativa Prepaga y Nativa Prepaga, a diciembre 2024. Se alcanzó una facturación total por cargo de procesamiento de 1.949 Millones de pesos incluyendo el ajuste por la cuota 13 ($177 Millones).

Procesamiento de Tarjetas del Banco de la Nación Argentina:

- Se llevó adelante la migración de la infraestructura y la versión de base de datos de los sistemas de gestión de tarjetas, lo cual permitirá optimizar los tiempos de procesos y también la incorporación de nuevos servicios en forma más dinámica.
- Se perfeccionó el producto prepago con su módulo de administración para atender los cambios requeridos por el Ministerio de Capital Humano que le da asistencia a comedores sociales y financiado por el Banco Mundial, llamado "Alimentar Comunidad". Esta tarea coordinada y realizada por diferentes áreas de NSSA, el BNA (Banca Individuos) y el Ministerio de Capital Humano. Su lanzamiento efectivo se realizó en el segundo trimestre 2024.
- Se migraron cuentas Corporativa standard a la nueva Corporativa Nación Black sin perder su historial.
- Se puso productiva para tarjeta Corporativa Prepaga una App, que permite al usuario auto gestionarse las denuncias y bloqueos sin necesidad de realizar ninguna llamada y sin tener que ingresar a la Web.
- Se incorporaron funcionalidades necesarias para los Productos Agro, Pyme, Corporativa, Bancat, y Prepagas, permitiendo a Nación Servicios S.A. acompañar al Banco de la Nación Argentina en el desarrollo de los productos sobre todo haciendo foco en las exposiciones orientadas al Agro (ExpoAgro y AgroActiva).
- Se implementó la App de Agro Nación (Usuarios/Comercios) que fuese presentada en la ExpoAgro 2024.

Agrupador de Pagos

Se continua la etapa de Operación Productiva de +Pagos Nación, resaltando las tareas realizadas por las diferentes áreas, solo por mencionar los más importantes:

- Proceso de OnBoarding
  . Revisión documental de Sub Merchants
  . Atención de reclamos derivados

- Dispositivos
  . Monitoreo de SIMs y Dispositivos
  . Delivery de Dispositivos (Solo hasta el 2do trim, luego pasó a Log. SUBE)
  . Atención de reclamos derivados

- Promociones
  . Administración de promociones en el sistema Back Office
  . Control de aplicación
  . Atención de reclamos derivados

- Conciliación y Liquidación
  . Conciliación de los distintos orígenes (QR PCT / Adquirentes)
  . Liquidación diaria a comercios
  . Generación y control de Instrumentos de Pago (Acreditación en cuentas)

- Reclamos y Contracargos
  . Se incorpora la atención de reclamos de comercios
  . Se procesan los contracargos originados en el adquirente por las diferentes marcas

Personalizado

- En el año 2024 se continuó con la homologación de productos con nuevos modelos de chip para la emisión de tarjetas EMV del Banco de la Nación Argentina. Esto permite ampliar el abanico de posibilidades a la hora de provisionar tarjetas con el fin de asegurar stock disponible. En este sentido, en octubre se completó la homologación de un nuevo modelo de chips para tarjetas Corporativa Banco de la Nación Argentina Crédito y Prepaga.
- Se continuó brindando el servicio de preparación de datos EMV para la totalidad de los productos de débito y crédito de bandera MasterCard que se personalizan para el Banco de la Nación Argentina.
- En septiembre se iniciaron las mesas de trabajo con el área Comercial de Banca Individuos de Banco Nación para migrar los servicios de personalizado de tarjetas de crédito que hoy realizan las procesadoras Prisma Medios de Pago y Fiserv.
- Se realizaron reuniones de presentación con empresas emisoras de tarjetas con el fin de ampliar nuestra cartera de clientes, Banco Municipal de Rosario, Banco Columbia, Banco Coinag, Pomelo Fintech.
- En octubre se realizó la auditoría de recertificación PCI CPP (Payment Card Industry Card Production and Provisioning standard), proceso que nos permitió renovar las certificaciones como proveedores del servicio de personalización de tarjetas ante GVCP (Global Vendor Certification Program) como proveedores del servicio de personalizado de tarjetas MasterCard, y ante VISA Internacional; manteniendo a Nación Servicios en el listado de proveedores de nivel mundial homologados por ambas marcas.
- En septiembre se realizó la auditoría interna para la certificación ISO 9001-2015 para el proceso de personalización de tarjetas con chip, bancarias EMV (Con o sin contacto) y SUBE, ampliando el alcance a los procesos de recepción de tarjetas e insumos y el proceso de finished hasta su disposición para el envío.
- En noviembre se realizó la primera auditoría externa de seguimiento de la certificación ISO 9001-2015 para el proceso de personalización de tarjetas con chip, bancarias EMV (Con o sin contacto) y SUBE, desde la recepción de tarjetas e insumos, recepción la información para el personalizado, su personalización, el control de calidad; finished hasta la disposición para el envío, completado satisfactoriamente.
- Se alcanzó un volumen promedio de 264.307 tarjetas mensuales para el Banco de la Nación Argentina, con un total de 3,18 millones.
- En cuanto a SUBE, se personalizó un promedio mensual de 602.209, con un volumen total de 7,22 millones.
- Se grabaron en total 13.398.200 tarjetas, con un pico de producción en el mes de agosto, con 1.270.741 tarjetas (Banco + SUBE). El 100% de las tarjetas SUBE se personaliza en la planta de personalización de tarjetas en la ciudad de Rosario.
- Se cubrió la demanda de personalizado de productos de crédito administrados por Nación Servicios S.A. (Bancat, Pyme, Agro, Corporativa Crédito y Corporativa Prepaga, Tarjeta Cobranzas y Nativa Prepago) con 65.505 tarjetas.

+Pagos Nación (Proyecto Agrupador de Pagos)

Los principales objetivos, metas y desafíos que atravesó el proyecto agrupador de pagos del BNA denominado +Pagos Nación durante el presente año se describen a continuación.

Hitos sobre el Desarrollo de Producto

- Extensión de los dígitos posibles a ser usados en la solución de cobros a 7 enteros y 2 decimales.

- Web de Ejecutivos: Incorporación de perfil Carga y Aprobador.
- Lanzamiento de la Maquinita (MiniPos).
- Cobra Antes y adelantamiento con tarjeta de crédito: acreditación de fondos a 48hs. o 10 días hábiles.
- Carta Acuerdo: esta nueva funcionalidad permitirá la gestión automática de promociones para comercios de +Pagos Nación. Esta herramienta, disponible tanto en la App +Pagos Nación como en la plataforma web Mi Comercio, permite a los comercios adherirse y gestionar las promociones disponibles de forma autónoma, ágil y sencilla.
- Conecta: Posibilidad de que un comercio pueda cobrar con tarjeta MasterCard prepagas y corporativas a través de +Pagos Nación
- Web de Expertos: en el proceso de activación se ha incorporado la validación del mail. Además, un colaborador ya existente en +Pagos pueden dar nuevos comercios.
- Cuota Simple: se posibilitó aplicar cuotas sin Interés para todos los Bancos a los comercios que tengan el programa Cuota Simple.
- Replica de promociones: Posibilidad de replicar promociones existentes y editarlas con facilidad.
- Se mejoró el manejo de los tokens del BNA (mejora la eficiencia y la tasa de rechazo).
- Se incorporaron rangos con la misma promoción y cambio de aplicación monetaria al momento del consumo para permitir con facilidad re-adhesiones de comercios. También se introdujeron topes por tarjeta utilizada en la transacción. Esto es superador respecto al previo tope transaccional que se eludía particionando las compras por parte del tarjetahabiente.
- Apertura de identificación con logos de las operaciones en la App o en micromercio. maspagos para que lo que antes se veía solamente como Maestro se pueda ver como Maestro y Mastercad Debit según el caso. Antes en la cobranza no se identificaba el detalle si era Maestro o Mastercard Debit sino que siempre aparecía todo únicamente como Maestro.
- Multicomercio etapa III y IV: Posibilidad de que un usuario, sea owner o colaborador pueda dar de alta nuevos comercios a través de la App y Mi Comercio.

Comunicación

- Rediseño del kit de bienvenida: actualizamos el kit de bienvenida para las terminales I9100 Maquinola, optimizando su presentación y funcionalidad. Además, rediseñamos la caja para incluir la nueva base de carga, mejorando la experiencia del usuario desde el primer contacto.
- Actualización del manual de uso rápido: rediseñamos el manual de uso rápido, incorporando las nuevas funcionalidades de la base de carga que acompañará a las terminales I9100 Maquinola.
- Lanzamiento de redes sociales: Abrimos el perfil en Instagram de +Pagos Nación, diseñado con un tono cercano y accesible para los comercios. Este nuevo espacio ofrece contenido relevante para las actividades diarias de los negocios además de ser un canal de atención y comunicación directa entre el equipo call center y los comercios.
- Nuevos circuitos de comunicación a través de mailing: implementamos estrategias específicas para que los comercios estén al tanto de las actualizaciones de su cuenta, incluyendo campañas para casos como: comercios bloqueados en Cobrá Antes y baja por situación 5 BCRA.
- Chatbot desarrollado (aún no implementado): diseñamos un chatbot capaz de responder preguntas frecuentes tanto para comercios registrados como no registrados. Entre las consultas incluidas están ¿Cómo solicitar una terminal POS? ¿Cómo registrarse en +Pagos Nación? También están la documentación requerida para adherirse y las instrucciones para operar con QR, tarjetas de débito, crédito y otros métodos de pago.
- Campañas de mailing destacadas: realizamos múltiples campañas de mailing con mensajes clave, incluyendo: Cuota simple; prevención de fraudes; promociones MODO; Cobrá Antes; Cobrá con dinero en cuenta; cobrá con cualquier billetera o app bancaria; lanzamiento Maquinita; Acércate vos a la mesa de tu cliente; plazos de acreditación y novedades de cuota simple; participación en los eventos de la Fiesta del Poncho, Caminos y Sabores, Bienal del Chaco, Afer Expo y Cielos Abiertos. Se destaca también el beneficio de comisión 0% para comercios inactivos; la Resolución 5554/2024 por la cual +Pagos Nación deja de aplicar retenciones de IVA y de ganancias; el lanzamiento del nuevo canal de comunicación en Instagram y promociones específicas, como indumentaria y eventos como Warmichella.

- Lanzamiento de la terminal "Maquinita" y del servicio "Cobrá Antes": comunicamos a los comercios el lanzamiento de la terminal Maquinita, acompañado por un evento interno con los empleados de NSSA. Presentamos el servicio "Cobrá Antes", ofreciendo a los comercios acceso más rápido a su dinero.
- Nueva sección en la web pública de +Pagos Nación: Incorporamos una nueva sección con información clave sobre: comisiones, plazos de acreditación y un simulador de ventas.

Desarrollo Comercial

- +Pagos Nación participó de forma presencial en el evento Caminos y Sabores, consiguiendo un gran volumen de ventas y transacciones. Se registraron más de 235 millones de ventas y 18.500 transacciones. Se adhirieron 90 comercios con la terminal maquinita. También en la Rural, se participó de la Expo Rural Ganadera 2024.
- +Pagos Nación participó de forma presencial en el evento Fiesta del Poncho. Se registraron más de 748 millones de ventas y 23.000 transacciones. Se lograron 427 comercios activos participantes.
- Iniciamos la distribución de terminales mini POS a las 24 provincias del país con tiempos de entrega récord.
- Diseñamos un plan comercial para que +Pagos Nación pueda participar activamente o a través de carta acuerdo en eventos especiales seleccionados cuidadosamente para adherir comercios y emprendedores: Expo Rural, Bienal del Chaco, Invernal de Santa Fe, Tren Solar de la Quebrada, Rural de Villaguay, Rural de Reconquista, Rural de Laboulaye, de Corrientes, de Salta, Rio Cuarto, Mercedes, Formosa, Rafaela, Santa Rosa, Ferial del Libro de Tandil, Expo Makenna, Venado Tuerto, Santo Tomé, Huinca, Curuzú Cuatia, Jesús María, Santo Domingo, General Pico, Eduardo Castex, Leer y Comer, Sin TACC, San Guillermo, 42K, Adelia Maria, Leer y Comer, Cañuelas, FINACO, FECOL Expo DEMA, San Francisco Expone, Food Fest Septiembre y Noviembre, Oktober Fest Evento, Burger Fest, Warmichella Dot Baires, San Fernando, San Isidro, Fiesta de la Cerveza de Catamarca, Alta Peña y la Fiesta del Patio.
- Los siguientes eventos contaron con la capacitación y el soporte del equipo comercial: Oktober Fest y demás fiestas en la provincia de Córdoba, Warmichella, San Francisco Expone y la Fiesta de la Cerveza de Catamarca.
- Presentación +PAGOS al GCBA para ferias itinerantes y al Municipio de Pilar para los feriantes y artesanos municipales.
- Alianzas estratégicas: asesoramiento directo y acompañamiento permanente a: Havanna, Class Express, El Pulqui y La Tostadense, entre otras empresas

Resultados y evolución de los principales indicadores del negocio en el 2do año de vida de +PAGOS

- **Desde el 1-1-2024 hasta el 31-12-24**

Producto – Comercios	**Q**
Volumen de ventas*	$ 372.225.409.000
Transacciones	21.042.000
Comercios registrados	69.884
Dispositivos POS pedidos	27.641

Call Center -Atención al Comercio	**Q**
Llamadas Atendidas	14.100
Mails Atendidos	24.365
WhatsApp Atendidos	14.486

Tienda BNA+

Durante el período, el *Marketplace* B2C (Negocio a consumidor) del **Banco de la Nación Argentina** continuó incrementando sus funcionalidades e implementando mejoras, a la vez aumentando la diversidad de productos, comercios y categorías ofrecidas.

Hitos Principales

- Ventas por más de $ 97.100 millones (+329% vs. 2023 medido a valores históricos).
- Más 208.000 órdenes.
- Ticket Promedio a Diciembre de $590.000 (+203% vs. 2023 medido a valores históricos).
- 65 acciones promocionales.
- Ventas por $ 26.800 millones en Campañas de Eficiencia Energética y Movilidad Sustentable en 30 CSI.
- Más de 600.000 usuarios registrados (+34% vs. 2023), con 152.500 nuevos usuarios.
- Más de 14.900.000 de sesiones.
- Más de 380 Sellers (+79% vs. 2023) vendiendo en forma constante en el sitio.
- Activación de MODO como medio de pago para BNA Viajes.
- Participación en Eventos Presenciales del BNA.
- Lanzamiento BNA Móvil.
- Relanzamiento del Look and Feel de la TiendaBNA+.
- Lanzamiento de Pago con Puntos en TiendaBNA+ del Programa Elegi+.
- Lanzamiento (Desarrollo) del Pago con Préstamos en TiendaBNA+.
- Récord de Campañas de Cupones de descuento en TiendaBNA+ con BNA, Nación Seguros, Hipotecarios.

+Hogares

En Noviembre se implementó una nueva solución de Marketplace para la adquisición de bienes inmuebles con préstamos hipotecarios del BNA, facilitando el proceso de obtención de créditos para los usuarios y de publicación de propiedades para el mercado inmobiliario en un ecosistema digital.

Programa de Lealtad: Elegi+

- El Programa de Beneficios del BNA alcanzó los 475.000 canjes Récord histórico (+58% vs 2023).
- Rebranding del Programa de Beneficios, pasando a llamarse Elegi+.
- Fomentar los canjes del programa a través de campañas de Email MKT comunicando de manera personalizada los puntos acumulados al usuario.

BNA Conecta

Entre el 1° de enero de 2024 y el 31 de diciembre, el *Marketplace* B2B del **Banco de la Nación Argentina** continuó incrementando sus funcionalidades e implementando mejoras con un nivel de operaciones/órdenes y volúmenes operados Récord para la plataforma.

Hitos Principales

- Ventas por $ 172.800 millones (+399% vs. 2023 medido a valores históricos) con los medios de pago de Banca Empresas.
- Más de 2.700 transacciones (+159% vs. 2023).
- Ticket Promedio anual de $62 Millones.
- A partir del mes de Julio, se activó la campaña comercial para potenciar las operaciones de pago con Tarjetas Pyme/Agronación con financiación en 36 CSI que implicó un aumento la cantidad de operaciones de 2.330
- +2400 Nuevos compradores de enero a diciembre 2024
- +1070 Nuevos Sellers de enero a diciembre 2024
- Desarrollo para validar pagos con token de forma inmediata a través de la app de Pyme y Agro Nación
- Venta de espacios publicitarios en el portal.
- Lanzamiento e implementación de un portal (+Conectados), dedicado a transmitir las novedades del ecosistema BNA Conecta a sus usuarios, incluyendo video tutoriales, descarga de la revista PymeNación y transmisiones en vivo.
- Ampliación de medios de pago, aceptando Corporativa Nación.

Marketing y Nuevos Negocios

Desde las unidades de Marketing y Nuevos Negocios se ha trabajado en distintos aspectos para colaborar con distintas gerencias de Nación Servicios.

Marketing

- Se diseñaron e implementaron campañas de email marketing para Tienda BNA+, BNA Viajes, BNA Móvil y Elegí+, abarcando comunicaciones publicitarias, transaccionales y procesos automatizados.
- Se trabajo en el nuevo look and feel de Tienda BNA+ junto al BNA para adecuar nuevos criterios estéticos y funcionales.
- Se desarrollaron propuestas comerciales para la monetización de espacios publicitarios en Tienda BNA+, BNA Conecta y +Hogares.
- Durante el Cyber Monday en Tienda BNA+ se alcanzó un alto volumen de tráfico y conversiones mediante estrategias como push notifications, pauta publicitaria y cross-selling, coordinadas con el BNA.
- Se realizó un benchmarking bancario para identificar nuevas verticales de negocio en Tienda BNA+, buscando diversificar la oferta y mejorar la competitividad.
- Se coordinó la participación de Tienda BNA+ en el evento BNA Fest, para fortalecer la presencia de la marca.

Nuevos negocios

Por último, se encuentra en proceso de firma y lanzamiento el proyecto Alimentar Comunidad.

- Lanzamiento e implementación del programa Alimentar Comunidad.
- $ 500 millones de acreditación de fondos a diciembre para un total 289 comedores.
- Desarrollo de las funcionalidades de la Plataforma mejorando procesos de Reportería, Imágenes y control de Tickets.
- Informe para Banco Mundial por requerimiento del Ministerio de Capital Humano.

PIM

Las acciones legales iniciadas durante 2022 contra las Empresas concesionarias Autopistas del Sol S.A. ("AUSOL"), Grupo Concesionario del Oeste S.A. ("Autopistas del Oeste") y Autopistas Urbanas S.A. ("AUSA"), en reclamo de deudas correspondiente al recupero de la inversión que dichas concesionarias debían abonar a Nación Servicios por la implementación de la billetera PIM en los peajes. Estas deudas derivaron en la rescisión de cada vínculo contractual que manteníamos con dichas concesionarias.

A continuación, se detallan los datos de cada causa en particular:

I) Autopistas del Oeste:
Carátula: "NACION SERVICIOS S.A. C/ GRUPO CONCESIONARIO DEL OESTE S.A. S/ORDINARIO" (Expte. N° 018552/2022), en trámite ante el Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Comercial N° 13, Secretaría Nº 25.
TOTAL DEUDA POR INVERSIÓN: USD 75.169
II) AUSA:
Carátula: "NACION SERVICIOS S.A. C/ AUTOPISTAS URBANAS S.A. S/ ORDINARIO" (Expte. N° 018316/2022), en trámite ante el Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Comercial N° 5, Secretaría Nº 10.
TOTAL DEUDA POR INVERSIÓN: USD 86.337
III) AUSOL:
Carátula: "NACIÓN SERVICIOS S.A. C/ AUTOPISTA DEL SOL S.A. S/ORDINARIO" (Expte. N° 018753/2022), en trámite ante el Juzgado Civil y Comercial Federal N° 11, Secretaría N° 22.
TOTAL DEUDA POR INVERSIÓN: USD 77.223

En el presente ejercicio no existieron reclamos de ex usuarios de la billetera PIM por devoluciones de saldo.

Dirección de Sistemas

Las Gerencias de Desarrollo, Tecnología, Ciberseguridad y Datos son las encargadas de dar soluciones tecnológicas eficientes, planificando, dirigiendo y ejecutando la construcción de sistemas informáticos, así como de la operación y administración de la infraestructura tecnológica que los soportan sobre un marco de seguridad robusto, basándose en la cultura de los datos, llamada "Datadriven".
Durante 2024, esta dirección mantuvo la prestación de servicios teniendo como principal objetivo mejorar y eficientizar la implementación de nuevos productos, impulsando un cambio cultural en las diferentes áreas que interactúan con IT. Para esto fue clave un proceso de actualización de la documentación actual de todos los productos con su infraestructura y esquemas de seguridad.

Desarrollo

Se trabajó en la profundización de la metodología de desarrollo ágil, apuntalando e implementando la herramienta Clickup para el seguimiento de las tareas funcionales y se pueda realizar la medición de cada sprint en todas las áreas de la Gerencia de Desarrollo. La herramienta GitLab que se encuentra integrada con Clickup se estableció como la principal para el equipo de programadores, la cual permite tener una trazabilidad automática de cada requerimiento y ver el impacto real del código fuente en los diferentes entornos de los productos asociados. Todos los ambientes de desarrollos se encuentran dockerizados en imágenes dentro de GitLab y corren dentro de los equipos de cada ingeniero de software.

Producto SUBE:

- Se desplegó en todo el país la tarjeta SUBE digital en todas las líneas de colectivos. También se implementó de forma definitiva la unificación de la aplicación plataforma SUBE sobre el ecosistema de Nación Servicios y Secretaría de Transporte.
- Se implementaron los beneficios de ATS federal y el descuento por integración tarifaria entre medios.

- Se Evolucionó la solución integral de SUBE, teniendo un impacto significativo todo el ecosistema de aplicativos.
- Se completo la implementación del sistema de carga a bordo, que consiste en aplicar las recargas que hacen los pasajeros en los validadores de los colectivos, permitiendo hacer la carga de la tarjeta, en el lugar más cómodo posible, que es donde la usa. Hoy más del 60% de las recargas se hace por este mecanismo.
- Se implementó la funcionalidad SUBE 911 en los colectivos de las localidades adheridas al sistema 911 Federal, permitiendo que el chofer reporte una alerta y a través del equipamiento y servicios de SUBE, se comuniqué a la Policía Federal del evento para que actúe en consecuencia.
- Se hizo la implementación de la credencial CUD SUBE Compatible, pero la misma no se utilizó por el organismo.
- Se integro el SDK para ser implementada en los POS de Comercios de +Pagos Nación para la aplicación de Cargas Diferidas SUBE.
- Se evolucionó la aplicación Control SUBE para que estos puedan hacer las verificaciones en línea con solamente un teléfono con NFC.
- Otros proyectos relacionados con la unidad de negocio SUBE involucraron la evolución de las siguientes soluciones:
    - ADAN 2 (Integración)
    - ADAN SL (Nuevo Back Office)
    - GLN (Gestor de Listas Negras)
    - SGP (Sistema de Gestión de Parametría)
    - TM (Autorizador de la Red de Carga)
    - MEC (Modulo de Entrega de Crédito Seguro)
    - MTC (Modulo de Transferencia de Crédito Seguro)
    - MGC (Modulo de Generación de Crédito Seguro)
    - Servicio de Atención de Dongle
    - SAM Virtual
    - Librería Única

Centro de Contactos

Se mejoró la plataforma del proveedor CYT, instalando la redundancia en los componentes. La misma permitirá tener atención omnicanal, sumando nuevos desbordes para ampliar la capacidad de atención. Se ajustaron las tramas y se hizo eficiencia en la asignación de los distintos canales, todo esto en común acuerdo con el **Banco de la Nación Argentina**.
También se hicieron pruebas con herramientas de IA para poder hacer análisis de calidad directamente con los AUDIOS de la plataforma. Se evaluarán costos de la implementación.

Medios de Pagos

Se realizó una optimización profunda de la plataforma actual, para poder soportar más carga operativa.
Además de esto, se hizo una revisión profunda de usuarios y se adecuaron muchos procesos para abaratar los costos de esta
Se armaron muchos endpoints, para que se puedan construir aplicaciones nativas para teléfonos celulares.
Se migraron algunos fronts de aplicaciones a tecnologías modernas (REACT), siendo bajo diseños responsivos.

Agrupador

Se logró estabilizar la plataforma, donde se terminaron las caídas recurrentes de los distintos aplicativos.
También se optimizaron consultas y se ajustaron recursos hardware y además se completó la plataforma de observabilidad.

Además de esto, se pulieron procesos de homologación de los POS y las aplicaciones, acortando el tiempo del proceso en un 50%.
Se pudo mejorar el hardware de los equipos de venta en comercios, ya que en la próxima compra los equipos van a ser muy superiores en características
Se está finalizando el desarrollo de la validación de documentación desatendida con IA. Este proyecto se vio demorado por temas de capacidades y disponibilidad de los recursos tecnológicos

Negocios Digitales

Se continuó con la evolución de la plataforma de BNA Conecta con la solución propia. Dicha plataforma esta 100% cloud native, permite escalar automáticamente según la carga del portal. Además, está en tecnologías 100% open source.
Se implementó en Tienda BNA el pago con puntos para los clientes de tarjetas de crédito y débito.
Además de esto, se trabajó en la optimización de muchos procesos manuales, que quitaban velocidad.
También se implementó el pago con préstamos personales, en conjunto con el evaluador de riesgo del banco y además se integró con una plataforma de validación biométrica de primer nivel para aumentar la seguridad de la misma
Por otro lado, se implementó la plataforma de préstamos hipotecarios del Banco Nación. Esta plataforma es 100% de desarrollo interno, totalmente cloud native y con las mismas características que BNA CONECTA.

Cliente Interno

Se está realizando un piloto con un chatbot con IA integrado a la herramienta de colaboración de NSSA que es Microsoft Teams.
Por otro lado, se terminó de migrar la plataforma de Sharepoint a la nube de AZURE.
Se realizaron optimizaciones muy profundas sobre costos de la plataforma de chatbot, donde se apuntó a la eficiencia en cuanto a la calidad de la atención y también a la baja de costos de forma abrupta

Tecnología

La misión del área consiste en brindar los ambientes y herramientas tecnológicas requeridas para todos los productos y servicios que ofrece la empresa. Garantizando la correcta operación de los productos TI y las necesidades de los puestos de trabajo de toda la empresa.
La gerencia maneja diversas tecnologías y herramientas tecnológicas a través de tres áreas netamente técnicas (Comunicaciones e Infraestructura, Base de Datos y Plataforma IT) y la operación de microinformática a través de un área de Soporte Técnico. Adicionalmente cuenta con un área tercerizada en la modalidad 7 x 24 para el monitoreo y ejecución de tareas técnicas sobre los productos y ambientes tecnológicos.

Se detallan los principales hitos alcanzados por la gerencia:

- Implementación solución tecnológica COT (centro de operación tecnológicas)
- Tableros de observabilidad y operación de la solución +Pagos
- Implementación de un gestor de contenido (Redash) para +Pagos
- Tableros de observabilidad de la infraestructura IT de todas las áreas de la Gerencia
- Migración herramienta de intercambio de archivos con BNA (XCOM)
- Automatización de tareas IT diarias bajo Ansible (Herramienta Semaphore)
- Implementación de herramienta de logs en todos los productos IT
- Instalación en los centros de cómputos (CPD) del nuevo equipamiento de comunicaciones, infraestructura y base de datos
- Reducción de la infraestructura TI obsoleta en los CPD en un 40%
- Renovación de la certificación de la planta de personalizado de tarjetas
- Implementación de infraestructura TI para nuevos garajes SUBE

- Implementación de balanceadores virtuales F5 en los centros de cómputos
- Certificación PCI DSS +Pagos
- Implementación de nueva herramienta de inventario TI
- Actualización y adecuación de hipervisores RedHat (Rhev)
- Implementación de Openshift 4 para ambientes microservicios y máquinas virtuales
- Implementación WIFI corporativo en los edificios corporativos
- Equipos de trabajo dedicado para la aplicación de parches de actualización y seguridad
- Adecuación y optimización de la infraestructura IT en los centros de cómputos
- Nueva herramienta de inventario equipos de microinformática online (Insight)
- Migración del parque informático a Intune (AzureAD)

Ciberseguridad

La misión del área consiste en la gestión y minimización de riesgos en ciberseguridad, apoyando la agilidad de las áreas de negocio y acompañando a los usuarios en el uso seguro de productos y proyectos.
Durante el año 2024, se trabajó principalmente en continuar con el ordenamiento de los distintos servicios, y se comenzaron en esa línea a automatizar tareas manuales (por depuración), para agilizar los tiempos de respuesta.

Algunos de los aspectos relevantes desarrollados durante el año:

- Se comenzó el proceso de modernización del Plan de Respuesta ante Incidentes (IRP), buscando apoyarnos en un proveedor externo y la integración de las distintas herramientas para centralizar en Clickup toda la operatoria y visibilidad unificada.
- Se incorporó una herramienta para detección de sitios de phishing y leaks de claves corporativas para los distintos negocios de NSSA (SUBE, +Pagos, TiendaBNA, BNAConecta, etc.)
- Se realizó la recertificación PCI-CPP para la planta de Personalizado de Rosario, la cual es fundamental para la operatoria de ese negocio. La misma cuenta con más de 4000 requisitos entre seguridad lógica y física finalizó sin observaciones.
- Se obtuvo la certificación PCI-DSS para el negocio Mas Pagos Nación.
- Se acompaño a las distintas áreas en las certificaciones ISO 9001 y Estados Contables.
- Se realizó la actualización de los firewalls corporativos (12 equipos), firewalls de aplicación WAF (Web Application Firewall) (6 equipos) e IPS (Intrusion Prevention System / Sistema de prevención de intrusos) (3 equipos), que habían sido actualizados el periodo anterior.
- Se atendieron 5600 casos en InvGate y más de 2300 en Clickup, entre todas las áreas.
- Se actualizó la solución de Antivirus de la compañía permitiendo que los clientes se mantengan actualizados sin la necesidad de estar conectado a la VPN.
- Se implementó la herramienta de Clasificación de Información manual de Microsoft de documentos, mediante el uso de etiquetas de confidencialidad, permitiendo que los documentos puedan ser clasificados por público, interno y confidencial según sea necesario por cada usuario.
- Se continuó con la depuración de varios sistemas críticos, que revisten una gran complejidad no solo por la importancia de estos, sino por el uso a lo largo y ancho de toda la compañía. Estos sistemas son:
    - SAT, herramienta de sobres digitales.
    - AD, directorio activo de la empresa donde están todos los usuarios del personal y de los sistemas.
    - Base de Datos, controlando el acceso de los usuarios a los datos de los distintos sistemas.
    - Políticas de Endpoint Manager, sistema que permite el control de las PCs corporativas de los usuarios.
- Se realizaron análisis de ofensiva, por un total de 21 soluciones WEB, reportándose 89 vulnerabilidades a las áreas de desarrollo para su pronta remediación

- Se preparo un curso para desarrolladores, con mejores prácticas sobre seguridad para aplicar en los desarrollos. Se trabajó en el armado de un ejercicio CTF para validar los conocimientos adquiridos con el curso.

Datos

- Durante 2024 se continuó brindando servicios analíticos a través de tableros e informes a los negocios de SUBE, +Pagos, Tienda BNA, BNA Conecta, Programa de Beneficios, Call Center y el resto de las áreas NSSA. Se delinearon los primeros proyectos relacionados a IA Generativa para resolver problemáticas de +Pagos y Call Center.
- A nivel infraestructura, el equipo de Ingeniería avanzó en el camino híbrido (on-prem + cloud) de nuestro data warehouse. Se migraron las tablas más consumidas y ya están siendo utilizadas por los analistas, optimizando los tiempos de consulta en un orden de 50x. Se depuraron tablas relacionadas al sistema de Gestión de Flota en la infraestructura on-premise y se liberó espacio también en el datawarehouse local reduciendo su tamaño en 25%. Además, se migraron e implementaron nuevos procesos automatizados en Python, mejorando la performance y renovando parte de nuestro stack tecnológico. A su vez, se definieron límites y cuotas sobre los proyectos cloud para tener mayor control y visibilidad sobre los gastos asociados.

En cuanto a SUBE, se destacan las siguientes intervenciones:

- Se acompañó el proyecto de registración masiva en AMBA de inicios de año con tableros, informes semanales y envíos de mails segmentados que permitieron registrar 3 millones de tarjetas en los primeros 4 meses del año.
- Se trabajó junto a la Secretaría de Transporte (ST), BID y Banco Mundial sobre los beneficios sociales y movilidad para conseguir fondos para un crédito.
- Se brindó asistencia en la salida de SUBE Digital en Rosario y Mendoza y luego en AMBA, monitoreando cantidad de usuarios que se incorporaron a esta nueva modalidad de pagar el transporte.
- Se trabajó en conjunto a la Secretaría de Transporte para robustecer el control sobre el Parque Móvil de AMBA a través de la verificación de dominios y mounting kits, incorporando esta información en las salidas e informes mensuales.
- Se prestó colaboración a investigaciones judiciales mediante análisis de movilidad y geográfico, a pedido de la Secretaría de Transporte.
- Se realizaron tableros e informes de seguimiento para analizar el impacto de la apertura de medios de pagos en el subte.
- Se confeccionaron informes vinculados al proyecto de Apertura de Medios de Pagos sobre complejidad tarifaria, simulación de escenarios ante diferentes montos de agregación, pérdida de señal de los internos de colectivos y otros pedidos ad-hoc. acompañando y apoyando la salida del proyecto.
- Se brindó información al BNA para definir un potencial grupo target para la billetera SUBE+.
- Se trabajó en conjunto al Sintys para el enriquecimiento de la base de clientes SUBE con el fin de poder avanzar en el proyecto de segmentación tarifaria de la Secretaría de Transporte.

Se continuaron realizando los informes periódicos para Secretaría de Transporte:

- Informe de kilómetros para el pago de subsidios
- Información para las jurisdicciones
- Información de conciliación SUBE y saldos
- Indicadores Mensuales de Transporte
- Se cumplió con el cronograma de entregas acordado con RENAPER (contraprestación por gratuidad de servicios de validación).
- Se respondieron 16 pedidos de información pública y 73 oficios judiciales SUBE.
- Se gestionaron 35 solicitudes de usuarios externos a Tableros PowerBI, entre nuevas Jurisdicciones y modificaciones en las existentes.

Con respecto al resto de los negocios, se puede destacar:

- Para +Pagos se desarrolló un tablero para poder conocer el tiempo estimado de recuperación de inversión de las terminales para cada comercio registrado.
- En la Tienda BNA se acompañó al negocio en las iniciativas de incorporación de seguros, productos de BNA Móvil, Canjes de Puntos del Programa de Beneficios y Pagos con MODO.
- Se integraron datos de la gestión de Redes Sociales (RRSS) al Call Center, brindando una mirada integral de la atención de los usuarios de los diferentes negocios.
- Se realizaron análisis sobre la plataforma de RRSS (S1) para reducir costos de atención en el chatbot SUBE.
- Creación de tablero para seguimiento del funcionamiento de la Planta de Personalizado.
- Generación de tableros enfocados en el seguimiento de Presupuesto y para la Gerencia de Planeamiento.

En cuanto al área de Ciencia de Datos, se puede remarcar:

- Informe de Segmentación de Usuarios AMBA según comportamiento mediante técnicas de Clustering
- Estudio sobre las causas de la baja a nivel transacciones de 2024 vs 2023.
- Creación de modelo de IA para el proyecto de Copiloto Documental, buscando optimizar los tiempos de control de documentos legales en el Onboarding de +Pagos.
- Creación de modelo de IA para mejorar controles de calidad sobre las llamadas atendidas por nuestro Call Center.
- Finalmente, el equipo de Gobierno comenzó a generar un informe mensual detallado sobre los consumos de nuestra infraestructura cloud, realizó un relevamiento exhaustivo de los tableros y orígenes de datos dando origen a un catálogo de información y comenzó a trabajar en mejorar procesos relacionados al tratamiento de datos personales y de depuración de información.

Prevención de lavado de activos, Riesgo y Fraude

Gestión de Riesgos y Continuidad del Negocio

- Dentro de este año 2024, y hasta la fecha, se realizó el análisis de riesgo para las certificaciones PCI CPP VISA y Mastercard, así como, el análisis de riesgo operativo para el mantenimiento de la certificación ISO 9001 de los procesos de Atención Telefónica de Consultas y Reclamos de Productos del Banco de la Nación Argentina, Venta Telefónica de Seguros para Nación Seguros, Gestión y verificación de Redes de Carga SUBE, Personalización de Tarjetas SUBE y con Chip Bancarias EMV, Gestión del suministro eléctrico y su respaldo en las sedes corporativas de Nación Servicios S.A.
- En el mes de octubre se lanzó el curso de Gestión de Riesgos para todo el personal de Nación Servicios S.A., alcanzando una participación del 83%.
- Se elaboró el plan de pruebas de contingencia y continuidad de negocio de NSSA para el año 2025.
- Se continua la revisión del Análisis de Impacto al Negocio (BIA - Business Impact Analysis), identificando procesos críticos e impactos ante escenarios de indisponibilidad, incorporando nuevas funcionalidades de productos ya existentes o nuevos productos que gestionará NSSA.
- Durante el año 2024 se elaboraron informes de análisis de riesgos asociados a diferentes productos y líneas de servicios de NSSA.

Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo

- Dentro del año 2024, se continuó efectuando la identificación y monitoreo de los clientes de la empresa. Se realizaron las capacitaciones específicas. La capacitación interna obtuvo un grado de cumplimiento del 95 %.

- Se celebraron las reuniones N° 128 a 133 del Comité de Control y Prevención de Lavado de Activos, Financiamiento del Terrorismo y otras actividades ilícitas.
- Se envió la Metodología de Identificación y Evaluación de Riesgos, junto al Informe Técnico y Autoevaluación de Riesgos de LA/FT, a la UIF.

Control Interno

- El Área de Control Interno tiene como finalidad garantizar la eficiencia, transparencia y cumplimiento de los procesos dentro de la organización.
- En el mes de noviembre se envió a todas las gerencias un formulario de autoevaluación del sistema de control interno, con la finalidad de relevar el estado de situación de dicho sistema dentro de Nación Servicios.

Fraude

- Durante el 2024 se continuó trabajando en el monitoreo diario de fraude para el negocio +Pagos Nación. La comunicación con el adquirente, los comercios y las áreas internas, permitió alcanzar muy buenos resultados en los niveles de prevención del fraude.
- Se continuó con el monitoreo diario del negocio Tienda BNA, el cual se realiza sobre las transacciones provenientes de este negocio que permiten cancelar entregas de productos adquiridos para minimizar el impacto de contracargos a los comercios.
- Se continuó el monitoreo preventivo diario del sistema SUBE, así como, el monitoreo de recargas con tarjetas de débito en la Aplicación SUBE y el monitoreo de tableros para controlar la actividad de SUBE Digital.
- Se continuó trabajando en el monitoreo de la actividad de los tarjetahabientes de las tarjetas de crédito y prepagas corporativas MasterCard Corporativa, procesadas en la sede de Rosario.

Gerencia de Cumplimiento, Normativas y Procedimientos

Cumplimiento y Seguimiento de Auditorías

- En el año 2024 recibimos la Auditoría Integral de la Unidad de Auditoría. Se dio cumplimiento a la totalidad de los requerimientos de la SIGEN (Sindicatura General de la Nación) que son gestionados por la UAI.
- Se celebraron cuatro reuniones del Comité de Auditoría con la frecuencia requerida, habiéndose dado tratamiento a todos los informes, reportes, requerimientos SIGEN y los relacionados a las Tareas Fuera de Planeamiento elaborados por la UAI.
- En el mes de septiembre 2024 se realizó la Reunión Especial Anual en cumplimiento del Artículo Nº28 de la Resolución Nº206/2022 SIGEN, en la cual estuvo presente el Síndico General de la Nación y otros representantes de la Sindicatura General de la Nación.
- Se realizó en tiempo y forma el seguimiento trimestral de observaciones pendientes de regularización requerido por la Unidad de Coordinación y Seguimiento de Sociedades Vinculadas del Banco de la Nación Argentina.

Normas y Procedimientos

- Se superaron exitosamente las auditorias de mantenimiento de certificación ISO 9001 de los sistemas de gestión de:
    - Atención telefónica de consultas y reclamos de productos del Banco Nación y Venta Telefónica de Seguros para Nación Seguros.
    - Gestión y verificación por queja de usuario de tarjeta SUBE. Verificación espontánea y/u operativa de puntos de venta y carga de tarjeta SUBE.
    - Personalización de tarjetas de emisión bancaria con chip dual interface y SUBE-Sistema Único de Boleto Electrónico-, desde la recepción de productos e insumos estibados en el área de máxima seguridad, la recepción de la información para el personalizado de tarjetas, su personalización y control de calidad hasta el finished y su disposición para el envío.

- Gestión del Suministro Eléctrico en las Sedes Corporativas de NSSA, desde la gestión de componentes del sistema eléctrico y la administración de la capacidad del sistema eléctrico hasta la gestión de incidentes y solicitudes.

Cabe destacar que los procesos de "recepción de productos e insumos estibados en el área de máxima seguridad" y de "finished y disposición de las tarjetas personalizadas para el envío" fueron nuevos procesos adicionados este año en instancias de la auditoria de mantenimiento, de esta forma queda certificada en forma completa la Planta de Personalizado.

- Se publicaron 71 Normas Internas (Políticas, Procedimientos y Comunicados Normativos). Asimismo, se trabajó en la visualización y documentación de los procesos de conciliación del proyecto Apertura SUBE.

Ley de Economía del Conocimiento

Mediante la Ley Nº 27.506 se creó el "Régimen de Promoción de la Economía del Conocimiento" que rige en todo el territorio de la República Argentina y que tiene como objetivo promocionar actividades económicas que apliquen el uso del conocimiento y la digitalización de la información, apoyado en los avances de la ciencia y de las tecnologías, la obtención de bienes, prestación de servicios y/o mejoras de procesos.
Dado que la Sociedad desarrolla actividades consideradas promovidas por la mencionada Ley, en 2021 se realizó el trámite para solicitar la inscripción en el régimen; y, con el cumplimiento de todos los requisitos allí establecidos, con fecha 03 de marzo de 2022 se obtuvo la inscripción en el Registro de Promoción de Economía del Conocimiento, a través de la cual se obtuvieron importantes beneficios fiscales.
Los beneficios fiscales que otorga esta Ley son los siguientes:

- Emisión de un bono de crédito fiscal intransferible por un monto equivalente de hasta el setenta por ciento (70%) u ochenta por ciento (80%), en su caso, de las contribuciones patronales pagadas, el que será utilizable por veinticuatro (24) meses desde su emisión, prorrogables por doce (12) meses más, para el pago del impuesto al valor agregado y otros impuestos nacionales, excluido el impuesto a las ganancias.
- Reducción de un porcentaje respecto del monto total del impuesto a las ganancias correspondiente a las actividades promovidas determinado en cada ejercicio, en el caso de Nación Servicios por ser considerada una gran empresa dicha reducción es del veinte por ciento (20%). Este beneficio será de aplicación para los ejercicios fiscales que inicien con posterioridad a la fecha de inscripción en el registro LEC.

Desde el mes de abril 2022, la Sociedad recibe mensualmente bonos de crédito fiscal que son utilizados para la cancelación de las declaraciones juradas del Impuesto al Valor Agregado. Durante el presente ejercicio, la suma devengada por dichos bonos asciende a $ 1.199.157.885, y se han percibido $ 725.147.466.

Situación patrimonial, resultado de las operaciones, relaciones e indicadores

Unidad de medida

A partir del ejercicio iniciado el 1° de enero de 2018, de acuerdo con la Resolución General N° 10/2018 de la IGJ, la Sociedad presenta sus estados contables en moneda homogénea (constante), conforme a las normas emitidas por la FACPCE y adoptadas por el CPCECABA.
Las cifras e índices comparativos que se presentan en esta Memoria se encuentran ajustados por inflación de acuerdo con la metodología establecida por la Resolución Técnica N° 6 de la F.A.C.P.C.E.

Activos monetarios

Durante el presente periodo, la Sociedad ha mantenido el nivel de efectivo y equivalentes en un monto elevado, a efectos de poder mantener la operatividad de la Sociedad ante el lanzamiento de nuevos productos.

Dada esta situación, la Sociedad ha mantenido durante el presente ejercicio un monto elevado de activos monetarios.

En el presente ejercicio, la Sociedad ha tratado de realizar un manejo eficiente de los componentes de Caja y sus equivalentes mediante inversiones en Fondos Comunes de Inversión de riesgo bajo y medio del tipo "money market" y "protección", en plazos fijos, y en Letras capitalizables en pesos (LECAP´s) a corto plazo. De esta forma la Sociedad ha logrado cubrirse de los efectos negativos de la inflación, tal como se aprecia en la línea del Estado de Resultados "Resultados financieros y por tenencia incluido el RECPAM".

Resultado del ejercicio

Para el periodo de doce meses al 31 de diciembre 2024 la empresa arrojó un resultado positivo de $ 7.559.216.461.

Este resultado es neto del excedente del diez por ciento (10%) de los ingresos totales de la operatoria SUBE que de acuerdo con lo establecido en el Convenio Específico de Retribuciones y Comisiones SUBE y su Adenda, la Sociedad deberá proceder a depositar o reservar con aprobación de la Secretaría de Transporte.

De acuerdo con lo establecido en el mencionado Convenio, la Sociedad debe presentar el próximo 28 de febrero 2025, ante la Secretaría de Transporte, el balance anual entre Ingresos totales y Erogaciones totales, del cual surgirá el monto exacto del excedente del diez por ciento (10%) de los ingresos totales de la operatoria SUBE.

Se propone distribuir el resultado positivo del ejercicio de la siguiente forma:

- Constitución de la Reserva Legal por el 5% del resultado por un monto de $ 377.960.823.
- Imputación del saldo a Resultados no Asignados

Índices económicos y financieros

Rubro	31/12/2024	31/12/2023
Activo Total / Pasivo Total	1,39	1,43
Pasivo / Patrimonio Neto	2,56	2.34
Liquidez (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	1,28	1,19
Activo / Patrimonio Neto x100	355.96%	334,24%
Inmovilización del Capital (Activo No Cte./Activo Total)	0,11	0,23
Activo No Corriente / Patrimonio Neto x 100	39.81%	75,45%
Solvencia (Patrimonio Neto / Pasivo Total)	0,39	0,43
Rentabilidad (Resultado del Ejercicio/ Patrimonio Neto x 100)	22,51 %	--41.96%
Resultado del Ejercicio / Activo x 100	6.32%	--12,55%

Estructura Patrimonial comparativa con el Ejercicio Anterior

	31/12/2024	31/12/2023
Activo Corriente	106.148.186.478	41.139.616.602
Activo No Corriente	13.367.708.673	11.994.184.837
TOTAL ACTIVO	119.515.895.151	53.133.801.439
Pasivo Corriente	82.805.711.421	34.514.855.208
Pasivo No Corriente	3.134.676.410	2.721.855.372
TOTAL PASIVO	85.940.387.831	37.236.710.580
Patrimonio Neto	33.575.507.320	15.897.090.859
TOTAL PASIVO + PN	119.515.895.151	53.133.801.439

Las variaciones en el Activo se deben, principalmente, a lo siguiente:

- Un aumento neto de fondos propios de $10.454 millones, compuesta por un aumento de Inversiones de $10.722 millones y una disminución de $268 millones de Caja y Bancos. Este incremento se debe principalmente al resultado positivo del presente ejercicio.
- Un aumento neto de fondos de terceros de $25.450 millones, compuesta por un aumento de Inversiones de $24.574 millones y un incremento de $876 millones de Caja y Bancos. De este incremento $13.567 millones corresponden al incremento de la actividad de +PagosNación (Agrupador) y el resto al incremento en la Recarga Electrónica SUBE.
- Un incremento neto del rubro Créditos por ventas por $1.149 millones debido principalmente al incremento de la actividad de los Marketplace (TiendaBNA, BNAConecta).
- Un incremento neto del rubro Otros Créditos por $25.825 millones debido principalmente al incremento del saldo de Tarjetas de crédito/débito a cobrar de la operatoria Agrupador por $16.561 millones, al incremento de Anticipos a proveedores por $9.084 millones para la readecuación del equipamiento SUBE, al incremento de créditos fiscales por $1.836 millones, al incremento de saldos a cobrar de Redes de Carga electrónicas por $728 millones, a la disminución del monto a cobrar por la indemnidad del Convenio Específico SUBE debido a la cancelación por parte de la Secretaría de Transporte por $2.134 millones, y a la disminución neta de rubros varios por $250 millones.
- Un incremento del rubro Bienes de Cambio por $649 millones, debido al incremento en el stock de Tarjetas SUBE al cierre del ejercicio.
- Un incremento neto del rubro Otros Activos por $1.082 millones, debido principalmente al incremento de insumos a recibir para el embozado de Tarjetas SUBE.
- Un incremento en Bienes de Uso y Propiedades de Inversión, neto de la depreciación del ejercicio, de $1.684 millones. Se destaca la adquisición de equipamiento de infraestructura tecnológica y microinformática.
- Un incremento neto en el rubro Activos Intangibles de $89 millones debido principalmente a upgrades de licencias.

Las variaciones en el Pasivo se deben, principalmente, a lo siguiente:

- Una disminución en el rubro Deudas Comerciales de $617 millones.
- Una disminución del rubro Préstamos de $19 millones debido a la amortización total del leasing financiero.
- Un incremento neto en el rubro Remuneraciones y Cargas Sociales de $753 millones debido principalmente a la consecuencia de los aumentos por paritarias.
- Un incremento en el rubro Cargas Fiscales, Tasas y Contribuciones de $1.032 millones debido principalmente a los regímenes de retención impositivos aplicables en la actividad de Agrupador.
- Un incremento neto en el rubro Otros Pasivos de $47.411 millones debido principalmente al incremento de saldos de Tarjetas de crédito/débito a liquidar de la operatoria Agrupador por $29.319 millones, al incremento de fondos a favor de la Secretaría de Transporte por $7.699 millones, al incremento de la Operatoria SUBE por $ 10.252 millones y al incremento de otros pasivos por $141 millones.

- Un incremento en el rubro Previsiones por $803 millones
- Una disminución del rubro Impuesto diferido por $390 millones.
- Una disminución en el rubro Anticipo Clientes por $270 millones.

Las variaciones en el Patrimonio Neto se deben a:

- La capitalización realizada por los accionistas durante el ejercicio de $10.119 millones.
- El resultado positivo del ejercicio de $7.559 millones

Estructura de Resultados comparativa con el Ejercicio Anterior

	31/12/2024	31/12/2023
Resultado Bruto	**22.131.495.881**	**(2.234.946.531)**
Gastos de Administración y Comerciales	(25.468.455.901)	(22.356.729.559)
(Egreso) / Ingreso por Convenio Específico Secretaría de Transporte	(4.374.235.626)	3.190.296.481
Resultados financieros y por tenencia incluido el RECPAM	9.548.952.971	2.616.263.835
Otros ingresos netos	6.111.955.149	12.554.622.053
Resultado Antes de Impuestos	**7.949.712.474**	**(6.230.493.721)**
Impuesto a las Ganancias	(390.496.013)	(439.727.952)
Resultado Neto	**7.559.216.461**	**(6.670.221.673)**

Las variaciones en el Resultado Neto se deben principalmente a lo siguiente:

- Un incremento neto del resultado bruto de las operaciones de $24.366 millones, debido principalmente al aumento de tarifas en los medios de transporte determinadas por el Estado Nacional que tiene una incidencia directa en las retribuciones originadas por el SUBE y en el aumento de la actividad de la operatoria de Agrupador.
- Un incremento en los Gastos de administración y comercialización de $3.111 millones.
- En el presente ejercicio, dada la mejora en los ingresos relacionados con la operatoria SUBE, la Empresa ha determinado, de acuerdo con lo establecido en el Convenio Específico de Retribuciones SUBE, un excedente a favor de la Secretaría de Transporte, lo que representa un incremento en los egresos por este concepto de $7.565 millones.
- Un incremento en los Resultados financieros y por tenencia incluido el RECPAM de $6.933 millones.
- Una disminución de otros ingresos y egresos de $6.443 millones.
- Una disminución neta del cargo del Impuesto a las Ganancias de $49 millones.

Estructura de la generación o aplicación de fondos comparativa con el ejercicio anterior

	31/12/2024	31/12/2023
Fondos generados por a las actividades operativas	26.024.384.826	15.483.780.734
Fondos aplicados a las actividades de inversión	(21.379.597.219)	(8.630.104.927)
Fondos generados por / (aplicados) a las actividades de financiación	10.101.023.005	(139.499.736)
RECPAM del Efectivo y equivalentes	(6.281.724.926)	(7.420.401.633)
Total de fondos generados por / (aplicados durante el ejercicio	**8.464.085.686**	**(706.225.562)**

Participaciones, Saldos créditos y deudas y Transacciones con partes relacionadas comparativo con el Ejercicio Anterior

Participación accionaria

Durante el presente ejercicio hubo variación en la participación accionaria de las partes relacionadas.

	Cantidad de acciones ordinarias al 31/12/2024	Cantidad de acciones ordinarias al 31/12/2023
Banco de la Nación Argentina – Acciones en circulación	18.780.985.214	2.584.911.037
Nación Seguros S.A. – Acciones en circulación	188.217.371	25.972.320
Total	**18.969.202.585**	**2.610.883.357**

Créditos y Deudas

Sociedad controlante

Rubro	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Créditos por ventas	5.030.366.481	5.853.037.013
Otros créditos corrientes	845.704.836	927.957.327
Agrupador – Cupones adelantados y promociones	8.807.455.082	82.124.162
Retenciones a favor de Sociedades art. 33 Ley N° 19.550	857.855	2.376.658

Las variaciones en los saldos se deben principalmente a:

- Créditos por ventas: disminución al cierre del ejercicio de los saldos a cobrar a la Sociedad controlante (Banco de la Nación Argentina).
- Otros créditos corrientes: disminución de los saldos a cobrar por intereses de los fondos de la Cuenta Global de Administración SUBE.
- Retenciones a favor de Sociedades art. 33 Ley N° 19.550: disminución de las cuotas de préstamos de los empleados de la empresa contraídos con el Banco de la Nación Argentina descontados a través del recibo de sueldos.
- Agrupador – Cupones adelantados y promociones: el incremento se debe a los fondos acumulados correspondientes a las promociones compartidas entre el Banco de la Nación Argentina y los comercios adheridos a +PagosNación pendientes de débito por parte del Banco de la Nación Argentina y a los fondos adelantados por el Banco de la Nación Argentina a los comercios adheridos a +PagosNación cuyo vencimiento se produce durante el mes de Enero 2025.

Sociedades relacionadas

Rubro	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Créditos por ventas	682.654.604	377.106.458
Otros créditos corrientes	43.920.048	34.278.630
Deudas comerciales	711.651	17.531.962

Las variaciones en los saldos se deben principalmente a:

- Créditos por ventas: incremento al cierre del ejercicio de los saldos a cobrar a las Sociedades relacionadas.

- Otros créditos corrientes: incremento de las primas de seguro a devengar contratadas con Nación Seguros.
- Deudas comerciales: disminución en la deuda por las primas de seguro a pagar a Nación Seguros.

Transacciones

Sociedad controlante

Transacciones	31/12/2024	31/12/2023
Venta de servicios	25.068.858.956	29.485.691.427
Gastos bancarios	37.577.136	24.180.586

Las variaciones en las transacciones se deben principalmente a:

- Disminución de la facturación a la Sociedad controlante (Banco de la Nación Argentina) por los servicios prestados.
- Incremento de los gastos bancarios de las cuentas abiertas en el Banco de la Nación Argentina.

Sociedades relacionadas

Transacciones	31/12/2024	31/12/2023
Venta de servicios	3.366.417.438	4.663.731.934
Seguros	50.397.184	74.285.600

Las variaciones en las transacciones se deben principalmente a:

- Disminución en la facturación por los servicios prestados a las Sociedades relacionadas.
- Disminución en el valor de los seguros devengados contratados con Nación Seguros.

Objetivos para el próximo ejercicio

- Diversificación del negocio de Nación Servicios S.A. a través de la búsqueda de nuevos clientes y negocios.
- Promover sinergia entre los negocios actuales, persiguiendo una visión integral de la compañía a través de las diferentes gerencias.
- Fortalecer la marca Nación Servicios S.A., en particular como marca empleadora a través de la comunicación, desarrollo de las personas, formación y fidelización de talentos.
- Profundizar el impacto de los programas de diversidad e inclusión con perspectiva de género y Responsabilidad Socioambiental.
- Seguir adelante con la Transformación Digital de la empresa, sus procesos y la automatización de tareas; logrando además certificaciones diversas para diferentes procesos y negocios.
- Estabilizar, dinamizar y profundizar negocios ya existentes. Incrementar volúmenes de venta, mejorar rentabilidad y lograr proyectos a mediano plazo.
- Lograr un alto reconocimiento de la empresa en el mundo del Comercio Electrónico, consolidando TiendaBNA.com.ar, BNA Conecta y sumando nuevos negocios verticales.
- Incorporar a la empresa a diferentes programas, leyes y beneficios, municipales, provinciales, nacionales y comenzar a explorar programas de cooperación internacional.

- Profundizar los negocios vinculados a medios de pago, procesamiento, emisión, personalización, agrupación de pagos, recaudación y posteriormente adquirencia.
- Revisar, evaluar y mejorar los procesos internos de la organización logrando un mejor uso de los recursos y automatizando los mismos.

Agradecimientos

El Directorio agradece muy especialmente al personal de la Empresa, sin cuya colaboración no hubiera sido posible el desarrollo de la gestión. De la misma manera, a clientes y proveedores que confían en nosotros.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 18 de febrero de 2025

EL DIRECTORIO

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio
de la presidencia

NACIÓN SERVICIOS S.A.

Estados contables por el ejercicio económico N° 37 iniciado el 1° de enero de 2024 y finalizado el 31 de diciembre de 2024 presentados en forma comparativa con el ejercicio anterior.

Expresados en moneda constante pesos

Domicilio legal: Dr. Tomás de Anchorena 454 – Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Actividad principal: Procesamiento de datos

Fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio:

- Del estatuto: 8 de abril de 1988
- De la última modificación del estatuto: 14 de junio de 2023 (Nota 1.1)

Número de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

Fecha en que se cumple el plazo de duración de la Sociedad: 8 de abril de 2087

Información sobre la Entidad controlante:

Denominación: Banco de la Nación Argentina

Domicilio legal: Bartolomé Mitre 326 – Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Actividad principal: Entidad Financiera

Participación sobre el capital y los votos: 99,01%

Composición del capital (Nota 17):

Acciones			
Cantidad	Tipo, valor nominal y N° de votos que otorga cada una	Suscripto, Integrado, Emitido e Inscripto	Suscripto, Integrado y Emitido
18.969.202.585	Acciones ordinarias nominativas no endosables escriturales de V/N $1 c/u de un voto	$ 2.610.883.357	$ 18.969.202.585

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
ACTIVO			**PASIVO**		
ACTIVO CORRIENTE			**PASIVO CORRIENTE**		
			Deudas		
Caja y bancos (Nota 3)	1.208.702.766	599.919.425	Comerciales (Nota 11)	7.607.916.046	8.224.768.548
Inversiones temporarias (Nota 4)	57.409.980.218	22.114.634.511	Préstamos (Nota 12)	-	18.601.810
Créditos por ventas (Nota 5)	9.241.009.540	8.092.491.484	Remuneraciones y cargas sociales (Nota 13)	6.585.349.380	5.831.940.196
Otros créditos (Nota 6)	34.914.087.466	8.689.779.791	Cargas fiscales (Nota 14)	2.354.826.722	1.322.830.101
Bienes de cambio (Nota 7)	1.633.193.005	983.899.536	Anticipos de clientes	23.417.188	293.156.135
Otros activos (Nota 8)	1.741.213.483	658.891.855	Otros pasivos (Nota 15)	66.234.202.085	18.823.558.418
Total del activo corriente	106.148.186.478	41.139.616.602	**Total de deudas y del pasivo corriente**	82.805.711.421	34.514.855.208
ACTIVO NO CORRIENTE			**PASIVO NO CORRIENTE**		
Otros créditos (Nota 6)	9.290.268	409.080.829	Previsiones (Anexo F)	2.044.437.410	1.241.892.385
Otras inversiones (Anexo E)	467.569	467.569	Pasivo por impuesto diferido (Nota 24)	1.090.239.000	1.479.962.987
Bienes de uso (Anexo A)	11.352.572.165	9.656.198.620	**Total del pasivo no corriente**	3.134.676.410	2.721.855.372
Activos intangibles (Anexo C)	1.370.854.136	1.282.036.568			
Propiedades de inversión (Anexo B)	634.524.535	646.401.251			
Total del activo no corriente	13.367.708.673	11.994.184.837	**Total del pasivo**	**85.940.387.831**	**37.236.710.580**
			PATRIMONIO NETO (según estado respectivo)	33.575.507.320	15.897.090.859
Total del activo	**119.515.895.151**	**53.133.801.439**	**Total del pasivo y del patrimonio neto**	**119.515.895.151**	**53.133.801.439**

Las Notas 1 a 27 y Anexos A a I que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio
de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración
y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

ESTADO DE RESULTADOS

por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior
(en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

	31/12/2024	31/12/2023
Ventas netas e ingresos netos por servicios (Nota 22)	122.692.788.290	90.203.036.528
Costo de ventas y costo de servicios prestados (Anexo H)	(100.561.292.409)	(92.437.983.059)
Ganancia / (Pérdida) bruta	**22.131.495.881**	**(2.234.946.531)**
Gastos de administración (Anexo I)	(17.444.675.715)	(16.394.265.159)
Gastos de comercialización (Anexo I)	(8.023.780.186)	(5.962.464.400)
(Egreso) / Ingreso – por convenio con Secretaría de Transporte (Nota 20.3)	(4.374.235.626)	3.190.296.481
Resultados financieros y por tenencia incluyendo el resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda – RECPAM (Nota 2.3.2.c)	9.548.952.971	2.616.263.835
Otros ingresos netos (Nota 23)	6.111.955.149	12.554.622.053
Ganancia / (Pérdida) del ejercicio antes del impuesto a las ganancias	**7.949.712.474**	**(6.230.493.721)**
Cargo por impuesto a las ganancias (Nota 24)	(390.496.013)	(439.727.952)
Ganancia / (Pérdida) del ejercicio	**7.559.216.461**	**(6.670.221.673)**

Las Notas 1 a 27 y Anexos A a I que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACION SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

Concepto	Aportes de los propietarios		Reserva por Revaluación	Resultados acumulados				Total del patrimonio neto	
				Ganancias Reservadas		Resultados no asignados	Total		
	Capital suscripto (Nota 17)	Ajuste del Capital		Reserva legal	Reserva facultativa			31/12/2024	31/12/2023
Saldos al inicio del ejercicio	**2.610.883.357**	**16.661.203.301**	**3.187.740.942**	**-**	**-**	**(6.562.736.741)**	**(6.562.736.741)**	**15.897.090.859**	**22.567.312.532**
Según Asamblea General Extraordinaria de fecha 19 de diciembre de 2024 (ver Nota 17):									
- Aumento de Capital Social	10.119.200.000	-	-	-	-	-	-	10.119.200.000	-
- Capitalización Ajuste de Capital	6.239.119.228	(6.239.119.228)	-	-	-	-	-	-	-
Desafectación reserva revaluación por depreciación del ejercicio	-	-	(93.153.620)	-	-	93.153.620	93.153.620	-	-
- Ganancia / (Pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	-	7.559.216.461	7.559.216.461	7.559.216.461	(6.670.221.673)
Saldos al cierre del ejercicio	**18.969.202.585**	**10.422.084.073**	**3.094.587.322**	**-**	**-**	**1.089.633.340**	**1.089.633.340**	**33.575.507.320**	**15.897.090.859**

Las Notas 1 a 27 y Anexos A a I que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio
de la Presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración
y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior
(en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

VARIACIONES DEL EFECTIVO	31/12/2024	31/12/2023
Efectivo al inicio del ejercicio	6.994.469.934	7.700.695.496
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 2.3.15)	15.458.555.620	6.994.469.934
Aumento neto / (Disminución neta) del efectivo	**8.464.085.686**	**(706.225.562)**
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO		
Actividades operativas		
Resultado del ejercicio – Ganancia / (Pérdida)	7.559.216.461	(6.670.221.673)
Impuesto a las Ganancias	390.496.013	439.727.952
Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo proveniente de las actividades operativas:		
Depreciación de bienes de uso	2.110.828.071	2.157.240.986
Depreciación propiedades de inversión	11.876.716	11.876.716
Amortización de activos intangibles	1.378.831.166	1.098.752.967
Valor residual baja de bienes de uso	2.743.462	16.209.813
Valor residual baja de Intangibles	-	3.905
Intereses ganados	(7.515.346.086)	(12.087.616.088)
Intereses perdidos	42.473.587	180.346.238
Aumento de previsiones	897.548.361	142.658.831
Resultado por exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda	6.281.724.926	7.420.401.633
Cambios en activos y pasivos operativos:		
(Aumento) en créditos por ventas	(1.079.462.869)	(1.216.803.370)
(Aumento) / Disminución en otros créditos	(25.824.517.114)	2.973.770.918
(Aumento) en bienes de cambio	(649.293.469)	(487.156.391)
(Aumento) en otros activos	(1.082.321.628)	(65.769.202)
(Disminución) / Aumento en deudas comerciales	(616.852.502)	5.943.749
Aumento / (Disminución) de remuneraciones y cargas sociales	753.409.184	(1.272.382.793)
Aumento de cargas fiscales	1.031.996.621	644.296.979
(Disminución) / Aumento de anticipos de clientes	(269.738.947)	68.847.824
Aumento de otros pasivos	35.295.411.895	9.999.874.638
Intereses cobrados	7.512.317.903	12.400.164.499
Intereses pagados	(42.898.402)	(181.381.989)
Previsiones desafectadas	(164.058.523)	(95.005.408)
Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas	**26.024.384.826**	**15.483.780.734**
Actividades de inversión		
Incremento de inversiones	(16.102.003.407)	(4.526.754.691)
Adquisición de bienes de uso	(3.809.945.078)	(2.305.330.298)
Adquisición de activos intangibles	(1.467.648.734)	(1.798.019.938)
Flujo neto de efectivo (utilizado en) las actividades de inversión	**(21.379.597.219)**	**(8.630.104.927)**
Actividades de financiación		
Pagos de préstamos	(18.176.995)	(139.499.736)
Aumento de capital social	10.119.200.000	-
Flujo neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades de financiación	**10.101.023.005**	**(139.499.736)**
Resultado por exposición al cambio del poder adquisitivo de la moneda del efectivo y Equivalentes	(6.281.724.926)	(7.420.401.633)
Aumento neto / (Disminución neta) del efectivo	**8.464.085.686**	**(706.225.562)**

Las notas 1 a 27 y los anexos A a I que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio
de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración
y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 1 - DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO Y CONTEXTO MACROECONÓMICO

Nota 1.1 - DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Nación Servicios S.A. ("la Sociedad"), es controlada por el Banco de la Nación Argentina ("el BNA"), y presta una variedad de servicios -principalmente tecnológicos- dentro y fuera de Grupo BNA.

Tarjeta SUBE

La Sociedad fue designada mediante Decretos Nº 84/2009 y Nº 1479/2009 del Poder Ejecutivo Nacional ("PEN") para realizar el desarrollo, implementación, gestión, procesamiento y atención del Sistema Único de Boleto Electrónico (SUBE), el servicio para pagar viajes con tarjeta en trenes, colectivos y subtes de la República Argentina. En cumplimiento de estas responsabilidades la sociedad realizó los desarrollos tecnológicos para manejar el procesamiento, la recaudación, el clearing y el back office del servicio. Ver adicionalmente la Nota 20.

Medios de pago

La Sociedad presta una diversidad de servicios orientados a tarjetas de débito, crédito, préstamos, y sobre distintos eslabones de la cadena de valor: personalizado, procesamiento, administración y comercialización, dentro de una práctica expresada en el concepto de brindar soluciones tecnológicas y comerciales para "Medios de Pago", con los límites fijados por su Entidad controlante.

Para el logro de estos fines, la Sociedad cuenta con la tecnología necesaria para la personalización electrónica y magnética, lo que permite atender servicios de personalización para la tarjeta SUBE y para los productos EMV (tarjetas chip de crédito y débito).

+PagosNación (Agrupador de pagos)

En conjunto con el BNA, durante el año 2023, la Sociedad diseñó, desarrolló e implementó la plataforma de medios de pago digital +PagosNación, con el fin de promover pagos electrónicos, el uso de tecnología y reducir el uso de efectivo.

Administración de Marketplace del Banco de la Nación Argentina

Desde diciembre 2020 la Sociedad actúa como administradora de la Tienda BNA, y, desde marzo 2022, la Sociedad actúa como administradora de BNAConecta.

Servicios de Call Center

La sociedad presta servicios de Call Center al BNA y al Ministerio de Turismo.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 275 Fº 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 1 - DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO Y CONTEXTO MACROECONÓMICO (cont.)

Nota 1.1 - DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO (cont.)

Modificación de Estatuto Social

Con fecha 27 de abril de 2023 la Asamblea General Extraordinaria aprobó la modificación del artículo 3 del Estatuto Social. Dicha modificación fue inscripta en el Registro en la Inspección General de Justicia con fecha 14 de junio de 2023. Asimismo, con fecha 19 de diciembre de 2024 la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas aprobó la modificación del artículo 4 del Estatuto Social. A la fecha de emisión de los presentes estados contables dicha modificación se encuentra en proceso de inscripción ante IGJ.

Nota 1.2 - CONTEXTO MACROECONÓMICO

Durante 2023 la economía argentina se vio afectada por una serie de factores que incluyeron la inflación, la devaluación del dólar y la sequía. Como consecuencia de esta situación, la economía se contrajo en un 1.6 por ciento en 2023, debido a desequilibrios macroeconómicos persistentes y a una severa sequía que provocó una disminución del 26 por ciento en la producción agrícola respecto al año anterior

En 2024, el país inició un proceso de estabilización de su macroeconomía. Se estima que el PIB real se contraiga un 3.5 por ciento en 2024, debido al plan de estabilización que incluye el realineamiento de precios relativos y la eliminación de desequilibrios fiscales y externos. Se espera que la economía crezca un 5 por ciento en 2025, impulsada por condiciones climáticas mejoradas, inversiones en el sector energético y la normalización de la producción agrícola.

El programa de estabilización implementado por la nueva administración ha obtenido buenos resultados iniciales en materia fiscal y de inflación. Entre enero y septiembre de 2024, Argentina tuvo superávit fiscal por primera vez en muchos años. El riesgo país también se ha reducido, pasando de 2.100 puntos en enero a 659 en diciembre de 2024.

Asimismo, la inflación que continúa siendo alta, logró descender de un máximo mensual de 25.5 por ciento en diciembre 2023 a 2,7 por ciento en diciembre 2024. En este contexto, el gobierno implementó medidas de protección social que incluyeron aumentos en las prestaciones sociales a los más vulnerables (asignación universal por hijo y prestación alimentar) por arriba de la inflación.

Argentina se encuentra implementado una Facilidad de Financiamiento Ampliado (EFF, por sus siglas en inglés) con el FMI. En junio de 2024, el Directorio Ejecutivo del FMI completó la octava revisión del programa. En línea con el nuevo programa del Gobierno, el EFF se enfoca en implementar un sólido plan de consolidación fiscal con el objetivo de lograr un superávit primario del 2 por ciento del PIB en 2024. Se espera que este plan de consolidación fiscal, junto con una postura monetaria de apoyo para combatir la inflación y la simplificación del régimen de cambio (FX), resulte en una mejora en las reservas internacionales netas para finales de 2024.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

Nota 1.2 - CONTEXTO MACROECONÓMICO (Cont.)

En lo que respecta a la Sociedad, la estabilización de las variables macroeconómicos, el incremento de tarifas en el transporte público, el crecimiento en la operatoria de agrupador, entre otros factores, han contribuido favorablemente a la mejora de los ingresos durante el presente ejercicio.

Nota 1.3 – LEY DE ECONOMIA DEL CONOCIMIENTO

Mediante la Ley N° 27.506 se creó el "Régimen de Promoción de la Economía del Conocimiento" que rige en todo el territorio de la República Argentina y que tiene como objetivo promocionar actividades económicas que apliquen el uso del conocimiento y la digitalización de la información, apoyado en los avances de la ciencia y de las tecnologías, la obtención de bienes, prestación de servicios y/o mejoras de procesos.

Dado que la Sociedad desarrolla actividades consideradas promovidas por la mencionada Ley, en 2021 se procedió a iniciar el trámite para solicitar la inscripción en el régimen; y, con el cumplimiento de todos los requisitos allí establecidos, con fecha 03 de marzo de 2022 se obtuvo la inscripción en el Registro de Promoción de Economía del Conocimiento, a través de la cual se obtuvieron importantes beneficios fiscales.

Los beneficios fiscales que otorga esta Ley son los siguientes:

- Emisión de un bono de crédito fiscal intransferible por un monto equivalente de hasta el setenta por ciento (70%) u ochenta por ciento (80%), en su caso, de las contribuciones patronales pagadas, el que será utilizable por veinticuatro (24) meses desde su emisión, prorrogables por doce (12) meses más, para el pago del impuesto al valor agregado y otros impuestos nacionales, excluido el impuesto a las ganancias.

- Reducción de un porcentaje respecto del monto total del impuesto a las ganancias correspondiente a las actividades promovidas determinado en cada ejercicio, en el caso de Nación Servicios por ser considerada una gran empresa dicha reducción es del veinte por ciento (20%). Este beneficio será de aplicación para los ejercicios fiscales que inicien con posterioridad a la fecha de inscripción en el registro LEC.

Desde el mes de abril 2022, la Sociedad recibe mensualmente bonos de crédito fiscal que son utilizados para la cancelación de las declaraciones juradas del Impuesto al Valor Agregado. El monto de dichos bonos fiscales es informado en la Nota 23.

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS

Los estados contables han sido preparados de acuerdo con las normas contables profesionales vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina, contenidas en las Resoluciones Técnicas ("RT") emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas ("FACPCE") aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires ("CPCECABA"), y teniendo en cuenta las disposiciones de la Ley General de Sociedades y las normas de la Inspección General de Justicia ("IGJ").

Las normas contables más relevantes aplicadas por la Sociedad son las siguientes:

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.1. Unidad de medida

A partir del ejercicio iniciado el 1° de enero de 2018, de acuerdo con la Resolución General N° 10/2018 de la IGJ, la Sociedad presenta sus estados contables en moneda homogénea (constante), conforme a las normas emitidas por la FACPCE y adoptadas por el CPCECABA.

De acuerdo con la RT N° 6, la reexpresión monetaria de la información contable (activos y pasivos no monetarios, componentes del patrimonio neto, e ingresos y gastos) se realiza aplicando coeficientes derivados de una serie de índices resultante de combinar el índice de precios al consumidor (IPC) nivel general publicado por el INDEC, con mes base diciembre 2016 = 100, con el IPIM nivel general publicado por el INDEC para períodos anteriores.

La Sociedad ha hecho uso de la opción de la RT N° 6 de determinar y presentar los resultados financieros y por tenencia (incluido el Resultado por Exposición a los Cambios en el Poder Adquisitivo de la Moneda – "RECPAM") en una sola línea.

Asimismo, las cifras correspondientes al ejercicio anterior que se presentan con fines comparativos, determinadas en moneda constante a dicha fecha, fueron reexpresadas en moneda de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2024, sin que este hecho modifique las decisiones tomadas en base a la información financiera correspondiente a dicho ejercicio.

2.2. Estimaciones contables

La preparación de estos estados contables requiere que la Dirección realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan a ciertos montos de activos, pasivos, ingresos y gastos, de corresponder.

Las estimaciones y los supuestos asociados se basan en las expectativas y otros factores que se consideran razonables en las circunstancias, cuyos resultados constituyen la base de los juicios sobre el valor de los activos y pasivos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

2.3. Principales políticas contables

2.3.1. Reconocimiento de ventas e ingresos netos por servicios

Los ingresos por la prestación de servicios de procesamiento de datos relacionados con la operatoria SUBE y por otros servicios se reconocen a medida que los servicios son prestados.

Los ingresos de la operatoria de Marketplace se reconocen cuando las comisiones son devengadas.

Los ingresos de la operatoria de Agrupador se reconocen cuando las comisiones son liquidadas.

Las ventas de tarjetas SUBE se reconocen en el estado de resultados cuando los riesgos significativos y los beneficios de la propiedad de las mismas han sido transferidos al comprador.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3. Principales políticas contables (cont.)

2.3.2. Cuentas de resultado

Los valores originales fueron reexpresados en moneda de cierre, a excepción de:

a) Costo de ventas y costo de servicios prestados

El costo de ventas de tarjetas SUBE se determina por diferencia entre el inventario inicial más las compras y gastos del ejercicio, reexpresados en moneda de cierre, y el inventario final valuado conforme con lo descripto en Nota 2.3.6.

El costo de los servicios prestados se determina a partir a la asignación de los costos directamente atribuibles a los mismos e indirectos que correspondan en función de criterios de asignación oportunamente establecidos sobre bases razonables.

b) Depreciaciones y amortizaciones

Los cargos por depreciaciones y amortizaciones fueron calculados aplicando las tasas de depreciación sobre los valores reexpresados que fueron determinados según lo indicado en Notas 2.3.7 y 2.3.10.

c) Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda - RECPAM).

Se determina por diferencia entre el resultado final del ejercicio y el subtotal de los rubros del Estado de resultados reexpresados en moneda constante. Comprende:

- el resultado por el cambio del poder adquisitivo de la moneda, y
- los resultados financieros y por tenencia.

2.3.3. Moneda extranjera

Las transacciones concertadas en moneda extranjera se convierten a pesos utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos expresados en moneda extranjera se convierten a pesos utilizando los tipos de cambio vigentes al cierre de cada ejercicio.

Las diferencias de cambio generadas se reconocen en la línea "Resultados financieros y por tenencia incluyendo el resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda – RECPAM" en el Estado de Resultados.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffárini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3. Principales políticas contables (cont.)

2.3.4. Inversiones temporarias y otras inversiones

- Colocaciones a plazo fijo; se valúan a su valor nominal más los intereses devengados al cierre de cada ejercicio.
- Fondos comunes de inversion: se valúan al valor de cotización de la cuotaparte al cierre de cada ejercicio.
- Títulos públicos y privados: se valúan a valor de mercado, de acuerdo con las cotizaciones vigentes para cada título al cierre de cada ejercicio.

El resto de las inversiones temporarias se valúan al costo y se encuentran totalmente previsionadas.

Las participaciones en las cuales la Sociedad no tiene control, control conjunto ni influencia significativa se miden a su costo adquisición reexpresado según lo expuesto en Nota 2.1.

Las diferencias de valor y los intereses devengados se reconocen en la línea "Resultados financieros y por tenencia incluyendo el resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda – RECPAM" en el Estado de Resultados.

2.3.5. Créditos

Los créditos se miden a su valor nominal, incluyendo el interés devengado al cierre, en caso de corresponder.

La Sociedad registra, de corresponder, una previsión para deudores incobrables para reconocer la pérdida de incobrabilidad incurrida, la cual se determina en base al análisis individual de clientes con saldos significativos, de deudores con riesgo de quiebra o concurso preventivo y en gestión judicial. El análisis tiene en consideración además la opinión de asesores legales y las garantías recibidas, de existir.

2.3.6. Bienes de cambio y otros activos

Las tarjetas SUBE personalizadas se valúan a su costo de reposición incluido el costo de personalización. Al cierre del ejercicio su valor no supera el valor neto de realización.

Los insumos para embozado de tarjetas, los dispositivos Dongle de conexión móvil, los módulos de acceso seguro (módulos SAM) necesarios para la operatoria SUBE y los insumos para la fabricación de las tarjetas SUBE se encuentran valuados a su costo de reposición.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3. Principales políticas contables (cont.)

2.3.7. Bienes de uso

Los bienes de uso, a excepción de los inmuebles, se miden a su costo de adquisición reexpresado según lo expuesto en Nota 2.1, neto de las depreciaciones acumuladas correspondientes. El costo de adquisición incluye todas las erogaciones necesarias, para poner los bienes en condiciones de ser utilizados económicamente.

La Sociedad aplica el modelo de revaluación para la medición de sus inmuebles, el cual consiste en medir los bienes a su valor razonable al momento de la revaluación, y cuya frecuencia depende de los cambios que experimenten los valores razonables de los bienes revaluados. El valor razonable es el importe por el cual el bien podría ser intercambiado entre partes interesadas y debidamente informadas, en una transacción de contado, realizada con independencia mutua.

El valor razonable fue determinado en base a un informe de tasador independiente. El menor valor por sobre el valor contable reconocido en el ejercicio 2021, neto de su efecto impositivo, fue reconocido con contrapartida en la cuenta Reserva por revaluación del patrimonio neto. El valor revaluado es la base para el cálculo de las depreciaciones. Tanto el valor de la tasación, las depreciaciones respectivas y los movimientos de la Reserva por revaluación se reexpresan según lo expuesto en la Nota 2.1.

Al cierre de cada ejercicio, la Sociedad monitorea el valor razonable de los bienes revaluados, de manera de asegurar que el saldo contable no difiera significativamente de su valor razonable a dicha fecha.

La Reserva por revaluación se desafecta en función del consumo o baja de los bienes que le dieron origen, neto de su efecto impositivo, con contrapartida en Resultados no Asignados.

Las erogaciones posteriores se agregan al costo de los bienes de uso solamente cuando se trate de una mejora que aumente la vida útil o la capacidad de producción, mejore la calidad o reduzca los costos de operación. De otra forma se reconocen como gastos de reparación y mantenimiento en resultados cuando se incurren.

Las depreciaciones se calcularon por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los bienes al término de la vida útil estimada.

Al 31 de diciembre de 2024, el valor de los bienes de uso considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.

2.3.8. Propiedades de inversión

La Sociedad valúa las propiedades de inversión a su valor neto de realización, considerando los valores resultantes de una tasación independiente según se describe en la Nota 2.3.7.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3. Principales políticas contables (cont.)

2.3.8. Propiedades de inversión (con.)

Al cierre de cada ejercicio, la Sociedad monitorea el valor de los bienes revaluados de manera de asegurar que el saldo contable no difiera significativamente de su valor neto de realización a dicha fecha.

Las erogaciones posteriores se agregan al costo de los bienes solamente cuando se trate de una mejora que aumente la vida útil o la capacidad de generar beneficios. De otra forma se reconocen como gastos de reparación y mantenimiento en resultados cuando se incurren.

Las depreciaciones se calcularon por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los bienes al término de la vida útil estimada.

Al cierre del ejercicio, el valor de las propiedades de inversión, consideradas en su conjunto, no supera su valor recuperable.

2.3.9 Arrendamientos

Los contratos de arrendamientos se clasifican como "financieros" si transfieren sustancialmente los riesgos y beneficios de la propiedad del activo arrendado, u "operativos" si otorgan el derecho al uso del bien arrendado por un tiempo determinado a cambio de una contraprestación, pero sin transferir sustancialmente los riesgos y beneficios de la propiedad.

Cuando la Sociedad es el arrendatario

Los arrendamientos financieros en los cuales la Sociedad es arrendatario se registran como una operación de compra financiada, considerando el menor entre el precio de compra del bien al contado y la sumatoria de los valores descontados de las cuotas mínimas del arrendamiento, aplicando la tasa implícita del arrendamiento o, en caso de no estar disponible, la tasa de interés del endeudamiento marginal de la Sociedad. Los bienes adquiridos se presentan en la línea Bienes en arrendamiento financiero del rubro Bienes de uso y la deuda relacionada se presenta en el rubro Arrendamientos Financieros.

En los arrendamientos operativos en los cuales la entidad es el arrendatario, el gasto por arrendamiento se devenga en función del plazo del contrato.

Cuando la Sociedad es el arrendador

En los arrendamientos operativos en los cuales la entidad es el arrendador, el ingreso por arrendamiento se reconoce en función del plazo del contrato.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3. Principales políticas contables (cont.)

2.3.10 Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo.

Los costos relacionados con el desarrollo de software y aplicaciones se reconocen como activos intangibles solamente cuando puede demostrarse su capacidad para generar beneficios económicos futuros.

Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles con vidas útiles definidas se miden a su costo reexpresado según lo establecido en Nota 2.1, menos la amortización acumulada. La amortización se determina aplicando el método de la línea recta, utilizando tasas anuales suficientes para extinguir el valor registrado de los activos al final de las vidas útiles estimadas.

Al cierre del ejercicio, el valor de los activos intangibles, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.

2.3.11 Deudas

Las deudas, se miden a su valor nominal más intereses devengados, en caso de corresponder.

2.3.12 Remuneraciones y cargas sociales

Beneficios a corto plazo

Incluye las remuneraciones pendientes de pago, así como los montos estimados de vacaciones no gozadas, con sus respectivas cargas sociales. Los costos de beneficios a corto plazo se reconocen en resultados a medida que el personal presta servicios.

Indemnizaciones por finalización de la relación laboral

Se reconocen en resultados cuando se produce la finalización de la relación laboral.

2.3.13 Impuesto a las ganancias

La Sociedad aplica el método del impuesto a las ganancias diferido. En base a dicho método, además de la provisión por el impuesto determinado a pagar por el ejercicio, se reconoce como:

- activo por impuesto diferido el efecto fiscal futuro de los quebrantos impositivos, si los hubiera, y de las diferencias temporarias deducibles surgidas entre la valuación contable en moneda constante y la valuación impositiva de activos y pasivos, en la medida que sean recuperables a través de futuras utilidades gravadas, y

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3. Principales políticas contables (cont.)

2.3.13. Impuesto a las ganancias (cont.)

- pasivo por impuesto diferido el efecto fiscal futuro de las diferencias temporarias gravables surgidas entre la valuación contable en moneda constante e impositiva de activos y pasivos.

El activo y pasivo por impuesto diferido se valúan a su valor nominal sin descontar, resultante de aplicar a las diferencias temporarias reconocidas, la tasa del impuesto a las ganancias vigente a la fecha en que se espera se reviertan, y se presenta por su monto neto como activo o pasivo no corriente, según corresponda.

2.3.14. Previsiones para juicios y reclamos

Deducidas del activo:

Para deudores incobrables: se ha constituido para reducir la valuación de los créditos por ventas a su probable valor de recupero en base al análisis individual y en función de la expectativa de cobro de los mismos.

Incluidas en el pasivo:

La previsión para juicios y reclamos incluye el monto estimado a erogar como consecuencia de los procesos judiciales pendientes. La naturaleza de las contingencias comprende cuestiones laborales.

Para su evaluación se consideraron los riesgos e incertidumbre existentes teniendo en cuenta la opinión del asesor legal interno de la Sociedad. Con base en el análisis realizado, la Sociedad reconoce una previsión por el monto que se considera como la mejor estimación del gasto potencial requerido para liquidar la obligación presente en cada fecha de evaluación.

2.3.15. Estado de flujo de efectivo y equivalentes de efectivo

La Sociedad presenta el Estado de flujo de efectivo aplicando el método indirecto. En el Estado de flujo de efectivo, el rubro efectivo comprende los saldos de caja y bancos e inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en importes conocidos de efectivo, sujeta a riesgos insignificantes de cambios de valor y que tenga un plazo de tres meses o menos desde su adquisición.

Todas las partidas de este estado se encuentran expresadas en moneda constante a la fecha de cierre del ejercicio por el cual se informa.

El resultado monetario generado por el efectivo y equivalentes al efectivo se presenta en el estado de flujos de efectivo por separado de los flujos procedentes de las actividades de operación, inversión y financiación, como una partida específica de la conciliación entre las existencias de efectivo y equivalentes al efectivo al principio y al final del ejercicio.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3. Principales políticas contables (cont.)

2.3.15. Estado de flujo de efectivo y equivalentes de efectivo (cont.)

No forman parte del efectivo las partidas de caja y bancos e inversiones en plazo fijo y fondos comunes de inversión correspondientes a la operatoria de red de carga propia del SUBE, a la operatoria de agrupador y los saldos residuales de la operatoria de billeteras PIM.

	31/12/2024	31/12/2023
Bancos	105.590.260	373.438.346
Inversiones temporarias	15.352.965.360	6.621.031.588
Total	15.458.555.620	6.994.469.934

2.3.16. Presentación de estados contables

Los estados contables se presentan de acuerdo con los criterios de presentación establecidos por las Resoluciones Técnicas de la FACPCE.

Haciendo uso de la simplificación introducida por la Resolución de Mesa Directiva del CPCECABA N° 11/2019, la Sociedad optó por no presentar la conciliación, hasta entonces requerida por las normas contables vigentes, entre el cargo a resultados del impuesto a las ganancias y el que resultaría de aplicar a la ganancia o pérdida contable antes de impuesto la alícuota impositiva correspondiente.

A los efectos de la presentación comparativa, se realizaron ciertas reclasificaciones en la información presentada del ejercicio anterior, a fin de exponerlos sobre bases uniformes. La modificación de la información comparativa no tiene efecto significativo sobre los presentes estados contables y no implica cambios en las decisiones tomadas en base a ella.

2.3.17. Patrimonio neto

Los saldos del patrimonio neto ajustados al inicio del ejercicio fueron actualizados al cierre del ejercicio mediante la aplicación de los coeficientes mencionados en Nota 2.1.

El capital social fue reexpresado en moneda constante, según lo establecido en Nota 2.1, presentándose la diferencia con el valor nominal como "Ajuste de capital".

Las ganancias reservadas y resultados no asignados fueron reexpresados en moneda de cierre, según lo establecido en Nota 2.1.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 3 - CAJA Y BANCOS

	31/12/2024	31/12/2023
Caja en moneda nacional - Billetera	3.439.800	8.107.322
Bancos en moneda nacional	61.264	128.384
Bancos en moneda nacional - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 y relacionadas (Nota 25)	101.304.671	364.102.710
Bancos en moneda extranjera - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 y relacionadas (Nota 25 y Anexo G)	784.525	1.099.930
Bancos en moneda nacional - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 – - Fondos de Terceros (Nota 25) (*)	1.103.112.506	226.481.079
Total Caja y bancos	**1.208.702.766**	**599.919.425**
(*) Apertura fondos de terceros:		
Fondos residuales operatoria PIM (Nota 15)	5.736	26.239
Fondos Licitación Pública (LP) 04/2021 (Notas 15 y 20.5)	-	3.213
Fondos operatoria Agrupador (Nota 15)	206.377.218	51.531.143
Fondos operatoria SUBE (Nota 15)	896.729.552	174.920.484
Total Fondos de terceros	**1.103.112.506**	**226.481.079**

La línea de operatoria SUBE incluye los fondos que respaldan la recarga electrónica no activada por los usuarios; los fondos residuales de la operatoria PIM incluye los fondos que respaldan el pasivo residual de los antiguos usuarios de las billeteras PIM; los fondos LP 04/2021 son los fondos transferidos por el ex Ministerio de Transporte para hacer frente a las obligaciones de la LP 04/2021; la línea de Fondos Agrupador corresponde a los fondos correspondientes a la actividad de la empresa como agrupador de pagos.

NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORARIAS Y OTRAS INVERSIONES

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Plazos fijos – Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 (Nota 25 y Anexo D) (1)	7.859.787.672	2.920.369.660
Plazos fijos – Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 - Fondos de terceros (Nota 25 y Anexo D) (2) (*)	21.816.855.445	10.687.968.889
Fondos Comunes de Inversión (Anexo D) (3)	7.597.965.360	3.764.202.861
Fondos Comunes de Inversión - Fondos de 3ros (*) (Anexo D) (4)	18.186.035.470	4.741.248.572
Títulos Públicos y Privados (Anexo D)	1.998.976.272	50.484.530
Previsión para desvalorización de inversiones (Anexo F)	(49.640.001)	(49.640.001)
Total Inversiones temporarias	**57.409.980.218**	**22.114.634.511**
(*) Apertura fondos de terceros:		
Fondos operatoria SUBE	25.075.875.445	13.565.315.849
Fondos operatoria Agrupador (Nota 15)	14.886.035.470	1.472.698.121
Fondos LP 04/2021 (Notas 15 y 20.5)	-	301.963.956
Fondos residuales operatoria PIM (Nota 15)	40.980.000	89.239.535
Total Fondos de terceros	**40.002.890.915**	**15.429.217.461**

(1) Se trata de colocaciones a plazo fijo en moneda nacional a una tasa promedio nominal anual del 33% cuyo vencimiento no excede los 31 días al cierre del ejercicio. Los intereses devengados al 31 de diciembre de 2024 ascienden a $ 104.787.672 (al 31 diciembre de 2023 $ 15.402.870).

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORARIAS Y OTRAS INVERSIONES (cont.)

(2) Se trata de colocaciones a plazo fijo en moneda nacional realizadas con fondos de terceros a una tasa promedio nominal anual del 32% cuyo vencimiento no excede los 34 días al cierre del ejercicio. Los intereses devengados al 31 de diciembre de 2024 ascienden a $ 289.998.671 (al 31 de diciembre de 2023 $ 399.712.461). Del total del saldo de estos plazos fijos:
- $ 5.116.162.000 y $ 6.560.869.674 al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, corresponden a los plazos fijos constituidos con intereses generados por los fondos de la cuenta de administración global del SUBE, asignados según lo establecido por parte de la Secretaría de Transporte (Nota 21).
- $0 y $278.606.785 al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, corresponden a plazos fijos constituidos con los fondos transferidos por el ex Ministerio de Transporte a la Sociedad para hacer frente a las obligaciones de la LP 04/2021 realizada durante el ejercicio 2021 por cuenta y orden del ex Ministerio de Transporte (Nota 20.5).

(3) Se trata de colocaciones en fondos comunes de inversión en moneda nacional de riesgo bajo y medio, con disponibilidad inmediata y a las 24hs respectivamente.

(4) Se trata de colocaciones en fondos comunes de inversión en moneda nacional de riesgo bajo, con disponibilidad inmediata.

NOTA 5 - CRÉDITOS POR VENTAS

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Comunes en moneda nacional	3.644.894.298	1.880.239.392
Previsión para deudores incobrables Moneda Nacional (Anexo F)	(116.905.843)	(17.891.379)
Comunes en moneda extranjera (Anexo G)	241.712.009	409.781.660
Previsión para deudores incobrables Moneda Extranjera (Anexo F)	(241.712.009)	(409.781.660)
Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 y sociedades relacionadas en moneda nacional (Nota 25)	5.713.021.085	6.230.143.471
Total Créditos por ventas	**9.241.009.540**	**8.092.491.484**

NOTA 6 - OTROS CRÉDITOS

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Anticipos a proveedores en moneda nacional	69.537.823	311.870.711
Anticipos a proveedores en moneda extranjera (Anexo G)	9.326.116.714	-
Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 y sociedades relacionadas en moneda nacional (Nota 25)	889.624.884	962.235.957
Saldo a favor impuestos (IVA, IIBB, IG)	1.502.605.236	19.460.869
Saldo Favor Impuesto a las Ganancias (neto de provisión al 31/12/2024 por $ 780.220.000) (Nota 24)	9.187.051	-
Bonos de Crédito Fiscal - LEC	989.520.119	253.071.056
Secretaría de Transporte Saldo a reinvertir (Nota 20.4)	-	367.385.708
Gastos pagados por adelantado en moneda nacional	763.932.076	653.025.032
Redes de Carga Electrónica SUBE a cobrar (Nota 15)	1.168.050.005	440.133.050
Créditos diversos en moneda nacional	199.235.490	116.774.600
Secretaría de Transporte – Convenio específico (Nota 20.3)	-	2.134.132.358
Otros créditos – Operatoria SUBE	889.756	372.583
Operatoria Agrupador – Tarjetas crédito/débito a cobrar (Nota 15)	19.991.226.901	3.429.908.341
Diversos	4.161.411	1.409.526
Total Otros créditos corrientes	**34.914.087.466**	**8.689.779.791**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 6 - OTROS CRÉDITOS (cont.)

	31/12/2024	31/12/2023
No Corrientes		
Saldo Favor Impuesto a las Ganancias	-	12.118.250
Anticipos de impuestos	-	380.801.717
Depósito en garantía en moneda nacional	9.290.268	16.160.862
Total Otros créditos no corrientes	**9.290.268**	**409.080.829**

NOTA 7 - BIENES DE CAMBIO

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Tarjetas SUBE (Anexo H)	1.633.193.005	983.899.536
Total Bienes de cambio	**1.633.193.005**	**983.899.536**

NOTA 8 - OTROS ACTIVOS

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Insumos para embozado	135.617.783	227.138.638
Insumos SUBE	524.496.226	409.431.451
Insumos SUBE a recibir	1.074.773.529	-
Insumos +PagosNación	6.325.945	22.321.766
Total Otros Activos	**1.741.213.483**	**658.891.855**

NOTA 9 - BIENES DE USO

La composición y evolución del rubro se presenta en el Anexo A.

Con fecha 9 de diciembre de 2021, de conformidad con la política contable descripta en la Nota 2.3.7 basada en el modelo de revaluación, el Directorio de la Sociedad encomendó la realización de una nueva revaluación de sus inmuebles pertenecientes al rubro Bienes de Uso con efecto al 31 de diciembre de 2021. Los importes revaluados de los inmuebles han sido determinados por un tasador especialista en valuaciones que reúne condiciones de idoneidad y de independencia respecto de la Sociedad. El Directorio de la Sociedad aprobó la revaluación con fecha 10 de marzo de 2022.

En cumplimiento de lo requerido por la Resolución IGJ 7/2015, la revaluación aprobada por la Asamblea de Accionistas con fecha 21 de abril de 2022, fue aprobada por la IGJ con fecha 3 de noviembre de 2022.

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 9 - BIENES DE USO (cont.)

La composición de la Reserva por revaluación expuesta en el Patrimonio Neto es la siguiente:

	31/12/2024	31/12/2023
Importe correspondiente a la revaluación de los bienes	4.554.544.399	4.554.544.399
Efecto impositivo (pasivo por impuesto diferido)	(1.138.636.075)	(1.138.636.075)
Amortización, neta de impuesto diferido	(662.913.529)	(580.006.808)
Reserva por revaluación	**2.752.994.795**	**2.835.901.516**

NOTA 10 - PROPIEDADES DE INVERSION

La composición y evolución del rubro se presenta en el Anexo B.

Con fecha 9 de diciembre de 2021, de conformidad con la política contable descripta en las Notas 2.3.7 y 2.3.8 basada en el modelo de revaluación, el Directorio de la Sociedad encomendó la realización de una nueva revaluación de sus inmuebles pertenecientes al rubro Propiedades de inversión con efecto al 31 de diciembre de 2021. Los importes revaluados de los inmuebles han sido determinados por un tasador especialista en valuaciones que reúne condiciones de idoneidad y de independencia respecto de la Sociedad. El Directorio de la Sociedad aprobó la revaluación con fecha 10 de marzo de 2022.

En cumplimiento de lo requerido por la Resolución IGJ 7/2015, la revaluación aprobada por la Asamblea de Accionistas con fecha 21 de abril de 2022, fue aprobada por la IGJ con fecha 3 de noviembre de 2022.

La composición de la Reserva por revaluación expuesta en el Patrimonio Neto es la siguiente:

	31/12/2024	31/12/2023
Importe correspondiente a la revaluación de los bienes	541.060.154	541.060.154
Efecto impositivo (pasivo por impuesto diferido)	(135.265.038)	(135.265.038)
Amortización, neta de impuesto diferido	(64.202.589)	(53.955.690)
Reserva por revaluación	**341.592.527**	**351.839.426**

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 11 - DEUDAS COMERCIALES

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Proveedores en moneda nacional	1.438.967.022	1.626.499.601
Proveedores en moneda extranjera (Anexo G)	4.619.472.581	4.483.697.215
Provisión para gastos	1.548.764.792	2.097.039.770
Sociedades relacionadas en moneda nacional (Nota 25)	711.651	6.895.224
Sociedades relacionadas en moneda extranjera (Nota 25 y Anexo G)	-	10.636.738
Total Deudas Comerciales	**7.607.916.046**	**8.224.768.548**

NOTA 12 - PRÉSTAMOS

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Arrendamientos Financieros en moneda extranjera (Anexo G)	-	18.601.810
Total Préstamos corrientes	**-**	**18.601.810**

NOTA 13 - REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Remuneraciones a pagar	375.431.183	296.587.854
Cargas sociales a pagar	1.585.874.832	1.532.241.264
Provisión Vacaciones	4.623.185.510	4.000.734.420
Retenciones a favor de Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 (controlantes y vinculadas) en moneda nacional (Nota 25)	857.855	2.376.658
Total Remuneraciones y cargas sociales	**6.585.349.380**	**5.831.940.196**

NOTA 14 - CARGAS FISCALES

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Provisión Impuesto al valor agregado	-	421.998.405
Provisión Impuesto sobre los ingresos brutos	143.449.233	275.089.378
Regímenes de recaudación nacionales	708.603.631	257.718.788
Regímenes de recaudación provinciales	1.430.090.583	325.493.066
Regímenes de recaudación municipales	57.348.925	33.631.470
Tasas municipales a pagar	15.334.350	8.898.994
Total Cargas fiscales corrientes	**2.354.826.722**	**1.322.830.101**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 15 - OTROS PASIVOS

	31/12/2024	31/12/2023
Corrientes		
Garantías recibidas - Redes de carga SUBE (Nota 20.1)	617.952.063	246.457.703
Operatoria SUBE (Nota 20.2)	1.168.877.875	755.575.025
Recaudaciones red de carga SUBE propia a liquidar (1)	16.107.598.854	6.140.155.573
Provisión honorarios a Directores y Síndicos	14.218.948	24.923.577
Billeteras PIM – Saldo residual (2)	40.915.175	89.098.370
Pasivo por Intereses Plazo Fijo Cuenta Global SUBE (Nota 21)	5.245.533.849	5.241.265.882
Secretaria de Transporte – Convenio Específico (Nota 20.3)	4.047.000.000	-
Secretaría de Transporte - Fondos Dif. de Comisiones (Nota 20.4)	4.317.019.821	367.385.708
Secretaría de Transporte LP 04/2021 (Nota 20.5)	-	301.967.169
Fondos previsión BE PBA	-	499.919.203
Pasivo Operatoria Agrupador +PagosNación (3)	34.463.154.675	5.144.643.864
Otros	211.930.825	12.166.344
Total Otros pasivos	**66.234.202.085**	**18.823.558.418**

(1) Corresponde a la recarga electrónica realizada en las tarjetas SUBE y no activada por los usuarios. Los fondos respectivos se incluyen en las siguientes cuentas:

Bancos en moneda nacional - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 – Fondos de Terceros (Nota 3)	896.729.552	174.920.484
Plazo fijo en moneda nacional - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 – Fondos de Terceros	10.600.000.000	2.613.163.529
Fondos Comunes de Inversión – Fondos de Terceros	3.300.000.000	2.877.658.746
Redes de carga electrónica SUBE a cobrar (Nota 6)	1.168.050.005	440.133.050
Otros	142.819.297	34.279.764
Total Recaudaciones red de carga SUBE propia a liquidar	**16.107.598.854**	**6.140.155.573**

(2) Corresponde al saldo residual de los ex usuarios de la billetera PIM, este dinero se encuentra en las siguientes cuentas:

Bancos en moneda nacional - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 – Fondos de Terceros (Nota 3)	5.736	26.239
Plazo fijo en moneda nacional - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 – Fondos de Terceros (Nota 4)	40.980.000	89.239.535
Otros	(70.561)	(167.404)
Total saldo residual ex usuarios billeteras PIM	**40.915.175**	**89.098.370**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 15 - OTROS PASIVOS (cont.)

(3) Corresponde al pasivo originado en la operatoria de Agrupador desarrollada por la Sociedad conformado por:

	31/12/2024	31/12/2023
Cupones adelantados a comercios - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 (Nota 25)	5.207.336.382	-
Promociones monetarias compartidas con comercios - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 (Nota 25)	3.600.118.700	82.124.162
Tarjetas crédito / débito a liquidar	25.655.699.593	5.062.519.702
Total Pasivo Operatoria Agrupador	**34.463.154.675**	**5.144.643.864**

El pasivo de la operatoria Agrupador se encuentra respaldado por los siguientes rubros:

Bancos en moneda nacional - Sociedades art. 33 Ley N° 19.550 – Fondos de Terceros (Nota 3)	206.377.218	51.531.143
Fondos Comunes de Inversión – Fondos de Terceros (Nota 4)	14.886.035.470	1.472.698.121
Tarjetas de crédito / débito a cobrar (Nota 6)	19.991.226.901	3.429.908.341
Otros	(620.484.914)	190.506.259
Total Pasivo Operatoria Agrupador	**34.463.154.675**	**5.144.643.864**

NOTA 16 - ARRENDAMIENTOS

16.1 Arrendatario

La Sociedad es arrendatario en contratos clasificados como arrendamientos operativos de inmuebles y validadoras.

El monto de las cuotas mínimas pendientes, desagregado por fecha de vencimiento, se informa a continuación:

	Valor nominal $
Hasta un año	103.629.351
A más de un año y hasta cinco años	-

Durante el ejercicio, no se han reconocido montos en concepto de cuotas contingentes.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 17 - ESTADO DE CAPITALES Y CUENTAS DEL PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital social está formado de la siguiente forma:

Cierre	Cantidad	Tipo, valor nominal y N° de votos que otorga cada una	Suscripto, integrado y emitido	Suscripto, integrado, emitido e inscripto
31/12/2024	18.969.202.585	Acciones ordinarias nominativas no endosables escriturales de V/N $1 c/u de un voto	$ 18.969.202.585	$ 2.610.883.357
31/12/2023	2.610.883.357	Acciones ordinarias nominativas no endosables escriturales de V/N $1 c/u de un voto	$ 2.610.883.357	$ 2.610.883.357

El 19 de diciembre de 2024 fue aprobado por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas un aumento de capital social por $6.239.119.228 mediante la emisión de acciones liberadas por el monto del saldo de la cuenta Ajuste de Capital al 31 de diciembre 2023, de acuerdo con lo establecido por el Art. 189 de la Ley General de Sociedades y la Resolución N° 15/2024 de IGJ y un aumento de capital social en efectivo por la suma $10.119.200.000, habiéndose integrado el monto indicado con fecha 3 de diciembre de 2024. A la fecha de emisión de los presentes estados contables el aumento de capital y la reforma del estatuto correspondiente se encuentran en proceso de inscripción ante IGJ.

Las participaciones en el Capital Social de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son las siguientes:

	Cantidad de acciones ordinarias 31/12/2024	Cantidad de acciones ordinarias 31/12/2023
Banco de la Nación Argentina – Acciones en circulación	18.780.985.214	2.584.911.037
Nación Seguros S.A. – Acciones en circulación	188.217.371	25.972.320
Total	**18.969.202.585**	**2.610.883.357**

Asimismo, el 25 de abril de 2024 la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó destinar el resultado negativo del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023 de $ 3.063.055.916 ($ 6.670.221.673 en moneda constante) a Resultados no asignados.

NOTA 18 - ACTIVIDADES FIDUCIARIAS

Fideicomiso Portal de Aldea, Oeste Joven y Aeropuerto

En carácter de Fiduciario, la Sociedad administra el Fideicomiso Portal de Aldea en proceso de liquidación.

En fecha 15 de marzo de 2022 se suscribió un convenio de pago en virtud del cual, en cumplimiento a lo dispuesto en el inciso 7) de la cláusula III del Acuerdo de Extinción del Fideicomiso Portal de Aldea, Oeste Joven y Aeropuerto, Nación Servicios S.A. se obligó a pagar al Comité de Beneficiaros la suma de $853.668, el cual fue cancelado con fecha 17 de marzo de 2022, quedando cancelado íntegramente el recupero en el juicio "Docampo, Enrique c/ Nación Servicios S.A. s/ Demanda Mere Declarativa". Como consecuencia de lo antedicho, la Sociedad cumplió con todas sus obligaciones monetarias, no existiendo sumas pendientes de cancelación.

Al 31 de diciembre de 2024, existe una medida cautelar la cual impide realizar la escrituración de tres lotes.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NOTA 19 - OTRAS INVERSIONES - PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES

En el año 2007, el Directorio de la Sociedad aprobó la disolución del "Grupo Bisel Administradora de Inversiones Sociedad Gerente de Fondos Comunes de Inversión S.A.", sociedad en la que cuenta con una participación de una (1) acción, cuya valuación al 31 de diciembre de 2024 asciende a $ 1.000.

Dado que para su disolución se requería la confección de estados contables y diversas aprobaciones por parte del accionista mayoritario, la disolución de la misma se encuentra pendiente.

Sin perjuicio de ello, mediante Acta N° 390 del 9 de junio de 2011, el Directorio de la Sociedad autorizó a suscribir los instrumentos necesarios para tramitar la disolución antedicha. Al respecto y si bien, la Sociedad ha realizado a la fecha todos los trámites legales preparatorios para la disolución, los auditores externos del accionista mayoritario a esa fecha han objetado el esquema confeccionado por dicho accionista, razón por la cual, se encuentra en la actualidad replanteando el esquema originariamente propuesto tendiente a su disolución.

NOTA 20 - OPERATORIA SUBE (SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO) – PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA OPERATORIA

La Sociedad fue designada mediante los Decretos Nº84/2009 y Nº1479/2009 del Poder Ejecutivo Nacional para la conducción del Proyecto S.U.B.E. como Emisor, Administrador y Procesador de las Tarjetas de proximidad, sin contacto, de valor almacenado, atendiendo a lo cual la Sociedad debe efectuar los desarrollos tecnológicos pertinentes para manejar el procesamiento, la recaudación, el clearing y el back office del servicio y las contrataciones de los equipamientos necesarios para organizar, implementar, gestionar y administrar el SUBE.

Mediante la Resolución N° 1169/2015, el entonces Ministerio del Interior y Transporte amplió el ámbito geográfico para la implementación del Sistema SUBE en el territorio nacional, continuándose en la actualidad con la incorporación de jurisdicciones del interior.

En el ejercicio 2021, se realizó la LP 04/2021 por cuenta y orden del ex Ministerio de Transporte para la provisión de validadoras destinados tanto al SUBE a nivel nacional como para un nuevo recambio de validadoras en las unidades de transporte del AMBA (ver Nota 20.5). Durante el presente ejercicio se continuó con la instalación de acuerdo con lo dispuesto en la Resolución N° 20/2023 del ex Ministerio de Transporte.

Asimismo, durante el período iniciado el 1° de enero 2024 y hasta el 31 de diciembre de 2024 se realizaron las siguientes licitaciones vinculadas exclusivamente al proyecto SUBE:

- Ampliación de la LP 02/2022 – Provisión de cuatrocientas mil tarjetas sin contacto tipo MiFare sin personalizar para su utilización en el Sistema Único de Boleto Electrónico.
- Ampliación de la LP 04/2021 - Adquisición de equipamiento embarcado SUBE para recambio e implementación de Kits SUBE y opcionales por cuenta y orden de la Secretaría de Transporte.
- LP 03/2024 – Provisión de dos millones quinientas mil Tarjetas sin contacto tipo MiFare sin personalizar para su utilización en el Sistema Único de Boleto Electrónico

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 21

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 275 Fº 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 20 - OPERATORIA SUBE (SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO) – PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA OPERATORIA (cont.)

Durante el presente ejercicio, el Poder Ejecutivo dispuso mediante el Decreto N° 698/2024 la ampliación el sistema de percepción de tarifas en todos los medios de transporte público de pasajeros a otros medios de pago que permitan la interoperabilidad para aceptar cualquier medio de pago electrónico sin contacto. Al cierre del ejercicio, la Sociedad ya ha iniciado los desarrollos y procesos necesarios para la adaptación de los validadores instalados y pendientes de instalación en las distintas unidades de transporte público de pasajeros. Desde el comienzo del Sistema SUBE, la Sociedad en su función de gestora y administradora del SUBE, ha adquirido equipamiento por cuenta y orden del ex Ministerio de Transporte.

Dicho equipamiento ha sido utilizado para la implementación del SUBE y la Sociedad es la encargada de administrar dichos bienes. Para el equipamiento que se encuentra en estado de obsolescencia tecnológica, la Sociedad deshecha el mismo de acuerdo con el procedimiento autorizado por el ex Ministerio de Transporte. Al 31 de diciembre de 2024, el detalle del equipamiento propiedad de la Secretaría de Transporte es el siguiente:

Equipamiento	Licitación	Ubicación			Cantidad total
		Instalado	Depósito NSSA	Depósito Proveedor	
Validadoras	LP 04/2021	6.064		1.463	7.527
	LP 19/2018	329		8	337
	LP 18/2018	4.389	16	146	4.551
	LP 09/2018	527	1	21	549
	LP 08/2018	5.605	3	207	5.815
	LP 01/2017	448	43	6	497
	LP 07/2015	2.573	259	12	2.844
	LP 04/2015	146	1		147
	LP 02/2010	5.996	52	47	6.095
	LP 04/2009	1.832	3.413		5.245
	OTROS	2.157	80	4	2.241
Total VALIDADORAS		**30.066**	**3.868**	**1.914**	**35.848**
Teclados validadoras	LP 04/2021	6.081		2.261	8.342
	LP 19/2018	319	1	11	331
	LP 18/2018	4.376	24	185	4.585
	LP 09/2018	508	27	20	555
	LP 08/2018	5.574	7	253	5.834
	LP 01/2017	395	93	6	494
	LP 04/2015	2.558	735	6	3.299
	LP 07/2015	147		1	148
	LP 02/2010	4.754	215	104	5.073
	LP 04/2009	1.750	2.429	38	4.217
	Otros	223	37	1	261
Total TECLADOS		**26.685**	**3.568**	**2.886**	**33.139**
AP-S/BRIDGE	LP 04/2009	104	20	0	124
	LP 07/2018	53	7	0	60
	Otros	50	7	0	57
Total AP		**207**	**34**	**0**	**241**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 20 - OPERATORIA SUBE (SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO) – PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA OPERATORIA (cont.)

Equipamiento	Licitación	Ubicación			Cantidad total
		Instalado	Depósito NSSA	Depósito Proveedor	
GABINETE COMUNICAC	LP 04/2009	**336**	**5**	**0**	**341**
GABINETE CONCENTRA	LP 04/2009	**326**	**10**	**0**	**336**
IPC	LP 04/2009	246	56	0	302
	LPR 06/2018	29	10	0	39
	Otros	83	0	0	83
Total IPC		**358**	**66**	**0**	**424**
MODULO COMUNICACIO	LP 02/2010	344	15	0	359
	LP 04/2009	1347	207	0	1.554
	Otros	0	20	0	20
Total MODULOS		**1691**	**242**	**0**	**1.933**
LECTOGRABADORAS	LP 03/2009	461	749	0	1.210
	Otros	25	32	0	57
Total LECTOGRABADORAS		**486**	**781**	**0**	**1.267**
ROUTERS	LP 07/2018	35	15	0	50
	Otros	132	19	0	151
Total ROUTERS		**167**	**34**	**0**	**201**
UPS	LP 04/2009	267	34	0	301
	Otros	136	5	0	141
Total UPS		**403**	**39**	**0**	**442**
VARIOS	**LP 04/2009**	**508**	**24**	**0**	**532**
Total EQUIPAMIENTOS		**61.233**	**8.671**	**4.800**	**74.704**

Este equipamiento no se encuentra registrado en los libros de la Sociedad por tratarse de bienes pertenecientes a la Secretaría de Transporte.

Información sobre las transacciones procesadas anteriores al ejercicio 2014:

Desde el inicio del SUBE, en el año 2009, han sido procesadas transacciones de usos por un monto de $ 1,6 billones y transacciones de carga por un monto de $ 1,6 billones, habiendo operado históricamente en el sistema, al cierre del ejercicio, aproximadamente 74 millones de Tarjetas SUBE. Alrededor de 43 millones de tarjetas no registraron actividad en los últimos dos años.

Dadas las características de la operatoria off-line del sistema, la dimensión de la red de recarga, la dimensión de la red de usos y el volumen de operaciones, pueden existir diferencias entre los saldos leídos de las tarjetas en circulación y los fondos disponibles en la cuenta bancaria. Mensualmente, la empresa realiza una conciliación de estas diferencias a fin de identificar el origen de las mismas.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 20 - OPERATORIA SUBE (SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO) – PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA OPERATORIA (cont.)

Información sobre las transacciones procesadas anteriores al ejercicio 2014: (cont.)

Se ha podido determinar que existen diferencias cuyo origen es anterior al 31 de diciembre de 2014. Con relación a esta situación, el Directorio de la Sociedad ha adoptado a partir del ejercicio 2019, como metodología para la resolución de las diferencias de conciliación de Saldo Leído de Tarjetas versus Saldo Teórico de Tarjetas SUBE, reconocer como pérdida del ejercicio y reintegrar, de corresponder, a la Cuenta Global de Administración del SUBE los montos en concepto de:

- transacciones de uso de fecha anterior al 31/12/2014 liquidadas durante el ejercicio.
- saldo preexistente de tarjetas inmovilizadas históricas reactivadas durante el ejercicio.
- saldo positivo preexistente de tarjetas inmovilizadas históricas no reactivadas que fue traspasado durante el ejercicio.

Para los ejercicios cerrados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, los montos resultantes de estas conciliaciones reconocido como pérdida y reintegrado a la Cuenta Global de Administración del SUBE bajo la metodología descripta asciende a $ 690.646 y $ 245.054, respectivamente.

Información sobre las transacciones procesadas durante el ejercicio 2024:

El procesamiento de usos durante el ejercicio iniciado el 1° de enero de 2024 y finalizado el 31 de diciembre de 2024 se detalla a continuación:

Mes	TOTAL MONTO (en millones de pesos)	TOTAL TRANSACCIONES (cantidad millones de usos)
ENERO	22.443	342,1
FEBRERO	48.033	296,7
MARZO	60.085	327,9
ABRIL	82.210	400,0
MAYO	86.884	388,8
JUNIO	81.951	339,1
JULIO	100.561	386,2
AGOSTO	109.610	392,7
SEPTIEMBRE	123.422	394,6
OCTUBRE	128.262	400,3
NOVIEMBRE	120.914	372,2
DICIEMBRE	123.329	356,2
TOTALES	**1.087.704**	**4.396,8**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 20 - OPERATORIA SUBE (SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO) – PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA OPERATORIA (cont.)

Información sobre las transacciones procesadas anteriores al ejercicio 2014: (cont.)

El procesamiento de cargas durante el ejercicio iniciado el 1° de enero de 2024 y finalizado el 31 de diciembre de 2024 se detalla a continuación:

Mes	TOTAL MONTO (en millones de pesos)	TOTAL TRANSACCIONES (Cantidad de cargas en millones)
ENERO	23.564	27,0
FEBRERO	49.707	39,0
MARZO	62.378	42,8
ABRIL	84.171	52,1
MAYO	87.723	48,8
JUNIO	83.575	43,3
JULIO	105.753	48,6
AGOSTO	112.616	43,7
SEPTIEMBRE	125.902	45,6
OCTUBRE	130.223	45,5
NOVIEMBRE	122.814	41,9
DICIEMBRE	123.963	41,3
TOTALES	**1.112.389**	**519,6**

20.1 Garantías de las Redes de Carga

La Compañía, como gestora y administradora del SUBE, ha celebrado distintos acuerdos con empresas que actúan como Redes de Carga de las tarjetas SUBE. En base a estos acuerdos y conforme a la capacidad operativa de estas Redes de Carga, la Compañía ha exigido a dichas redes, garantías estimadas para cubrir el riesgo de incobrabilidad de las liquidaciones de cargas que pudieran producirse entre el potencial momento de suspensión de pagos y el bloqueo de la operatividad de la Red de Carga en cuestión.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los montos totales de Garantías recibidas ascienden a $27.851.132.378 y $4.625.365.341, respectivamente. Estas Garantías se encuentran respaldadas de la siguiente manera:

	2024	2023
Depósito en cuenta de NSSA (Nota 15)	617.952.063	246.457.703
Póliza Nación Seguros	33.000.000	32.664.544
Garantía Comercial	856.000.000	722.757.480
Aval Bancario	26.344.180.315	3.623.485.614
Total	**27.851.132.378**	**4.625.365.341**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 20 - OPERATORIA SUBE (SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO) – PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA OPERATORIA (cont.)

20.2. Otros Pasivos – Operatoria SUBE

En el rubro Otros pasivos se incluye la posición neta que genera la operatoria SUBE. La composición de esta posición neta al cierre del ejercicio es la siguiente:

	31/12/2024	31/12/2023
ACTIVO		
Bancos		
Cuenta Global de Administración SUBE - Casa Central (Nota 21 y Nota 25)	10.366.327.350	8.912.334.919
Cuenta retribuciones SUBE – Casa Central Inversiones (Nota 21 y Nota 25)	13.850.710	68.131.177
Plazo Fijo Cuenta Global – Casa Central (Nota 21 y Nota 25)	21.150.000.000	12.368.974.040
Fondo Común de Inversión Cuenta retribuciones SUBE	1.576.010.020	391.974.529
Créditos		
Cuentas redes de carga a cobrar	1.396.217.704	1.429.546.288
Total activo	**34.502.405.784**	**23.170.960.953**
	31/12/2024	**31/12/2023**
PASIVO		
Saldo Teórico de Tarjetas	35.670.859.807	23.926.416.090
Usos liquidados pendientes de pago	186.025	-
Adelantos Redes de Carga	237.827	119.888
Total pasivo	**35.671.283.659**	**23.926.535.978**
Saldo acreedor operatoria SUBE (Nota 15)	**(1.168.877.875)**	**(755.575.025)**

El saldo neto acreedor de Nación Servicios S.A. representa las comisiones de cargas descontadas por las redes de carga, correspondientes a los saldos de tarjetas no utilizadas.

20.3. Convenio Específico de Retribuciones y Comisiones SUBE – Balance anual entre Ingresos totales y Erogaciones totales

De acuerdo con lo establecido en el Convenio Específico de Retribuciones y Comisiones SUBE y su Adenda, la Sociedad debe presentar a fines de febrero de cada año, ante la Secretaría de Transporte, el balance anual entre Ingresos totales y Erogaciones totales de SUBE. Asimismo, el mencionado Convenio establece que si este balance, antes del impuesto a las ganancias y calculado sobre bases históricas, resultase positivo por encima del diez por ciento (10%) de los ingresos totales, la Sociedad procederá a depositar o reservar, con aprobación de la Secretaría de Transporte, el resultante del mismo donde este último determine, descontando el diez por ciento (10%) del monto de los Ingresos totales en concepto de comisión a percibir, de acuerdo a la Cláusula Séptima del Convenio Marco.

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NOTA 20 - OPERATORIA SUBE (SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO) – PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA OPERATORIA (cont.)

20.3. Convenio Específico de Retribuciones y Comisiones SUBE – Balance anual entre Ingresos totales y Erogaciones totales (cont.)

Cuando el balance entre Ingresos totales y Erogaciones totales resultare negativo, la Secretaría de Transporte debe cubrir la diferencia que garantice mantener indemne a Nación Servicios S.A.

Para el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad ha determinado, en el marco del Convenio Específico, que el balance anual entre Ingresos totales y Erogaciones totales arroja un saldo positivo de $11.374.042.806, el cual resulta superior al 10% de los Ingresos totales; por lo tanto, la Sociedad deberá proceder a depositar o reservar, según lo indique la Secretaria de Transporte, el excedente del mencionado 10% equivalente a $4.047.000.000 ($ 4.374.235.626 a moneda constante; al 31 de diciembre de 2023: saldo negativo de $ 980.022.414 a valores históricos / 3.190.296.481 a moneda constante). Consecuentemente, al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad ha registrado un pasivo con la Secretaría de Transporte por el balance anual entre Ingresos totales y Erogaciones totales correspondiente al presente ejercicio por $ 4.047.000.000 (Nota 15).

Con fecha 24 de junio de 2024, mediante la nota NO-20243-65923506-APN-ST#MEC, la Secretaría de Transporte dio conformidad al Estado de Resultados SUBE anual correspondiente al ejercicio económico-financiero 2023 y dispuso que el saldo de la indemnidad adeudado por dicha Secretaría por el período 2023 por $ 980.022.414 (en moneda constante $ 2.134.132.358), sea cancelado con el saldo a favor de dicha cartera originado en la Diferencia de comisiones entre la red de carga convencional y electrónica (Nota 20.4).

20.4. Convenio Específico de Retribuciones y Comisiones SUBE – Diferencia de comisiones entre la red de carga convencional y electrónica

Con fecha 27 de noviembre de 2024, mediante nota NO-2024-129999818-APN-ST#MEC, la Secretaría de Transporte modificó, a partir del 1° de diciembre de 2024, el porcentaje de retribución que percibe la Sociedad por el servicio de procesamiento de las transacciones económicas efectuadas a través de la utilización del Sistema Único de Boleto Electrónico (SUBE) estableciendo que la misma pasa a ser del 4,50% sin realizar distinción entre los medios de pago utilizados. Actualmente se encuentra en curso la modificación del Convenio Específico de Retribuciones y Comisiones SUBE.

Como consecuencia de la modificación mencionada en el párrafo anterior, a partir del 1° de diciembre de 2024, la Sociedad percibe una retribución del 4,50% sin distinción del medio de pago utilizado.

Hasta el 30 de noviembre de 2024, el Convenio Específico de Retribuciones y Comisiones SUBE establecía para Nación Servicios S.A. una retribución del 7% sobre los usos liquidados cuando la recarga del usuario hubiera sido realizada en efectivo y del 5,5% cuando la recarga del usuario hubiera sido realizada mediante un medio de pago distinto a efectivo. Operativamente, al momento de la liquidación de los usos esta distinción del medio de pago de la recarga no era posible que fuera realizada y las retribuciones se calculaban sobre la base del 7%.

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 20 - OPERATORIA SUBE (SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO) – PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA OPERATORIA (cont.)

20.4. Convenio Específico de Retribuciones y Comisiones SUBE – Diferencia de comisiones entre la red de carga convencional y electrónica (cont.)

Por esta razón, mensualmente se determinaba el monto correspondiente a la diferencia entre el 7% y el 5,5% de los usos liquidados, considerando que todas las recargas electrónicas del mes habían sido utilizadas. Este procedimiento se realizó hasta el 30 de noviembre de 2024. El monto así determinado se ponía en conocimiento de la Secretaría de Transporte, reconociéndose como un pasivo en la cuenta "Provisiones varias" (Nota 15). Los fondos remanentes a favor de la Secretaría de Transporte se utilizan de acuerdo con las indicaciones recibidas de dicha Secretaría. Durante el presente ejercicio, la Secretaría de Transporte ha instruido a la Sociedad para que utilice estos fondos para cancelar el saldo de la LP 04/2021 no cubierto por los fondos remitidos oportunamente por dicha cartera, y para afrontar las contrataciones necesarias para la readecuación de los validadores de acuerdo a lo dispuesto por el Decreto N° 698/2024. El saldo sin utilizar a favor de la Secretaría de Transporte al 31 de diciembre de 2024 asciende a $ 4.317.019.821 (al 31 de diciembre de 2023 $ 168.708.481 a valores históricos / $ 367.385.708 a moneda constante).

	2024	2023
Saldo al inicio del ejercicio	168.708.481	260.172.027
Adiciones	9.160.249.166	931.462.912
Compensación Indemnidad Convenio Específico (Nota 20.3)	(980.022.414)	(1.022.926.458)
Utilización de fondos por cuenta y orden de la Secretaría de Transporte	(3.384.908.968)	-
Saldo al cierre del ejercicio	4.964.026.265	168.708.481
Fondos afectados para el pago de compras por cuenta y orden de la Secretaría de Transporte	(647.006.444)	-
Saldo disponible al cierre del ejercicio	**4.317.019.821**	**168.708.481**
Reexpresión del saldo comparativo	-	198.677.227
Saldos reexpresados al cierre (Nota 15)	**4.317.019.821**	**367.385.708**

20.5. LP 04/2021 Compra de validadores por cuenta y orden del ex Ministerio de Transporte

Durante el ejercicio 2021 la Sociedad ha realizado y adjudicado la LP 04/2021 para la Adquisición de validadores para recambio de equipamiento embarcado en el AMBA e implementación del SUBE en nuevas jurisdicciones del interior del país. El monto de la licitación por cuenta y orden del ex Ministerio de Transporte asciende a USD 17.016.289 más I.V.A.

El ex Ministerio de Transporte, con fecha 10 de noviembre de 2021, emitió la Resolución Nro 5 mediante la cual autorizó la transferencia a favor de la Sociedad del monto de $ 1.703.581.744 para atender los compromisos asumidos mediante la LP 04/2021 efectuada por cuenta y orden del ex Ministerio de Transporte. A efectos de separar estos fondos la Sociedad ha abierto una cuenta bancaria en el Banco de la Nación Argentina, en la cual se recibieron los fondos con fecha 29 de noviembre de 2021.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 20 - OPERATORIA SUBE (SISTEMA UNICO DE BOLETO ELECTRÓNICO) – PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA OPERATORIA (cont.)

20.5. LP 04/2021 Compra de validadores por cuenta y orden del ex Ministerio de Transporte (cont.)

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad ha aplicado la totalidad de estos fondos a la cancelación de las facturas recibidas de los proveedores adjudicatarios de acuerdo con los pliegos de la LP.

	2024	2023
Saldo al inicio del ejercicio	138.667.404	1.049.340.058
Fondos aplicados	(181.233.370)	(1.264.243.718)
Rendimiento Plazo Fijo	42.565.966	353.571.064
Saldo al cierre del ejercicio	-	**138.667.404**
Reexpresión del saldo comparativo	-	163.299.765
Saldos reexpresados al cierre (Nota 15)	**-**	**301.967.169**

NOTA 21 - CUENTAS BANCARIAS OPERATORIA SUBE - USO RESTRINGIDO

Mediante la Resolución N° 649/2011 la Comisión Nacional de Regulación del Transporte (en adelante la CNRT) estableció que la cuenta corriente Nº 53.189, abierta en el Banco de la Nación Argentina, Sucursal Plaza de Mayo, a nombre de la Sociedad, es la Cuenta Global de Administración del SUBE. En adición a la Cuenta Global, la Compañía utiliza exclusivamente para la operatoria SUBE, la cuenta corriente N° 53.534 del Banco de la Nación Argentina, Sucursal Plaza de Mayo. El saldo de estas dos cuentas bancarias al 31 de diciembre de 2024 asciende a $10.380.178.060 (en 2023 $4.123.951.369 a moneda histórica; $8.980.466.096 a moneda constante), y se presenta en la Nota 20.2.

Al 31 de diciembre de 2024 la Cuenta Global de Administración del SUBE es una cuenta remunerada a una tasa nominal anual del 9% con la condición de mantener un saldo promedio mensual igual o superior a $2.000.000.000. Los intereses generados por este saldo promedio incrementan el producto de las inversiones realizadas con la cuenta Global de Administración del SUBE.

De acuerdo con lo establecido en la Resolución CNRT 649/2011 y la Resolución de la Secretaría de Transporte 161/2010, modificada por la Resolución del ex Ministerio de Transporte 176/2023, la Compañía puede invertir hasta el 80% del saldo promedio semestral de la Cuenta Global de Administración del SUBE en plazos fijos a 30 días. Al 31 de diciembre de 2024 el monto de los plazos fijos constituidos con la mencionada cuenta asciende a $ 21.150.000.000 (al 31 de diciembre de 2023 $ 5.680.000.000 a moneda histórica; $ 12.368.974.040 a moneda constante). Los saldos respectivos se exponen en la Nota 20.2.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 21 - CUENTAS BANCARIAS OPERATORIA SUBE - USO RESTRINGIDO (cont.)

Mediante la Res 16/2019, el ex Ministerio de Transporte ha establecido que el producto de las inversiones realizadas de conformidad con la Resolución CNRT 649/2011 podrá ser utilizado para compras y/o contrataciones de equipamiento y/o servicios directamente relacionados con la operatoria del SUBE, las cuales deberán contar, sin excepción con la conformidad de la Autoridad de Aplicación. A través de las notas NO-2019-08620400-APN-SECGT#MTR, NO-2019-57813191-APN-SECGT#MTR y NO-2019-09499884-APN-SECGT#MTR, el ex Ministerio de Transporte ha establecido que los fondos generados con las inversiones realizadas sean utilizados para afrontar las obligaciones mensuales que surjan de las LP 05/2018, LP 08/2018, LP 18/2018 y LP 19/2018. Según la mencionada resolución, tales fondos son devengados en el Estado de Resultados de Nación Servicios S.A. en la medida que son utilizados de acuerdo con las instrucciones recibidas de la Secretaría de Transporte y se encuentran incluidos en la línea Otros Ingresos del Estado de Resultados. Al 31 de diciembre de 2024 este monto asciende a $4.638.565.991 (al 31 de diciembre de 2023 $11.154.606.666) (Nota 23).

Durante el presente ejercicio, la Secretaría de Transporte autorizó la ampliación de la LP 04/2021 y la readecuación de los validadores correspondientes a esta licitación ubicados en el depósito de los proveedores como así también la readecuación de los molinetes instalados en las estaciones del Ferrocarril General Urquiza. Estas adquisiciones fueron realizadas por cuenta y orden de la Secretaría de Transporte según lo dispuesto por dicha cartera mediante las notas NO-2024-36387373-APN-ST#MINF y NO-2024-84600560-APN-ST#MEC. Las obligaciones que surgen de estas contrataciones, de acuerdo con la autorización de la Secretaría de Transporte, son afrontadas con los fondos provenientes del producido de las inversiones realizadas de acuerdo con lo indicado en el tercer párrafo de esta nota.

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo neto disponible a favor de la Secretaría de Transporte es el siguiente:

	2024	2023
Saldo al inicio del ejercicio	2.406.860.109	363.443.798
Rendimiento inversiones devengado	9.474.388.681	5.081.956.590
Utilización de fondos por cuenta y orden de la Secretaría de Transporte	(6.635.714.941)	(3.038.540.279)
Saldo disponible al cierre del ejercicio	5.245.533.849	2.406.860.109
Reexpresión del saldo comparativo	-	2.834.405.773
Saldos reexpresados al cierre (Nota 15)	**5.245.533.849**	**5.241.265.882**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 22 - VENTAS NETAS E INGRESOS NETOS POR SERVICIOS

	31/12/2024	31/12/2023
Retribución Sistema SUBE	72.152.613.587	41.751.546.834
Servicios de Promoción y Ventas de Productos	3.142.831.175	4.948.806.245
Venta y Envío de Tarjeta SUBE	4.649.740.069	8.201.629.532
Procesamiento de Medios de Pago	2.334.445.571	2.184.006.750
Servicios de Call Center	15.487.295.741	14.722.170.407
Servicios de Prevención de Fraude	979.259.670	859.865.392
Servicio de Personalizado de Tarjetas	3.599.414.584	5.284.131.486
Ingreso por Mantenimiento y desarrollo de sistemas	702.026.113	741.814.421
Comisiones Marketplace	6.319.647.845	5.251.577.620
Ingreso por Mantenimiento Agrupador / +PN	3.404.669.724	4.467.705.303
Comisiones Agrupador / +PN	9.662.139.702	1.380.792.113
Otros	258.704.509	408.990.425
Total ventas netas e ingresos netos por servicios	**122.692.788.290**	**90.203.036.528**

NOTA 23 - OTROS INGRESOS NETOS

	31/12/2024	31/12/2023
Aplicación fondos por intereses de la cuenta Global (Nota 21)	4.638.565.991	11.154.606.666
Bonos de crédito fiscal	1.451.642.443	1.397.261.802
Resultado por venta de bienes de uso	20.236.898	-
Otros Ingresos netos	2.200.463	3.287.224
Otros Egresos	(690.646)	(533.639)
Total ventas netas e ingresos netos por servicios	**6.111.955.149**	**12.554.622.053**

NOTA 24 - IMPUESTO A LAS GANANCIAS

a) Tasa del impuesto a las ganancias

Con fecha 16 de junio de 2021, la Ley N° 27.630 introdujo un sistema de alícuotas por escalas que está vigente para los ejercicios iniciados a partir del 1° de enero de 2021. Los montos previstos en esta escala se ajustan anualmente a partir del 1° de enero de 2022, en función de la variación del índice de precios al consumidor nivel general (IPC) que suministre el INDEC, correspondiente al mes de octubre del año anterior al del ajuste, respecto del mismo mes del año anterior. Los montos así determinados resultan de aplicación para los ejercicios fiscales que se inicien con posterioridad a cada actualización.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 24 - IMPUESTO A LAS GANANCIAS (Cont.)

Las tasas aplicables, según el nivel de ganancia neta imponible obtenida, para los ejercicios fiscales 2024 y 2023 son las siguientes:

- Ejercicio 2024:

Ganancia neta imponible acumulada		Importe a pagar $	Más el %	Sobre el excedente de $
Desde $	Hasta $			
$ 0	$ 34.703.523,08	$ 0	25%	$ 0
$ 34.703.523,08	$ 347.035.230,79	$ 8.675.880,77	30%	$ 34.703.523,08
$ 347.035.230,79	Sin tope	$ 102.375.393,0	35%	$ 347.035.230,79

- Ejercicio 2023:

Ganancia neta imponible acumulada		Importe a pagar $	Más el %	Sobre el excedente de $
Desde $	Hasta $			
$ 0	$ 14.301.209,21	$ 0	25%	$ 0
$ 14.301.209,21	$ 143.012.092,08	$ 3.575.302,30	30%	$ 14.301.209,21
$ 143.012.092,08	Sin tope	$ 42.188.567,16	35%	$ 143.012.092,08

Asimismo, quedó unificada en el 7% la tasa aplicable a los dividendos sobre utilidades generadas en ejercicios iniciados a partir del 1° de enero de 2018.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 los saldos por impuesto diferido fueron medidos aplicando la tasa progresiva que se espera esté en vigencia cuando las diferencias temporarias vayan a revertirse.

b) Ajuste por inflación impositivo

La mencionada Ley N° 27.430, con las modificaciones de la Ley de Emergencia Pública, estableció la obligatoriedad de la aplicación del ajuste por inflación siguiendo el procedimiento de la Ley del Impuesto a las ganancias, a partir del ejercicio en el cual se cumplieran las condiciones de la ley, lo que se verificó en el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2019.

En función de la metodología de transición prevista en la norma impositiva, el efecto del ajuste por inflación impositivo (positivo o negativo), se imputa al resultado gravado en seis cuotas anuales a partir del año al cual corresponde el cálculo. A partir del ejercicio iniciado el 1° de enero de 2021, el efecto del ajuste por inflación impositivo se imputa al resultado gravado del mismo ejercicio.

El efecto del ajuste por inflación impositivo fue reconocido como sigue:

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 24 - IMPUESTO A LAS GANANCIAS (Cont.)

Ejercicio cerrado el	Impacto del ajuste por inflación	Reconocido en el resultado impositivo al						Diferido
		31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2020	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre 2022	31 de diciembre 2023	31 de diciembre 2024	
31 de diciembre de 2019	(136.629.768)	(22.771.628)	(22.771.628)	(22.771.628)	(22.771.628)	(22.771.628)	(22.771.628)	-
31 de diciembre de 2020	27.046.308	-	4.507.718	4.507.718	4.507.718	4.507.718	4.507.718	4.507.718
31 de diciembre de 2021	457.746.613	-	-	457.746.613	-	-	-	-
31 de diciembre de 2022	1.856.102.960	-	-	-	1.856.102.960	-	-	-
31 de diciembre de 2023	(4.046.673.818)	-	-	-	-	(4.046.673.818)	-	-
31 de diciembre de 2024	(3.171.342.543)	-	-	-	-	-	(3.171.342.543)	-

c) Cargo por impuesto a las ganancias

Al 31 de diciembre de 2024 el cargo por impuesto a las ganancias incluye una pérdida de $ 780.220.000 generada por la provisión del impuesto corriente por el ejercicio 2024 y una ganancia de $ 389.723.987 correspondiente a la disminución del activo por impuesto diferido neto entre el inicio y el cierre del ejercicio. Al 31 de diciembre 2023 no ha habido cargo por impuesto a las ganancias corriente debido a que el resultado impositivo arrojó quebranto. El cargo del año se compone de:

	Ejercicio finalizado el	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Impuesto diferido – beneficio / (cargo)	389.723.987	(439.727.952)
Impuesto corriente	(780.220.000)	-
Total cargo impuesto a las ganancias	**(390.496.013)**	**(439.727.952)**

El saldo de la provisión por impuesto a las ganancias se expone neteando en el rubro Otros créditos, de la siguiente forma:

	31.12.2024
	$
Corriente	
Provisión Impuesto a las Ganancias	(780.220.000)
Retención de Ganancias	146.457.947
Impuesto a los débitos y créditos bancarios	637.086.020
Saldo a favor período anterior	5.564.864
Percepciones de Impuesto a las Ganancias	298.220
Total (Nota 6)	9.187.051

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 24 - IMPUESTO A LAS GANANCIAS (Cont.)

d) Impuesto a las ganancias diferido

El detalle de los principales componentes del activo y pasivo por impuesto diferido es el siguiente:

	31/12/2023	Movimientos	31/12/2024
Activo por impuesto diferido			
- Previsiones para juicios y reclamos	434.662.335	280.890.758	715.553.093
- Previsión por desvalorización de títulos	567.374	16.806.626	17.374.000
- Previsión Deudores incobrables	5.070.225	(2.743.058)	2.327.167
- Ajuste por inflación impositivo	-	1.577.701	1.577.701
- Bienes de Cambio	21.134.744	(21.134.744)	-
- Leasing Financiero	6.510.634	(6.510.634)	-
Total activo por impuesto diferido	**467.945.312**	**268.886.649**	**736.831.961**
Pasivo por impuesto diferido			
- Otros	(152.369.874)	73.025.289	(79.344.585)
- Ajuste por inflación impositivo	(10.484.593)	10.484.593	-
- Valuación de Bs de Uso	(1.785.053.832)	37.327.456	(1.747.726.376)
Total pasivo por impuesto diferido	**(1.947.908.299)**	**120.837.338**	**(1.827.070.961)**
Total pasivo neto por impuesto diferido	**(1.479.962.987)**	**389.723.987**	**(1.090.239.000)**

Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad acumulaba quebrantos impositivos por $ 5.714.325.591 según el siguiente detalle. Los mismos fueron utilizados en la determinación de la provisión de impuesto a las ganancias por el ejercicio 2024, siendo el efecto de recupero por aplicación de los quebrantos de ejercicios anteriores de $ 2.000.013.956:

Quebranto originado en	Valor nominal	Prescribe en
2020	236.139.553	2025
2021	179.678.395	2026
2022	2.093.626.294	2027
2023	3.204.881.348	2028
Subtotal	5.714.325.590	
Utilización 2024	(5.714.325.590)	
	35%	
Efecto del recupero por aplicación de quebrantos – Diferencia permanente	2.000.013.956	

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 25 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Saldos al 31/12/2024	Entidad controlante	Sociedades relacionadas	Total Soc. art. 33 Ley N° 19.550 y relacionadas
Bancos en moneda nacional	101.210.987	93.684	101.304.671
Bancos en moneda extranjera	714.217	70.308	784.525
Bancos – Fondos de 3ros	1.103.112.506	-	1.103.112.506
Bancos – Cuenta Global de Administración SUBE (Nota 20.2)	10.366.327.350	-	10.366.327.350
Bancos – Cuenta retribuciones SUBE (Nota 20.2)	13.850.710	-	13.850.710
Inversiones temporarias	7.859.787.672	-	7.859.787.672
Inversiones temporarias con fondos de 3ros	21.816.855.445	-	21.816.855.445
Inversiones temporarias con fondos de la Cuenta Global de Administración SUBE (Nota 20.2)	21.150.000.000	-	21.150.000.000
Créditos por ventas	5.030.366.481	682.654.604	5.713.021.085
Otros créditos corrientes	845.704.836	43.920.048	889.624.884
Deudas comerciales	-	711.651	711.651
Retenciones al personal - Préstamos al personal	857.855	-	857.855
Agrupador – Cupones adelantados y promociones (Nota 15)	8.807.455.082	-	8.807.455.082

Saldos al 31/12/2023	Entidad controlante	Sociedades relacionadas	Total Soc. art. 33 Ley N° 19.550 y relacionadas
Bancos en moneda nacional	364.093.291	9.419	364.102.710
Bancos en moneda extranjera	-	1.099.930	1.099.930
Bancos – Fondos de 3ros	226.481.079	-	226.481.079
Bancos – Cuenta Global de Administración SUBE (Nota 20.2)	8.912.334.919	-	8.912.334.919
Bancos – Cuenta Retribuciones SUBE (Nota 20.2)	68.131.177	-	68.131.177
Inversiones temporarias	2.920.369.660	-	2.920.369.660
Inversiones temporarias con fondos de 3ros	10.687.968.889	-	10.687.968.889
Inversiones temporarias con fondos de la Cuenta Global de Administración SUBE (Nota 20.2)	12.368.974.040	-	12.368.974.040
Créditos por ventas	5.853.037.013	377.106.458	6.230.143.471
Otros créditos corrientes	927.957.327	34.278.630	962.235.957
Retenciones al personal – Préstamos al personal	2.376.658	-	2.376.658
Agrupador – Cupones adelantados y promociones (Nota 15)	82.124.162	-	82.124.162
Deudas comerciales	-	6.895.224	6.895.224
Deudas comerciales en moneda extranjera		10.636.738	10.636.738

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 25 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS (cont.)

Operaciones del ejercicio finalizado el 31/12/2024	Sociedad controlante	Sociedades relacionadas	Total Soc. art. 33 Ley N° 19.550 y relacionadas
Venta de servicios	25.068.858.956	3.366.417.438	28.435.276.394
Gastos bancarios y seguros	37.577.136	50.397.184	87.974.320

Operaciones del ejercicio finalizado el 31/12/2023	Sociedad controlante	Sociedades relacionadas	Total Soc. art. 33 Ley N° 19.550 y relacionadas
Venta de servicios	29.485.691.427	4.663.731.934	34.149.423.361
Gastos bancarios y seguros	24.180.586	74.285.600	98.466.186

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 26 - PLAZOS, TASAS DE INTERES Y PAUTAS DE ACTUALIZACION DE COLOCACIONES DE FONDOS, CRÉDITOS, DEUDAS Y PRÉSTAMOS

	Inversiones temporarias – Fondos Propios	Inversiones temporarias – Fondos de 3ros.	Créditos por ventas	Otros créditos
Montos a vencer				
Hasta 3 meses	16.799.977.904	40.006.848.564	8.136.601.836	33.982.201.464
Entre 3 y 6 meses	606.696.273	-	-	305.220.261
Entre 6 y 9 meses	-	-	-	314.407.312
Entre 9 y 12 meses	-	-	-	305.220.261
Más de un año	415.126	-	-	9.290.268
Subtotal	**17.407.089.303**	**40.006.848.564**	**8.136.601.836**	**34.916.339.566**
Sin plazo de vencimiento	**-**	**-**	**-**	**3.080.519**
Montos de plazo vencido	-	-	1.104.407.704	-
Subtotal	**-**	**-**	**1.104.407.704**	**-**
Total al 31/12/2024	**17.407.089.303**	**40.006.848.564**	**9.241.009.540**	**34.919.420.085**
Total al 31/12/2023	**6.685.417.050**	**15.430.183.267**	**8.092.491.484**	**9.097.894.814**
Montos que devengan interés a tasa fija			-	-

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 26 - PLAZOS, TASAS DE INTERES Y PAUTAS DE ACTUALIZACION DE COLOCACIONES DE FONDOS, CRÉDITOS, DEUDAS Y PRÉSTAMOS (cont.)

	Deudas comerciales	Remuneraciones y cargas sociales	Cargas fiscales	Otros pasivos	Anticipos de clientes	Préstamos
Montos a vencer						
Hasta 3 meses	6.393.307.405	3.117.960.248	2.354.826.722	37.894.600.377	23.417.188	-
Entre 3 y 6 meses	-	1.155.796.378	-	617.952.063	-	-
Entre 6 y 9 meses	-	1.155.796.377	-	-	-	-
Entre 9 y 12 meses	-	1.155.796.377	-	-	-	-
Más de un año	-	-	-	-	-	-
Subtotal	**6.393.307.405**	**6.585.349.380**	**2.354.826.722**	**38.512.552.440**	**23.417.188**	**-**
Sin plazo de vencimiento	**-**	**-**	**-**	**27.721.649.645**	**-**	**-**
Montos de plazo vencido	1.214.608.641	-	-	-	-	-
Total al 31/12/2024	**7.607.916.046**	**6.585.349.380**	**2.354.826.722**	**66.234.202.085**	**23.417.188**	**-**
Total al 31/12/2023	**8.224.768.548**	**5.831.940.196**	**1.322.830.101**	**18.823.558.418**	**293.156.135**	**18.601.810**
Montos que devengan interés a tasa fija	-	-	-	-	-	-
Montos que devengan interés a tasa variable	-	-	-	-	-	-

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

NOTA 27 - HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Durante el ejercicio 2024, la Sociedad tomó conocimiento de la Resolución N° 2833 emitida por el Directorio del Banco de la Nación Argentina mediante la cual resolvió que durante 2025 se realizarían las siguientes capitalizaciones:

- Febrero 2025: US$ 6.000.000
- Mayo 2025: US$ 6.800.000
- Agosto 2025: US$ 5.800.000
- Octubre 2025: US$ 2.899.301

Con fecha 06 de febrero de 2025, el Directorio de la Sociedad autorizó el incremento del Capital Social por la suma de $ 6.321.000.000, el cual ha sido integrado en efectivo en su totalidad el 03 de febrero de 2025 de acuerdo con la participación accionaria de cada accionista:

Accionistas	Tenencia	Valor en Pesos
Banco de la Nación Argentina	99,01%	6.258.422.100
Nación Seguros S.A.	0,99%	62.577.900
Total	**100%**	**6.321.000.000**

No existen otros hechos u operaciones ocurridos entre la fecha de cierre de ejercicio y la fecha de emisión de los estados contables, adicionales a los mencionados anteriormente, que puedan afectar significativamente la situación patrimonial y financiera o los resultados de la Sociedad a la fecha de cierre del presente ejercicio.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

BIENES DE USO

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

ANEXO A

Cuenta principal	Valores de origen					Depreciaciones						Neto resultante	
	Valores al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Transferencias	Valores al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Disminuciones	Transferencias	Del ejercicio		Acumuladas al cierre del ejercicio	31/12/2024	31/12/2023
									Alícuota %	Monto (Anexo I)			
Inmuebles - Edificios	5.129.101.168	127.932.318	-	-	5.257.033.486	307.284.309	-	-	2	173.992.508	481.276.817	4.775.756.669	4.821.816.859
Inmuebles - Terrenos	880.367.662		-	-	880.367.662	-	-	-	-		-	880.367.662	880.367.662
Mejoras en inmuebles alquilados	898.426.027	-	-	-	898.426.027	853.685.734	-	-	20	22.370.146	876.055.880	22.370.147	44.740.293
Maquinarias y equipos	38.050.303.384	3.517.963.758	(2.056.064.986)	1.279.398.355	40.791.600.511	34.897.103.735	(2.053.582.962)	1.279.398.355	33,33	1.698.106.577	35.821.025.705	4.970.574.806	3.153.199.649
Muebles y útiles	1.023.594.011	56.083.133	(48.126.368)	-	1.031.550.776	641.106.254	(47.951.512)	-	10	113.227.409	706.382.151	325.168.625	382.487.757
Rodados	409.970.380	-	(86.993.034)	-	322.977.346	291.869.471	(86.993.034)	-	20	24.434.670	229.311.107	93.666.239	118.100.909
Instalaciones	678.649.730	104.177.957	(451.082)	-	782.376.605	436.046.534	(451.082)	-	20	75.889.470	511.484.922	270.891.683	242.603.196
Bienes en arrendamiento financiero	1.279.398.355	-	-	(1.279.398.355)	-	1.279.398.355	-	(1.279.398.355)	33,33	-	-	-	-
Diversos	28.238.178	3.787.912	(236.123)	-	31.789.967	15.355.883	(149.541)	-	10	2.807.291	18.013.633	13.776.334	12.882.295
Totales al 31/12/2024	**48.378.048.895**	**3.809.945.078**	**(2.191.871.593)**	**-**	**49.996.122.380**	**38.721.850.275**	**(2.189.128.131)**	**-**	**-**	**2.110.828.071**	**38.643.550.215**	**11.352.572.165**	**-**
Totales al 31/12/2023	**46.547.044.064**	**2.305.330.298**	**(474.325.467)**	**-**	**48.378.048.895**	**37.022.724.943**	**(458.115.654)**	**-**	**-**	**2.157.240.986**	**38.721.850.275**	**-**	**9.656.198.620**

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

PROPIEDADES DE INVERSIÓN

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

ANEXO B

Cuenta principal	Valores de origen		Depreciaciones				Neto resultante	
				Del ejercicio				
	Valores al inicio del ejercicio	Valores al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Alícuota %	Monto (Anexo I)	Acumuladas al cierre del ejercicio	31/12/2024	31/12/2023
Inmuebles de Inversión	391.931.619	391.931.619	23.753.431	3	11.876.716	35.630.147	356.301.472	368.178.188
Terrenos de Inversión	278.223.063	278.223.063	-	-	-	-	278.223.063	278.223.063
Totales al 31/12/2024	**670.154.682**	**670.154.682**	**23.753.431**	**-**	**11.876.716**	**35.630.147**	**634.524.535**	
Totales al 31/12/2023	**670.154.682**	**670.154.682**	**11.876.715**	**-**	**11.876.716**	**23.753.431**		**646.401.251**

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

ACTIVOS INTANGIBLES

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

ANEXO C

Cuenta principal	Valores de origen				Amortizaciones					Neto resultante	
	Valores al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Valores al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Disminuciones	Del ejercicio		Acumuladas al cierre del ejercicio	31/12/2024	31/12/2023
							Alícuota %	Monto (Anexo I)			
Costos de organización	403.106.499	-	-	403.106.499	403.106.499	-	-	-	403.106.499	-	-
Software	22.983.390.825	561.020.752	-	23.544.411.577	22.132.604.428	-	33,3	472.975.542	22.605.579.970	938.831.607	850.786.397
Licencias	1.800.019.853	906.627.982	(838.101.419)	1.868.546.416	1.368.769.682	(838.101.419)	(*)	905.855.624	1.436.523.887	432.022.529	431.250.171
Totales al 31/12/2024	**25.186.517.177**	**1.467.648.734**	**(838.101.419)**	**25.816.064.492**	**23.904.480.609**	**(838.101.419)**		**1.378.831.166**	**24.445.210.356**	**1.370.854.136**	**-**
Totales al 31/12/2023	**24.280.777.298**	**1.798.019.938**	**(892.280.059)**	**25.186.517.177**	**23.698.075.771**	**(892.348.129)**		**1.098.752.967**	**23.904.480.609**	**-**	**1.282.036.568**

(*) En función del período de vigencia de la licencia

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

INVERSIONES

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

ANEXO D

Tipo de Inversión	Denominación	Moneda	Valor Nominal	Cotización	Valor de Libros	
					31/12/2024	31/12/2023
INVERSIONES CORRIENTES						
Plazos fijos		Pesos	29.676.643.117		29.676.643.117	13.608.338.549
TOTAL PLAZOS FIJOS					**29.676.643.117**	**13.608.338.549**
PELLEGRINI PROTECCION F.C.I. - Clase C - PESOS		Pesos	68.425.770	14,584642	997.965.360	1.088.818.137
PELLEGRINI RENTA PESOS Clase B		Pesos	1.475.751.734	16,795532	24.786.035.470	7.416.633.296
TOTAL FONDOS COMUNES DE INVERSIÓN					**25.784.000.830**	**8.505.451.433**
Títulos 2026 Garantizados con Recursos de Coparticipación Federal	CHAQ	U$S	8.200	50,6250	415.125	844.529
TOTAL TITULOS VALORES EMITIDOS POR PROVINCIAS					**415.125**	**844.529**
Letras del Tesoro Nacional capitalizable en pesos	S31E5	Pesos	799.705.000	1,6784	1.342.224.872	-
Letras del Tesoro Nacional capitalizable en pesos	S16A5	Pesos	509.828.801	1,1900	606.696.274	-
TOTAL LETRAS DEL TESORO NACIONAL					**1.948.921.146**	**-**
Argie Mae					7.868	7.868
TOTAL FIDEICOMISOS FINANCIEROS					**7.868**	**7.868**
Euromayor S.A. de Inversiones	EURO	Pesos	225.000	220,59	49.632.133	49.632.133
TOTAL ACCIONES SOCIEDADES ANONIMAS					**49.632.133**	**49.632.133**
TOTAL INVERSIONES TITULOS PUBLICOS Y PRIVADOS					**57.459.620.219**	**22.164.274.512**

U$S: dólares estadounidenses

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

OTRAS INVERSIONES

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

ANEXO E

Cuenta principal y características	Valor de costo ajustado	Valor de libros	
		31/12/2024	31/12/2023
Grupo Bisel Administradora de Inversiones Sociedad Gerente de FCI S.A. (Nota 19)	467.569	467.569	467.569
Total	**467.569**	**467.569**	**467.569**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.243

PREVISIONES

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior (en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

ANEXO F

Rubros	Saldos al comienzo del ejercicio	RECPAM	Aumentos	Disminuciones	Saldos al cierre del ejercicio
DEDUCIDAS DEL ACTIVO					
Corrientes					
Créditos por ventas – Para deudores incobrables	427.673.039	(231.279.801)	177.770.511 (1)	(15.545.897)	358.617.852
Inversiones temporarias y Otras inversiones – Para desvalorización títulos públicos y privados	49.640.001	(26.844.642)	26.844.642 (3)	-	49.640.001
Totales al 31/12/2024	**477.313.040**	**(258.124.443)**	**204.615.153**	**(15.545.897)**	**408.257.853**
Totales al 31/12/2023	**400.615.125**	**(370.391.637)**	**451.520.737**	**(4.431.185)**	**477.313.040**
INCLUIDAS EN EL PASIVO					
No Corrientes					
Previsión diferencia base operatoria PIM	4.117.059	(2.226.450)	-	-	1.890.609
Para juicios y reclamos	1.237.775.326	(669.372.173)	1.622.656.274 (1)	(148.512.626)	2.042.546.801
Totales al 31/12/2024	**1.241.892.385**	**(671.598.623)**	**1.622.656.274**	**(148.512.626)** (2)	**2.044.437.410**
Totales al 31/12/2023	**1.270.936.877**	**(862.810.454)**	**924.340.185**	**(90.574.223)** (2)	**1.241.892.385**

(1) Según Anexo I
(2) Se trata de utilización de la previsión
(3) $ 26.844.642 incluido en Resultados financieros y por tenencia incluyendo el resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda – RECPAM

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

al 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior

ANEXO G

Concepto	31/12/2024			31/12/2023	
	Monto y clase de la moneda extranjera USD	Cambio vigente (pesos en moneda constante)	Monto en moneda local (pesos en moneda constante)	Monto y clase de la moneda extranjera USD	Monto en moneda local (pesos en moneda constante)
ACTIVO CORRIENTE	775	1.012,50	784.525	641	1.099.930
Bancos					
Créditos por servicios comunes	238.728	1.012,50	241.712.009	238.728	409.781.660
Previsión créditos por servicios comunes	(238.728)	1.012,50	(241.712.009)	(238.728)	(409.781.660)
Otros créditos	9.210.979	1.012,50	9.326.116.714	-	-
Total del activo corriente	**9.211.754**		**9.326.901.239**	**641**	**1.099.930**
Total del activo	**9.211.754**		**9.326.901.239**	**641**	**1.099.930**
PASIVO CORRIENTE					
Deudas comerciales					
Proveedores (1)	1.559.950	1.052,50	1.641.847.470	1.715.889	3.094.824.818
Proveedores (2)	2.885.296	1.032,00	2.977.625.111	788.903	1.388.872.397
Total proveedores	4.445.246		4.619.472.581	2.504.792	4.483.697.215
Sociedades relacionadas	-	-	-	6.042	10.636.738
Arrendamientos Financieros	-	-	-	10.314	18.601.810
Total del pasivo corriente	**4.445.246**		**4.619.472.581**	**2.521.148**	**4.512.935.763**
PASIVO NO CORRIENTE					
Arrendamientos Financiero	-		-	-	-
Total del pasivo no corriente	**-**		**-**	**-**	**-**
Total del pasivo	**4.445.246**		**4.619.472.581**	**2.521.148**	**4.512.935.763**

U$S: dólares estadounidenses

(1) Deuda con proveedores en dólares estadounidenses al tipo de cambio billete

(2) Deuda con proveedores en dólares estadounidenses al tipo de cambio divisa

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS PRESTADOS

por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior
(en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

ANEXO H

	31/12/2024	31/12/2023
Existencia al comienzo del ejercicio	983.899.536	496.743.150
Compras del ejercicio	5.711.118.975	5.617.432.823
Costo de personalización (Anexo I)	1.240.618.844	1.010.037.487
Existencia al cierre del ejercicio (Nota 7)	(1.633.193.005)	(983.899.536)
Costos de ventas Tarjetas	**6.302.444.350**	**6.140.313.924**
Costos de explotación (Anexo I)	94.258.848.059	86.297.669.135
Costo ventas y servicios prestados	**100.561.292.409**	**92.437.983.059**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

NACIÓN SERVICIOS S.A.

N° de inscripción en la Inspección General de Justicia: 1.777.423

INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ART. 64, INC. b) DE LA LEY GENERAL DE SOCIEDADES

por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 comparativo con el ejercicio anterior

(en moneda constante - pesos - Nota 2.1)

ANEXO I

Rubros	Costos de explotación	Costo de personalización	Gastos de Administración	Gastos de Comercialización	Totales ejercicio finalizado el	
					31/12/2024	31/12/2023
Sueldos y cargas sociales	37.597.308.017	1.016.687.143	11.145.083.252	253.297.347	50.012.375.759	52.933.572.021
Red de recarga SUBE	21.040.037.553	-	-	-	21.040.037.553	16.634.663.459
Insumos SUBE	503.311.871	-	-	-	503.311.871	162.756.304
Ingresos brutos	-	-	-	7.298.406.004	7.298.406.004	5.056.290.841
Mantenimiento de equipos	3.489.027.856	41.808.855	1.190.621.207	-	4.721.457.918	3.224.895.781
Mantenimiento de sistemas	2.333.070.920	-	999.887.537	-	3.332.958.457	2.321.307.533
Depreciación bienes de uso (Anexo A)	1.773.095.581	-	337.732.490	-	2.110.828.071	2.157.240.986
Depreciación Prop. de inversión (Anexo B)	-	-	-	11.876.716	11.876.716	11.876.716
Monitoreo de gestión de flota	539.758.519	-	-	-	539.758.519	1.156.035.032
Alquiler y mantenimiento validadoras recambio	3.895.180.746	-	-	-	3.895.180.746	7.271.582.201
Servicios contratados	10.098.143.976	-	310.495.481	22.659.815	10.431.299.272	7.780.842.613
Impuestos, tasas y contribuciones	888.655.287	-	416.946.777	178.050.055	1.483.652.119	1.141.156.582
Alquileres y expensas	552.162.802	-	173.675.259	42.782.838	768.620.899	957.597.303
Indemnizaciones	123.461.571	-	12.484.878	2.774.417	138.720.866	67.750.733
Servicio de datos	543.027.761	-	5.800.620	155.391	548.983.772	664.674.944
Amortización activos intangibles (Anexo C)	1.213.371.426	-	165.459.740	-	1.378.831.166	1.098.752.967
Viáticos y movilidad	248.179.562	-	145.141.455	4.712.441	398.033.458	452.519.582
Honorarios profesionales	139.701.140	-	208.498.793	-	348.199.933	923.664.785
Honorarios a Directores y Síndicos	-	-	238.459.137	-	238.459.137	425.458.705
Luz, Gas, Agua y Teléfono	222.607.213	-	53.487.535	1.124.793	277.219.541	225.042.799
Cargos por Incobrabilidad (Anexo F)				177.770.511	177.770.511	417.821.256
Papelería, Útiles y Otros Gastos	82.293.939	-	136.261.847	5.325.131	223.880.917	255.066.611
Otros Gastos de Mantenimiento	231.245.796	-	107.633.173	14.461.246	353.340.215	328.113.588
Seguros	23.100.679		25.080.845	602.612	48.784.136	73.642.001
Fletes y Envíos	882.238.907	116.121.922	2.494.117	-	1.000.854.946	446.313.331
Gastos Bancarios	45.790.194	-	34.953.535	-	80.743.729	47.634.642
Otros Insumos	258.484.405	66.000.924	-	-	324.485.329	204.432.715
Gastos de representación	-	-	398.418	-	398.418	690.694
Cargos y Comisiones Agrupador / +PN	6.690.007.857	-	-	-	6.690.007.857	1.344.678.486
Cargo Previsión para contingencias (Anexo F)	-	-	1.622.656.274	-	1.622.656.274	924.340.185
Varios	845.584.481	-	111.423.345	9.780.869	966.788.695	954.020.785
Totales ejercicio finalizado el 31/12/2024	**94.258.848.059**	**1.240.618.844**	**17.444.675.715**	**8.023.780.186**	**120.967.922.804**	
Totales ejercicio finalizado el 31/12/2023	**86.297.669.135**	**1.010.037.487**	**16.394.265.159**	**5.962.464.400**		**109.664.436.181**

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 18/02/2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 21

Ezequiel Caffarini
Vicepresidente en ejercicio de la presidencia

Adriana Marcela Ferrari
Gerenta de Administración y Finanzas

Beatriz Celina González
Por Comisión Fiscalizadora

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

Tel: 54 11 4106 7000
Fax: 54 11 4106 7200
www.bdoargentina.com

Maipú 942, 1° Piso
C1006ACN - Buenos Aires
Argentina

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE LOS ESTADOS CONTABLES

Señores Accionistas, Presidente y Directores de
Nación Servicios S.A.
C.U.I.T. N°: 33-62136455-9
Domicilio Legal: Dr. Tomás de Anchorena 454
Ciudad Autónoma de Buenos Aires -0

Informe sobre la auditoría de los estados contables

Opinión

Hemos auditado los estados contables de Nación Servicios S.A. (en adelante "la Sociedad"), que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2024, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo por el ejercicio finalizado en esa fecha, así como el resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluida en las notas 1 a 27 y los anexos A, B, C, D, E, F, G, H e I que se presentan como información complementaria.

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de Nación Servicios S.A. al 31 de diciembre de 2024, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, según se indica en la sección "Responsabilidad del Directorio y la Gerencia de la Sociedad en relación con los estados contables".

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas ("FACPCE") adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables". Somos independientes de la Sociedad y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del CPCECABA y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente ("otra información")

Otra información comprende la información incluida en la Memora del Directorio sobre los estados contables. Esta información es distinta de los estados contables y de nuestro informe de auditoría correspondiente. El Directorio es responsable de la otra información.

Nuestra opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados contables, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría, o si por algún otro motivo parece que existe una incorrección significativa. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que en la otra información existe una incorrección significativa, estamos obligados a informarlo. No tenemos nada que informar al respecto.

Becher y Asociados S.R.L., una sociedad Argentina de responsabilidad limitada, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.
BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas a BDO.

Tel: 54 11 4106 7000
Fax: 54 11 4106 7200
www.bdoargentina.com

Maipú 942, 1° Piso
C1006ACN - Buenos Aires
Argentina

Responsabilidad del Directorio y la Gerencia en relación con los estados contables

El Directorio y la Gerencia de la Sociedad son responsables de la preparación y presentación razonable de los estados contables de conformidad con las normas contables vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina, y el control interno que el Directorio y la Gerencia consideren necesarios para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa originadas en errores o en irregularidades.

En la preparación de los estados contables el Directorio y la Gerencia son también responsables de evaluar la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tiene intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existe otra alternativa realista.

Responsabilidad de los auditores en relación con la auditoría de los estados contables

Nuestros objetivos consisten en obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto estén libres de incorrecciones significativas y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

a) Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.

c) Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección de la Sociedad.

d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Dirección de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en nuestro informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que expresemos una opinión modificada. Nuestras

Becher y Asociados S.R.L., una sociedad Argentina de responsabilidad limitada, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.
BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas a BDO.

Tel: 54 11 4106 7000
Fax: 54 11 4106 7200
www.bdoargentina.com

Maipú 942, 1° Piso
C1006ACN - Buenos Aires
Argentina

conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Nos comunicamos con el Directorio y la Gerencia de la Sociedad en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

En cumplimiento de disposiciones vigentes, informamos que:

a) los estados contables adjuntos surgen de los registros contables de la Sociedad que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes y con las normas sobre documentación contable de la Inspección General de Justicia, no obstante, se encuentran pendientes de transcripción en el libro de Inventarios y Balances;

b) Según surge de los registros contables de la Sociedad, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2024 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a $ 1.195.149.091, no existiendo deudas exigibles a dicha fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 18 de febrero de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° I - F° 21

Bernardo Das Neves (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 275 F° 114

Becher y Asociados S.R.L., una sociedad Argentina de responsabilidad limitada, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.
BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas a BDO.

Presidencia de la Nación
Sindicatura General de la Nación

INFORME DE LA COMISION FISCALIZADORA

A los Señores Accionistas de
Nación Servicios S.A.
C.U.I.T. N°: 33-62136455-9
Domicilio legal: Dr. Tomás de Anchorena 454
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Informe sobre los controles realizados como Comisión Fiscalizadora respecto de los estados contables y la memoria de los administradores

1. Opinión

Hemos llevado a cabo los controles que nos imponen como Comisión Fiscalizadora la legislación vigente, el estatuto social, las regulaciones pertinentes y las normas profesionales para contadores públicos, acerca de los estados contables de **Nación Servicios S.A.** que componen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2024, y los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo, así como las notas 1 a 27 explicativas de los estados contables, los anexos A, B, C, D, E, F, G, H e I que se presentan como información complementaria, y la memoria de los administradores correspondientes el ejercicio finalizado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos, mencionados en el párrafo precedente, presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la información sobre la situación patrimonial de **Nación Servicios S.A.** al 31 de diciembre de 2024, así como los resultados de sus operaciones, la evolución de su patrimonio neto y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables profesionales vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Asimismo, en nuestra opinión, la memoria de los administradores cumple con los requisitos legales y estatutarios, resultando las afirmaciones acerca de la gestión llevada a cabo y de las perspectivas futuras de exclusiva responsabilidad de la Dirección.

2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestros controles cumpliendo las normas legales y profesionales vigentes para la Comisión Fiscalizadora, contempladas, entre otras, en la Ley General de Sociedades y en la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C:P.C.E.) adoptada por la Resolución C.D. N° 96/2022 del C.P.C.E.C.A.B.A. la cual tiene en cuenta que los controles de la información deben llevarse a cabo cumpliendo con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de dicha Federación. Nuestras responsabilidades de acuerdo con las normas mencionadas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con los controles de los estados contables y la memoria de los administradores.

Para realizar nuestra tarea hemos considerado la auditoría efectuada por los auditores externos BECHER Y ASOCIADOS S.R.L. quienes emitieron su informe de fecha 18 de febrero de 2025 suscripto por el socio de la firma Contador Público Bernardo Das Neves, de acuerdo con las normas de auditoría vigentes. Una auditoría requiere que el auditor planifique y desarrolle su tarea con el objeto de obtener un grado razonable de seguridad acerca de la inexistencia de

manifestaciones no veraces o errores significativos en los estados contables. Una auditoría incluye examinar, sobre bases selectivas, los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los estados contables tomados en su conjunto. Dado que no es responsabilidad de la Comisión Fiscalizadora efectuar un control de gestión, el examen no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva del Directorio.

Consideramos que los elementos de juicios que hemos obtenido y el Informe de los Auditores Independientes nos brindan una base suficiente y adecuada para fundamentar nuestro Informe.

Asimismo, con relación a la memoria del Directorio correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, hemos verificado que contiene la información requerida en el artículo 66 de la Ley General de Sociedades y por la normativa vigente al respecto de la Inspección General de Justicia y, en lo que es materia de nuestra competencia, la concordancia de las cifras expuestas con los estados contables adjuntos.

3. Responsabilidad de la Dirección

La dirección de Nación Servicios S.A. es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de sus estados contables libres de incorrección significativa. Esta responsabilidad incluye: (i) diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado, para que dichos estados contables no incluyan incorrecciones significativas originadas en errores u omisiones o en irregularidades; (ii) seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas y (iii) efectuar las estimaciones que resulten razonables en las circunstancias

Respecto de la memoria, los administradores son responsables de cumplir con la Ley General de Sociedades y las disposiciones de los organismos de control en cuanto a su contenido.

4. Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con la auditoría de los estados contables y la memoria de los administradores.

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa, que la memoria cumple con las prescripciones legales y reglamentarias y emitir un informe como Comisión Fiscalizadora que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la RT N° 37 de F.A.C.P.C.E. siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones, debido a fraude o error, se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables y el contenido de la memoria en aquellos temas de nuestra incumbencia profesional.

Nuestra responsabilidad se limita en expresar una opinión sobre los documentos mencionados en el punto 1. y no se extiende a hechos, actos, omisiones o circunstancias que no resulten de nuestro conocimiento o que no pudieran determinarse a partir de nuestro examen en la información recibida por la Comisión Fiscalizadora en el ejercicio de sus funciones, o que hubieren sido ocultados o simulados de modo de evitar su detección en el marco de tales exámenes y de su desempeño.

Como parte de los controles sobre los estados contables, empleando normas de auditoría de conformidad con la RT N° 37 de F.A.C.P.C.E., hemos aplicado nuestro juicio profesional y

mantenido una actitud de escepticismo profesional durante nuestra actuación como Comisión Fiscalizadora. Asimismo hemos cumplido con:

a) Identificar y evaluar los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, debida a fraude o error, diseñar y aplicar procedimientos de auditoría para responder a dichos riegos y obtener elementos de juicio, suficientes y adecuados, para proporcionar una base para nuestra opinión.

b) Obtener conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.

c) Evaluar si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información relevada por la Dirección de **Nación Servicios S.A.**

d) Concluir sobre lo adecuado de la utilización por la Dirección de **Nación Servicios S.A.** del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluir sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe como Comisión Fiscalizadora sobre la información expuesta en los estados contables o en la memoria, o, si dicha información expuesta no es adecuada, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe como Comisión Fiscalizadora. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evaluar la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

f) Comunicarse con la Dirección de **Nación Servicios S.A.** en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la planificación y ejecución de nuestros procedimientos de auditoría como Comisión Fiscalizadora y los hallazgos significativos en nuestra actuación como responsables de la fiscalización, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de nuestra actuación como síndicos.

5. Información sobre requerimientos legales y reglamentarios

Informamos, además, en cumplimiento de disposiciones legales vigentes, que:

a) Los estados contables adjuntos se encuentran pendientes de transcripción al libro Inventario y Balances y surgen de las registraciones del sistema contable de la Sociedad. Se encuentra pendiente la generación del soporte óptico del Libro Diario correspondiente al último mes del ejercicio.

b) Los directores han constituido las garantías respectivas, para dar cumplimiento a la normativa vigente.

c) En virtud de disposiciones vigentes y a través de la auditoría efectuada por el Auditor Externo hemos tomado conocimiento de los procedimientos aplicados sobre la prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previsto en las correspondientes

normas profesionales emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

d) Según surge de los registros contables de la Entidad, mencionados en el apartado a) de este capítulo, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2024 en concepto de aportes y contribuciones con destino al Sistema Integrado Previsional Argentino ascendía a $ 1.195.149.091, no existiendo deudas exigibles a dicha fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 18 de febrero de 2025.-

Cdra. Beatriz Celina González
SÍNDICA

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 22 de febrero de 2025

Legalizamos de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2, Inc. D y J) y 20488 (Art. 21, Inc. I) la actuación profesional con los datos que a continuación se detallan:

Fecha de intervención: 18/02/2025
Referida a: E.E.C.C. - Ejercicio Regular/ Irregular - Individual
Perteneciente a: Nación Servicios S.A.
CUIT: 33-62136455-9
Fecha de Cierre: 31/12/2024
Monto total del Activo: $119.515.895.151,00
Intervenida por: Dr. BERNARDO CESAR DAS NEVES

Sobre la misma se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. D. 34/24, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la actuación profesional.

Datos del Matriculado
Dr. BERNARDO CESAR DAS NEVES
Contador Público (Universidad de Buenos Aires)
CPCECABA T° 275 F° 114

Firma en carácter de socio
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
T° 1 F° 21
SOCIO

consejo
Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Esta actuación profesional ha sido aprobada por el profesional interviniente a través del Servicio de Legalizaciones Web, y la misma reúne los controles de matrícula vigente, incumbencias y control formal de acuerdo al Reglamento de Legalizaciones de Actuaciones Profesionales (Res. C.D. 34/24).

Se puede constatar la validez del documento ingresando a **https://legalizaciones.consejo.org.ar/validar** y declarando el código indicado en el recuadro de la derecha o escaneando el QR.

LEGALIZACIÓN N° 812556

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN dzrdmtrk